

中共江苏省委办公厅
《江苏通讯》编辑部

领导同志千字文

江苏人民出版社

主	编	缪小星	
副	主	施仁德	周 旭
编辑	小组成员	马永青	孙光能
		张瑞兴	秦基春
		刘 军	秦晓燕
			张苏明
			赵志俊

开短会，说短话，写短文，是我们党一贯倡导的优良作风。文不在长，贵在精深。小文章也能说明大道理。

陈焕友

领导同志自己动手写短文，给实践以思考，给经验以总结，给工作以指导，这对于改进领导作风，提高领导水平是很有意义的。

陈焕友

序

梁保华

1991年底,《江苏通讯》进行了一次较大规模的读者调查,反映比较集中的一点,是希望党刊在改进文风、倡导领导同志自己动手写短文方面带个好头。编辑部采纳读者的建议,很快开设了名曰“领导同志千字文”的栏目。四年来,这一栏目办得有声有色,受到了好评。现在他们又从中精选出百余篇结集出版,做了一件很有意义的事情。

提倡领导同志写千字文,旨在对改进文风有所推动。毛泽东同志曾经指出:“讲话、演说,写文章和写决议案,都应当简明扼要。”他提倡“生动活泼、新鲜有力的马克思列宁主义文风”。“领导同志千字文”在这方面作了有益的探索。它不是应景文章,而是为了阐述和回答改革开放的实践中提出的问题,有所感而发,有所为而作。作者自觉运用马克思主义的立场、观点和方法观察问题、分析问题、总结经验,给人以启迪。也许有的同志觉得文章要写得深刻、缜密,一篇千字短文似乎难以涵盖。其实不尽然。真正深刻的道理不在于文章长短,有时一语道破往往也很深刻。

这次结集出版的文章富有鲜明的个性,观点比较新颖,

文字朴实无华,篇幅短小精悍,开门见山,要言不烦,如实地反映了领导同志自己的思考和见解。不少文章是不吐不快的肺腑之言,折射出各级领导深入实际的踏实作风和求真务实的工作态度。读这本集子,可以感觉到一股扑面而来的清新之风。

在改革开放的新时期,经济和社会发展日新月异,工作节奏越来越快,新的知识层出不穷。充分利用有限的时间多做工作,多学知识,这是时代的需要。处在改革和建设第一线的同志都热切希望刊物和报纸多刊登一些短文章,《领导同志千字文》的出版,顺应了这种需要。相信广大读者会欢迎它、喜爱它。

我们正处在跨世纪发展的重要时期,全省上下都在为本世纪末全面实现小康、2010年基本实现现代化而奋斗,各级党委和政府的工作任务非常繁重。大力提倡开短会、说短话、写短文,克服形式主义和文牍主义,对于推动领导机关作风的改进和各项任务的落实,都有积极的现实意义。希望《江苏通讯》为广大读者提供更多、更好、更美的千字文。

1996年3月于南京

目 录

推进企业改革必须真抓实干一抓到底·····	李仰珍(1)
领导机关作风建设不可松懈·····	赵少麟(3)
调查就是解决问题·····	高之均(5)
深化改革 再振雄风·····	杨晓堂(7)
万众一心奔小康·····	潘宝才(9)
确立高起点超常规发展观·····	魏玉怀(11)
用科学的思维方法指导经济工作·····	王智新(13)
机关干部人事制度改革要务实·····	陈 伟(15)
把机关推向改革和建设的第一线·····	姜永荣(17)
要干就要创一流·····	秦振华(19)
关于吨粮田变成“屯粮苦”的反思·····	周福元(21)
坚持科学的分类指导·····	李体明(23)
当前要从三个方面来解放思想·····	钱永波(25)
把机遇紧紧地攥在手中·····	孙龙山(27)
努力把古城苏州建设得更加美好·····	王敏生(29)

坚定地走自我开放之路	朱福生(31)
树“排头兵”要体现工作导向	赵耀骥(33)
引导农民进入市场	顾静珍(35)
在更大范围接受市场经济的锤炼	孟金元(37)
抓住经济发展中新的生长点	李全林(39)
宁可现时有人“骂”	

不让今后众人骂	张学东(42)
看准优势 转换优势 发挥优势	杨大伟(44)
镇江呼唤大企业家	钱永波(46)

党组织要做发展市场经济的

先头部队	罗荣根(48)
加快经济发展要走自己的路	秦兆桢(50)
紧紧抱住科学技术这只“金坛子”	陈胜海(52)
我看速度	周振球(54)
着力培植一批“经济大腕”	陆余文(57)
按照市场经济法则领导经济工作	徐国健(59)
谈心要常谈常新	汤桑林(61)

按照国际化大都市的标准建设南京

创造南京	顾 浩(63)
抓“牛鼻子经济”要有“牛劲”	冯永农(65)
在艰苦的水利现场锤炼机关作风	翟浩辉(67)
要做真企业家	顾衡如(69)

- 领导者要善于送上关键的“一把火” 潘湘玉(71)
- 理顺机制 用好机遇 吕胜年(73)
- 发展农村个体私营经济关键要把群众
发动起来 龚来宝(76)
- 昂起“龙头”走自己的路 唐维新(78)
- 向发达地区敞开大门 朱玉振(80)
- 试行股份合作制偶得 巫朝正(82)
- 把农业当作工业来抓 吉宜才(84)
- 让科技成为名副其实的“老大” 赵耀骥(86)
- 反腐倡廉贵在求实落实 张品华(88)
- 坚定地走规模经济之路 李炳才(90)
- 适应市场经济 加快依法治市进程 胡序建(92)
- 经济越发展越要关心和依靠群众 高之均(94)
- 培养青年干部要重用重教重管 赵腊根(97)
- 务实才能赢得工作的主动权 陈报兴(99)
- 在郊区发展中保持干部队伍
旺盛的斗志 戴顺瑞(102)
- 变自然优势为经济优势 于福南(104)
- 组织部门要无愧于“党员之家”
“干部之家”的称号 李为健(106)
- 审时度势 再创新业 翟怀新(109)
- 保持经济发展的旺盛势头 秦振华(111)

-
- 在市场中争高低决胜负…………… 沈荣法(114)
- 搞活小企业要动“大手术”…………… 洪 军(117)
- 调整农业结构必须加大力度形成气候…………… 肖 俊(119)
- 与企业家共商共勉…………… 翁振进(121)
- 始终保持旺盛的精神状态…………… 李仰珍(123)
- 学习张家港精神 加快丰县经济发展…………… 晁家宽(124)
- 走开发式扶贫新路…………… 刘鉴康(126)
- 谁有作为谁当“龙头”…………… 唐朝双(128)
- 让农民唱主角 …………… 陈胜海(130)
- “优生优育” 再造优势…………… 何正明(132)
- 在困难中把握机遇加快发展…………… 江里程(134)
- 全方位开展南北挂钩…………… 周同余(136)
- 不改革是最大的资产流失…………… 张学东(138)
- 在市场竞争中发挥优势创造优势…………… 鹿崇友(140)
- 速度、效益、后劲都要 …………… 周振球(142)
- 创出高于“四千四万”的精神…………… 朱通华(145)
- “末日管理”赢得市场如日中天…………… 徐 源(147)
- 捏紧“拳头” 猛攻市场…………… 张国林(150)
- 吆喝洋河酒香 领略市场风骚…………… 李大贤(152)
- 合六方优势 兴一方经济…………… 陈聚华(154)
- 占领四分之一世界市场…………… 崔桂亮(156)
- 廉政建设是事关企业兴衰的大事…………… 朱志东(158)
-

- 要像抓外向型经济那样去开拓国内市场…… 王向明(160)
- 开拓市场是搞活全盘经济的关键一着 …… 洪锦炘(162)
- 进一步开拓国内市场两题…………… 邵 军(165)
- “老名牌”应有新意识 …………… 陈根兴(167)
- 实施名牌带动战略是开拓市场的关键 …… 徐国健(170)
- “海花”缘何收复失地再度崛起 …………… 汤桑林(173)
- 从名壶效应说起 …………… 刘湘根(175)
- 追赶国际水平 开拓国内市场 …………… 虞振新(177)
- 方兴未艾的市场辐射型销售…………… 江 浩(179)
- 销售很有讲究 …………… 李孔惠(181)
- 围绕销售做文章 以变应变争市场…………… 施亚中(183)
- 工作要“狠”“实”并举…………… 周大平(185)
- 村党支部建设要以富村富民为目标 …… 胡志贤(187)
- 发展特色经济要尊重农民的首创精神…………… 王鑫祥(189)
- 振奋精神 迎难而上 …………… 薛维松(191)
- 用心控减农民的负担…………… 张 凯(193)
- 发展经济不能放松反腐倡廉…………… 何正明(195)
- 学习张家港 奋力创一流 …………… 洪锦炘(198)
- 扎扎实实抓落实…………… 方之焯(201)
- 寻找高新技术长入县级经济的
载体和靠山…………… 宋 飞(203)
- 造就优势必先作于细 …………… 陈广礼(205)

让思想走出城墙·····	张惠伦(207)
营造一个办事务求必成的大气候·····	刘鉴康(209)
满腔热情扶困济贫·····	黄龙生(211)
自觉来做搞好国有企业这篇大文章·····	虞振新(213)
创造市场农业的速发优势·····	詹荫鸿(215)
城乡建设要深谋远虑·····	颜伟(217)
加快发展乡镇企业要进一步解放思想·····	杨晓堂(219)
再说“实事求是”·····	钱协寅(221)
甩掉包袱奔小康·····	黄登仁(223)
奔小康要有“倒计时”意识·····	郑声荣(225)
要有一个科学的发展观·····	赵昌智(227)
领导干部要知难而进敢打硬仗·····	赵腊根(229)
“三连冠”后怎么办·····	何正明(231)
后记·····	(233)

推进企业改革必须 真抓实干一抓到底

李仰珍

去年以来,我们加大改革力度,转换企业内部机制,真抓实干,一抓到底,取得了明显成效。

第一,把中央精神和本地实际结合起来,明确改革思路。转换企业经营机制的方向是逐步建立自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的机制,其核心是自主经营、自负盈亏。从实际情况来看,自主经营问题,目前从国家到地方都相继制定了一系列政策措施,创造了较宽松的环境。而自负盈亏问题没有解决好,企业往往只负盈不负亏。让企业全部负亏固然需要一个过程,但现在让企业干部和职工对亏损承担一定的责任,是完全应当、也是能办得到的。因此我们对亏损企业实行“干部冻结”、“工资下浮”、“长期扭亏不力者就地免职”,体现企业责权利统一,有利于完善承包制、加速企业内部机制转换。

第二,围绕提高经济效益,选准改革的突破口。通过调查研究,我们感到,企业效益不好,主要原因在内部。“铁交椅”、“铁工资”、“铁饭碗”,制约了企业的发展,亏损企业尤为突出。因此,我们抓转换企业内部机制,从亏损企业入手,

以打破“三铁”为突破口。实践证明,这个突破口选得是对的。企业亏损后,大锅里的饭不多了,甚至没饭了,是改革的好时机,职工群众心理承受能力比较强,欢迎、支持改革。

第三,领导要有决心,真抓实干,改革才能成功。打破“三铁”直接关系到利益的调整,存在难度和阻力是必然的。从某种意义上说,这是企业内部一场深刻的革命。领导者要有决心,动真碰硬,一抓到底,阻力再大也不动摇。

第四,要深入做好统一思想的工作,增强改革的自觉性。企业亏损,效益不好,必然造成职工思想波动,即使一时贷款发工资,企业生死未卜,职工情绪仍然不稳定。通过改革,企业起死回生,职工看到希望,有了奔头,心里就踏实了。事实说明,花钱买不来平安,改革才能带来稳定。“大锅饭”最终只能吃穷企业、吃空国家、吃掉职工的主人翁责任心。我们对亏损企业干部职工下浮工资,正是为了促进企业扭亏增盈,使今后的工资不下浮,效益好的还可以上浮。

第五,要努力改善企业外部环境,搞好政策措施配套。我市先后制定了一系列政策、措施。去年,市里筹集了3000万元扭亏基金,投向37户亏损企业,支持企业搞短平快技改,开发新产品。市、县、区党政机关派出500多名干部到亏损企业和利税大户蹲点,帮助解决实际问题;对部分大中型企业实行利税统算、地方财政列收列支的自费改革。这样,使转换企业内部机制的工作形成合力,取得实效。

(本文发表于1992年1月,作者时为徐州市委书记,现任徐州市委书记、市人大主任)

领导机关思想作风 建设不可松懈

赵少麟

当前在机关思想作风方面存在的问题,我认为主要有:

1. 一些部门往往过分强调本部门、本单位的利益,符合自身利益的事就办,否则就不办;企业兴旺的时候关心得多,困难的时候却撒手不管;有些干部生怕自己领导的部门多干一点,总是护着自己的那个机关少干事,能踢出去最好。

2. 应该下放的权力抓在手上,又缺少有效的约束。什么事情都要基层汇报、请示,让基层围着自己转。这样的领导机关,作风好不起来。

3. 满足于“文山会海”,给上边“造印象”,看起来忙忙碌碌,实际上“虚功”不少。上级提出一个新的精神,跟着喊了,布置了,至于基层贯彻中到底存在什么问题,这些问题怎么解决,说不清楚。然而有些同志却能作出很长的总结报告来,写出洋洋洒洒的文章来。

4. 在为基层服务上,有些机关布置多,落实少;干预多,帮助少;敷衍应付多,认真办事少。更有甚者,为追求所谓政绩,不顾及群众利益。

领导机关的思想作风建设不可松懈。对症下药,需要把握以下四个方面:一是经济部门和非经济部门都要牢固树立以经济建设为中心的思想,集中力量去解决当前干扰这一中心的主要障碍。如搞好企业,机关要围着企业转,该放的权要真正放下去。二要提倡迎难而上的精神,在艰苦的工作实践中炼就好的思想作风。生怕本机关多干一些、多承担一些责任,那就带不出好的队伍。去年抗洪救灾固然是严峻的考验,更大量的是日常艰苦细致工作的考验。为基层排忧解难,完成艰巨的任务,就迫使你要有一个好的作风,也必定能够锻炼和培养出的作风。三是制度建设针对性和可操作性要强,能量化的应尽量量化。不仅要有应该怎么办规定,更要有违反了该怎么惩处的规定。四是机关作风建设的任务要落实到这个机关的领导班子、主要领导干部身上,自上而下一级抓一级。市委抓各个部,各个部分解任务后狠抓落实;政府各个局的党组和领导班子要善于学会从政治上观察和处理问题,高度重视,亲自动手抓。机关党组织要靠自己的出色工作确立威信。机关党支部对工作、对干部有看法、有评价,绝非无关紧要,而是举足轻重的,上级领导、组织部门都要非常重视。

(本文发表于1992年2月,作者时为南京市委副书记,现任淮阴市委书记)

调查就是解决问题

高之均

“调查就是解决问题”。近年来，我们县委一班人重视在调查研究中明晰思路，克服困难，解决问题，对毛泽东同志在《反对本本主义》中提出的这一著名观点有了更加深刻的理解。

首先，倾听群众的呼声，认真调查办实事。这些年来，群众对村组集体财务出现的混乱现象意见很大。对此，我们组织有关部门进行了重点调查，掌握了大量第一手材料。县委、县政府随即研究了具体方案，部署在全县范围内对1986年以来的村组财务进行了一次全面清理整顿。通过张榜公布、回收欠款、建章立制，解决了多年积累的问题。对于干部职工反应强烈的住房问题，我们也是从调查研究入手，对超标准住房分别提出了增租、限期退房、调房的处理意见，并在限期内全部予以落实。同时对违纪购房、抢占住房的干部进行了公开处理。

其次，理出突出矛盾，针对难点搞调研。计划生育堪称农村工作“第一难”，如何使这件难事变不难，我们10名常委分别带队下乡入村开展调查，发现解决这个难点问题的关键在各级领导干部用多大力气去抓，大抓则小难，小抓则

大难，抓抓停停则更难。找出症结所在，常委一班人分片负责，与乡村干部一起真抓实干，做到了小突击大集中，一年到头不放松，并抽调县机关干部到村组驻点督战。去年，全县共落实“四项手术”近 10 万例，相当于上年的 2.3 倍。

第三，深入下去，用群众的创造丰富自己的智慧。最近几年，我县每年都因采煤塌陷减少耕地万亩以上，预计在今后 10 年内，全县还将有 6 万多群众因土地塌陷而加入“待业大军”。矿区经济发展和群众生计这两大问题如何解决？我们通过调查研究，从群众生机勃勃的创造中找到了解决问题的办法和途径。一是推广拾屯乡张小楼村在塌陷区开挖千亩鱼塘、抬田造地 500 多亩、人均增加 2 分地、年增口粮 300 斤的典型经验，狠抓土地复垦，着重解决群众口粮自给问题。近两年，全县矿区每年复垦土地万亩以上。二是推广青山泉、柳新等乡镇的经验，把土地塌陷赔偿费集中用于发展乡镇企业，为失地农民创家业铺展长远之路。目前全县绝大多数亿元乡和千万元村都分布在矿区。一些起点较高的后劲项目陆续上马后，已呈现出良好的发展势头。

（本文发表于 1992 年 3 月，作者为铜山县委书记）