

风靡世界的职业足球

宋守训、尹怀容、杨一民

体育出版社



序

中国足球正本着面向社会、面向世界、面向未来的精神，进行全方位的整体改革。足球职业化，则是我们顺应世界足球发展潮流的必由之路。它已是近年来广大足球爱好者的热门话题。

职业足球在国外已有百余年的历史；在我国，它正处于起步阶段。有关职业足球的问题，纵然这几年已有不少文章论及，但迄今为止，尚未较全面、系统的专著出版。

为了配合当前我国职业足球的发展，同时也为使热心于职业足球的人们能更好地了解这方面的知识，本书作者在广泛搜集各方面资料的基础上，从职业足球的兴起和发展，职业足球对提高竞技水平、推动足球运动发展所发挥的巨大作用，以及职业足球俱乐部的组织形式与经营管理，职业球员、职业球队与国家队的关系，职业足球的后备人材，亚洲与我国职业足球发展的现状和趋势等方面的问题，较全面、详细、具体地进行了阐述和分析。

尽管这本书还有不足之处，但我相信，这本书的问世，必将对我们更好地认识职业足球，促使我们在学习与借鉴的基础上，为创立和发展符合中国特色的职业足球进行大胆的探索起到积极作用。

本书的出版得到了河南豫联足球俱乐部的大力支持，在此深表谢意。

王俊生

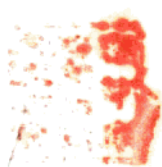
008811



本书作者尹怀容与施拉普纳



本书作者杨一民（左）尹
怀容（中）与豫联足球俱乐部
主任罗金洲



目 录

序

第一章	职业足球发展史	1
第二章	职业足球对提高竞技水平的显赫作用	19
第三章	职业足球俱乐部及其经营	34
第四章	职业足球运动员	50
第五章	职业足球与国家队	70
第六章	职业足球后备人才的培养与选拔	84
第七章	职业足球中的悲剧	104
第八章	亚洲职业足球发展概况	117
第九章	职业足球在我国处于艰难的起步阶段 ...	131

第一章 职业足球发展史

职业足球 19 世纪 80 年代起源于现代足球的发源地英国（具体地讲应是英格兰），至今已有 100 多年的历史。它在一派非议声中破土而出，经历了 20~30 年代的兴起，50 年代的高潮，70 年代的高度职业化，80 年代的大突破；现在终于被全世界所共识，一个足球职业化的热潮正在全世界掀起。

一、职业足球起源于英国

19 世纪的第一次工业革命给人类社会的全面发展提供了有利条件。英国作为当时发展最快的工业发达国，为体育（特别是新兴项目——足球）发展所提供的优越条件是得天独厚的。英国 1848 年制定了第一个足球规则——剑桥规则，1857 年建立了世界第一个足球俱乐部——谢菲尔德俱乐部；1863 年成立了世界第一个足球协会——英格兰足球协会；1871 年创设了世界第一个正式比赛——英格兰足协杯赛；1872 年在英格兰和苏格兰之间举行了世界第一次国际比赛（会际比赛）；1888 年英格兰又率先举办了联赛……足球的几乎所有重大变革都和英国有关。

足球职业化 1885 年第一个被英国接纳，这是新兴项目足球在英格兰北部和中部地区工业中心传播的必然结果。世界第一个职业足球队员是苏格兰的詹姆斯·兰。他在克莱德

斯达尔队和格拉斯哥东部队踢过球，1876年被谢菲尔德星期三俱乐部队买进；由于该队战绩欠佳，所以未引起很大反响。1879~1882年间英格兰北部工业区的布莱克本流浪者队和达温队先后又从苏格兰买进一大批优秀运动员。1882年布莱克本流浪者队夺得英格兰杯赛亚军，因而该队雇佣“外籍”队员问题被揭发，若干个地区的足协联名指控这两个俱乐部违反规定和残踏了“业余”这个神圣原则，要求英格兰足协进行干预。1883年英格兰足协专门成立一个调查委员会对此事调查，但不了了之。1885年6月20日，英格兰足球协会果断地决定正式承认职业足球的合法地位，为这种新的谋生方式大开绿灯，借此推动足球运动进一步向前发展。这一决定遭到很多人的反对，但无法阻止职业足球的蔓延。直到1907年，一批自认为真正业余足球的球队实在忍无可忍，决定脱离英格兰足协，自己成立一个业余足球联盟。这个组织至今仍存在。

英格兰足协1923年12月在伦敦全会上专门讨论了职业足球的一些细节问题。他们给职业足球队员下了如下定义：运动员要么是业余的，要么是职业的。所有在足协登记注册为一种职业的，或接受报酬，或在他们住宿、交通所必需的费用之外，再接受任何形式报酬的，都是职业队员。训练费除支付给一名教练或身体训练教师工资外的部分，都应由运动员自己承担。在一场足球比赛中，为任何物质奖励而竞争的队员都应算职业队员。

国际足联为维持当时在欧洲大陆所形成的一种均衡局面，断然拒绝英格兰足协主席对职业队员所下的定义，很多人士也以职业足球有悖于奥林匹克的业余精神而坚决反对。在一片非议声中，职业足球却以强劲的势头很快在欧洲各国

蔓延。当时除西班牙和那些足球开展较缓慢的国家外，隐蔽职业足球在欧洲占据着统治地位。特别是奥地利、捷克斯洛伐克、匈牙利更为明显。这种隐蔽职业足球名目繁多，最常见的是以交通补贴的名义出现的。工业主也认为有利可图，积极介入其中，让他们以“商人”“售货员”等身分参赛，使人无法抓到把柄。隐蔽职业足球在欧洲风行一时，足球水平也得到明显提高，奥、匈、捷三国成为当时的足球强国，显示出强大的优势和吸引力。

二、职业足球与奥运会之间 长期而曲折的斗争

奥运会足球赛是世界最早的国际重大比赛。它从 1896 年第一届现代奥运会起，经过四届表演赛后终于在 1912 年的第五届奥运会上被接纳为奥运会正式比赛项目。但因第四届开始有国家队参赛，人们通常把 1908 年看奥运会足球誕生日。奥运会足球大赛提供了一个令人满意的正式世界冠军，英国队在 1908 年和 1912 年连获两届奥运会足球冠军，充分显露了英国职业足球的优势。第一次世界大战后，英国的霸主地位开始崩溃。1920~1928 年间，奥运会足球进入它的黄金时代，欧洲、南美洲和非洲 20 多个国家报名参赛，使奥运会足球初步具有世界性，比利时队和西班牙队这两个真正的业余队垄断了 1920 年的奥运会足球前两名；随后南美的乌拉圭脱颖而出，连夺 1924 年和 1928 年两届奥运会冠军，被称为“蒙得维的亚的魔术大师”。阿根廷队也一鸣惊人，在 1928 年奥运会上夺得亚军，和乌拉圭队比翼双飞，形成南美足球的垄断局面，对欧洲足球，特别是对自恃

天下无敌的英国足球提出了挑战，使欧洲既感到震惊，又感到惶恐不安。

英国足球真的不行了吗？非也。在英国率先开展职业足球的布莱克本流浪者队在 1884、1885、1886、1890 和 1891 年五次夺得英格兰杯赛冠军，1912 和 1914 年两度夺得英格兰联赛冠军，1928 年再度夺得英格兰杯赛桂冠，成为当时英国最显赫的一流强队。而世界上第一个实行职业足球的英格兰队，在大不列颠半岛四个足球协会代表队之间的抗衡中，从 1870 年起到 1949 年 9 月 21 日一直保持不败；对外远征欧洲各足球列强，打遍天下无敌手，直到 1929 年 5 月 15 日才首次尝到失败的痛苦，以 3：4 败倒在西班牙队脚下。此等成绩是何等的辉煌！难怪英国自恃天下无敌和以老师自居，它确实有不平凡的历史与光辉业绩。

然而为什么英国在夺得最初两届奥运会冠军后就销声匿迹了呢？其原因就是英国公开宣布搞职业足球，而国际奥委会和国际足联不准它那公开表明为职业队的球队参加奥运会足球赛，强逼它改派一个业余队参赛，结果在 1920 年第七届奥运会中，首轮就被挪威队以 3：1 淘汰。英国对此不合理局面提出抗议，在职业与业余这个问题上和国际足联发生争执，最后导致 1920 年～1924 年英国四足协集体退出国际足联。1923 年国际足联主席朱尔·里梅先生给英格兰足协主席发出发一封和解信，从而在两者之间达成一项合作协议，但英国仍对 1924 年奥运会进行了抵制，未派队参加这届足球比赛。

1925 年在布拉格会议上，自以为羽毛丰满的国际足联在国际奥委会宣布它要全面控制将在 1928 年在阿姆斯特丹举行的奥运会足球赛后，也想实施自己的权威性，于是通过

一项决议，宣布国际足联是足球事务方面的最高领导机构，不能同意任何人在此类事务上进行干扰或指手划脚。这一决定不但使奥林匹克运动不得安宁，同时也刺伤了一直与国际足联有分歧的英格兰足球协会。因为国际足联的这一态度，在某种意义上是撕毁了 1923 年会议上双方达成的和解协议。

国际足联两面受敌，它对英格兰的态度在 1926 年罗马会议上受到严重打击。有 22 个国家足协代表参加的这次大会，以 12 票赞成、8 票反对、2 票弃权，通过了瑞士提出的以下提案：除各国国家足协确定的某些限定情况外，对没有工作的工作日不准许支付补偿。在限度情况下的补偿现没实行的将不再支付，今后也不允许运动员企图将体育运动置于其工作之上。各国家协会有关这个问题的规定必须事先征得国际足联执委会的同意，执委会根据上述原则和各国的地理条件负责确定补偿的天数，而各国家足协有权决定对损失的工作日是否给予补偿。

这一决议在某种程度上是承认一种工资或报酬的存在，是在欧洲大陆对职业足球的首次婉转承认。英国人断然拒绝接受这种类型的“有补偿的业余”的论点，该国四个足球协会于 1928 年 2 月 17 日决定再次退出国际足联。自此脱离国际足联 18 年之久，直到 1946 年才又回到国际足联的怀抱，给世界足球的发展带来了重大损失。而当时奥、匈等国很愉快地接受了这个合法提案，因为他们不必再遮遮掩掩、躲躲闪闪地搞隐蔽的职业足球，而是可以堂堂正正地将这种貌似业余、实为职业足球的大旗公开打出去。欧洲承认这种处理办法是不完善的，但却是讲究实际的。这样在欧洲就形成了职业足球和业余足球两者并存的局面。

前几届奥运会足球获得辉煌成就，无论是参加队数，还是水平和观众人数都显示了足球发展的广阔前景。但由于奥运会禁止职业队员参加，使一些国家以职业队员冒充业余队员参赛引起争议。英国公开开展职业足球，其职业队员被禁止参赛，国际足联强迫它要参加就必须改派一支业余队。1920年英国派出一支业余队，结果明显不敌其他队，在预赛轮就以0：3被淘汰。英国对此不服，对隐蔽职业队员提出抗议，结果迫使隐蔽职业足球色彩最为明显的奥地利和捷克斯洛伐克等一流强国未能参加1928年的第九届奥运会，从而造成奥运会足球赛水平的大大下降，为这个当时世界唯一的足球大赛带来危机，各国最优秀的运动员都集中在职业队中，而奥运会又只允许业余队员参加，这样选派参加奥运会的国家队就不是各国的最强阵容，不能反映出这些国家足球运动的真正水平，因而奥运会冠军就不能称为真正的世界冠军。

面对如此困境，各国强烈要求创办一个不分职业和业余的新的世界锦标赛，提供一个公平竞争的场所真枪实弹看看孰优孰劣，谁是真正的名符其实的世界冠军。这样在1930年终于举办了第一届世界锦标赛（后改称世界杯）。这是职业足球高度发展的必然产物，自它创办之后，就使世界杯大赛成为规模最大、水平最高、争夺最激烈、场面最为壮观、观众人数最多的世界头号大赛，将奥运会足球挤到一个从属的次要位置，同时也将足球运动变为世界第一大运动，这足以说明职业足球是众望所归具有强大威力。

世界杯的创办，标志着奥运会足球的衰落，直接造成1932年第十届奥运会未能举办足球赛，当时没有一个欧洲国家对参加奥运会足球赛感兴趣，它们都把眼光盯在世界杯

上，期望在世界杯赛中决一高低。1936年在柏林举行的第11届奥运会，被希特勒法西斯政权所操纵，使其带有强烈的政治色彩，为军国主义所利用，这更使奥运会足球暗淡无光。

国际足联接受了职业化，尽管初期是以一种掩掩盖盖的方式。这一姿态促进了职业足球在一些足球强国的传播，对将足球变为世界第一大运动和增加比赛精彩场面、吸引观众、获取巨额收入都起到积极作用。

职业足球被世界所接纳不是直接的和立即的，而是台阶式的、缓慢的一点点蔓延。在英国19世纪末公开接受职业化后，直到20世纪30年代才有其他国家正式公开宣布开展职业足球。1926年欧洲的西班牙首先承认职业足球，随后法国、意大利和南美的阿根廷、智利、巴西、乌拉圭在1939年前宣布开展职业足球，1948年后又有12个国家加入了职业足球行列，其中南斯拉夫在1966年正式宣布接受职业足球，成为第一个开展职业足球的社会主义国家。

除南斯拉夫外，社会主义国家均不接受职业体育（包括足球）形式，继续搞业余方式的体育，不过对优秀队和优秀队员给予报酬或补贴，西方称之为“有报酬的业余”或“隐蔽的职业足球”，而社会主义国家本身则称之为“专业队”、“专业体制”，以示和“职业队”相区别。

第二次世界大战后，职业足球在欧洲和南美洲大多数国家迅速兴起，英国四足协也回到国际足联怀抱。50年代足球化进入高潮，欧洲拉丁语系的西班牙、意大利、葡萄牙和法国演变成足球队员的买卖市场，对推动这些国家的足球运动的腾飞及其欧洲足球运动的发展起到了不可估量的作用。西班牙皇家马德里队夺得最初五届欧洲俱乐部冠军杯赛冠军

和第一届洲际杯赛冠军、称雄欧洲足坛，就是靠引进阿根廷的斯蒂法诺和里亚尔、法国的科帕、匈牙利的普斯卡斯、乌拉圭的圣玛丽亚等外籍球星而发迹的。法国和葡萄牙最初主要是从海外领地或殖民地国买进优秀队员，后来亦转向拉美市场，意大利在买卖运动员方面更有悠久历史，早在1934年第二届世界杯赛中就从阿根廷引进蒙蒂、奥尔希、瓜伊塔和德·玛丽亚等球星，为意大利夺得第一个世界冠军。这些欧洲拉丁语系国家在买卖运动员方面始终走在其他国家前面，他们吸收外国的先进技术，自成体系，形成自己独特的打法，成为和南美技巧型、欧洲力量型相抗衡的三大流派之一。这些国家无论是国家队还是俱乐部队在世界足坛中都占据重要席位。其主要经验就是得益于边境门户的开放，引进世界最优秀运动员和世界最先进的技术、战术。

随着球星的流动，国家队和俱乐部队两级比赛都日趋紧张和激烈，从而促进了更大型比赛的创设，欧洲锦标赛和欧洲俱乐部三大杯赛，以及超级杯、洲际杯赛，都是适应这个需要的产物。欧洲足球竞赛模式，逐渐被亚、非、中北美和大洋洲效法，相继建立了洲级锦标赛和相应的洲级俱乐部冠军杯赛、杯赛，在全世界范围初步健全了比赛体系。

新比赛的出现反过来又促成了70年代的足球高度职业化。足球运动员市场在世界更大范围形成，在欧洲和美洲更甚。没有开展职业足球的国家的优秀运动员也纷纷挤入职业足球市场，亚、非、中北美和东欧国家都有运动员在欧洲几个主要足球强国的职业俱乐部踢球。许多球星的转会费达到令人难以置信的地步，而球星的流动也越来越频繁，于是开展职业足球的国家就颁布了一些相应法令、法规，足协和俱乐部也建立了一整套独特的组织机构，逐渐形成职业化的管

理体系。高度职业化使足球成为一种产业，靠足球比赛自身的魅力获得发展经费，从而推动足球的发展和提高足球水平。

按照国际足联的正式划分，世界足球分为职业、非业余（或半职业）和业余三种类型。欧、美主要足球强国采用的是以职业为主体的三种类型并存的竞技体制，而足球较落后国家大都采用以业余为主、兼有半职业性质的竞技体制，社会主义国家反对体育职业化，都宣布自己为业余，以“专业队”与世界相抗争。1982年国际足联正式统计的数字表明，世界职业队员的人数约为5.3万，占世界成年人运动员人数的比例不到1%，如包括非业余和“有补偿的业余”运动员在内，也只占总运动员人数的不足3%。但是正是这不足1%的运动员垄断着世界杯大赛，在全世界引起如此巨大的反响，牵动着亿万人们的心弦。而非业余和“有补偿的业余”运动员则控制着奥运会，在奥运舞台也演出一幕幕让人惊心的喜剧，给奥运会增加了不少光彩。

在苏联和东欧国家，专业体制对他们在较短时间内崛起于世界舞台起到很大作用。通过国家直接干预，为运动员创造良好的训练和比赛条件，对运动员生活、学习、工作、出路实行全包政策，并对成绩突出者给予极高的荣誉，充分发挥了举国体制统一计划、统一指挥、全国一盘棋的社会主义制度优越性，集中有限财力用于刀刃上，收到立竿见影效果，为社会主义赢得了荣誉。从1952年到1980年的8届奥运会中，苏联和东欧国家一直在奥运会足球中处于垄断地位，其中5届囊括前三名（甚至前四名）。东欧和苏联的迅速崛起，1952年垄断前2名，1956年垄断前三名，这引起西欧国家的非议。他们对东欧国家球队中明显隐藏着职业队

员严重不满，1956年在墨尔本奥运会时，大多数欧洲国家拒绝参加，使奥运会足球进一步陷入危机。1960年国际足联不得不采取措施，作出凡参加过世界杯赛的队员不得参加奥运会足球赛的决定，使东欧国家不能派出同一支球队既参加世界杯，又参加奥运会。这是无法区别职业队员和业余队员时的一个限制措施，使当时的紧张空气略有缓和，但并不能解决实质问题。1960年奥运会时，苏联队在预选赛中被淘汰，未能获得进军意大利的资格。但其他东欧国家仍牢牢地掌握着控制权，冠、亚军一般仍落入他们之手。

1972年国际奥委会中止了上述决议，东欧国家再次从中受益。1972年波、匈、苏、民德囊括前四名；1976年民主德国用两年前参加世界杯赛的原班人马参加奥运会，一举夺得金牌。波兰以世界杯第三名的阵容夺得银牌。苏联也以一批经验丰富的老队员夺得铜牌。前四名再次落入东欧和苏联之手，这使略有缓和的空气一扫而光，职业和业余之争再次激化。

国际足联保留着组织各种足球大赛的权利，而国际奥委会则调参加奥运会的代表必须尊重奥林匹克章程第26条和1974年维也纳会议通过的补充规定中的业余运动员条件。根据这一条文，参加奥运会的运动员必须“遵守国际奥委会规定和国际奥委会批准的它那个单项国际联合会的规定，包括单项联合会的规定比奥运会规定更严厉的情况；拒绝接受任何形式的由于他参赛而获得的酬金或物质利益，该规定有关章节允许的除外。

在补充规定中规定：一名参赛队员可以是一名体育教师或教练；在准备阶段和比赛阶段可在各国家联合会规定范围内，接受国家奥委会或国家单项协会所提供的营养、住宿、

旅差费、小开销费、事故保险、伤病保险、不动产保险和残废保险、个人运动装备和服装、医疗费、手术费和被认可的教练费等补助金。在必要时也可以接受运动员所在国家奥委会或单项协会所提供的损失赔偿费，赔偿运动员因参加训练或准备奥运会、国际比赛而缺工或耽误主要职业所造成的经济损失；在任何情况下，支付的金额都不应高于该队员先前在同一时间所获得的收入；损失赔偿应经国家单项协会或国家奥委会批准。一名运动员可以在有关单项国际联合会章程规定范围内接受比赛奖金、讲学金和技术奖金。

相反，一名运动员不能是或已经是任一项目的职业运动员，或在奥运会闭幕前象职业队员那样签订了合同的运动员；允许他个人、名字、形象或运动活动被广告所使用，但当他所在的单项国际联合会、国家奥委会或国家单项协会缔结一项赞助合同或装备合同的情况除外；所有这些支付都应给上述组织中的一个，而不准提供给运动员本人。同样在奥运会，世界锦标赛或国际奥委会赞助下的洲级锦标赛和运动会中不准使用广告性物品，技术设备和服装上的工厂商标除外。

在这种情况下，国际足联会员协会中的一大部分协会拒绝参加奥运会足球预选赛，他们认为现行方法仍然没有提供一个同等竞争机会，特别是国际奥委会和国际足联对业余队员的定义和参加者的业余状况解释不统一的情况下，更无法给所有参赛国提供一个同等竞争条件。

鉴于各国的组织形式各有不同，一部分国家公开承认有职业队员并设职业比赛，这部分人明显不符合国际奥委会和国际足联所规定的业余范畴。但他们指责社会主义国家的最高一级球队队员是有酬金的，以业余队员身份参加奥运会是

明显违背和践踏业余原则的。他们的水平明显高于业余队员，用参加世界杯赛的同一阵容参加奥运会足球赛，这样就使奥运会足球赛变得不真实，而他们也就不可避免地能轻易夺得最高名次。

1978年5月30日国际足联在布宜诺斯艾利斯代表大会上，明确规定欧洲和南美洲的足协不得让其参加过世界杯赛（包括预选赛和决赛两阶段）的运动员加入它的奥运会代表队。1983年7月15日国际奥委会和国际足联采取统一行动，在苏黎世又举行联席会议，再次重申禁止所有职业队员，或不是职业队员但参加过世界杯足球赛的队员，参加1984洛杉矶奥运会。

区分是否是职业运动员是由各国奥委会负责审定，因此国际足联和国际奥委会的规定行若一纸空文，在具体实施上总是得不到落实。而后半部分规定却简单明了，解释和实施不会出现分歧。鉴于此，1984年国际足联主席阿维兰热单方面宣布，除欧洲和南美洲参加过世界杯赛（包括预选赛阶段）的队员不得参加奥运会外，今后不再区分职业和业余运动员。这样才使这个长期争论不休的问题得到解决。根据阿维兰热主席的意见，奥运会足球将在年龄上加以限制，使之成为世界足球四个级别比赛中的一个，主要用于年轻队员的培养。按照他提出的全球性足球发展计划，按年龄将男子足球分为四个级别，世界杯是最高水平大赛；第二级是奥运会足球赛，年龄限制在23岁以下；第三级是19岁以下世界青年锦标赛；第四级是17岁以下世界锦标赛（原为16岁以下）。另外还设有世界室内足球锦标赛和女子足球锦标赛，从而形成一个完整的比赛体系，全面推动世界足球向前发展。1984年职业足球队员参加奥运会问题得到解决，欧洲