

共有制下的 万丰村



主编
叶林
梅玉萍

中国社会科学出版社

目 录

第一编 万丰村概貌

邓小平理论与万丰村的实践	万丰村党支部书记潘强恩	3
万丰村在前进	潘强恩	11
1994 年的万丰村	潘强恩	18
搞好环境卫生 建设精神文明	万丰股份公司秘书处	28
坚持党的领导 走共同富裕道路	万丰村党支部	32
发展对外加工装配企业		
振兴经济实现共同富裕	万丰股份公司秘书处	40
筹建万丰新村的方案	万丰村村委会	47
振兴文化事业 促进经济发展	万丰村党支部 村委会	52
当好人民卫士 确保一方平安	万丰股份公司秘书处	60
发扬成绩 继续前进	万丰影剧院	65
创新务实 优化管理		
办成农民的乐园	万丰公园	69
力求把外经工作做好	万丰股份公司外经部	72
建设一支无处不在 无所不能的治安队伍	万丰村治保会	75
为领导当好参谋 为集体理好钱财	万丰股份公司会计部	78
勇于探索 团结务实		
努力开创物业管理新局面	万丰股份公司物业部	81

开拓 务实 奋发进取	万丰经济发展公司	86
积极探索 寻求发展	宏丰工贸有限公司	89
“光通”走上高速发展之路	李 明	93
年轻的万丰公司物业部	潘 望	95
万丰门诊部 祝君健康	万丰医院门诊部	101
设备一流功能齐全的万丰医院	万丰股份公司秘书处	103
万丰家庭经济生活抽样调查	郭正林 周大鸣	107
万丰(集团)股份公司企业一览表		126
万丰之歌	沙雁 词 江绍军 曲	129

第二编 专家记者评公有制与万丰村

关于公有制概念的界定问题	中共中央党校 王贵秀	133
公有制与社会主义市场经济	中共广东省委党校 杨丹娜	144
公有制经济性质初探	中共广东省委党校 陈道华	151
公有制的优越性	李 力	159
公有制社会主义探析	中共广东省委党校 苏戎安	165
已是花红柳绿时——评潘强恩小说散文选《无心插柳》	蓝 崑	172
将军决战 岂止在战场	唐冬眉 黄平彪	176

“文明试验田”里的“新苗”	关 飞	179
“礼让谦贤”树新风	沙 雁	181
农村经济“沙漠”上崛起的“金字塔”	陈聚仁	189
寻找农民的影子	蜀 水	199
人们渴求改革	蜀 水	202
精神文明——奇葩	黄二桑	205
感受与祝愿	黄焕新	207

第三编 潘强恩防理论著述

《共有制论》序	万丰村党支部书记 万丰集团股份有限公司总裁 潘强恩	211
共有制是社会主义公有制形式的最佳选择	潘强恩	214
共有制的地位、作用以及发展趋势	潘强恩	221
通货膨胀的几种成因	潘强恩	234
人大对“一府两院”工作人员的任免监督体现了人民当家作主 ——在“广东省人大理论研讨会”上的发言	潘强恩	243
增强参政议政意识充分发挥人民代表作用 ——在“广东省人大制度理论研讨会”上的发言	潘强恩	252
农村党员的责任是带领群众走共同富裕道路 ——在广东省“第一线有突出贡献的优秀 共产党员表彰大会”上的发言	潘强恩	261
在中央组织部召开的“先富地区带动后富地区 农村基层干部座谈会”上的发言	潘强恩	263
在“五·四”青年节座谈会上的讲话	潘强恩	265

第四编 潘强恩的文学创作

海南考察散记	潘强恩	273
梧州风情	潘强恩	285
小说《浴血青山》出版记	潘强恩	294
浴血情侣	潘强恩	301
初 捷	潘强恩	312
难得的资源——新丰江水库	潘强恩	324
一天一千字 一年一本书	潘强恩	328
潘强恩诗词叠联	潘强恩	336
云南缅甸考察散记(四章)	潘强恩	351
一、昆明行 二、德宏——陇川		
三、八莫行 四、八莫城		
日本游(六章)	潘强恩	377
一、大阪市 二、日本京都		
三、富士山 四、东京(之一)		
五、东京(之二) 六、横滨		
平民百姓家(十章)	潘强恩	423
一、赌博 二、劫难		
三、苦斗 四、土改·镇反		
五、妇女解放运动 六、互助组·合作社		
七、统购统销 八、肃反		
九、兄弟矛盾 十、放牛仔的故事		

第一編

万
丰
村
概
貌

邓小平理论与 万丰村的实践

万丰村党支部书记 潘强恩

邓小平同志的社会主义理论,是当代马克思主义与中国具体实践相结合的产物,是我们建设具有中国特色的社会主义的指导方针。在邓小平理论的指导下,深圳市万丰村开展了共有制模式的试验。

一、改革开放是完善和发展社会主义的必由之路

我们万丰村,在全国解放后的 30 年间,受一大二公的人民公社模式的束缚,生产力落后,群众生活相当贫困。最好的年景全村总收入只有 60 万元,1978 年人均才 350 元。1980 年实行了土地承包制,全村群众开始走上了劳动致富的道路,万丰村也逐步出现欣欣向荣的局面。

在改革之初,我们党支部,多次组织党员学习小平同志有关实践是检验真理的唯一标准的论述。在实践中摸着石头过河。我们召开党支部会议,认真总结了过去的经验教训,从我们自己的亲身

体会出发,感到要共同富裕,必须树立有别于传统的观念,有别于传统的理论,有别于传统的模式,有别于传统的体制,并开始了我们的探索。在土地承包问题上,有的人提出,“辛辛苦苦几十年,一退退到50年。”当时,这个思想很有市场,给土地承包带来了一定的阻力。我们党支部为此进行了专题讨论。通过讨论,大家认为:土地是农民的命根子。在土地革命中,农民为了土地曾表现出高涨的革命热情。在50年代初期,由于革命的胜利农民实现了耕者有其田,使国民经济得到迅速的恢复和发展。这是我国经济稳定发展,党的威信最高的一个时期,至今人们还十分怀念。人民公社后,农民实际上失去了土地的使用权,国民经济出现了一个缓慢发展时期。土地承包责任制推广以后,农民真正获得了土地使用权。经过学习,党员的自觉性提高了,万丰村仅一个星期,3000多亩土地立即承包到户。土地到户之后,遵照小平同志使一部分人先富起来的指示,党支部从抓典型开始,培植民间财力,出现了一百多个专业户和300多户万元户,为万丰村1984年推行股份制打下了基础。

在推行股份制问题上,一开始也存在着严重分歧。当时从香港引进一个大型合作项目,需要大量的资金,而银行的银根收紧,贷款发生困难,我们提出实行股份制筹集建设资金的做法。党支部部分成员认为股份制来源于资本主义社会,弄不好会有“走资”之嫌,提出反对意见。在这节骨眼上,支部几个主要成员认为:实践是检验真理的唯一标准,一切通过实验,要闯出一条血路,就要敢冒风险,首先从解决观念入手。我们认为,股份制虽然来源于资本主义,但它并不是资本主义的专利,资本主义可以用,社会主义也可以用。资本主义发展靠原始积累,社会主义经济发展,也需要进行原始积累。

认识统一了,行动就容易一致了。不少人对过去刮共产风还记忆犹新,因此,对投资入股半信半疑。党员首先带头,每个人拿5000元投资入股,群众很快发动起来,揭开了推行股份制的序幕。

与此同时，我们重整集体经济，与股份制结合起来，办了 17 个企业，组建了 5 个经济合作社。集体资产急速增长。到 1985 年底止，企业资产达到 5000 多万元。

1985 年 5 月，我们对当时有效益的两家企业进行审计，共 300 万元。我们把它升值为 600 万元，让群众认购，不到 10 天，群众就把 300 万元内部股票认购完毕，一下子回笼了两家企业几年来的全部投资。

1987 年，我们作了一个统计，发现有的入股群众，由于分配上多了一种按股分配，生活水平很快提高。对比之下，40% 的群众因为没有按股分配，与有股分配的群众的收入上出现了较大差距。按照我们的理解，社会主义的宗旨是：共同富裕，先富起来的人帮助后富起来的人致富。贫富悬殊很大，不是我们希望见到的。经过支部研究，我们组织了一个扶贫公司，从集体积累中抽调 400 万元，人均 5000 元贷给没有股份的群众。这样万丰村的群众人人都成了股东。因此产生一种新的经济形态共有制。

二、及时地总结，提出了全新的概念 ——共有制的理论主张

缺乏理论的实践，常常是盲目的实践。我们万丰村党支部，在实践的过程中一直重视对理论的探索。每一个发展阶段，我们都进行了回顾、总结。从实践到认识，从认识到实践，总结成为理论，回头再去实践。

关于万丰村的发展道路，我写了《我的社会主义模式观》。在《深圳特区报》发表的时候，题目为《从万丰村的实践，看社会主义的优越性》。文中提出了一个有别于传统的社会主义农村的发展模式。根据万丰推行人人是股东的股份制，并走上了共同道路富裕的实践，我们提出了一个新型的所有制理论共有制。我写了一篇论文叫《共有制是社会主义公有制形式的最佳选择》，在特区报发表。香

港《大公报》、《中国乡镇企业报》和很多刊物都刊载了这篇文章。

“共有制”理论发表以后，国家计委等有关同志到万丰村进行深入调查研究，写了一篇《共有制经济调查报告》，并组织研讨会进行了研讨。在这以后，我们对共有制理论一直继续作进一步地研究和探索。

三、万丰村的重要目标是发展生产力

万丰村原是一个贫穷落后的村庄，自开放改革以来，生产力有了大的发展，乡镇企业有了大发展。1982年，我们重整集体经济，组建万丰发展公司时，对工业几乎毫无认识，通过引进外资，大办来料加工，10年来，兴办了60多家企业。现在在万丰工业村工作的职工近2万人，包括其他行业的职工在内，达3万人，年产值近5亿元，年创汇8000多万港元，年盈利3000多万元。总资产达4亿多元。

我们以万丰村为基础，向四周辐射。在深圳特区内与三家大型国营企业合作，发展高科技，生产照相机用的微型马达、光纤、电脑以及各种家电、通讯器材等高科技产品，在海南注册了房地产公司，发展房地产，在惠州市注册了万丰工贸公司，在东莞市、中山市、宝安县等地兴办了第三产业。目前，万丰公司已形成了一个集团化、多元化、跨地区、跨行业、横向联合的企业集团。同时与香港、台湾地区及日本、美国等一大批客户进行了长期的经济合作。

为什么仅仅10年，万丰村的经济就能发展得这样快？原因是我们解放思想、排除了或左或右的各种干扰，敢于依靠群众，敢于发动群众，敢于打发展经济的人民战争。在村内，敢于组织全体村民参加的股份企业，在企业内，敢于争取职工入股；在村外，敢于带动其他村民共同发展生产、共同致富。在万丰公司4亿多资产中，不少来自于本村的村民。他们多年和集体一起，同艰苦、同进退、共担风险、共分享利益。通过了横向的联合，万丰公司的实力雄厚了，

抗风险的能力增强了，凝聚力更大了。

四、共有制是解决生产资料 所有权的最佳办法

万丰村以股份制为手段，推行共有制，实现了生产资料人人共有，走上了共同富裕的道路。一些专家说，这是万丰人的一个创举。万丰村这样做，并没有削弱集体经济，也没有把集体经济无偿地分给个人，而且通过股份公司形式、把群众的资金组织起来、积私为公，发展和壮大了集体经济。通过共有制，把原来用于消费的资金变成了生产资金，在使用上具有共有性，壮大了原始积累，加速生产力的发展，既减少了对银行的依赖，也减轻了企业的负担，使企业成为全体村民共有的企业。劳动者与所有者双重股份，成为共同富裕的有源之水。

此外，我们通过合资经营的方式，使企业具有公有成分、外资成分、个人成分。在股份公司内部，公有股占 40% 以上，处于控股地位。在分配上也采取了多种形式。在万丰村内，有多种分配形式、有按劳分配、有按股分配、有合作社分配、有大村的福利分配。群众收入来源有多种多样，生活水平提高很快。万丰村 1991 年人均收入达到 8000 元。90% 群众住上小洋房。人人丰衣足食。

五、人才是万丰之本

从 1982 年起，万丰村发展乡镇企业，当时利用外资，引进设备进行来料加工。如何搞工业？来料加工怎么进行？当时面临的问题很多。经上级的指点，我们反复强调了在开展来料加工时，重点要抓人才培养，引进先进的管理和先进技术。这些人才从哪里找？我们要求，所有引进的项目，必须由对方派遣技术人员和管理人

员。宁可我方负担部分费用,也要这样做。由于我们的态度恳切,感动外方,我们的要求一般都能得到满足。利用这个机会,我们总是把村里的年轻人派到工厂里去当学徒,学先进管理和技术。10年来,我们采取这个办法,已培养了250多人。在这250多人中,有60多人当了厂长,70多人当了技术员,120多人成了财务、会计和进出口业务的骨干。10年来,在招聘的2万多工人中,已培养了来自全国各地的各种技术工人5000多人。此外,我们还招聘了中专至工程师以上的工程技术人员600多人,并为这些专业人才提供了较好的住房生活和工作条件。现在以万丰村为龙头的股份公司,已拥有了管理酒店业、房地产业、工业制造等各种专业人才上千人。

为了抓好后备人才的培养,我们一直十分重视万丰村的学校教育。我们规定,中学毕业后,考上大学的,奖励1万元奖学金。过去多年,万丰村没有一个人考上过大学,近两年,有4人考上了大学。1992年,我们村还把32名高中毕业生保送到农业部乡镇管理干部学院上大学,以解决未来的人才问题。我们认为万丰的下一步发展,还得扎扎实实地进行人才培养。

六、万丰的试验是社会主义的科学试验

要搞具有中国特色的社会主义,必须搞清楚什么是中国特色。我们认为应该搞一个有别于传统的,又经过优化的社会主义。这个社会主义是在共产党的领导下,能真正走上共同富裕的社会主义。过去经常提到,社会主义是一大二公,走集体化道路、走全民化的道路,但结果走了30年,还是解决不了贫穷。到底原因在那里?我们认为:社会主义不但要壮大公有成分,而且是必须使财富与生产资料实现最大社会化。我们认为,这就是有别于传统的模式,其特点就在这里。

我们要走社会主义道路,在坚持四项基本原则的前提下,必须

寻找一条新路子，这条路子，必须体现社会主义的优越性，且能使人们自觉地而不是强制性地走上这条道路，并且感到非常有兴趣地选择这条路子。这条路子必须把共产主义的初级阶段即社会主义与高级阶段衔接起来、选择一条现实的又能看得清摸得着的新路子。邓小平同志曾经说过，爬珠穆朗玛峰从北坡可以上去，从南坡也可以上去。在爬坡的路上，我们走了 30 年，发现前面不但道路崎岖，而且困难重重。我们醒悟了，必须从新选择一条新路子，也就是说找一条容易走的社会主义道路。

10 年来，万丰的实践，通过重整集体经济，把 20 个生产队改编为 5 个股份合作社和股份公司，大办乡镇企业，使群众过上共同富裕的道路，通过股份制这个手段，使万丰村人人都成为股东，实现了共同富裕，充分体现了社会主义的优越性。在消灭城乡差别、工农差别等方面都前进了一大步。在脑力劳动和体力劳动的差别之中，也消灭了脑体倒挂的现象。

目前万丰村 500 多户家庭中，有 90% 群众住上了小洋房，家家实现了电器化、电话程控化、人均住房面积达 50 多平方米。不少家庭拥有汽车、摩托车。人均收入 8000 多元。可以说我们农民的生活比城里的居民生活还高，达到了小康水平。

为了使万丰村城市化，我们花了 600 多万元建了个万丰酒店，里面功能齐全。花了 1,000 多万元建了个现代化的豪华影剧院，里面可以坐 1000 多人。中央空调、高级音乐等设施齐全。花了 70 万元办了一座治安大楼。还有消防队、环卫队。兴建了商业街。花了 400 多万元搞了个万丰公园。花了 200 多万元建了个万丰医院。花了 500 多万元，建了三条公路以及环村公路。花了 230 万元建了个万丰小学，里面设施齐全。我们的技术人员，大专以上技术人才也有 800 元以上的月薪，有的工程师也有 2000 多元的月薪，已达到香港人的中等生活水平。万丰村 1978 年以前逃出去 1200 多人。他们的生活水平也比不上万丰村当地人。他们回来探亲，无不感慨地说：早知家乡搞得那么好，当初就不偷渡去香港了。有位学者问我

们，你们对和平演变怎么看法？我们回答说：“这是水位问题，资本主义经济发展了，形成了高水压、和平演变渗过来了。我们只有把经济搞上去，体现社会主义的优越性，提高我们的经济水位，也形成水压，也会渗过去，就可以防止演变”。

由于万丰村成功地解决了所有制的问题，解决了剩余价值的合理分配，推行多种多样的分配模式，使群众真正走上了共同富裕的道路，我们设想，从共有制这个经济形态演变为社会形态。即共有=共产。要走上共产主义道路，必须首先实现共有。从一大二公过渡共产主义的设想，变为从推行共有制的路子过渡共产主义是可行的，是现实的。

此外，我们在发展经济的同时，还进行精神文明建设。我们教育村民坚定走社会主义道路的信念，也教育群众遵纪守法。把进行共产主义教育与我国传统文化结合起来，提出了“礼让谦贤”的口号，重教化，规范个人做人的行为。不要你争我斗，要互爱互谅，减少内耗。讲卫生、讲团结，提倡谦虚谨慎、戒骄戒躁，努力学习人家长处。提倡德才兼备，做一代社会主义新人。我们提倡“礼让谦贤”这四个字，在治安综合治理中，收到良好的效果。《深圳法制报》有一篇介绍万丰村治安综合治理的文章，也引起了全国人大综合治理办公室的注意。我们的实践，符合小平同志提出的两手都要硬的思想。万丰村所推行的实践模式是可以行得通的。“万丰模式”这个名称是人们经过深思熟虑之后，冠以我们的。现在更加有信心，朝着共产主义的目标迈进。

万丰村在前进

潘强恩

万丰村面积 6.8 平方公里,1993 年底统计人口 1936 人,下辖 5 个自然村。10 多年改革开放,在邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论指导下,在实践上,于 80 年代初推行股份合作制,于 1987 年总结一套理论——共有制,使群众达到了共同富裕。小平同志南巡讲话以后,1993 年,万丰村大胆开拓,克服了种种困难,取得比 1992 年更大的成绩。截至 1993 年底,拥有各种企业 100 家,就业人员达 4 万人。万丰村属下集团公司(包括外地合资公司)产值达 6.3 亿多元,公司固定资产达 4.9 亿元(资产原值以票据为标准,占地价未作价),创汇 8600 万元。村民收入人均达 11000 元。本村群众新盖住房 1000 多幢。真正显示了共有制的威力,显示了万丰模式的勃勃生机。

一、巩固来料加工业,促进产业结构多元化

80 年代初,万丰村起步于来料加工。至今为止,万丰村仍坚信这是一条不可多得的致富之路。万丰人认为,来料加工在新的国际

环境下,是一种企业的国际分工。

10 多年来,在万丰这块土地上,已引进外资超过 15 亿港元。双方共同管理。以租赁、劳务、合作分成、股份合资、固定利润、单方承包等形式,使万丰村得到了合理的利润。原材料在外,市场在外,中间装配的战略方针,使企业立于不败之地。

在引进的外资公司中,不少是非常有实力的大企业,其中一些是香港的上市公司。与他们合作多年,奠定了万丰雄厚的经济基础。

1993 年,万丰村的引进外资工作成绩显著,引进项目达 30 多个,租用本公司厂房、宿舍达 20 多万平方米。

在与外方合作过程中,万丰村认识了工业,积累了资本。1992 年,万丰村利用国有企业股份制改造的机会,向深圳市三家国有大型企业参股,实现了产业结构的转变。

发发微电机股份有限公司是深圳市一家大型的生产微型马达的公司,在国内市场上享有盛誉。万丰村在该公司占有 36.2% 的股份。

黎明公司是一家高科技公司,从事各种通讯器材以及电脑联网业务,1993 年业务开发广泛,盈利 4000 万元。万丰村在黎明公司占 28% 股份。

深圳通讯公司主要经营生产通讯设备、光纤光缆、广播电视设备,是全国两家最大的通讯器材公司之一,1993 年盈利 6000 万元,万丰村占法人股 6.2%。

在进行股权投资的同时,万丰村还在建立自有企业方面做了大量工作。

1992 年,万丰村在海南省注册成立了宝丰房地产公司,购了 200 亩工业用地以及部分房产。并与海南及内地 16 个股东一起,参与神州半岛 24 平方公里的开发。万丰村在这个项目中,投资 1000 万元。

在惠州市,成立了惠州工贸公司、惠州房地产公司,还购下了