



世界银行经济发展学院项目用书

经济、管理与项目分析

——中国贫困地区干部培训中心
师资培训参考教材

经济管理出版社

(京)新登字 029 号

经济、管理与项目分析

段 樵 伍凤仪 主编

出版：经济管理出版社

(北京市西城区新街口红园胡同 8 号 邮政编码:100035)

发行：经济管理出版社总发行 各地新华书店经销

印刷：北京丰华印刷厂

850×1168 毫米 32 开 21 印张 538 千字

1993 年 10 第 1 版

1993 年 10 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80025-796-7/F · 654

定价：14.00 元

谨以此书献给我们的母亲——

段邱曼莹
伍何柳青

编者

各 章 作 者

章 次	作 者
第 一 章 宏观经济学	段 樵
第 二 章 管理经济学	伍凤仪
第 三 章 经济发展与区域发展	俞肇熊 赵志钜
第 四 章 管理概论	黄炽森
第 五 章 市场管理	陈志辉
第 六 章 人力规划与利用	段 樵
第 七 章 培训管理	郑伟楠 段 樵
第 八 章 生产管理专题	段 樵
第 九 章 财务管理	邱 毅
第 十 章 调查研究方法	黄炽森
第十一章 应用计算机教学与分析	陈赞扬
第十二章 案例教学方法	陈志辉
第十三章 项目评估与世界银行	郑建磐等
第十四章 财务会计之应用	杨兆莱
第十五章 废耕地复耕的经济评估	段 樵
案 例 一 投资环境分析:以台湾为例	罗丽卿
案 例 二 香港金融机构与市场	史怡中
案 例 三 乳品消费分析与需求预测	段 樵

序 一

本书是1992年4月到7月,在深圳地区举办的“中国贫困地区干部培训中心教师研习班”各个科目讲授详目与参考资料的结集。

此课程是在联合国开发署资助下,由中国贫困地区干部培训中心、世界银行经济发展学院与香港中文大学工商管理学院等三个单位合作举办。由多个单位合作举办的一些项目向来都不是一件容易的事,因为各方面的意见未必能一致。不过以这个研习班而言,却是十分顺利,这全靠三方面的真诚合作精神面成。

在中国的改革与开放政策下,沿海地区城市的经济发展速度显然较内陆省份快,尤其与一些贫困地区比较,彼此之间的差距更大。从短期观点来看,集中式发展有其作用,不过长远来看,贫困地区的开发也一样重要,这对中国的长期性稳定发展具有一定意义。

经济开发的成功与否,人力素质是其中一个重要的因素。因为经济活动无论是科技、组织、管理、贸易与投资都要通过人来进行;从事有关经济活动的人的知识及技能水平与活动的效率之间实在具有一定的关系。对贫困地区干部而言,知识与技能的提高是十分必要的,例如宏观经济变动的影响、经济发展的基本条件、组织的管理、项目的评估、可行性研究、财务与市场分析等。作为培训干部的教师,除以上有关知识与技能之外,尚要具备教学的技巧,因为具有丰富知识与技能的教师未必是一个优良的教师。成功的教师往往具备了一套专业性的技巧,对学生不仅只传授知识而已,且能去引导学生作逻辑分析与策略决定的能力。因此作为教师,尚需有教学的技巧,整个培训班课程正根据以上对知识与教学两方面的

要求来设计而成。而本书作为此班各研习科目的内容概要与补充资料的汇总,对有志培训或从事经管专业的学者来说,当具有较高的参考价值。值世界银行经济发展学院审订出版之际,邀本人略志数言,是为序。

閔建蜀

香港中文大学

工商管理学院院长

1992年12月

序 二

很高兴看到并推荐香港中文大学工商管理学院教师与其他单位受邀专家学者编写的这本为中国扶贫干部培训的基本教材。它是根据许多学者专家在一次成功的扶贫教师研习班上多个科目的议稿再经补充汇编而成；具有针对性及实用性，不论是从事扶贫开发工作的各级官员，或厂长，经理，及教师均将开卷有益！

近年来中国经济发展迅速，成果惊人，但内陆，边远地区与山区仍较落后，现有贫困人口约二亿多人。如何促进开发此等贫困地当为国家大政之一。但扶贫工作难度甚大，百废待兴，其中花费少而有效的措施，当为开发民智，培植人力资源。基于此，中国国务院于1990年成立“全国扶贫干部培训中心”于北京并设3所区域中心于甘肃省的兰州，四川省的成都及广西省的南宁，以期积极开展扶贫干部培训工作。1991年度并获得联合国发展署(UNDP)的资助及世界银行经济发展学院(Economic Development Institute of the World Bank)的合作，成立了“加强扶贫干部培训能力”项目。在此项目下，曾于1992年5至7月在深圳举办“中国扶贫教师研习班”。该班由中国国务院扶贫办，世行经济院及香港中大合作执行，共有30位学员参加21位中外专家学者讲授及研讨，历时3月。学习及研讨气氛热烈，取得显著成果。研习内容主要为市场经济，企业管理及项目分析。本书主要为香港中大教授们讲稿，经课堂讲解，研讨并补充整理付印，计有5篇15章，文字深入浅出，易为一般读者了解，适用于有关培训教材，或大专程度读者进修经济、管理科目时参考之用。

作为世行方面这个项目的执行人，我非常感谢中大方面由始

至终的热忱合作及诸位教授们前往深圳讲授的辛劳及奉献,其中尤其感谢中大工商管理学院院长闵建蜀博士,副院长段樵博士及系主任吴凤仪博士,他们为此班、此书付出如此多的心力,所谓“书生报国”,这恰是一个好例子。

借此机会,再次向编者致贺及向读者推荐:这是本值得一读的好书!题序。

孙伯泉 写于华盛顿(世行经济院)

1993年6月12日

编者志言

本书汇集了1992年4至7月世界银行经济发展学院、国务院贫困地区干部培训中心与香港中文大学工商管理学院在深圳市合办之教师研习班中各科教材纲要与参考资料,并补充了若干理应包括,但因时间所限未能开授的科目(例如财务管理、人力规划与利用)教材及参考案例等的结集。其主要目的在于提供有关经济发展、工商业管理、项目分析、调研与案例方法等有关理论的概要说明,俾予读者理解问题或在实地工作时分析问题的理论构架,同时得以参考有关案例以触发灵机。

本书预期的读者对象固包括各经管培训中心的同仁、学员、地方县市长与经管干部,但是有志修习经济与管理的管理者应该也能从其比较详尽的各主要科目内容提纲与参考书目中获得一定程度的帮助,以作为深入进修个别科目(例如宏观经济、市场管理等)的入门参考。

研习班的成功与本书的完成,均有赖本院闵建蜀教授及全体同仁的支持,培训中心高鸿宾主任、刘毅韬主任及研习班学员的鼓励,世界银行经济发展学院孙伯泉博士的协助,经济管理出版社汪海波教授、刘科先生等的技术指导,在此谨致最深挚的谢意。以下是本书各章作者:

第一章:段 樵

第二章:伍凤仪

第三章:俞肇熊、赵志钜

第四章:黄炽森

第五章:陈志辉

第六章:段 樵

第七章:郑伟楠、段 樵

第八章:段 樵

第九章:邱 毅

第十章:黄炽森

第十一章:陈纘扬

第十二章:陈志辉

第十三章:郑建磐等

第十四章:段 樵

参考资料:[案例一]罗丽卿

[案例二]史怡中

[案例三]段 樵

编者谢谢他们的辛勤工作,使本书在很短的期间内,得以有一个较完整的面目,作为经济管理参考读物问世。我们深知,培训贫困地区干部的工作是一项艰巨但有深远意义的任务,虽然我们能做的有限,仍以能参与其事为荣。在此饮水思源,追溯内心动力的来源,不能不追念 40 年代在中央大学、浙江大学,50 年代到 80 年代在台湾大学的农业经济教育家张德粹教授(1900~1988 年)。他不但以苦行僧般的身教感化了数以千计的农经学子,也让他们永远不敢忘怀知识分子对中国农村的责任。他目睹了台湾农村的新颜,他的弟子也将在许多有志的教育工作者努力之下,默告他神州大地的乡村迅速改变着面貌!

编者

谨志于壬申年腊月

香港中文大学

附一：

深圳教师研习班教师名录

(香港中文大学工商管理学院部分)

- 1. 闵建蜀** 德国佛莱堡大学博士，现任本校国际企业学系讲座教授兼工商管理学院院长。担任本课程中大部分荣誉协调人。担任专题讲座。
- 2. 段 樵** 美国俄亥俄州立大学博士，现任本校营运与系统管理学系教授兼工商管理学院副院长。担任本课程中大部分联络人。讲授宏观经济学。
- 3. 伍凤仪** 美国奥克拉荷马州立大学博士，现任本校营运与系统管理学系系主任。协助本课程中大部分联络工作。讲授管理经济学。
- 4. 黄炽森** 美国普渡大学博士，现任本校组织与管理学系讲师（英制）。协助本课程中大部分联络工作。讲授管理概论与个案调查方法。
- 5. 俞肇熊** 美国华盛顿大学博士，现任美国路易斯安那州立大学杰出教授及本校营运与系统管理学系访问教授。讲授经济发展。

6. **陈志辉** 美国加州大学工商管理学硕士,现任本校市场学系讲师(英制)。讲授市场管理与个案教学方法。
7. **陈纘扬** 加拿大英属哥伦比亚大学工商管理学硕士,现任本校营运与系统管理学系讲师(英制),兼工商管理学院新生入学导师。讲授应用电子计算机教学与分析。
8. **史怡中** 美国南伊利诺大学博士,现任本校财务学系系主任。担任专题讲座。
9. **赵志钜** 美国南伊利诺大学博士,现任美国俄勒冈州立大学访问教授。讲授区域发展。
10. **任伯江** 美国哥伦比亚大学博士,现任本校教育学院高级讲师(英制)。讲授教育心理与成人教学。
11. **郑伟楠** 美国得克萨斯大学工商管理学硕士,现任本校组织与管理学系讲师(英制)。讲授训练管理。
12. **杨兆莱** 本校会计系讲师。讲授会计概要(专题讲座)。

附二:

深 圳 课 程 概 要

周次	一	二	三	四	五	六
1	开学/管理概论/管理经济学					复 习
2	管理经济学/宏观经济学/经济发展					复 习
3	宏观经济/经济发展/市场管理				复 习	市场管理
4	市场管理	个案调查方法/应用电算机教学与分析				复 习
5	个案调查方法/ 个案教学方法		复 习 与 专 题 演 讲		贫困经济学	
6	项目管理:问题界定与监督					复 习
7	项目管理:财 务 分 析					复 习
8	项目之经济分析		个案讨论		项目筹备	
9	评估报告之准备			区域发展		训练方法
10	训 练 方 法				参 观	
11	训练与训练需求评估					训练评估
12	贫困个案研习		实习计划讨论			课程评估
13	学 习 考 察(香 港)					

编者简历

段 樵

美国俄亥俄州立大学硕士、博士；曾任台湾大学农业经济系副教授、中央研究院社科所副研究员。1977 年赴香港中文大学任教，历任该校工商管理学院企业管理与人事管理学系、管运与系统管理学系系主任，现任教授兼工商管理学院副院长。

著作在书籍方面计有《经济管理的挑战与回应——香港经济发展研究》，《两岸农业交流的现况分析与策略规划》，《香港经济结构与出口之预测》，《台湾农业部门经营之研究》等十四本专著与编有《亚洲新兴经济体面临之机会与挑战》（英文）等书籍；在论文方面计在英、美、日报如《应用统计》、《亚洲经济研究》、《国际经济研究》等与大陆、台湾、香港、日本、以色列、马来西亚、法国、新加坡等地学术、刊物专书刊载约 80 篇著作。

此外在学本工作方面现尚任美、英、港、台等地四学报执行编辑或编委，世界银行项目顾问，联合国区域研究

中心特约研究员,美国各大学亚洲经济研究联合会亚洲区研究员,台湾中华与台湾二研究院通讯研究员。

伍凤仪

美国西北奥克拉荷马州立大学学士,主修工商管理。继往美国奥克拉荷马州立大学商学院深造,获硕士及博士学位,主修经济。毕业后受聘于香港中文大学。现任香港中文大学工商管理学院营运与系统管理学系(于1993年8月起更名为决策科学与企业经济学系)高级讲师,并兼任该系系主任。

目 录

序一.....	1
序二.....	3
编者志言.....	5

第一篇 经济学的基础

第一章 宏观经济学.....	(1)
第二章 管理经济学	(76)
第三章 经济发展与区域发展.....	(105)

第二篇 管理学的基础

第四章 管理概论.....	(149)
第五章 市场管理.....	(201)
第六章 人力规划与利用.....	(241)
第七章 培训管理.....	(304)
第八章 生产管理专题.....	(342)
第九章 财务管理.....	(381)

第三篇 调查研究及案例教学

第十章 调查研究方法.....	(419)
-----------------	-------

第十一章	应用计算机教学与分析.....	(452)
第十二章	案例教学方法.....	(468)

第四篇 项目分析

第十三章	项目评估与世界银行.....	(487)
第十四章	财务会计之应用.....	(530)
第十五章	废耕地复耕的经济评估.....	(558)

第五篇 经济与管理案例

[案例一]	投资环境分析:以台湾为例	(605)
[案例二]	香港金融机构与市场.....	(611)
[案例三]	乳品消费分析与需求预测.....	(628)