

# 冶金企业班组 经济核算



主编 王忠敏

辽宁人民出版社

# 《冶金企业班组经济核算》编委会

顾问：朱德惠 唐文俊

主任：王忠敏

副主任（按姓氏笔画为序）：

王玉霞 仲长安 李正顺 张玉文

张修成 杜承林 吴志先 步桂华

陆章福 徐凤翥 龚秋根

编委（按姓氏笔画为序）：

王世安 孙成涛 朱广秀 李光远

杨景宜 邵志杰 张景成 肖德一

范丽娜 林学敏 唐政敏

主编：王忠敏

副主编：唐政敏 杜承林 邵志杰

## 前 言

班组经济核算，是 50 年代初期，在我国冶金企业生产实践中产生和发展起来的一种由工人群众直接参加企业管理，当家理财的核算形式。近 40 年来，它不仅成为企业全面经济核算的基础，为我国国民经济的恢复与发展做出了巨大的贡献，而且，在组织和动员群众实行民主管理中，也发挥了重要作用。这种有效的核算形式，近年来在国际上产生了一定的影响，逐渐被发达国家所认识和接受。

为了使这一具有中国特色的班组经济核算形式在深化企业改革中，不断完善与发展，更好地为经济建设服务，辽宁省冶金会计学会组织编写了这本《冶金企业班组经济核算》一书。该书系统地介绍了班组经济核算的沿革，基础知识及应用，冶金企业开展班组经济核算的作法和经验，是一本集班组经济核算理论与实践于一体的实用教材。对研究班组经济核算和扩大班组经济核算具有一定的参考价值。

参加本书编写人员有（按姓氏笔画为序）：王刚、王恒、王少宇、王希成、王忠敏、王集群、任允厚、刘雁、刘万有、刘青林、李延春、李再善、李瑞生、朱广秀、闵长宝、余廷岭、苏阳、汪丛旺、宋志义、杜承林、邱权民、邵会宝、陈明山、张玺才、欧阳伟奇、周伟华、范丽娜、林铭钦、贺添、赵伟、赵晖、赵静婉、段安娜、彦祥宏、唐作涛、唐政敏、唐

朝盛、徐晓光、徐贵君、徐殿雄、章一梁、杨文礼、黄占武、蔡世义等同志，全书最后由王忠敏同志总纂。

在本书的编写过程中，得到了鞍山钢铁公司、本溪钢铁公司、锦州铁合金厂、凌源钢铁公司以及沈阳、大连两市冶金局及所属企业的大力支持，在此，表示衷心地感谢！

由于时间仓促和水平所限，书中难免有不足之处，敬请广大读者批评，指正。

**《冶金企业班组经济核算》编委会**

1992年6月于沈阳

# 目 录

## 第一篇 沿革篇

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第一章 班组经济核算的起源.....                 | 1  |
| 一、班组经济核算的产生 .....                  | 1  |
| 二、班组经济核算的传播与发展 .....               | 3  |
| 第二章 班组经济核算的兴衰.....                 | 6  |
| 一、班组经济核算第一次受到的冲击 .....             | 6  |
| 二、班组经济核算再次受到的冲击 .....              | 8  |
| 三、班组经济核算的复苏与发展.....                | 10 |
| 第三章 班组经济核算的发展与未来 .....             | 12 |
| 一、班组经济核算得到国际公认并成为正式的<br>核算形式 ..... | 12 |
| 二、班组经济核算在新形势下有待于继续发展<br>与提高 .....  | 16 |

## 第二篇 原理篇

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 第四章 班组经济核算的基础工作 ..... | 19 |
|-----------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 一、加强定额管理.....             | 19 |
| 二、健全原始记录.....             | 21 |
| 三、做好计量工作.....             | 23 |
| 四、制定内部价格.....             | 25 |
| 五、完善班组管理规章制度.....         | 26 |
| 第五章 班组经济核算的形式、特点、内容 ..... | 28 |
| 一、班组经济核算的形式.....          | 28 |
| 二、班组经济核算的特点.....          | 31 |
| 三、班组经济核算的内容.....          | 31 |
| 第六章 班组经济核算指标的核算 .....     | 32 |
| 一、产量指标的核算.....            | 33 |
| 二、劳动指标的核算.....            | 36 |
| 三、质量指标的核算.....            | 38 |
| 四、物资指标的核算.....            | 41 |
| 五、费用指标的核算.....            | 43 |
| 六、班组产品成本的核算.....          | 44 |
| 七、班组经济核算指标的综合与奖金分配.....   | 47 |
| 第七章 班组经济活动分析 .....        | 50 |
| 一、班组经济活动分析的必要性及其作用.....   | 50 |
| 二、班组经济活动分析的内容.....        | 52 |
| 三、班组经济活动分析的形式.....        | 54 |
| 四、班组经济活动分析的方法.....        | 55 |
| 五、分析评价及整改措施的制定.....       | 58 |
| 六、搞好班组经济活动分析应注意的问题.....   | 59 |

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 第八章 班组经济核算与技术经济分析 .....         | 62 |
| 一、班组经济核算与厂内经济责任制相结合 .....       | 62 |
| 二、班组经济核算与财务成本管理相结合 .....        | 63 |
| 三、班组经济核算与技术管理相结合 .....          | 65 |
| 四、班组经济核算与班组内部岗位责任制<br>相结合 ..... | 67 |
| 五、班组经济核算与竞赛奖励制度相结合 .....        | 67 |

### 第三篇 应 用 篇

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 第九章 班组经济核算与责任成本 .....              | 73  |
| 一、责任与责任成本 .....                    | 74  |
| 二、责任成本的特点 .....                    | 75  |
| 三、班组经济核算与责任成本的联系 .....             | 76  |
| 四、班组经济核算与责任成本的区别 .....             | 79  |
| 五、责任成本在班组经济核算中的应用 .....            | 80  |
| 第十章 班组经济核算与科技进步 .....              | 88  |
| 一、班组经济核算与科技进步的关系 .....             | 88  |
| 二、在科技进步中,班组经济核算的原则、形式<br>和内容 ..... | 89  |
| 三、在科技进步中,班组经济核算方法 .....            | 91  |
| 四、在科技进步中,正确处理责、权、利关系 .....         | 94  |
| 第十一章 班组经济核算与行为科学 .....             | 97  |
| 一、班组经济核算与行为科学的关系 .....             | 98  |
| 二、班组经济核算的行为过程 .....                | 101 |

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 三、班组经济核算的行为导向 ..... | 105 |
| 四、班组经济核算的行为激励 ..... | 109 |
| 五、班组经济核算的行为控制 ..... | 115 |

## 第四篇 实 践 篇

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 第十二章 矿山系统班组经济核算 .....     | 121 |
| 一、露天采矿班组经济核算 .....        | 122 |
| 二、选矿班组经济核算 .....          | 142 |
| 三、班组经济活动分析 .....          | 156 |
| 四、班组经济核算的考核 .....         | 156 |
| 五、仲裁 .....                | 157 |
| 第十三章 炼铁班组经济核算 .....       | 158 |
| 一、炼铁班组经济核算的形式 .....       | 158 |
| 二、炼铁班组经济核算的指标及其计算 .....   | 161 |
| 三、炼铁班组经济核算的考核 .....       | 161 |
| 第十四章 电炉炼钢班组经济核算规程 .....   | 164 |
| 一、总则 .....                | 164 |
| 二、班组经济核算的对象 .....         | 166 |
| 三、班组经济核算的内容与方法 .....      | 167 |
| 四、对班组的考核方法——作业分 .....     | 172 |
| 五、对个人的考核方法——岗位评功记分 .....  | 176 |
| 六、奖金分配 .....              | 182 |
| 七、班组经济核算与劳动竞赛和奖励相结合 ..... | 185 |
| 第十五章 转炉铸钢班组经济核算规程 .....   | 201 |

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| 一、总则 .....                            | 201 |
| 二、班组经济核算的必要条件 .....                   | 203 |
| 三、班组经济核算的内容及方法 .....                  | 204 |
| 四、班组经济活动分析 .....                      | 206 |
| 五、班组经济核算与竞赛、评比、奖罚相结合 .....            | 207 |
| 第十六章 平炉炼钢班组经济核算 .....                 | 213 |
| 一、原料班班组经济核算 .....                     | 213 |
| 二、炼钢班班组经济核算 .....                     | 217 |
| 第十七章 轧钢班组经济核算 .....                   | 224 |
| 一、班组生产核算组织 .....                      | 224 |
| 二、班组经济核算形式 .....                      | 225 |
| 三、班组经济核算指标 .....                      | 225 |
| 四、班组经济核算方法 .....                      | 225 |
| 五、班组经济核算计奖办法 .....                    | 226 |
| 六、班组经济核算制度 .....                      | 227 |
| 七、班组经济核算的基础工作 .....                   | 229 |
| 第十八章 铁合金班组经济核算 .....                  | 234 |
| 一、班组经济核算单位及指标的确定 .....                | 234 |
| 二、班组经济核算的形式 .....                     | 235 |
| 三、班组经济核算指标的计算 .....                   | 237 |
| 四、班组经济核算的考核评比 .....                   | 238 |
| 五、班组经济核算实例 .....                      | 239 |
| 第十九章 耐火材料班组经济核算 .....                 | 249 |
| 一、耐火材料班组经济核算的特点<br>和班组经济核算单位的确定 ..... | 249 |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 二、耐火材料班组经济核算的内容和方法 ..... | 252 |
| 三、耐火材料班组经济核算公布的形式 .....  | 265 |
| 第二十章 焦化班组经济核算 .....      | 266 |
| 一、配煤班组经济核算 .....         | 266 |
| 二、化产品的班组经济核算 .....       | 272 |
| 三、蒸馏、精馏产品的班组经济核算 .....   | 278 |
| 四、焦炉产品的班组经济核算 .....      | 283 |
| 第二十一章 运输车队班组经济核算 .....   | 287 |
| 一、车队班组经济核算工作的组织与分工 ..... | 287 |
| 二、车队班组经济核算内容和方法 .....    | 287 |
| 三、车队班组经济核算指标的考核 .....    | 290 |

## 附录:

### 继承与创新

|                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| ——论把班组经济核算再深化一步 .....                | 王忠敏 295     |
| 浅论新形势下企业班组经济核算的实践 .....              | 杜承林 李光远 305 |
| 深入开展班组经济核算 为企业持续发展奠定<br>坚实基础 .....   | 唐文俊 317     |
| 关于班组经济核算的再认识 .....                   | 吴志光 329     |
| 承包经营制下的班组经济核算<br>——大连钢厂班组核算的调查 ..... | 周建平 宋建民 337 |

开展班组经济核算应注意的问题

..... 徐晓光 345

责任会计在中国

——鞍山钢铁公司的实验

..... (美)C. R. 斯库森等 358

# 第一篇 沿革篇

## 第一章 班组经济核算的起源

班组经济核算，是根据节约时间规律的要求，在企业最基层——班组，对其生产活动进行严密的记录、计算、控制、分析、评价、考核，以期用最少的劳动消耗取得最大的经济效果，是企业经济核算的重要组成部分。它是在我国冶金行业内部实践的基础上产生和发展起来的一种独特的基础责任核算形式，是责任会计的基础。

### 一、班组经济核算的产生

50年代初期，冶金工业在经历战争创伤恢复建设后，进入“一五”大规模生产建设时期，当时企业的经济核算较多地侧重于计算，而且局限于对企业成果的核算。只是在开展增产节约运动中，才使财会人员感到企业成果的好坏，在很大程度上是取决于直接生产消耗和生产成果的创造者——广大工人群众。而企业成果核算往往只能反映企业的综合成果，对广大工人群众的直接劳动成果，却难以具本说明。广大工人群众及其所在的基层劳动组织——班组急需要知道的只是

与他们息息相关的自己在生产过程中的消耗和劳动成果。如何在核算方法上能正确、及时反映班组的消耗与成果，让广大工人群众都来关心自己的成果，就成为当时困扰广大财会人员的一个课题。那么，怎样才能解决这一课题呢？当时全国有许多企业在实践中进行了探索。1952年春，山西省大同煤矿在第二矿的两个小组中，尝试了班组经济核算，取得经验后在该矿推广。1952年9月《工业会计》月刊刊登了“介绍天津钢厂刘长福小组的经济核算”一文。文章详细介绍了这个小组进行经济核算的原始记录格式、内容和小组成本核算，以及增产和节约价值的具体做法。1953年初，当时的鞍钢炼钢厂厂长马成德译著发表了《马丁炉车间内部的经济核算》一文，介绍了原苏联库兹涅茨公司的马丁炉车间进行内部经济核算的做法。并结合炼钢厂实际，试行了“定料炼钢”、“按炉核算”。经过一年的实践，取得了一定成效。从9月至12月的4个月中，仅钢铁料定额一项就比上半年节约了13800吨，比当时国家计划消耗定额还低3900吨，产品成本逐月降低，超额37%完成了全年节约计划任务，增产钢8000多吨。贯彻“定料炼钢”以后，基本上消灭了平炉炉后放渣跑钢现象，提高了熔炼收得率。1954年初由鞍钢许笃谭撰写的《炼钢厂怎样准备并进行工段经济核算的》和《怎样建立“定料炼钢”制度》的文章，较详细地将当时炼钢厂开展核算和所获的效果，在鞍钢《先进生产者》第5期和1954年《重工业通讯》第15期上发表，初步将鞍钢基层试行的经济核算情况介绍给全国冶金行业。1953年末鞍钢章一梁把原苏联里伯涅赫塔钢管厂轧制车间实行的《班组节约核算帐》和原苏

联彼得罗夫斯基冶金工厂重轨钢梁车间的《班组节约核算帐》译著发表。鞍钢会计处成本科业务研究小组也译著发表了《车间经济核算活动成果，按日计算和公布的组织》（译自《苏联会计杂志》1954年第2期）。这些译著的连续发表，从各方面介绍了原苏联冶金企业开展内部核算的方法，不仅使广大财会人员有所借鉴，纷纷跃跃欲试，而且也在全国各行各业引起反响。从1954年3月份起至1954年底，鞍钢在全国率先在全公司范围内开展了班组经济核算，本溪钢铁公司也于1954年下半年开始在一钢厂进行班组核算试点，取得成效后，于1955年在全公司推广班组核算，都取得了一定成效。随着群众性增产节约运动的掀起，这种起源于我国冶金行业的班组经济核算在全国各行各业得到了广泛推行，大大丰富了会计工作的内容，在完成第一和第二个“五年计划”中，显示了它的巨大作用。

## 二、班组经济核算的传播与发展

为了进一步推广和完善班组经济核算，鞍钢组织了有关专家从不同方面撰写文章，系统地总结了各单位开展班组核算的作法 and 经验，截止1954年末，有数十篇文章刊发在鞍钢内部刊物和《重工业通讯》、《工业会计》杂志上。有的文章还被一些单位作为学习和推广班组核算的教材。冶金部在鞍钢召开全国冶金系统班组核算现场会，把鞍钢开展班组经济核算工作的经验，推广到全国冶金系统，同时还正式把这种核算形式定名为“班组经济核算”。

1954年12月24日,《人民日报》发表社论,题目是《使经济核算成为群众性的工作》,社论肯定和推广鞍钢的班组经济核算工作。指出推行班组经济核算和劳动竞赛相结合的办法,是将增产节约变成经常性群众运动的重要手段,是使职工自觉地掌握增产节约的主要环节,从每一件工作上考虑经济效益……

为了把鞍钢经验介绍给全国,鞍钢章一梁同志又把鞍钢已经开展的班组经济核算情况加以整理归纳,并从理论上、实践上提出了自己的看法,以题为《介绍鞍山钢铁公司推行的班组经济核算》的论文,在1955年《工业会计》第7期上发表,把鞍钢开展班组经济核算的情况向全国工业界做了系统介绍。该文除了较详细地介绍鞍钢开展班组经济核算情况的起始,核算的方法、应用、效应外,还指出了存在的问题及改进的措施,引起了国内外行家的关注。

上述较为系统的工作,受到了国家领导人的高度评价,当时任财政部部长的李先念同志在《关于一九五四年国家决算和一九五五年国家预算》的报告中,曾对鞍钢第一初轧厂开展的班组经济核算工作,给予了高度的评价,从而进一步鼓舞了冶金系统的广大财会人员继续努力搞好班组经济核算的信心和决心。使班组经济核算工作在冶金系统得以迅速传播和应用,发展。

1955年10月17日《工人日报》发表了题为《有计划地逐步推行班组经济核算》的社论,指出“鞍山钢铁公司中板厂等单位首先学习和推广了这一经验”。要求工业战线都来学习开展这项工作。

1955年11月7日《辽宁日报》发表了题为《重视鞍钢中板厂推广班组经济核算经验》的社论。号召各行各业都来重视班组经济核算工作。

1956年《重工业通讯》第36期发表了题为《把班组经济核算普遍而深入的推广起来》的署名文章。

以上这些社论和文章都肯定了鞍钢实行的班组经济核算工作重要意义和基本经验，因而在全国范围内，特别是在冶金系统内掀起了纷纷学习和应用鞍钢经验，结合本企业特点，开展了班组经济核算的高潮。不少单位如本溪钢铁公司还创造了新的核算经验。使班组经济核算工作得以传播、推广和完善。

这一时期的主要经验，一是社会主义经济处于刚起步阶段，给经济核算工作开展提供了客观的条件；二是领导重视，亲自挂帅，如鞍钢公司经理亲自率领工作组下厂试点，各厂矿长亲自过问、亲自组织经济核算、亲自撰写文章。如中板厂厂长写的《结合增产运动进一步巩固经济核算工作》，弓长岭矿矿长写的《企业内部经济核算的几点做法和体会》，小型厂厂长撰写的《贯彻经济核算的几点做法》，都给人们不少有益的启发；三是发挥了专业部门的作用。如当时鞍钢负责经济核算工作的计划处和会计处的人员都是开展班组经济核算的发起者和实践者，他们不仅学习传播原苏联的有关经济核算经验，译著发表了很多论文和著作，而且深入现场配合厂矿共同研究起草开展班组核算办法；四是班组经济核算能与劳动竞赛密切配合，是奖励的重要依据，因而对推动巩固班组经济核算起到了重要的作用。

## 第二章 班组经济核算的兴衰

### 一、班组经济核算第一次受到的冲击

冶金系统的班组经济核算自 1953 年起到 1957 年，是从无到有，从少到多，从个别班组实践到全行业普遍展开的。当时的情景可谓势如破竹，捷报频传，许多企业，许多地方都创造了具有本企业，本地区特色的新鲜经验。

但是，1958 年“大跃进”时期以后，全国掀起大炼钢铁的热潮。在组织上抽调大批人员投入大炼钢铁洪流中去，由于当时的中心是“以钢为纲”，因而一切都为钢而转，其他无暇顾及。在管理上曾提出“大破大立”，实际上“破”得多“立”得少，抛弃了一些行之有效的规章制度，打乱了正常生产和管理秩序。在这种形势下，使刚刚发展起来的班组经济核算工作第一次受到冲击。不少企业因只能作总的核算而被迫缩小或停止班组核算，而使这个时期乃至以后的 3 年困难时期中班组经济核算工作一度陷入徘徊或萎缩。

1962 年党中央国务院提出“调整、巩固、充实，提高”的八字方针，不久又制定了《工业七十条》。冶金企业认真贯彻了这些决定，对于调整生产秩序，堵塞资金漏洞，强化企业管理，扭转财经被动局面都起到了决定性作用。同样班组经济核算工作也随之得到复苏与发展。鞍山钢铁公司在贯彻