



XUE SHENG BAN SHI JIE MING REN ZHUAN JI

学生版世界名人传记

松下幸之助



松下幸之助

(1894-1989)

日本人

缔造“松下电器王国”
享誉全球的“经营之神”

延边大学出版社

儿童课



外必读

松下幸之助

松下幸之助

(1894—1989)

日本人

缔造“松下电器王国”
享誉全球的“经营之神”



延边大学出版社

责任编辑 贾 锐 何 方

封面设计 张金霞 郝军亮

内文插图 温俊峰 王 专

少儿版世界名人传记系列

松下幸之助

主 编 张家林

改 写 江玉君

出版发行 延边大学出版社

版 次 2002 年 7 月第 2 版

印 次 2002 年 7 月第 2 次

印 刷 吉林市荣鑫印刷有限责任公司

经 销 全国各地新华书店

印 数 1 - 10000 册

字 数 2000 千字

开 本 787 × 1892 1/32

印 张 100

书 号 ISBN 7 - 5634 - 1618 - 8/1 · 167

定 价 100.00 元(共 20 册)



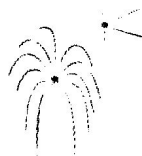
● 目 录 ●

立志从商

幸运保佑的孩子	(1)
火盆店的小伙计	(8)
初入脚踏车店	(11)
第一次销售	(21)
父亲的教诲	(25)
不辞而别	(30)
电气公司	(33)

创业伊始

养病与结婚	(37)
艰难的起步	(42)
喜从天降	(48)



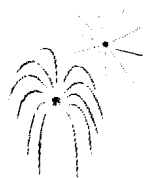
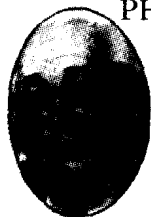
崭露头角	(51)
化险为夷	(60)
吃一堑,长一智	(64)
竞选议员	(69)
“国际牌”车灯	(72)
两位干将	(76)
蒸蒸日上	(85)

危机时刻

住友银行	(88)
坚决不裁员	(93)
松下的“五大精神”	(96)
分权而治	(104)

战争期间

木制军舰与飞机	(107)
指控为“财阀”	(112)
PHP 运动	(119)





辉煌晚年

再次创业	(124)
赴美考察	(126)
经营唱片公司	(134)
功成身退	(137)
热海会议	(142)
最后的心愿	(151)





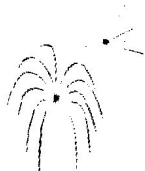
◎立志从商◎

小朋友们，你们听说过“经营之神”松下幸之助吗？也许你们不太熟悉。但是，提起“松下电器”，你们一定都知道。而松下幸之助，就是日本松下电器的创始人。松下可是一位传奇性的人物：他只上过四年小学，9岁当学徒，23岁时自己创业，终于将松下电器由一个3个人的小作坊，发展成为拥有20万员工，年销售额高达30亿美元的全世界最大的电器制造商，在世界100家大企业中，位居第40位。而他写的书——《经营管理全集》，被人们称为“经营管理的《圣经》”。

下面，就让我们来介绍一下这位世界著名企业家的传奇经历吧。

幸运保佑的孩子

1894年11月27日，幸之助在和歌山县海草



郡和佐村的千旦松下家呱呱坠地。他的父亲叫松下政楠，母亲叫德枝。当时他已经有了两个哥哥，五个姐姐，幸之助排行第八，是家中最小的孩子。

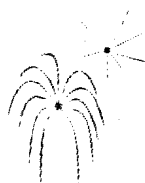
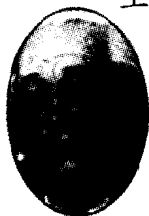
松下家在幸之助祖父时是很兴旺的。据家谱记载，可以追溯到享保时期的古老名门。院内有一棵三人合抱的八百年的大松树，伸展着华美的树干，周围的人们把它叫做“神木”，也叫“千旦之木”。这棵松树在后来因火灾被烧，只剩下十米左右。被烧之前，长有像画一样漂亮的树枝。至今，周围的人们仍记忆犹新。松下这个姓，就来源于这棵松树之下的，意思是神木庇护。

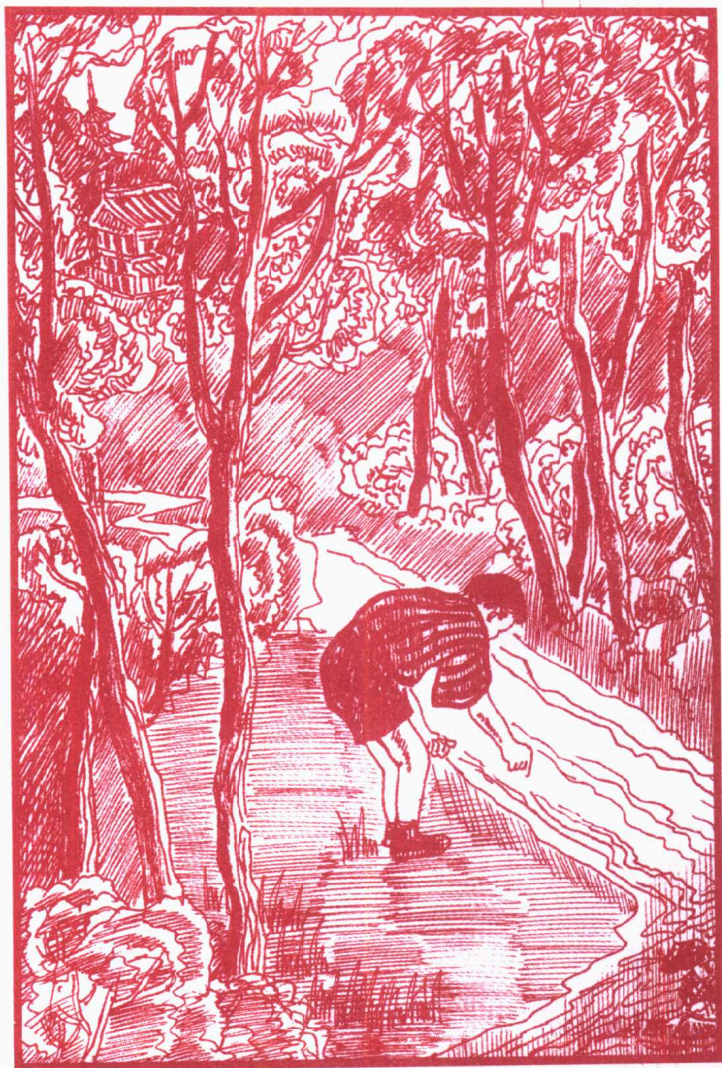


幸之助出生时十分瘦弱，只有两只招风耳好像很有福气的样子。于是父亲松下政楠，就给他取了“幸之助”这个名字，希望命运之神能够永远保佑他。

幸之助出生的海草郡和佐村一带，是日本境内田园氛围特别浓厚的区域。田畴广阔，树木众多，一条条小溪星罗棋布。哥哥姐姐们常常带着松下在田野里玩耍，优美的自然环境陶冶了松下的情操。

一次，小松下好不容易在小溪里抓到了一条小鱼，高兴得小脸放光，坚持要把小鱼带回去养。路上，姐姐背着他回家，他把小鱼当作宝贝似地紧紧





攥在手里。回到家里一看,小鱼早被捏断了气,丢进水盆里,肚皮向上,一动不动地浮着。小松下都快急哭了。后来,他只得把小鱼装在一个小火柴盒里,在家门口的桃树下埋了。

这一天,小松下的情绪一直很低落。姐姐安慰他,“不要紧的,明天咱们再去捉几条回来就是了。”

第二天,姐姐又带着他去了小溪边。这回他却只是蹲在小溪边看水里的鱼儿追逐嬉戏,并不动手捉。姐姐要去帮他捉,他拉住姐姐的手,恳切地说:

“我们再也不捉它们了,让它们在水里游,好吗?”

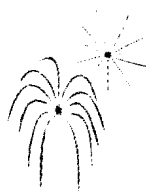
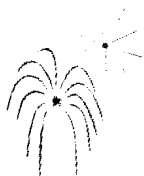
“好,怎么不好呢,小乖乖!”姐姐欣喜地望着松下恳求的眼睛,看到了一颗善良的童心。

大家都很疼爱松下,经常给他唱歌儿,唱着唱着,松下就睡着了,哥哥姐姐们就把熟睡的小弟弟背回家。

松下出生的时候,松下家在和佐村算得上一户小康之家。松下4岁的时候,厄运开始接二连三地降临了。

说到这里,我们就不得不提起松下的父亲,松下政楠了。

父亲政楠二十七岁时,被选为最早的村会议





员,在和佐村很有声望。他有才能,对时代的动向也敏感,喜欢创新,做投机生意。

幸之助4岁的时候,和歌山市办起了大米交易所,有了大米商行。政楠出于新奇,也做起了大米生意,结果失败了。

由于父亲的失败,松下家的没落已成定局。他们不得不离开祖先代代经营的土地,搬到和歌山市内居住。政楠并不气馁,在朋友的帮助下在这里开始经营木屐店,但由于经营方法不当,不到两年就关店了。后来,他把仅有的一点点钱全拿出来,仍旧到行市去经营,松下家的日子苦极了,在少年幸之助的记忆中,父亲总是垂头丧气的。

厄运接踵而至,大哥、二哥和大姐都得了流行性感冒相继去世。

一家有三人相继死去,对这个家庭来说,是相当大的打击了。特别是大哥这时已在纺织公司工作,是支撑全家生计的支柱,这个打击就更大了。种种不幸和打击,使得政楠和德枝连哭都哭不出来。

然而顽强的政楠没有被打垮,他很快就不再悲痛,在大阪聋哑学校找到一份工作。他把家人留在和歌山,一人赴任去了。工作是事务和杂务兼而有之。虽说工资很低,但是这点生活费总算可以维持



全家生活。生活开始渐渐安定下来。

幸之助6岁那年，由于日本在中日甲午战争中获胜了，从战争中掠夺了许多白银来兴办教育，所以，尽管松下家很穷，幸之助还是能够上学了。

在学校里，幸之助虽然比别的同学长得矮小，但他生性要强，学习认真，老师布置的作业都能够认真完成；回答问题时，他站得笔直，嗓门也特别大；出操时，他的腿总是抬得比别的孩子高，他不知道这看来并不雅观，但他觉得只有这样才算认真。

幸之助很擅长算术，他在班里的成绩也总是很好。

于是，邻居常常对德枝说：“你可养了个好儿子呀，幸之助将来肯定能成大气。”

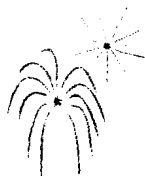
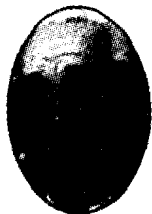
德枝听了，心里也格外高兴。

就这样，幸之助度过了愉快的童年。

他幸福的童年生活一直到小学四年级快结束的时候。当时普通小学四年就学完了全部课程。当他差点就要拿到毕业证书时，突然，在大阪工作的父亲来信说：“这里有小伙计做工的地方，马上来！”

“啊，他就快毕业了，至少也要让他小学毕业了再去呀。”母亲写信与父亲商量。

“我让他来，他就得马上来，这个家，我说了





算。”父亲在信中严厉地催促着。

在当时的日本，妻子是不能违背丈夫的意志的，所以德枝只好忍痛遵从了丈夫的意思。

这样，年仅九岁的幸之助就中断了学业，要去大阪当学徒了。

这时正是秋天，德枝送幸之助来到纪川火车站。

在小站上，上下车的旅客不多，列车停靠的时间也比较短。这时站台上空荡荡的，凉风卷着枯黄的树叶，向零星的几位旅客袭来。趁着火车还没有到，德枝为小儿子紧了紧围脖，不放心地反复叮嘱着：

“你一定要听老板的话呀。你要眼勤、嘴勤、手勤，千万不能偷懒。”

“妈，我记住了。”

“还有，早晚天凉，你要多穿衣服。”

“妈，您就放心吧！”

幸之助不断地点头答应着。

对于幸之助来说，是有生以来第一次单独旅行，也是走向现实社会的起点。



火盆店的小伙计

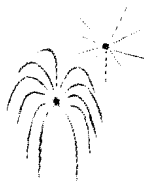
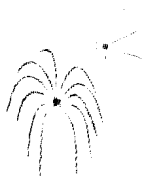
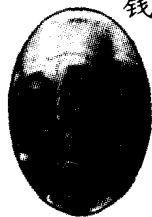
“啊，幸之助你来了。爸爸的好友宫田开了一家火盆店，正需要一名学徒，这个机会很难得，你一定要用心做，不要给爸爸丢脸。还有，就是记住一句话：小事做不好，大事也是不会让你去做的。”

就这样，9岁的幸之助成了火盆店的小伙计，开始了他的学徒生涯。

而小朋友们一定会问：火盆店是做什么的呢？

经销火盆在日本是一种古老的行业。日本的冬季，室内又潮又湿，无论达官贵人，还是平民百姓，都要在家里摆上一只炭火盆。火盆是陶制的，阔人家的火盆制作比较考究，而穷人家的火盆就简单一些。因为火盆是居家常备之物，所以这一行自古以来盛行不衰。不过到了明治维新以后，日本人的生活发生了巨大的变化，卖火盆的生意已是一天不如一天了。松下在宫田的火盆店里主要是打杂，如打扫店铺、帮主人家照看小孩等。

火盆店每逢初一、十五开支，当时松下的工钱是一次5分钱。小朋友们，你们可不要小瞧这5分钱，那时的1分钱可比现在的1分钱贵多了。所以当





小松下头一次领到工钱的时候，可乐坏了。

幸之助除了每天必须擦火盆外，还要照料宫田家3岁的小少爷，幸之助身体本来就单薄，还得成天背着小少爷，很是吃不消。

一个9岁的孩子背着一个3岁的孩子，这情景有点滑稽，也有点让人心酸。好在孩子气息相通，大孩子带小孩子，也还带得得心应手。

那时，孩子们中间流行一种铁陀螺游戏，就是把一个铁陀螺用力在光滑的盆里旋转，看谁发动的陀螺转的时间长。松下很喜欢这种游戏，常常背着主人的孩子到邻居家去看孩子们玩铁陀螺。

“啊，幸吉，别光看呀，来玩玩儿吧。”小朋友们热情地邀请。

“嗯……好吧。”幸之助犹豫了半天，终于抵抗不住诱惑玩儿了起来，毕竟还只是个九岁的孩子呀！

可是，幸之助玩起陀螺来就显得十分笨拙了，因为他的后背上还压着一个小少爷，他只能一只手执鞭，另一只手背在身后。就在幸之助玩得兴味正浓的时候，一不小心，小少爷从他的背上跌了下去，脑袋撞在地上，顿时哇哇大哭起来。

幸之助大惊失色，心想这回可闯大祸了，不过



幸好，小少爷并没有摔坏，只是头上起了个大包。小家伙娇生惯养的，碰了包立即大哭不止。这可急坏了幸之助。“就这样回去，非得挨一顿臭骂不可，弄不好连工作也丢了。”幸之助想。

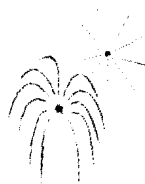
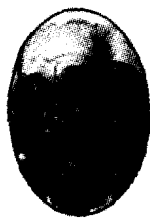
“包子，包子，刚出笼的包子。”幸之助正想着，耳旁忽然传来包子铺伙计的叫卖声。

“啊，对了，”幸之助急中生智，他想起刚领了薪水，自己的口袋里有钱。于是便跑到街上的一家包子铺，花1分钱买了一个热气腾腾的包子，宝贝似地捧回来给那孩子吃。孩子边哽噎抽泣着，边吃包子，不再哭得惊天动地了。松下又找了点肥皂，涂抹在孩子的包上，那包看起来也不算太显眼了，松下这才背上孩子回家。

然而，这个包子是花了一分钱呀，相当于松下三天的工钱。

“这可是我辛辛苦苦赚来的呀。唉，谁让这里是中心大街，而且又是上等点心铺。”幸之助边走边懊悔不已。

回来以后，松下主动把这件事告诉了老板，由于孩子没大事，老板也就没责怪松下，只是哈哈一笑，说：“你真是个敢花钱的散财童子！”打趣了松下一番了事。





“连个小孩儿都看不好，怎么能做大事呢。”幸之助暗暗自责。从此以后，幸之助做事情更加用心了。

这样的生活持续了三个月，终于，火盆店倒闭了。

松下政楠到店里面来接儿子，他必须再给幸之助另找一家店铺。宫田老板对他说：“松下君如果愿意的话，我倒想给阿吉介绍一个地方。我有个朋友，是开脚踏车店的，不知松下君觉得怎么样？”

“啊，那真是求之不得。”松下政楠高兴地回答。

宫田的朋友名叫五代普吉，在大阪开了一家规模很大的脚踏车店。

“啊，我来给你推荐一个小伙计吧。这孩子叫阿吉，又聪明又可靠，以后请五代君多加管教，拜托了。”

就这样，松下又成了五代脚踏车店的小伙计了。

初入脚踏车店

脚踏车，就是我们现在说的自行车。

