

住友財閥

銅山銀坑掙出工業大亨



財閥列傳 ■ 發迹史・經營術・人物誌 ■ 小島直記・邦光史郎 等 / 原著 ■ 葛東萊 / 譯

時報出版公司

銅山銀坑掙出工業大亨

住友財閥



BW 26/02

內部參考
批判使用



財閥列傳③

銅山銀坑掙出工業大亨

住友財閥

——發迹史·經營術·人物誌

● 原著／小島直記 等

譯者／葛東萊

發行人／儲京之

出版者／時報文化出版企業有限公司

台北市大理街132號／02-3066842

郵政劃撥／0103854-0，時報出版公司

登記證／行政院新聞局局版台業字第0214號

編輯／鄭林鐘

檢排／紀元電腦排版股份有限公司

校對／陳錦輝·葛東萊

製版／台元彩色印製股份有限公司

印刷／台元彩色印製股份有限公司

裝訂／華幣製本有限公司

精裝典藏版出版日／中華民國75年6月15日

版權所有·翻印必究

(本書如有缺頁、破損、倒裝，請寄回掉換)

鋼山鑛坑擲出工業大亨

住友財閥

發迹史・經營術・人物誌

葛東萊 譯

小島直記
邦光史郎

等著

譯者序

日本被稱之為「經濟大國」「貿易大國」「技術大國」。在日本的經濟體制中，最值得注意、最值得研究的就是「六大企業集團」。

「六大企業集團」是日本產業的重心，「六大企業集團」的總資產，約佔日本全國所有企業總資產的四分之一。

「六大企業集團」包括三井集團、三菱集團、住友集團、芙蓉集團、三和集團、第一勸業銀行集團六個企業集團。

三井集團、三菱集團、住友集團被稱之為「舊財閥集團」，芙蓉集團、三和集團、第一勸業銀行集團，被稱之為「銀行集團」。

幾乎日本所有重要的企業，都分別歸屬在六大企業集團旗下，每一企業集團的產業內容，又包括了銀行、保險、商社、農林、礦業、建築、食品、纖維、紙漿、紙、化學、石油、橡膠、土石、鋼鐵、非鐵金屬、機械、電氣機器、輸送用機器、精密機器、百貨店、租賃、證券、不動產業、運輸業、通訊業、服務業等。

「六大企業集團」雖然是在二次世界大戰之後，才逐漸蛻變、逐漸結合擴大起來的，但是，事實上，「六大企業集團」的主體，是二次世界大戰以前的日本財閥。

二次世界大戰以前，日本的四大財閥，分別是三井財閥、三菱財閥、住友

財閥、安田財閥。

三井集團，是由「三井財閥」演變出來的。

三菱集團，是由「三菱財閥」演變出來的。

住友集團，是由「住友財閥」演變出來的。

芙蓉集團，是由「安田財閥」演變出來的。芙蓉集團的前身，還包括了二次世界大戰以前，被稱之為「新興財閥」的淺野財閥、日產財閥等。

「日本六大企業集團」值得從各種角度去觀察研究。觀察的角度可以包括：六大企業集團與日本政府的關係，六大企業集團與世界經濟的關係，六大企業集團的組織結構，六大企業集團的股權分配（各企業集團旗下的成員企業，相互、交互持有股份），六大企業集團與獨佔、寡佔問題，六大企業集團的財務狀況，六大企業集團旗下成員企業間的相互融資關係，六大企業集團與日本在海外的投資狀況，六大企業集團與日本對重要能源、資源的控制力等。

「企業集團」的前身是「財閥」，「財閥」的原點，是「單一的個人」，以及「所衍生出來的家族」。「財閥」必然有強烈的個人色彩與家族色彩。

本書從「人物特質」上，來敘述「住友財閥」以及「住友企業集團」的演變歷程。

葛東萊 記於一九八六

作者簡介

小島直記

一九一九年，福岡縣出身。東京大學畢業。作家。著作有「小說三井物產」「不急於出人頭地的男兒們」「東京海上保險倫敦支店」等。

邦光史郎

一九二二年，東京出身。高輪學園畢業。作家。著作有「住友王國」「三井王國」「十年後」「地下銀行」等。

咲村 觀

一九三〇年，香川縣出身。東京大學畢業。曾任職於住友倉庫，現在是作家。著作有「經營者失格」（即時報商戰小說「雄圖夢醒」）「豪商三代」「住友的元勳」和「商戰」（即時報商戰小說「暗盤」）等。

井手孫六

一九三一年，長野縣出身。東京大學畢業。以「ATLAS傳說」獲得「直木賞」。著作有「秩父困民黨」「走過山嶺」等。

佐高 信

一九四五年，山形縣出身。慶應大學畢業。評論家。著作有「商業傑出人士的意識革命」「牛仔褲換成西裝時」等。

厚田昌範

一九二八年，東京出身。神戶大學畢業。經營公司。著作有「住友的戰略」「惡人的經濟學」「這就是瑞士銀行」「銀行的實力」等。

譯者簡介

葛東萊

台灣大學畢業，日本東京大學大學院研究。筆名東萊先生。

日譯中單行本著作有：

【日本綜合商社】

【日本先驅企業家】

【謀與斷】

【挑戰世界的日本經濟】

【圖解式經營分析】

【圖解式經營計劃】

【日本企業的致勝策略】

【一九九〇日本強勢企業】

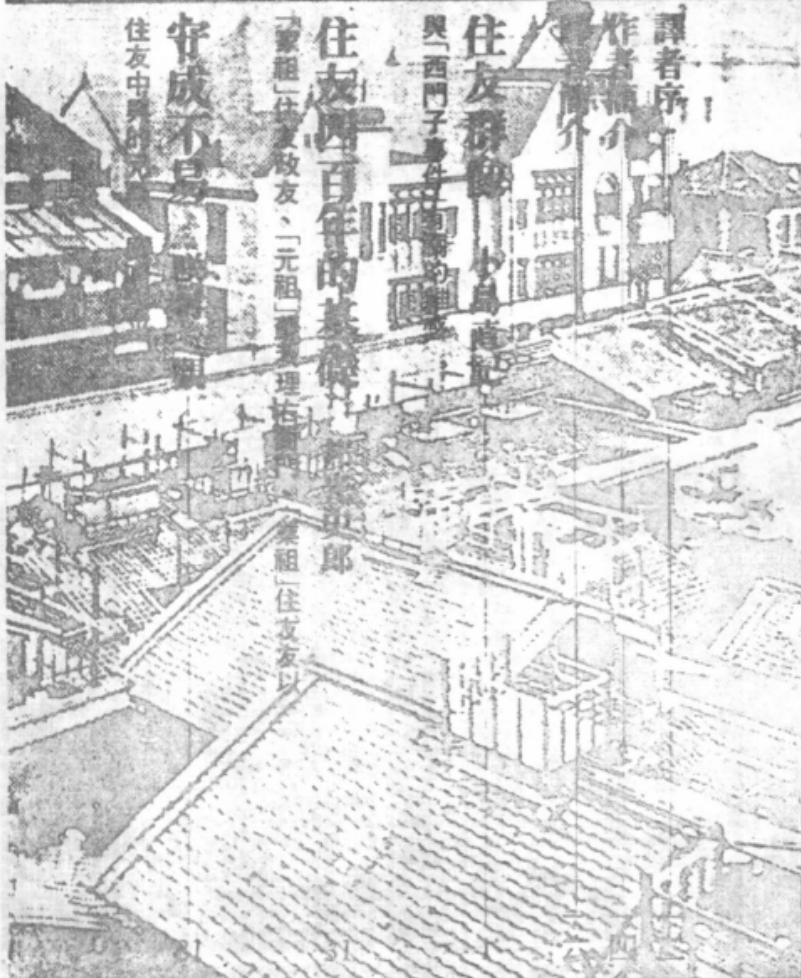
【管理者的行動南針】

【卓越企業家談卓越經營】

欽

住友財閥

發達史・經營術・人物誌



譯者序

作者簡介

譯者簡介

住友群島小島直

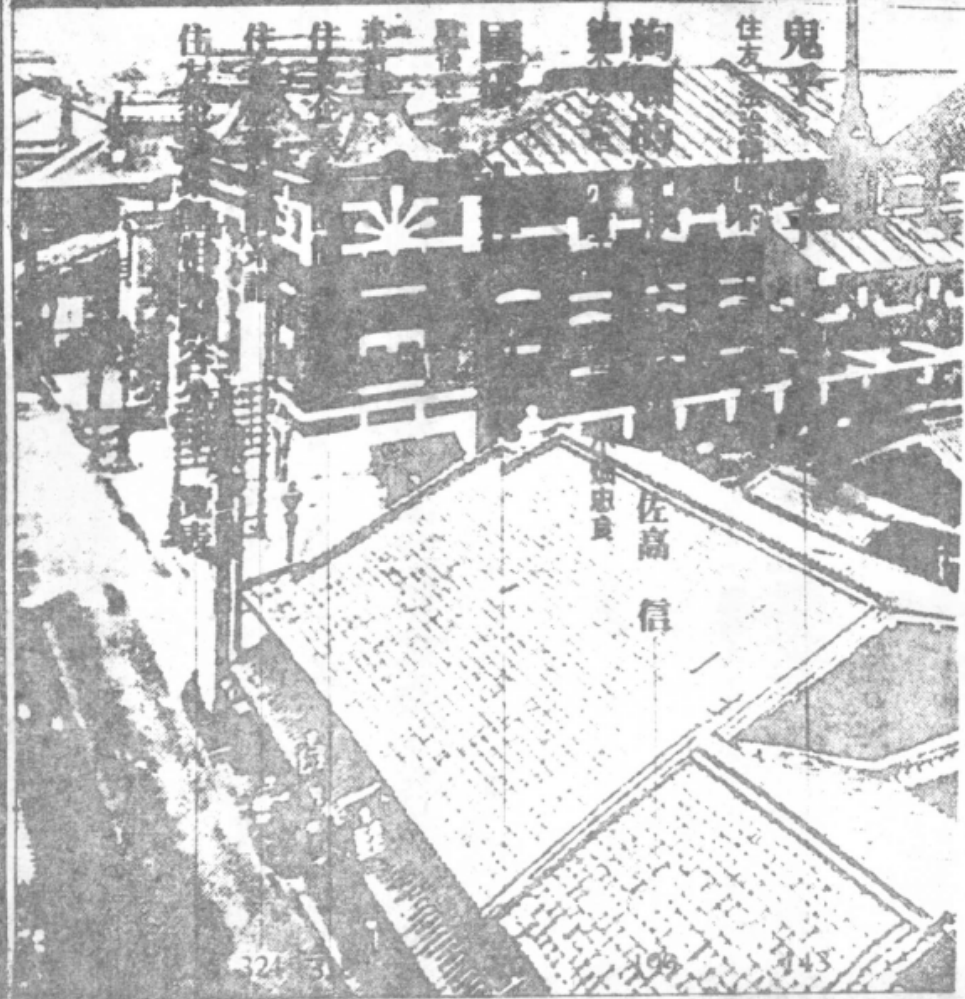
與「西門子事件」有關的組織

住友四百年的基礎——伊藤忠

「家祖」住友政友、「元祖」豐理祐太郎
「家祖」住友友以

守成不易

住友中興的況



鬼 佳 絢 國 幸 住 住 住

佐高信

田忠貞

524 3

199

145

住友羣像

與「西門子事件」有關的雜感

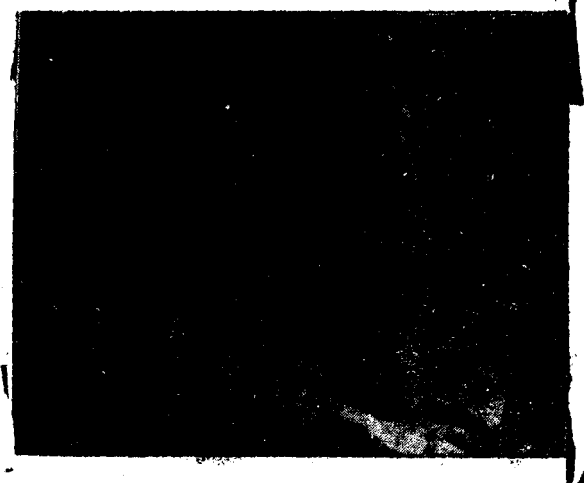
小島直記

著

川田順，回想住友往事

川田順，在「住友合資公司」曾晉陞到常務理事，自覺不是「將才」，並認為「我如果當上總理，不僅是我自己的破綻，也是住友的不幸」，作此判斷後，離開了「住友」。川田順作為善於撰寫和歌的「歌人」是相當著名的，留下了歌集「驚」「吉野朝之悲歌」等許多著作。其中，有兩本著作是，在昭和二十六年（一九五一年）十二月，由「中央公論社」所刊行的「住友回想記」，以及昭和二十八年（一九五三年）二月刊行的「續住友回想記」，這兩本書的內容，誠如書名所示，是川田順在「住友」任職期間，有關公私兩方面的回憶，可視作是「住友」此一龐大事業體的經營史，同時在對「住友人」作人物批判時，這兩本書是不容忽視的貴重資料。

書中曾經提到了「住友精神」之真髓，川田順以「西門子事件」（「住友回想記」四十一、四十三頁）為例，闡述「住友



川田順（1882~1966）

出生於東京淺草，是滿學專家「富中顯問官」川田雲江的孫男。東京帝國大學法學部畢業後，進入「住友總本店」，升任到常務理事，昭和十一（1936）年退休。「歌人」名氣大於實業家名氣，參與歌誌「日光」的創刊。代表作有「伎藝天」、「山海經」等。

精神」的可貴。

「西門子事件」，誠如衆所周知，是在大正三（一九一四）年一月，外電報導之後，才被日本國內新聞界所發現的重大事件。其內容是，採購軍艦與軍需品的日本海軍官員收受賄賂事件。

當時的「住友」，製造軍艦所需的「鐵管」「渦輪翼」「水雷的氣蓄器」等，川田順爲道：「對日本海軍來說，住友是最大的製品供給者。」在第一次世界大戰爆發的稍早之前，「住友」爲了讓旗下各工廠的產品易於銷售，在東京新設了一家店舖，川田順被任命擔任第一任店長。

大正三（一九一四）年一月某日，川田順前往海軍省（海軍部）會見「造機部長」藤井光五郎機關少將。在大辦公室的角，用屏風隔開，裏面擺著少將的辦公桌。

川田順爲道：

「少將坐在桌前，一隻手肘抵在桌面，拳頭半握撐住臉頰，意興闌珊，顯得非常的憂鬱，我擔心少將是否生了病。其後，過了沒多久，就爆發了西門子事件，藤井少將等人的名



圖集「梅園座」轉遞大阪商船會（大阪市東區）
「梅園座」由西洋舞台劇名穿川上喬二郎所興建，於明治三十五年，由住友買下。住友將該建築，當作「住友總本店」的別館使用。改裝後，現在成爲住友信託銀行南館。
鄰近的大阪俱樂部，是大阪船務人的聚會場所，已有相當歷史。

字，連日來刊載在報紙上，我才省悟到怪不得當時少將「臉色黯淡」。」

藤井光五郎與「西門子事件」有密切關係。造成問題的路透社電報，全文在一月二十三日的「時事新報」上，被翻譯並刊載出來，在野黨「立憲同志會」的島田三郎（曾經手持有關「西門子事件」的文件，當面指責海軍大臣（海軍部長），其中有一份文件是，「西門子公司」的柏林總公司，寄給東京分公司的一封信，信上的一節寫的是：

「與澤崎海軍將官締結的佣金契約，如今依舊存續，依約支付的狀況下，又與駐在倫敦的藤井海軍將官締結佣金契約，實在罪過（以下略）。」

大正三（一九一四）年九月三日，日本海軍高等軍法會議，作了判決，判決文上指出，藤井光五郎從英國的「維卡斯公司」收受的金額包括了：

一、明治四十三（一九一〇）年十二月二十一日匯票一紙，金額為十二萬五千法郎（等於四萬八千四百四十九日元六十一錢）。



■西門子事件的風刺漫畫

大正三（1914）年爆發出來的日本海軍高級官員貪污事件。德國的軍需公司「西門子公司」，將武器船艦賣給日本海軍，當時，日本海軍高級官員收取了相當數額的佣金。不僅議會內爭相批判，更發展為全民性的倒閣運動，結果造成山本內閣的總辭。

二、明治四十四（一九一一年一月某日，匯票一紙，金額爲十二萬五千法郎（等於四萬八千四百四十九日元六十一錢）。

三、明治四十四（一九一一年四月二十七日，匯票一紙，金額爲四萬八千七百三十日元九十錢。

四、明治四十四（一九一一年七月十日，匯票一紙，金額爲十二萬五千法郎（等於四萬八千四百四十九日元六十一錢）。

五、明治四十四（一九一一年九月二十三日，匯票一紙，金額爲十二萬五千法郎（等於四萬八千四百四十九日元六十一錢）。

六、明治四十五（一九一二年六月某日，匯票一紙，金額爲十二萬五千法郎（等於四萬八千三百五十五日元九十錢）——以上與承購巡洋艦「金剛」有關。

七、明治四十四（一九一一年十二月二十六日，匯票一紙，金額爲兩萬五千八百二十五法郎（等於九千九百七十一日元四錢）——以上與承購巡洋戰艦「比叡」的「渦輪」有關。



圖山本權兵衛（1852~1933）

薩摩藩出身的海軍軍人，政治家。從明治三十一（1898）年的第二次山縣有朋內閣以來，連續擔任三任海相（海軍部長）。大正二（1913）年組織內閣。翌年，因西門子事件與預算不成立而總辭。大正十二（1923）年，組織第二次山本內閣，負責處理關東大地震的善後。