



中國社會出版社

万丰村 的共有制之路

林玉萍 主编

图书在版编目 (CIP) 数据

万丰村的共有制之路 / 林玉萍主编 . - 北京: 中国社会出版社, 1998.5

ISBN 7-80146-033-2

I . 万… II . 林… III . 农村经济 - 经济史 - 深圳 - 万丰村
IV . F327.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 08640 号

万丰村的共有制之路

林玉萍 主编

责任编辑 张 承

中国社会出版社出版发行

北京西城区二龙路甲 33 号 (新龙大厦六层) 邮政编码: 100032

保定市大丰彩印厂印刷

*

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 20.625 插页: 2 字数: 530 千字

1998 年 5 月第一版 1998 年 5 月第一次印刷

印数: 1~10100 册 定价: 30.00 元

ISBN7-80146-033-2/C·23

共有制是公有制新的实现形式。它以股份制为手段，共有为目的，只有共有才能共同富裕。

共有制包括五种成份：国家股，集体股，企业法人股，个人股，外资股。它实现了剩余价值的合理分配。

社会主义的最大特征是实现生产资料的最大社会化。共有制实现了财产最大社会化，共有 = 共产，走共产主义道路，要通过共有制这道桥梁。

——湯根恩

目 录

第一编 潘强恩的共有制理论

坚持邓小平理论 发展共有制经济	万丰村党支部书记 潘强恩(3)
“万丰模式”辟锦程—兼谈共有制走出的五条路	陈聚仁(12)
社会主义共有制——“万丰模式”结硕果	陈聚仁(23)
专家研讨万丰村改革经验	《人民日报》消息(26)
专家学者研讨公有制实现形式	《经济日报》消息(27)
“共有制”是公有制一种实现形式	《深圳特区报》消息(28)
共有制,有意义	《羊城晚报》消息(30)
“共有制”在京引起热烈反响	《深圳商报》消息(31)
改革实践之树常绿——公有制实现形式研讨会侧记	京力伦(33)
在实践中探索公有制实现形式	潘强恩(36)
探索公有制的有效实现形式 ——公有制实现形式研讨会发言选登	中共中央党校副校长 刘海藩等(39)
公有制实现形式的突破 ——宝安区推行农村股份合作制综述	傅海茫(47)
特区农民的伟大创举	《南方日报》记者(50)
“共有制”促进“共同富”	《深圳商报》记者 姜东南、董剑鸣(55)
共有制理论的形成和发展	万丰股份公司秘书处(58)
“社会主义所有制与万丰村实践”被列为国家“九五”规划重点研	

究项目	万丰文讯(65)
共有制是社会主义公有制形式的最佳选择	
万丰村党支部书记 潘强恩(66)	
《共有制论丛》总序	
万丰村党支部书记、万丰集团股份公司总裁董事长 潘强恩(73)	
《共有制初论》目录	潘强恩 鲍光前(76)
《共有制论》目录	中共中央党校共有制论课题研究组(78)
《共有制论》序：当代中国共有制的发源地——万丰村	
中共中央党校共有制论课题研究组(82)	
《共有制与马克思主义》目录	潘强恩 蔡中光 漆光瑛(87)
《共有制与邓小平理论》目录	潘强恩 徐桂华 管仁勤(89)
《共有制与股份制》目录	潘强恩 徐桂华 何立胜(94)
《共有制与股份制》导言	潘强恩 徐桂华 何立胜(96)
《共有制与农村改革》目录	潘强恩 陆文强(114)
《共有制与农村改革》前言	潘强恩 陆文强(117)
《共有制与均贫富》目录	潘强恩 陈家义 李力 冯永宁(121)
《共有制与世界大同》目录	潘强恩 吴申元(126)
《共有制与剩余价值》目录	潘强恩 陆文强 金国燕(128)
《论共有制与私有制》目录	潘强恩(131)
《市场经济与共有制》目录	潘强恩(133)
《市场经济与共有制》前言： 市场经济呼唤着共有制	
潘强恩 黄启乐 杨丹娜 苏戌安(135)	
《共有制与企业管理》目录	潘强恩(142)
当前企业改革若干要素	潘强恩(144)
《共有制与法规现代化》课题研究计划	潘强恩 李楠(152)
《共有制与资本主义》课题研究计划	
潘强恩 杨丹娜 毛坚红 方成章(157)	
《论劳动者共同所有制》目录	郑宗汉 马传景 李建军(159)
《论劳动者共同所有制》序	林南(161)

《体外成长论》目录	潘强恩	马传景(163)
《体外成长论》前言	潘强恩	马传景(166)
《体内发展论》目录	潘强恩	马传景(168)
《体内发展论》引论	潘强恩	马传景(170)
《体内发展论》结束语：对一个重要观点的说明	潘强恩	马传景(174)
《共有制与现代化——论潘强恩的社会观》目录		
《共有制与现代化——论潘强恩的社会观》节选	周大鸣 曹孟君 林玉萍(185)	
《村庄的再造——一个超级村庄的社会变迁》节选	周大鸣 曹孟君 林玉萍(189)	
一个旧概念与三个新判断——《产权理论的斯芬克斯之谜》		
节选	胡戈 沈青(326)	
坚持解放思想、实事求是，才能找到极大促进生产力发展的公有制		
实现形式	中共中央党校教授 陈登才(339)	
“共有制”是改革开放的经济创举	中共中央党校副教授 景桂兰(342)	
经济体制改革的可喜收获	上海财经大学教授 漆光瑛(350)	
谈谈对共有制基本内涵的理解	河北大学副教授 董湘岩(353)	
源于实践，贵在实践	深圳市社科中心研究员 许明达(357)	
社会主义理论与万丰的实践	广东省社会科学联合会 陈家义(358)	
共有制在当代社会发展中的地位	广州教育学院 李力(363)	
股份合作制与共有制	河南师范大学 何立胜(372)	
股份制与市场经济	湖北随州市建设银行 文敏(381)	
关于共有制理论的一封信	中国人民大学 李方元(385)	
共有制要在探索和实践中不断发展	上海复旦大学教授 蔡中兴(389)	

第二编 万丰村的体制与管理

万丰村的体制与管理	万丰村党支部书记 潘强恩(395)
-----------	-------------------

《万丰文讯》创刊三周年座谈会纪要	潘惠茹(547)
众志成城不可摧——浅谈潘强恩的长篇小说《森严壁垒》	
.....	广东作协一级作家 余松岩(549)
春风拂文坛 宝城花先放—— 黄开林 潘强恩文学作品研讨会散记	
.....	深圳市宝安区文联秘书长 方斌(554)
一部反映特区农村改革开放的好作品——《新桃源梦》首发式座谈	
纪要	深圳作家协会副秘书长 李华(558)
改革时代的启示录——评潘强恩的长篇小说《新桃源梦》	
.....	中国电影艺术中心研究员 作家 蔡洪声(564)
纪实文学集《平民百姓家》目录	潘强恩(568)
《平民百姓家》序	展 锋(569)
《平民百姓家》跋	潘强恩(573)
万丰旧事	潘惠茹(577)
爬格子的喜悦	潘惠茹(587)
情债(《平凡打工者》系列)	刘飞 李强(589)

第一编

潘强恩的共有制理论

坚持邓小平理论 发展共有制经济

万丰村党支部书记 潘强恩

邓小平同志的社会主义理论，是当代马克思主义与中国具体实践相结合的产物，是我们建设具有中国特色的社会主义的指导方针。在邓小平理论的指导下，深圳市万丰村开展了共有制模式的试验，对社会主义公有制实现形式进行了大胆探索。学习十五大报告，回顾万丰村的发展，感到欣慰，深受鼓舞。

一、改革开放是完善和发展社会主义的必由之路

我们万丰村，在全国解放后的30年间，受“一大二公”的人民公社模式的束缚，生产力落后，群众生活相当贫困，最好的年景全村总收入只有60万元，1978年人均才350元。1980年实行了土地承包制，全村群众开始解决了温饱并走上了劳动致富的道路，万丰村也逐步出现欣欣向荣的局面。

在改革之初，我们党支部组织党员学习小平同志关于实践是检验真理的唯一标准的论述，在实践中摸着石头过河。我们召开党支部会议，认真总结了过去的经验教训，从我们自己的亲身体会出发感受到，农村要发展，人民要过上好日子，再不能搞大呼隆，再不能吃大锅饭，必须冲破阻力，选择新的发展道路，必须树立有别于传统的观念、有别于传统的理论、有别于传统的模式、有别于传统的体制，并开始了我们的探索。在土地承包的问题上，有的人提出、

“辛辛苦苦几十年，一退退到 50 年。”当时，这个思想很有市场，给土地承包带来了一定的阻力。我们党支部为此进行了专题讨论。通过讨论，大家认为：“土地是农民的命根子。在土地革命中，农民为了土地曾表现出高涨的革命热情。在 50 年代初期，由于革命的胜利，农民实现了耕者有田，使国民经济得到迅速的恢复和发展。这是我国经济稳定发展、党的威信最高的一个时期，至今人们还十分怀念。人民公社后，农民实际上失去了土地的使用权，国民经济出现了一个缓慢发展时期。土地承包责任制推广以后，农民又一次真正获得了土地使用权。经过学习，党员的自觉性提高了，万丰村仅一个星期，3000 多亩土地很快承包到户。土地到户之后，提高了劳动生产率，农村有了剩余劳动力，遵照小平同志使一部分人先富起来的指示，党支部从抓典型开始，培植民间财力，发展多种经营，出现了一百多个专业户和 300 多户万元户，为万丰村 1984 年推行股份制打下了基础。实践证明，解放思想实事求是，推行农村家庭联产承包责任制，是解决农村发展至关重要的一步。

在推行股份制问题上，一开始也存在着严重的分歧。当时从香港引进一个大型合作项目，需要大量的资金，而银行的银根收紧，贷款发生困难，我们提出实行股份制筹集建设资金的做法。党支部部分成员认为股份制来源于资本主义社会，弄不好有“姓社”和“姓资”之嫌，提出反对意见。在这节骨眼上，支部几个主要成员认为：实践是检验真理的唯一标准，一切通过实验，要闯出一条血路，就要敢冒风险，首先从解决观念入手。我们认为，股份制虽然来源于资本主义，但它并不是资本主义的专利，资本主义可以用，社会主义也可以用。资本主义发展靠原始积累，社会主义经济发展，也需要进行原始积累。发展生产需要资金，不能搞无米之炊，股份制是筹集资金的最好手段，在当时的条件下没有其它的路可走，可以说是冒着风险“背水一战”。

认识统一了，行动就容易一致了。不少人对过去刮共产风还记得犹新，因此，对投资人股半信半疑。党员干部首先带头，每个人拿

5000元投资入股，群众很快发动起来，揭开了推行股份制的序幕。第一批筹集了25万元资金，厂房如期建成，一个股份制企业诞生了，一年以后首批入股的村民都分到了25%以上的红利。

我们农民最讲实际利益，很快引发了万丰村集资入股的热潮，靠股份制，我们筹集了大批资金，很快兴建了一大批厂房，吸引了许多外商来万丰投资办厂。过去办事业、发展生产，全靠贷款，现在我们闯出了一条新路：不依赖银行，利用股份制，把闲散资金集中起来发展生产，即解决了急需的发展资金，又使村民增强了投资意识，更新了观念。从股份制开始，万丰村的发展如虎添翼，日新月异，这在万丰的历史上是从来没有过的。

与此同时，我们重整集体经济，与股份制结合起来，办了17个企业，组建了5个经济合作社，集体资产急速增长。到1985年底止，企业资产达到5000多万元。

1985年5月，我们对当时有效益的两家企业进行审计，共300万元。我们把它升值为600万元，让群众认购，不到10天，群众就把300万元内部股票认购完毕，一下子回笼了两家企业几年来的全部投资。

江泽民总书记在十五大报告中对股份制作了精辟的论述：“股份制是现代企业的一种资本组织形式，有利于所有权和经营权的分离，有利于提高企业和资本的运作效率，资本主义可以用，社会主义也可以用。不能笼统地说股份制是公有还是私有，关键看控股权掌握在谁手中，国家和集体控股具有明显的公有性，有利于扩大公有资本的支配范围，增强公有制的主体作用。”万丰村的实践证明了股份制理论的正确。

二、及时地总结，提出了全新的概念 ——共有制的理论主张

缺乏理论的实践，常常是盲目的实践。我们万丰村党支部，在

实践的过程中一直重视对理论的探索。每一个发展阶段，我们都进行了回顾、总结。从实践到认识，从认识到实践，总结成为理论，回头再去实践。

1987年，我们作了一个统计，发现有的入股群众，由于分配上多了一种按股分配，生活水平很快提高。对比之下，40%的群众因为没有按股分配，与有股分配的群众的收入出现了较大差距。按照我们的理解，社会主义的宗旨是：共同富裕，先富起来的人帮助后富起来的人致富。贫富悬殊很大，不是我们希望见到的。经过支部研究，我们组织了一个扶贫公司，从集体积累中抽调4000万元，人均5000元贷给没有股份的群众。这样万丰村的群众人人都成了股东。因此产生一种新的经济形态共有制。

关于万丰村的发展道路，1990年8月我写了《我的社会主义模式观》，在《深圳特区报》发表的时候，题目为《从万丰村的实践，看社会主义的优越性》。文中提出了一个有别于传统的社会主义农村的发展模式。根据万丰推行人人是股东的股份制，并走上了共同富裕道路的实践，我们提出了一个新型的所有制论——共有制。我写了一篇论文叫《共有制是社会主义公有制形式的最佳选择》，在特区报发表。香港《大公》、《中国乡镇企业报》和很多刊物都转载了这篇文章。

“共有制”理论发表以后，国家计委等有关同志到万丰村进行深入调查研究，写了一篇《共有制经济调查报告》，并组织研讨会进行了研讨。在这以后，我们对共有制理论一直继续进一步地研究和探索，引起了社会理论界的专家、学者们的广泛注意和关切，许多专家、教授参与了“共有制”理论的研究，从90年开始到目前，已出版“共有制”理论专著15部，约300万字，社会主义所有制与万丰实践被列为社科理论“九五”规划重点研究课题。整个理论专著系统工程计划500万字，对共有制理论同社会的政治、经济、文化、法制及两个文明建设各个方面关系进行深入探讨。

三、万丰村的重要目标是发展生产力

1992年，邓小平南巡讲话中提出了明辨是非的三个根本标准，即：是否有利于发展社会生产力，是否有利于增强社会主义国家的综合国力，是否有利于提高人民生活。

万丰村原是一个贫穷落后的村庄，自改革开放以来，生产力有了大的发展，乡镇企业有了大发展。1982年，我们重整集体经济，组建万丰发展公司时，对工业几乎毫无认识，通过引进外资大办来料加工，15年来，兴办了100多家企业。现在，在万丰村工作的外来职工近5万人，年产值近7亿元（包括合资、参股企业），年创1.2亿多港元，上缴利润达1亿元，总资产达9.6亿多元。

我们以万丰村为基础，向四周辐射。在深圳特区内与三家大型国营企业合作，发展高科技，生产照相机用的微型马达、光纤、电脑以及各种家电、通用器材等高科技产品，在海南注册了房地产公司，发展房地产，在惠州市注册了万丰贸易公司，在东莞市、中山市、宝安县等地兴办了第三产业。目前，万丰公司已形成了一个集团化、多元化、跨地区、跨行业、横向联合的企业集团，同时与香港、台湾地区及日本、美国等一批客户进行了长期经济合作。

为什么改革以来，万丰村的经济就能发展得这样快？原因是我们在解放思想、排除了或左或右的各种干扰，敢于依靠群众，敢于发动群众，敢于打发展经济的人民战争。在村内，敢于组织全体村民参加的股份企业，在企业内，敢于争取职工入股；在村外，敢于带动其他村民共同发展生产共同致富。在万丰公司9.6亿多资产中，不少来自于本村的村民。他们多年和集体一起，同艰苦、同进退、共担风险、共分享利益。通过横向的联合，万丰公司的实力雄厚了，抗风险的能力增强了，凝聚力更大了，集体经济实力不断壮大，村民生活不断改善提高，年年迈出新步伐。

四、共有制是解决生产资料所有制的最佳办法、 是公有制的有效实现形式

万丰村以股份制为手段,推行共有制,实现了生产资料人人共有一路上了共同富裕的道路。一些专家说,这是万丰人的一个创举。万丰村这样做,并没有削弱集体经济,也没有把集体经济无偿地分给个人,而是通过股份公司形式,把群众的资金组织起来,积私为公,发展和壮大了集体经济。通过共有制把原来用于消费的资金变成了生产资金,在使用上具有共有性,壮大了原始积累,加速生产力的发展,既减少了对银行的依赖,也减轻了企业的负担,使企业成为全体村民共有的企业。劳动者与所有者的双重股份,成为共同富裕的有源之水。

共有制包括 5 种成分:1. 国家股 2. 集体股 3. 企业法人股 4. 外资股 5. 村民职工个人股。是一种多种经济成份结合的所有制形式。

这几年来,万丰村不但自己富了,还每年向国家上缴利税达 4000 万元以上。

在股份公司内,公有股占 40% 以上,处于控股地位。在分配上也采取了多种形式。在万丰村内,有多种分配形式:有按劳分配,有按股分配,有合作社分配,有大村、小村的福利分配。群众收入来源也多种多样,生活水平提高很快。万丰村 1991 年人均收入达到 8000 元,1996 年人均收入达到 2 万元,90% 群众住上小洋房,人人丰衣足食。党的十五大报告指出:“十一届三中全会以来,我们党认真总结以往在所有制问题上的经验教训,制定了以公有制为主体,多种经济成分共同发展的方针,逐步消除所有制结构不合理对生产力的羁绊,出现了公有制实现形式多元化和多种经济成分共同发展的局面。继续调整和完善所有制结构,进一步解放生产力,是经济体制改革的重大任务。”

万丰 10 多年坚持发展共有制经济,领导村民实现了共同富裕,实现了集体资产大幅度增值、扩张,雄辩地证明了共有制是公有制的有效实现形式,是对社会主义所有制改革的重大探索。

五、万丰村的实践是建设 中国特色社会主义的科学试验

要建设有中国特色的社会主义,必须搞清楚什么是中国特色。我们认为应该搞一个有别于传统的,又经过优化的社会主义。这个社会主义是在共产党的领导下,能真正走上共同富裕的社会主义。过去经常提到,社会主义是一大二公,走集体化道路,走全民化的道路,但结果走了 30 年,还是解决不了贫穷。到底原因何在?我们认为:社会主义不但要壮大公有成分,而且是必须使财富与生产资料实现最大社会化。我们认为,这就是有别于传统的模式,其特点就在这里。

我们要走社会主义道路,在坚持四项基本原则的前提下,必须寻找一条新路子,这条路子,必须体现社会主义的优越性,且能使人们自觉地而不是强制性地走上这条道路,并且感到非常有兴趣地选择这条路子。这条路子必须把共产主义的初级阶段即社会主义与高级阶段衔接起来,选择一条现实的又能看得清摸得着的新路子。邓小平同志曾经说过,爬珠穆朗玛峰从北坡可以上去,从南坡也可以上去。在爬坡的路上,我们走了 30 年,发现前面不但道路崎岖,而且困难重重。我们醒悟了,必须重新选择一条新路子,也就是说找一条容易走的社会主义道路。

17 年来,万丰的实践,通过重整集体经济,把 20 个生产队改编为 5 个股份合作社和股份公司,大办乡镇企业,使群众走上共同富裕的道路,通过股份制这个手段,使万丰村人人都成为股东,实现共同富裕,充分体现了社会主义的优越性,在消灭城乡差别、工农差别等方面都前进了一大步,在脑力劳动和体力劳动的差别之

中，也消失了脑体倒挂的现象。

为了使万丰村城市化，我们花了 7500 多万元兴建了三个酒店，里面功能齐全；花了 1000 多万元建了个现代化的豪华影剧院，里面可以坐 1000 多人，中央空调、高级音响等设施齐全；花了 750 万元办了一座治安大楼；还有消防队、环卫队；兴建了商业街；花了 800 多万元搞了个万丰公司；花了 1000 多万元建了个万丰医院；花了 2500 多万元，建了三条公路以及环村公路；花了 600 万元建了个万丰小学，里面设施齐全。15 年来，万丰村投入水、电、路和公共设施的投资，不少于一亿元，改善了投资环境，改造了村容村貌，村民普遍受益。我们的技术人员，大专以上技术人才也有 1000 元以上的月薪，有的工程师也有 2000 多元的月薪，已达到香港人的中等生活水平。万丰 1978 年以前逃港出去的 1200 多人，他们的生活水平也比不上万丰村当地人。他们回来探亲，无不感慨地说：早知家乡搞得这么好，当初就不偷渡去香港了。有位学者问我们，你们对“和平演变”怎么看法？我们回答说：“这是水位问题，资本主义经济发展了，形成了高水压，和平演变渗过来了。我们只有把经济搞上去，也会渗过去，就可以防止演变。”

由于万丰村成功地解决了所有制的问题，解决了剩余价值的合理分配，推行多种多样的分配模式，使群众真正走上了共同富裕的道路。我们设想，从共有制这个经济形态变为社会形态，即实现了共有才能实现共产，要走上共产主义道路，首先实现共有。我们把从一大二公过渡到共产主义的设想，转变为从推行共有制的路子过渡到共产主义更可行的现实。

此外，我们在发展经济同时，还进行精神文明建设。我们教育村民坚定走社会主义道路的信念，也教育群众遵纪守法，把进行共产主义教育与我国传统文化结合起来，提出了“礼让谦贤”的口号，重教化，规范个人做人的行为，不要你争我斗，要互爱互谅，减少内耗，讲卫生，讲团结，提倡谦虚谨慎、戒骄戒躁，努力学习人家长处，提倡德才兼备，做一代社会主义新人。我们提倡“礼让谦贤”这四个