



中国企业史丛书

中国企业史研究中心编



石油新朝

中国石化乌鲁木齐石油化工总厂发展史

王晓耘 叶发芳 主编

托起西部的朝阳

——中国石化乌鲁木齐石油
化工总厂发展史

(1979~1997.6)

王晓耘 叶发芳 主编

中国文联出版社

图书在版编目（CIP）数据

托起西部的朝阳. 乌鲁木齐石化总厂发展史 / 王晓耘、叶发芳主编
.-北京: 中国文联出版公司, 1998.6
(中国企业史丛书 / 姜恒雄主编)
ISBN 7-5059-2957-7

I 托… II ①王… ②叶… III.石油化工-工厂史-乌鲁木齐
IV F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 05562 号

书 名 托起西部的朝阳
主 编 王晓耘 叶发芳
出 版 中国文联出版社
发 行 中国文联出版社 发行部
地 址 农展馆南里 10 号(100026)
经 销 全国新华书店
责任编辑 刁小林
责任印制 胡元义
印 刷 北京飞达印刷厂
开 本 850×1168 1/32
字 数 341 千字
印 张 12.75
插 页 18 页
版 次 1998 年 3 月第 1 版第 1 次印刷
印 数 1-12000 册
书 号 ISBN 7-5059-2957-7 / I·2227
定 价 28.50 元

本书如有印装质量问题, 请直接与出版社联系。

中国企业史丛书

袁宝华题



一九九四年二月

《中国企业史丛书》编委会

顾问：袁宝华（中国企业管理协会会长）
（中国企业家协会会长）
韩天石（中国企业文化研究会会长）
沙 叶（中国企业管理协会副会长）

名誉主任：赵荫华（中国职工思想政治工作研究会副会长）

主任：姜恒雄（中国企业史研究中心主任）

副主任：李太友（改革出版社编审）
石祥仁（中国企业史研究中心副主任）

编委：（以姓氏笔划为序）
马玉康 王纯善 王裕东 王永明 毛志海
毛祥青 田定宇 朱兰生 华昭茂 杜自弘
李国和 李文华 李 焱 李念政 甘达新
李新观 李德贵 张 平 张金钺 张家岭
齐心荣 吴品祥 吴作权 庞本辉 邸长明
陈振铎 陈传柏 陈湘和 赵松生 林焕明
林 琛 金家凤 周振柏 周派湘 周家春
范广载 施继兴 郭 铁 郭进远 郭晓寰
倪永刚 姚忠和 姚育盛 贺慧源 梁兆贤
高 健 高凤来 高泽瑞 韩兆炳 韩听本
彭松平 蔡乐仪 滕志荣 缪文浩 潘 宁
戴森林 鞠宝才

《中国企业史丛书》编辑部

名誉主任: 王斯德
主任: 姜恒雄
副主任: 石祥仁 范锦章
总编: 姜恒雄 (兼)
副总编: 黄逸平 (特邀) 范以本
编辑: (以姓氏笔划为序)
于伯铭 马自毅 王 坤 韦 正
叶发芳 叶文泉 白 方 朱宗尧
祁凤娣 刘精诚 许 东 李月琴
吴 湘 陆满堂 张 健 张文健
张艳华 张振芝 张诗祖 陈一正
陈有锵 陈晓籛 沐 涛 汪枕平
沈传尧 汤宏明 宋刚刚 周肇国
金志霖 季玉振 郝庆生 姚刚楞
顾宏义 殷运国 曹进行 黄明辉
董立庸
出版: 陆纯惠 陈建明 陈陆法 王晓芳

方丹文
朱洪斌
严文儒
张海英
陈祖贤
沈小云
周赋湘
侯 伦
傅绍昌
戴 红

《托起西部的朝阳》编委会

主 审：王永明 杨炳升 姜恒雄
副主审：加拉力丁·吉利利 王庭富 赵汝庆
 石扶忠 宋俊生 乌斯满·依米尔
 张德义 刘佩通 刘继远 卢守强
 孙宗民 李学昌

主 编：王晓耘 叶发芳

常务副主编：牛生才

副主编：吾甫尔·巴拉提 邹桂欣

委 员：何建新 付建军 刘 峰 梁 军
 员 霓 汪长军 宋亚峰 韩 越
 李石新 郭锡华 董开本

以史为鉴 继往开来

(代 总 序)

中华企业乃共和国大厦之支柱，企业改革的成败关系到国民经济的兴衰。党的十一届三中全会以来，我国工业企业和流通领域中的企业在改革开放中不断克服由计划经济向市场经济转变进程中遇到的种种困难，涌现出许多发展迅速、管理先进、效益倍增的优秀企业，取得了前所未有的成就，推动着国民经济持续稳定地向前发展。

当前需要认真总结这些企业的经验教训，进一步明确前进方向，使广大干部知沿革、明得失、了解现状、展望未来；使广大职工受到一次生动的爱国主义和社会主义教育，激励人们奋发图强、艰苦创业、同心同德为中国企业的发展，为振兴中华作贡献。加之，国内经济界、史学界研究人员普遍感到，对中国企业100多年来曲折发展的历史，从微观到宏观，缺乏全面、系统地研究，必须进一步总结历史经验，加深对企业发展的基本方向和内在规律的认识，求得今后更大的发展。企业的成长道路和成功经验，无疑将给整个企业界提供有益的借鉴，也为我们的研究工作创造了条件，提供了范例。

在袁宝华、吕东、张彦宁、沙叶、王仕元等领导同志的热情关怀和指导下，应部分企业的要求和有关经济主管部门的建议，中国企业史研究中心和国家体改委改革出版社决定联合编写出版高规格的中国企业史丛书，袁宝华同志亲自为丛书题写了书名。

这套中国企业史丛书，将选择国内各行业中有典型意义的企业编史，通过对不同类型企业的个体解剖，进行历史考察、宏观分析和规律探寻，抒写他们的巨大变化和辉煌成就，展示中国企业艰苦

奋斗的历史风貌和工人阶级顽强进取的创业精神。

唯有深刻地了解历史，方能更好地开拓明天，这是历史的辩证法。中国企业史研究中心承担了研究中国企业发展史的重任，且得到各方面的支持，各地经济领导部门和许多企业积极参与了这项极有意义的工作，不少专家学者、企业管理人员已在脚踏实地地从事这项艰苦的工作，并走出了一条科研单位、企业和出版部门三结合的史学研究服务于经济工作的新路子，受到了国家计委、经贸委、体改委和教委有关领导的肯定。

中国企业史丛书，将向海内外读者展示中国企业多姿多彩的形象，它的意义远非产值、利润之类数字所能表述。丛书抒写他们在改变贫困的同时也改变着人的自身，他们赢得期盼了千百年的富裕之后，又将拥抱新世纪的文明，他们昭示着时代的进步，昭示着中华民族的信念和希望。

以史为鉴，继往开来。编写中国企业史无疑是时代的呼唤。中华民族将永立于世界民族之林。中国企业定雄踞于世界。

中国企业史丛书编委会
1993 年 12 月

以史励志 再铸辉煌

(代序)

王永明

《托起西部的朝阳》作为中国企业发展史系列丛书之一，在国家体改委的关怀下，在中国企业史研究中心的具体规划和帮助下，经有关人员辛勤披阅，笔墨耕耘，数易其稿，终于面世。她的出版发行，是我厂在企业文化建设方面取得的又一丰硕成果。

乌石化总厂的演进历程是一部艰苦创业、开拓前进的历史长卷，是一首发奋图强、勇于奉献的胜利凯歌。

乌石化总厂建于1975年4月，前后历经23年的沧桑巨变。23年来，在党中央、国务院的亲切关怀下，在石化总公司、自治区的正确领导下，得到了区内外各界的支持和帮助。历经了一、二、三期工程的建设发展，始终立足在依靠自己力量的基点上，发扬乌石化人“团结、求实、严细、进取”的企业精神，在往昔的戈壁滩下建起了一座油化纤塑并举，并创利税近7亿元的现代化石油化工新城。其中，建成了迄今为止全国最大的氮肥生产基地；西北地区最大的化纤生产基地。为中国西部的石油化工事业，为带动新疆的地方经济发展作出了应有的贡献。

《托起西部的朝阳》忠实地记录了乌石化总厂从70年代初酝酿建厂，其间不断扩大规模，直至步入社会主义市场经济大潮的今天，企业从小到大，由弱趋强的发展历史；充分展示了新老建设者在古牧地亘古荒原上团结拼搏、自加压力、知难而上的精神风貌；全面总结了乌石化总厂23年以来坚持从严治厂，强化管理，两个

文明一起抓的一系列有益经验；深刻启迪了在企业今后的发展进程中，只有牢固树立市场观念、竞争观念、效益观念和科技是第一生产力的观念，推行以强化基层管理、系统管理、自主管理，提高企业整体素质为核心的管理指导思想，才能确保企业在市场经济体制中永久立于不败之地的经营理念。从这个意义上说，《托起西部的朝阳》应该也完全可以成为各界朋友认识、了解乌石化的一个重要窗口，成为全厂职工特别是青年职工系统而全面熟悉、回顾乌石化发展进程的一本可读、可信、可用的好教材。

《托起西部的朝阳》以辩证唯物主义、历史唯物主义理论为指导，以“尊重史实、认真严谨、力求全面”为原则，实事求是地记载了建厂以来的发展轨迹和管理现状。政治观点正确，篇章结构合理、资料丰富翔实，有史有论，论从史出，特色鲜明，文字比较简洁、清晰，图照配置也比较齐全。借此机会，感谢为这本书编纂出版而作出辛勤努力的方方面面的同志们。

古人云：温故而知新。鉴往事，知来者。随着我国国民经济发展战略重点向中西部地区转移以及国家“稳定东部、开发西部”石油发展战略的实施，特别是党的十五大制定了我国迈向新世纪的行动纲领，乌石化总厂的发展面临着良好的机遇，在我们向着新的目标迈进的时候，我们必须继承乌石化人在 20 余年的奋进历程中用智慧和心血凝结而成的优良传统，以史励志，以史壮怀，发扬和光大乌石化人同心同德、万众一心的团结协作精神；献身边疆、献身石化的无私奉献精神；唯旗是夺、志在一流的拼搏进取精神；爱厂爱岗、敬业勤业的主人翁精神；处处严要求、事事高标准的求真务实精神，在新的起跑线上，众人一条心，接过接力棒，在乌石化的历史长卷中，续写壮丽、刚健、辉煌的新篇章。这样，当我们攀上新的历史制高点时，我们仰无愧于先人，俯无愧于来者。

谨寄厚望于此。是为序。

目 录

发 展 简 史

艰苦创业(1970~1983)

- 一 定厂名 慎择厂址 (4)
- 二 续建厂 八方支缓 (6)
- 三 炼油厂 建成验收 (10)
- 四 大化肥 亟待跟上 (14)
- 五 重教育 思想领先 (17)
- 六 创业难 艰苦奋斗 (19)

稳步发展(1984~1991)

- 一 为发展 整顿企业 (24)
- 二 跨大步 改革体制 (37)
- 三 上等级 屡获殊荣 (43)

开拓奋进(1992~1997.6)

- 一 抓契机 转换机制 (59)
- 二 占市场 搞活经营 (70)
- 三 扩规模 科技兴厂 (76)
- 四 夯基础 强化管理 (93)
- 五 保安全 人安厂兴 (116)
- 六 立鸿鹄 奔向辉煌 (121)

专 题 史 论

争创一流的科技兴厂宗旨

- 一 三次创业 科技建功 (162)
- 二 决策科学 体制健全 (164)
- 三 引进吸收 壮我石化 (166)
- 四 技术攻关 成效卓著 (168)
- 五 大胆革新 争创名牌 (174)

以人为本的企业管理机制

- 一 科学决策 成功关键 (179)
- 二 从严治内 从严管理 (183)
- 三 以人为本 量化达标 (190)
- 四 改革管理 推行承包 (194)

重在教育的人才开发战略

- 一 科技兴厂 人才为本 (200)
- 二 求贤若渴 引进人才 (202)
- 三 注重教育 开发人才 (203)
- 四 千方百计 激励人才 (211)
- 五 关心职工 凝聚人才 (213)

综合整治的环境保护举措

- 一 增强意识 健全机制 (215)
- 二 防治结合 变废为宝 (218)
- 三 依托科技 清洁生产 (222)
- 四 环境优美 安居乐业 (225)

凝聚人心的党政工团工作

- 一 加强党建 确保航向 (229)
- 二 依靠工团 拼搏进取 (242)

三 民族团结 共绘蓝图	(245)
熔铸精神的企业文化建设	
一 爱我中华 振兴石化	(249)
二 多管齐下 培育精神	(254)
三 文明新城 特色鲜明	(264)

附 录

大事记	(268)
------------------	--------------

人物谱

一 历任企业主要领导人简历	(284)
二 现任中层以上干部名单	(286)
三 获高级专业技术职称人员名单	(289)
四 离退休中层以上干部名单	(290)
五 离退休高级职称人员名单	(292)
六 历年先进人物名录	(294)
七 历年获个人优秀成果奖名录	(305)
八 历年获集体荣誉一览表	(317)

二级单位简介

一 乌鲁木齐石油化工总厂炼油厂	(327)
二 乌鲁木齐石油化工总厂化肥厂	(332)
三 乌鲁木齐石油化工总厂化纤厂	(337)
四 乌鲁木齐石油化工总厂塑料厂	(340)
五 乌鲁木齐石油化工总厂热电厂	(343)
六 乌鲁木齐石油化工总厂动力厂	(346)
七 乌鲁木齐石油化工总厂工程公司	(349)
八 乌鲁木齐石油化工总厂物资装备公司	(352)
九 乌鲁木齐石油化工总厂经销公司	(353)

十	乌鲁木齐石油化工总厂检修工程公司	(355)
十一	乌鲁木齐石油化工总厂运输公司	(357)
十二	乌鲁木齐石油化工总厂生活服务公司	(359)
十三	乌鲁木齐石油化工总厂房产管理处	(360)
十四	乌鲁木齐石油化工总厂保卫处	(361)
十五	乌鲁木齐石油化工总厂信息中心	(363)
十六	乌鲁木齐石油化工总厂教育中心	(365)
十七	乌鲁木齐石油化工总厂党校	(368)
十八	乌鲁木齐石油化工总厂设计院	(369)
十九	乌鲁木齐石油化工总厂科研所	(372)
二十	乌鲁木齐石油化工总厂职工医院	(375)
二十一	乌鲁木齐石油化工总厂国际事业公司	(377)
二十二	乌鲁木齐石油化工总厂西峰工贸公司	(378)
二十三	乌鲁木齐石油化工总厂新兴集团公司	(383)
二十四	乌鲁木齐石油化工总厂新峰股份有限公司	(383)
二十五	乌鲁木齐石油化工总厂原油办公室	(385)
二十六	乌鲁木齐石油化工总厂计控中心	(386)
二十七	乌鲁木齐石油化工总厂宾馆	(388)
二十八	乌鲁木齐石油化工总厂离退休管理处	(389)

各类图表

一	历年产值、原油加工量、产品一览表	(391)
二	历年利税统计表	(392)
三	历年职工人员构成表	(393)
四	历年优质产品统计表	(394)
五	获省部级以上优秀科技成果统计表	(395)

后 记	(397)
-----------	-------

发 展 简 史

新疆维吾尔自治区（简称“新”，俗称“新疆”）地处中国大西北边陲，面积 160 多万平方公里，约占全国总面积的 1/6。该区由浩瀚高原和巨大盆地相间分布，具有大山、大盆地、大沙漠、大陆性气候，构成新疆独特的地理景观。新疆古称西域，曾以丝绸之路、塔克拉玛干死亡沙漠和生命的绿洲给人神秘传奇。天山山脉东区博格达峰山腰的“天池”（亦称“瑶池”），海拔 1900 多米，湖域广阔深邃，光洁如镜，四周高山入云，苍松满坡，花草如茵，东望主峰博格达峰白雪皑皑，相映夺目，向为中外有识人士心系神往。

新疆地大物博，除了广袤的森林资源和农牧业特产，还有蕴藏丰富的矿产，诸如黑色金属、非金属等，其中尤以石油、天然气和煤炭资源潜力很大，堪为发展现代石油化工工业的雄厚原料基地。然而，受到旧中国的科学技术落后，再加上政治、经济等因素的束缚，新疆地区未曾大力勘探开发，致使沉睡亿万年，没有发挥其应有的功能造福于人民。

乌鲁木齐（原系蒙语，意为优美的牧地），是新疆维吾尔自治区首府，又是全疆政治、经济、文化、交通、科技和教育中心。她座落在巍峨壮观、青苍冠冰的天山东区北麓，海拔 900 米，是世界上离海最远的城市。而巍然耸立在乌鲁木齐市北郊的一座现代化企业——乌鲁木齐石油化工总厂东南距乌鲁木齐市约 25 公里，西北 5 公里接鱼米之乡的米泉县；东为巍巍雪山，西为莽莽绿洲；处铁厂沟与芦草沟之间，平均海拔 650 米，216 国道沿厂区而过，是一方理想的石化天地。22 年前还是在博格达峰下的一块未经开发的古牧地。如今，该企业隶属中国石油化工总公司，占地面积 18 平方公里，现有职工 14000 人。总厂下属五个生产厂，拥有 27 套大

型生产装置，固定资产原值达 90 亿元，是集炼油、化肥、化工、化纤于一体的石油化工基地。

该企业 22 年来，由于经济实力的显著增强，使乌石化在全国 500 家最大工业企业中连续五年名列百强之内，成为全国 123 家特大型工业企业之一。1989 年荣获自治区一级企业称号，1991 年荣获国家二级企业称号。在积极发展生产的同时，乌石化积极开展科技攻关和技术改造，消化吸收引进技术，共有 19 项科研成果获自治区科技进步奖，18 项获部级科技进步奖，13 项已获国家批准授予专利证书。厂内专用铁路线与兰新铁路相接，公路交通四通八达，总厂与区内外 61 家企业建立了多种形式的联营供销关系，产品销往全国 21 个省、市、自治区，前几年已打开西亚及独联体的通道。总之，乌鲁木齐石油化工总厂已成为一座集油、化、纤、科研、设计、供销配套、文教卫生等生活设施于一体的石化城。

22 年，长河一瞬。千古荒漠，挥手間变为满目繁华，油化纤特大型企业的铸造，凝聚着千万个创业者的艰辛和汗水；原油年加工能力扩大为 500 万吨/年，化肥产量 104 万吨/年。化纤聚酯进一步发展，乙烯建设有望，规模日趋扩大，内涵年年挖掘，建设愈加辉煌，塔罐林立，高楼栉次鳞比，园林独特，草木叠翠，鸟语花香，环境宜人。如今，在第二套大化肥一次试车生产出合格产品之后，第三（简称“三化肥”）套大化肥已开始筹备。届时，208 万吨的大化肥生产基地将在乌石化出现，它将托起西北边陲的石油化工工业的太阳。