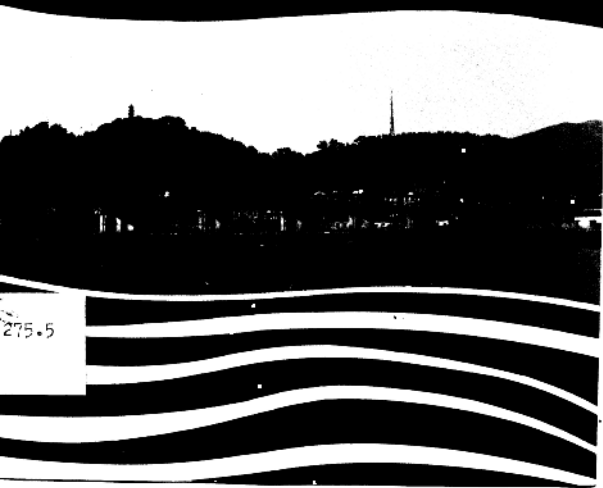


# 东海新潮

10



275.5

顾 问	蒋广德	茅日晶	陈世平	秦立刚	章显林
	王福生	江凤伍	王曾来	周德清	于祖根
主 编	朱基远	郑 华			
副主编	梁 方	王晓芽			
编 委	朱基远	梁 方	王晓芽	郑 华	陈达贡
	卢绍飞	谭 刚	李为民 (女)		朱行宪
	张莉芳(女)	林崇华	江晓顺		

# 序 言

项秉炎 杨雨洒

十年，在人类历史长河上只是短暂的瞬间。然而，在党的十一届三中全会以来短短的十年中，台州的乡镇企业，这支我区农村社会主义商品经济发展的主力军，犹如雨后春笋，从少到多，蓬勃发展；犹如东海新潮，一浪高过一浪，其势不可阻挡。昔日长期处于封闭半封闭自然经济状态的台州地区，如今乡镇企业已真正成为全区经济的“半壁江山”，农村经济的重要支柱。

十度春秋，几多风雨。台州乡镇企业的发展，像任何新生事物一样，也不是一帆风顺的。《东海新潮——台州乡镇企业十年》一书，以质朴的文字，忠实地记录了十载寒暑的变化和发展；这里有脚踏实地、奋力开拓的优秀企业家们的苦恼与欢乐；有在挫折与教训中不断发展壮大的明星企业的历史轨迹；有为台州人民争光争气的名优产品；还有十年来台州大地上崛起的社会主义新农村的典型。这是历史，是台州五百一十万人从本地实际出发，实事求是探索农村如何走社会主义现代化道路的十年实践的宝贵历史记录。

昨天的历史，确实灿烂辉煌；明天的前程，任重道远；今天的现实，面临着新的挑战与机遇。我们相信，全区广大乡镇企业家和职工们，一定能认真贯彻党的十三届五中全会关于进一步治理整顿和深化改革的方针，切实把工作重点转移到“打底子”上

来，即做到以提高职工素质为基础，提高产品质量为手段，提高资金利用率为动力，提高经济效益为目的，使全区的乡镇企业更加巩固扎实地发展。我们相信，全区广大乡镇企业家和职工们，一定能在各级党委、政府的领导下，继续发扬“千方百计、千言万语、千辛万苦、千山万水”的艰苦创业和奉献精神，奋力拼搏，把压力变动力，冲出困境，在治理整顿中，使全区乡镇企业提高到一个新的水平和新的高度，开放出更加绚丽多彩的新花！

1989年12月20日

（本文作者 项秉炎为中共台州地委书记  
杨雨洒为台州行署专员）

## 目 录

- 序言.....项秉炎 杨雨洒 ( 1 )  
前进, 异军突起的台州乡镇企业.....  
.....台州地区乡镇企业局 ( 1 )

### 一、新 大 地

- 山乡, 有个工业城——三门县珠岙区巡礼  
.....叶坚群 卢绍飞 (13)  
积极稳妥, 探索前进——黄岩市金清区企业改革巡礼  
.....谢智福 袁向法 (20)  
田园交响曲——温岭县新河区乡镇企业掠影  
.....王国平 (26)  
平桥筛网满天下.....陈建平 (34)  
烂漫的山花——记黄岩市石曲乡的股份合作企业  
.....瞿林凤 (37)  
在希望的田野上——临海市大汾乡发展乡镇企业散记  
.....李云国 (44)  
路, 靠自己走——发展中的玉环县环城乡企业  
.....黄建华 金万福 (48)  
104国道线上的一颗新星——记新兴工业集镇温岭县  
大溪镇.....江晓顺 江松珊 (53)  
注重教育 加强管理——西台乡乡镇企业持续发展  
.....西台乡人民政府 (58)  
一个坚持走共同富裕道路的典型——记黄岩市繁荣村  
.....台州地区人民银行 (60)  
乡土奇葩——略写仙居工艺品

- .....朱康华 (67)  
 光辉灿烂的十年——仙居县城关镇企业成就综述  
 .....朱召金 谭刚 (69)

## 二、成功之路

- 奔马——记椒江市工业缝纫机厂  
 .....陈志超 张菊芳 (77)  
 曲折的道路,丰硕的成果——浙江三友纺织器材总厂  
 纪实.....王恢勇 (90)  
 崛起——记三门县橡胶制品厂  
 .....包法泽 (97)  
 艰难的起步——临海市水泥制品厂创业历程  
 .....谢邦龙 (103)  
 熔铸“星火”精神的人——记玉环县中山电器厂厂长  
 袁仁华.....林崇华 (109)  
 在新优名特上做文章——记天台麻线厂  
 .....庞学友 (112)  
 科技才是立厂之本——浙江省仙居针厂办厂记事  
 .....胡本揣 (114)  
 靠内部管理求效益,靠横向联合上水平——温岭县电  
 子设备厂的发展经验.....叶明华 应国良 (121)  
 凤凰在这里落脚——访黄岩市上洋羊毛衫厂  
 .....朱行宪 (125)  
 村民的摇钱树——记天台县市集橡胶厂  
 .....戴照怡 (133)  
 依靠科技进步,为国出口创汇——记天台橡胶机械厂  
 .....庞学友 (135)

- 塑魂——温岭县旅游用品厂重视政治思想工作记事  
 .....颜正昌 陈绍林 江晓顺 (137)

### 三、企业家列传

- 企业家的风采——记天台铜材厂厂长蒋明廉  
 .....杨国勤 (143)
- 开拓者的足迹——花厂长扭亏的故事  
 .....金兆东 (150)
- 创业者的步履——记温岭县飞达实业总公司经理陈达夫  
 .....江晓顺 (158)
- 从山村泥水匠到古建工程师——记临海市古建筑工程  
 公司总经理黄大树.....张增良 (163)
- 时代造就了他——记仙居橡胶厂厂长汤有扬  
 .....金雷达 (170)
- 三门湾畔的一颗新星——记省农民企业家陈贤海  
 .....卢启贤 卢绍飞 (174)
- 不懈的追求——记玉环县冰箱冷凝器厂厂长詹国生...  
 .....阮云芳 (180)
- 安得广厦千万间——记椒江市第三建筑工程公司经理  
 陈方春.....纪晨 (189)
- 昔日的摆渡艚公 今日的优秀企业家——记温岭县  
 海洋渔业公司经理郭加明.....江晓顺 江鳧生 (197)
- 手捧金奖的人——黄岩市密码箱包厂厂长叶桂顺  
 .....朱行宪 (201)
- 崛起在明天——徐和鸣和仙居麻纺厂的故事  
 .....胡舜文 (209)

- 名山奇葩——记天台橡胶三厂和它的厂长  
 .....丁其善 (215)
- 一朵闪光的浪花——记临海市第五工艺服装厂  
 厂长陈吕达.....王晓芽 (222)
- 绚丽多彩的路——记椒江市湖角工艺美术厂厂长兼村  
 党支部书记杨再聪.....符学力 (226)
- 一枝红杏出墙来——记三门县亭旁棉纺厂厂长叶维春  
 .....卢绍飞 (238)

#### 四、产 品 之 花

- 新型的印染材料——有机硅防水剂w和防水剂催化剂  
 N S.....天台纺织科技实验厂 (245)
- 729, 208—849聚酯圆筒除尘布袋  
 .....天台工业用布厂 (247)
- 脾胃乐——胃病患者的福音  
 .....天台县石梁饮料厂 (249)
- 比翼双飞的“齐兰”、“冠冕”衬衫  
 .....三门县衬衫厂 (250)
- 皮革行业的优秀之花  
 .....三门县皮革制品厂 (251)
- 现代新颖装饰布——空变丝  
 .....三门县空变丝厂 (252)
- 畅销不衰的橡胶制品  
 .....三门县橡胶制品厂 (253)
- 三门劳保手套走天涯  
 .....三门县手套厂 (254)



- 用途广泛的超薄膜塑料袋  
 .....三门县塑料薄膜厂 (255)
- 赶超国际水平的“悬浮水泵”  
 .....黄岩市微型电机厂 (256)
- 独树一帜的“Ok”可乐  
 .....黄岩市红光食品厂 (259)
- 浓缩果汁  
 .....黄岩市果汁厂 (261)
- 一次性塑料注射器  
 .....黄岩市家用电塑厂 (263)
- “泰岩牌”橡胶三角带  
 .....黄岩市橡胶厂 (264)
- 氧化钴、氧化镍、氧化亚镍  
 .....黄岩市江口化工厂 (266)
- “益鸟牌”背负式喷雾器  
 .....临海市玻璃钢制品厂 (268)
- 眉茶  
 .....临海市精制茶厂 (269)
- 滤清器  
 .....临海市清滤器厂 (270)
- 节日灯.....临海市彩灯厂 (271)
- 一次性输液器和注射器  
 .....临海市医疗器械厂 (272)
- 大麦屿港畔的一颗明珠——东瓯牌鱼粉生产记事  
 .....玉环县第二鱼粉厂 (273)
- 玉潭酒花千里飘香——记玉潭啤酒的成长  
 .....玉环县玉潭啤酒厂 (275)

- 创新之花放光彩——记油墨检测仪和封包机的诞生  
.....玉环县仪器厂 (277)
- “舒美”之花遍神州记玉环“舒美牌”运动鞋  
.....玉环县运动鞋厂 (278)
- “振兴”气阀展翅腾飞  
.....玉环县振兴机械厂 (280)
- 仙居麻棉混纺纱  
.....仙居麻纺厂 (282)
- 仙居橡胶系列轮胎.....仙居橡胶厂 (283)
- 仙居刨石机.....仙居县机械二厂 (286)

# 前进,异军突起的台州乡镇企业

## 台州地区乡镇企业局

台州,位于浙江中部沿海。气候温和,雨量充沛,四季分明,土壤肥沃,人民勤劳。全区海岸线长780公里,有大小岛屿571个;陆地总面积9411平方公里,人口500万,辖椒江、临海、黄岩三市和玉环、温岭、天台、仙居、三门五县。是一个港湾众多、海域辽阔、山地丘陵平原绵延纵横的沿海地区。

台州历史悠久,物产丰富,素有“鱼米果乡”之称。以柑桔为主的水果生产居全省首位;水产总产量全省第二。台州还有着众多的名胜古迹和景观。天台国清寺,是名扬国内外的佛教胜地;黄岩市的九峰、椒江市的大陈岛以及玉环县的大鹿山岛等景区,与雁荡山连成一线。唐朝大诗人杜甫曾赋诗赞曰:“台州地阔海溟溟,云水长和岛屿青”;李白也作诗曰:“龙扑凤厥不肯住,飞腾直欲天台去。”台州,是个富饶美丽的地方。

## 曲折的成长历程

台州有着得天独厚的自然条件和地理环境。但是,解放前由于社会黑暗,交通阻塞,台州经济的发展一直十分缓慢。解放后,在党和政府的领导下,经过四十年的建设,经济迅速发展,城乡面貌巨变。特别是党的十一届三中全会以来,在改革、开放

方针的指引下，台州的工业，尤其是乡镇企业，如雨后春笋，蓬勃发展。1984年，地委、行署曾提出全区发展乡镇企业的奋斗目标：“1985年力争达到12亿元，使三年翻番计划两年实现。从1986年到1990年，全区乡镇企业总产值每年以百分之十五的速度递增，到1990年努力达到24亿元。”结果，全区乡镇企业总产值平均每年以32.9%的速度递增，到1986年就提前4年基本实现了这个奋斗目标，乡镇企业总产值达22.4248亿元。到1988年底，全区乡镇企业已达50.2867亿元，比原定的1990年目标翻了一番。乡镇企业总产值占了农村经济总值的56.9%；乡镇工业产值42.6306亿元，占全区工农业总值的49.9%，占全区工业总值的60.4%。同时，外向型经济迅速发展。1988年，全区乡镇企业出口销售额已有3.5546亿元，占乡镇企业总产值的7.1%。十年的发展，使乡镇企业已成为台州经济的“半壁江山”，农村经济的重要支柱。

然而，道路是不平坦的。乡镇企业的发展也不是一帆风顺的。五十年代，在人民公社时萌芽的社队企业，未过多久，就被作为资本主义尾巴来批判；十年动乱期间，更是横遭摧残。因此，到1976年，全区乡镇企业仅有4456个，职工90804人，总产值10308万元，一年利润只1337万元，上交税金才454万元。真是企业寥若晨星，贡献少得可怜。但是，这些企业，这些企业的经营者，在那一道道枷锁、一层层重压之下，终究顽强地生存下来了。它为数虽少，却代表着农村的发展方向和未来，显示了乡镇企业不可遏制的生命力。

1978年，党的十一届三中全会后，冰融雪化，迎来了乡镇企业的春天。党的强国富民政策，使蕴藏在广大农民之中的生产积极性和创造性极大地迸发出来。这年，全区乡镇企业迅速发展达到10331个，比1977年的5007个增加一倍；职工人数173207人，

比1977年的105511人增加64.2%；总产值24816万元，比1977年的13768万元增长80%。但是，随后几年，由于指导思想上的偏差，工作上的失误，有的地方甚至把乡镇企业作为“一批双打”的重点，从而又一次严重地伤害了农民群众的积极性，极大地影响了乡镇企业的发展。在此几年中，乡镇企业步履艰难，产值徘徊不前，企业职工甚至有所减少。1979年，全区乡镇企业总产值已达32409万元，职工226169人；可是到1983年，全区乡镇企业总产值才59690万元，四年仅为1979年一年的增长率；职工209529人，反而比1979年减少16640人。

1984年，中共中央、国务院关于加强农村工作和开创乡镇企业新局面的一号和四号文件下达后，地委、行署于8月底在黄岩召开了有县、区、乡三级书记和各部门负责同志等上千人参加的乡镇企业工作会议。这次会议，以中央文件为指针，联系台州地区实际，清左破满，唯实创新，明确地提出了“台州经济翻两番，乡镇企业挑重担”、“台州人民要致富，乡镇企业找出路”的指导思想，把大力发展乡镇企业作为振兴台州经济的重要战略来抓，并首次举办了规模宏大的乡镇企业产品展览。这次会议，使广大干部和群众，扩大了视野，提高了认识，解放了思想，极大地鼓起了发展乡镇企业，振兴台州经济的积极性。这次盛大的会议，对全区乡镇企业，乃至全区经济的发展产生了深远的影响，推动着全区的乡镇企业向着新的目标胜利前进。

自此，全区上下齐动手，“四个轮子”一起转，台州乡镇企业进入一个蓬勃发展的阶段。1984年，全区乡镇企业发展到14421个，比1983年增加6194个，增加75.3%；职工人数308471人，比1983年增加98942人，增长率为47.2%；总产值118290万元，比1983年增长98.2%；其中乡镇工业产值78533万元，占总值的

66.4%，比1983年增长58.5%；上交国家税金5868万元，比1983年增长84.9%。全区乡镇企业在全省乡镇企业总产值中的比重由1983年的4.8%上升到7.8%，提高了3个百分点。1985年全区乡镇企业个数又比1984年增加3505个，职工人数增加35602人，总产值增长53.4%，其中乡镇工业产值增长81.7%，上交税金增长68.4%，全区乡镇企业在全省乡镇企业总值中的比重上升到占9.1%，又比1984年提高了1.3个百分点。

1985年下半年，国家加强宏观调控，抽紧银根。1986年，开展乡村两级整党，打击经济犯罪活动。少数地方由于界限不清，在乡镇企业中也引起一些波动。乡镇企业产值在1985年年中后，开始逐月下降，至1986年2月份，全区出现负增长，比上年同月减少15.4%；3月略有好转，增长3.11%，4月增长0.94%。在这种情况下，地委、行署采取了一系列措施，促使乡镇企业回苏。1986年12月，地委、行署在温岭召开了有区乡及有关部门主要领导参加的乡镇企业工作会议，作出了促进乡镇企业更大发展的九条政策规定，加强了乡镇企业在经济发展中地位作用的宣传；1987年10月份，地委、行署组织各县市和有关部门主要负责人到宁波、温州学习参观，研究促进乡镇企业发展的措施，提出了从实际出发，发挥“杂交优势”，走台州发展乡镇企业的路子的工作要求；1988年2月27日至29日，地委、行署又在椒江市召开了有区乡以上领导和先进企业近千人参加的乡镇企业工作会议，总结经验，表彰了45个先进区乡、40个先进企业和160名优秀厂长，部署了乡镇企业的发展任务，进一步提出了迅速地不失时机地把发展乡镇企业出口创汇工作提到战略位置上来，使更多企业转向外向型的战略思想和工作要求。这一系列的重大步骤，使全区乡镇企业虽然在1984年后遇到几次小的风浪和波折，但始终保持着持续稳定发展的势头，使乡镇企业在农村经济以至全区

经济中显示了越来越重要的作用。

## 瞩目的十年成就

十年改革，使台州的农民解脱了小农经济思想的束缚，空前地登上商品经济大舞台；使台州的乡镇企业从小到大、从粗到精、从国内走向国外，异军突起，成就瞩目，贡献巨大。十年前的<sup>1</sup>1977年，全区乡镇企业仅5007个，从业人员105511人，总产值13768万元。十年来，企业数增加6倍多，职工增加近4倍，产值增加近23倍，乡镇企业已发展成为农村经济的主体，正在涤荡着农村贫困落后的面貌。

一、乡镇企业的异军突起，结束了农村经济长期缓慢发展的局面，打破了农村单一的经济结构。十年间，全区乡镇企业积累了将近9亿元的固定资产原值。仅1987年，全区乡镇企业就向乡村上交管理费和利润1877万元，用于教育事业293万元，以工补农94万元，用于农村小集镇建设57万元。乡镇企业已成为支农、建农、补农的重要经济来源。并且，乡镇企业的迅速发展，猛烈地冲击着传统的小农经济思想，打破了农民务农、工人做工二元结构的传统观念。商品经济的新观念开始确立。它使全区广大农村走上了农林牧副渔全面发展、农工商综合经营的新道路。在全区工农业总产值的构成中，1978年，农业与工业各占的比重，分别为53.9%和46.1%，农业大于工业；到1988年，农业与工业各占的比重则分别为23.3%和76.7%，工业大大超过农业。而乡镇工业、农业、建筑业、运输业和商业服务业各占的比重，分别为乡镇企业总产值的84.8%、0.3%、10.2%、2.4%和2.3%。农村单一经济结构开始发生了深刻的变化。

二、乡镇企业是农民共同致富的重要途径。乡镇企业的发展，加快了农民脱贫致富、共同富裕的步伐。十年间，全区乡镇企业共支付职工工资16.86亿元，平均每年递增23.7%。1988年职工工资总额达5.9亿元，平均全区每个农村人口128元，占农民年收入的四分之一。在乡镇企业发达的乡镇，所占比例则更高。

三、乡镇企业是国家财政收入的新的重要来源。十年间，全区乡镇企业累计向国家上缴税金5.8亿元。在1988年，上缴税金1.8亿元，占全区财政收入的五分之二多，有的县市已成为财政收入的主要来源。

四、乡镇企业的兴起，闯出了一条依靠农村自身的力量，实现农业剩余劳动力就地转移的新路子。台州农村人多地少，人均仅5分地，劳动力大量剩余。积极发展乡镇企业，是农村剩余劳动力就业的根本出路。到1988年止，全区乡镇企业已转移了46万农村劳动力，占农村总劳动力的18%。他们从狭小的耕地上解脱出来，“离土不离乡”、“进厂不进城”，在新开辟的广阔天地里施展自己的聪明才智，促进了农村的安定团结。正如邓小平同志所说：“我国的就业问题同其他国家的就业问题有一些不同之处，……我们找到了一条路子，就是发展乡镇经济。”

五、乡镇企业的发展，造就了一大批懂经营、善管理的农民企业家。1984年来，全区被评为省级劳动模范的有5人，先进单位有22个，先进企业有29个，企业家有23人；被评为地级先进单位的有71个，先进（明星）企业有113个，优秀厂长（企业家）有14人。在各级党代会、人大、政协里也都有乡镇企业的代表参加。有的还被评为全国三八红旗手。乡镇企业已逐步向上规模、上等级、上水平、上质量发展。1988年，全区年产值百万元以上的企业已达706家，有3家被授予省级先进企业。

六、乡镇企业异军突起，促进了农村经济的繁荣。一大批旧



集镇得到改造，新集镇应运而生。全区农村小集镇，从1978年的43个发展到1988年的75个。特别是一些乡镇工业发展比较快的地方，乡镇企业已由分散逐步走向集中，工业小区、专业市场、商业网点不断发展，不少地方还新建了图书馆、影剧院。使工农界限、城乡差别逐步缩小，为建立新型的城乡关系、工农关系找到了一条有效途径。

七、乡镇企业已成为出口创汇的生力军。1985年，乡镇企业出口产值开始统计时，全区出口企业仅129家，出口额2809万元；到1988年，出口企业发展到613家，出口额达4.0288亿元，占全区外贸销售总额的一半以上，三年增长13倍；生产的14个门类330多个品种的产品，已远销20多个国家和地区；其中年出口销售额在一百万元以上的企业就有81家。

八、乡镇企业的发展，为社会提供了大量的生活必需品，繁荣了市场，缓和了供需矛盾。全区乡镇企业在十年间共创造了87亿多元的工业产值。1988年，生产各种风机31.6万台，占全区总产量（下同）的99.2%；中小农具33万件，占90.2%；塑料制品15885吨，占45.4%；砖12.84亿块，占85.6%；原盐6.2万吨，占45.4%；服装146万件，占36.4%；食品罐头44061吨，占38.5%；鱼粉70771吨，占95%。可以这样说，市场的繁荣、人民生活的改善，已与乡镇企业密不可分。如果没有乡镇企业的产品，供给与需求的矛盾将会更大。

## 丰富的发展经验

十年来，台州的乡镇企业既经历了各种磨难和曲折，也取得了瞩目的成就，积聚了丰富的经验。以下几条是大家体会得较深