

和人民在一起

“用企业式方法指导农业的
时候已经到了”

1.2



朝鲜劳动党中央委员会党史研究所

和人民在一起

“用企业式方法指导农业的
时候已经到了”

外国文出版社

朝鲜·平壤

1974



敬爱的领袖金日成同志在平安南道文德郡
立石合作农场进行现场指导

目 录

- 一、“用企业式方法指导农业的
时候已经到了”…………… 俞宽七（ 1 ）
- 二、“昌城人要在昌城土地上建设好
共产主义乐园”…………… 韩英玉（ 35 ）
- 三、领袖关于兴修平南灌溉工程的
远大设想 …………… 禹锡道（ 63 ）
- 四、在领袖的温暖关怀下欣欣向荣的
白头高原 …………… 金吕川（ 83 ）
- 五、“夺取高产的潜力存在于科学的
耕作法之中”…………… 崔英淑（ 105 ）

“用企业式方法指导农业的 时候已经到了”

俞 宽 七

“最终地解决农村问题，把集体所有制提高到全民所有制水平，是社会主义制度取得胜利以后摆在无产阶级专政国家面前的最重要的任务之一，是争取社会主义完全胜利的根本条件之一。”

金日成同志在庆祝朝鲜民主主义人民共和国成立二十周年大会上的报告中这样指出了社会主义制度取得胜利以后最终地解决农村问题的必要性。他接着强调说：

“我们党总结农村工作的成就和经验，已经提出了解决社会主义农村问题的基本原则和具体途径。”

每当学习我国人民伟大的、卓越的领袖金日成同志的这一报告的时候，我总是抑制不住内心的激动。

他从解放初期就为解决农村问题，提出了科学的指导理论和途径，并为其实行亲自到全国的许多农村作了系统

的指导，带来了今天的伟大胜利。

解放后在民主革命阶段，他把解决土地问题规定为最首要的任务，充分考虑到我国农村的阶级力量对比、土地占有关系和我国农民对土地的历史宿愿，按照无偿没收、无偿分配的原则，彻底实行了土地改革，把农民从封建剥削中解放出来，大大提高了他们的政治热情，迅速地发展了农业生产力。

战后时期，领袖在科学地分析了当时的农村情况和我国革命发展的成熟要求的基础上，及时地提出了独创的农业合作化方针，有效地推进了农业的社会主义改造。

他把马克思列宁主义的普遍原则创造性地运用于我国的具体情况，正确地规定农业合作化的发展阶段和速度、集体经济的形式和规模，严格贯彻自愿原则，根据正确的阶级政策，在短期间内顺利地完成了农业的社会主义改造这一复杂而艰巨的工作。

社会主义制度确立以后，金日成同志发表了旨在农村继续进行革命，在社会主义制度下最终地解决农业问题和农民问题的伟大的马克思列宁主义农业纲领——《关于我国社会主义农村问题提纲》，给我国农民指出了径直走向社会主义和共产主义的辉煌道路。

金日成同志在我国农业发展的每个阶段，独创地不断

改进和发展了农业的指导和管理，并在农业的社会主义改造得到完成、农村技术革命得到促进、农业生产力迅速发展、农民的革命热忱大大提高的新的条件下，建立了给农业的指导和管理带来革命转变的新的农业领导体系，给了我们大力促进社会主义农村建设的强有力的武器。

每当看到我国社会主义农村在领袖的英明领导下，建立了新的农业领导体系，正在实现历史性变革的豪迈现实的时候，我就禁不住以无比激动的心情回忆起他来到我们郡指导我们建立我国第一个郡合作农场经营委员会（新的农业领导体系中的基本）时的事情。

*

*

一九六一年十二月十八日，领袖第十四次来到了我们肃川郡。

那天，领袖到达我们郡的时间，比我们上班的时间还早。

我们陪同领袖走到了郡党委办公室前。当时郡党委还在一个小山沟里的几栋低矮的平房里办公。“房子虽小，但工作做得多，很好。”他一面说一面走向会议室。

那天开了一天协议会，在上午的会议上，他同肃川郡

的农业部门机关、企业的领导干部谈了话；在下午的会议上又同合作农场的管理干部谈了话。

会场上无限激动兴奋的欢呼声静下来了。领袖在会议开始之前，似乎在努力回忆往事，环视着会场说：“我什么时候来过这里的呢？”

“一九五七年也来过，您已经到这里指导过十三次了。”我回答说。接着从中央陪同他来的一位干部补充道：“战前您曾来过仓洞里，也来过龙德里。”

领袖听了我们的回答后，又问这些里的庄稼长得怎样，那时和他谈过话的老人们身体好不好。

他了解了我们郡一九六一年的粮食产量比前一年增加多少之后，问一九六一年织了多少条草袋。我还没来得及弄清他为什么问这个，就回答说织了一百万条。

“今年呢？”

“和去年一样。”我回答道。

领袖说：

“不可能一样。粮食产量增加了，农民向国家交售更多的粮食，怎么会一样呢？我对这个问题想了很多。你们自己不织草袋，所以不知道。织草袋，对农民来说是最感到吃力的问题之一。”

领袖亲自算了算全郡织草袋所需的人工，然后说，要

尽快使织草袋的劳动机械化，减轻农民的负担。

我们听了他的话，切身感受到领袖的慈父心情，他为了尽快把我国农民从繁重的劳动中解放出来，那样地呕心沥血，日夜操劳。

他问了郡内有多少农业技术人员，在管理委员长中能作会计工作的有多少，接着又问作业班长能作会计工作的有多少。

我回答说苏恩合作农场和龙德合作农场的几个作业班长能作会计工作。他就问了他们的名字。

我答不出来了。我不记得他们的姓名啊。

“我记不起来了。”我红着脸勉强回答说。

领袖沉思了片刻，温和而严肃地说：

“党的工作就是做人的工作，连名字都不知道，这是不对的。……作业班长就和军队里的连长或排长一样。……”

“郡党委委员长不认识作业班长，这在军队里就象师长不认识营长，营长不认识排长一样。不认识排长，怎么能指挥战斗呢？”

“郡党委委员长要了解所有的作业班长和支部书记。”

领袖首先了解了一下我们干部在工作中了解人的程度，然后又了解我们对设备和机械了解得怎么样。

他问过郡内有多少拖拉机、汽车、牛和牛车后，问我

现在各种拖拉机的开动情况怎样。

领袖了解到我还没有具体了解郡内的拖拉机的开动情况，就问郡人民委员会委员长同志，郡里有多少抽水站，开动得怎样。

郡人民委员会委员长同志也没能回答抽水站的开动情况。

领袖神色严肃地说，拿军队作比方，拖拉机就等于大炮，抽水站就等于火力点。指导农业的同志们不了解它们的开动情况，怎么能指导农业生产呢？他继续说：

“我们打游击的时候，指挥员们都熟悉有多少挺机枪，哪挺机枪性能怎样。可是现在郡一级干部连机械化和水利化都不懂，还在指导农业。……郡党委委员长、郡人民委员会委员长应当熟悉有多少个抽水站，每台抽水机和拖拉机的情况怎样，还要熟悉每一个管理委员长、里党委委员长、作业班长和支部书记。要做到：夜里只听声音就能分辨是谁，摸摸头就知道是哪一个。既不了解人，又不熟悉机械，就不能指导农业。”

当时指导全郡的经济生活和农业的我和郡人民委员会委员长如此不了解为农业服务的机械和设备的状况，原因是我们干部没有按照青山里精神、青山里方法做到领导深入基层。

领袖接着还具体地分析了农业领导体系。领袖通过这一分析全面地阐明了在农业的领导中急待解决的一系列问题。

直到那时，由郡人民委员会负责领导郡内的农业生产，但它无法解决现场的困难问题，给合作农场的农业生产以实际的帮助。

这是因为那时郡里的农业机械作业所属于道，受道的领导，灌溉管理所也直属于道，郡人民委员会没有任何物质技术手段领导农业生产。

当时党为了使农业机械作业所能够更好地执行它作为农业机械化的据点的任务，把从前的农业机械代耕站改称为农业机械作业所，使它更好地帮助合作农场的农业生产，但是，从当时我们郡的农业机械作业所的实际情况来看，搬运作业在全年作业量中占了不少部分，因而翻耕就受到了一定的影响。

郡农业机械作业所属于不熟悉郡内情况的道，所以，不能按照郡内农业生产的实际情况很好地进行工作。再加上，评成绩的时候，又不管它搞了翻耕还是搬运，只要达到总作业量指标就算完成了计划。因此，郡人民委员会无论怎样想要动员农业机械作业所的力量很好地为农业生产服务，也只不过是主观愿望罢了。

灌溉管理所也一样。当然灌溉管理所一到农事季节，就按照道的供水指示，给郡内灌区供水。然而，灌溉管理所也只要供应全年所需的灌溉用水的总量就算完成了任务，对农业生产不直接负责任。

同时，由于按照道的供水计划供水，所以不了解郡的实际情况。因此，不能实际地满足具体情况各不相同的各个合作农场的要求。

对于农业生产所需物资的供应工作也没有统一起来。化肥由收购事业所来供应，中小农具和农药等则由郡的建筑材料商店来供应。

当时，郡人民委员会不仅不能统一地利用农业生产所需的物质技术手段，而且没有拥有能够对农业生产进行科学技术指导的技术力量。这种情况无论对采用农业科学所达到的各种先进农业技术，还是对已变成一种工艺过程的农业进行技术指导，都造成了障碍。

因此，郡人民委员会要掌握郡内各合作农场的全部农业生产活动，把它加以计划化和组织化，或者根据郡内农业总的发展前景，动员郡内的物质技术手段来进行大自然改造工作，这是不可设想的事情了。

郡人民委员会的干部虽然经常到里里去，但是他们的指导只能以强调或催促说：“什么时候要插完秧”、“水稻

育秧百分之多少一定要实行冷床育秧”来代替。

领袖了解到我们郡的农业指导的实际情况后，作了大意如下的教导：

现在的郡人民委员会农业部，首先没有能力对农业进行技术指导，只是传达传达而已。同时也不能给以物质方面的保障。现在它的指导是行政指导，而不能进行财务会计的指导，不能安排机械的检修，也不能合理地利用汽车和拖拉机。

它的生产指导只能起顾问的作用。

有拖拉机，有抽水站，可是产生了困难问题它也不能采取什么措施加以解决，对合作农场也无法进行经常的监督。它没有技术力量，也无法解决配备拖拉机手的问题，又不能正确地制定农业生产计划。郡人民委员会委员长用这样的部门是不可能很好地指导农业的，这是事实。

幸好今年我们分析了一下农业部门的机构。如果不这样做，我国的革命发展就会拖延两三年。现在，没有什么疑问了。……

用企业式的方法指导农业的时候已经到了。……让我们着手进行新的组织工作，编制机构吧。

他说要设立郡合作农场经营委员会作为用企业式方法领导农业的机构，并详细地拟定了郡合作农场经营委员会

应具备的部门和这些部门的职权与任务。

我想着领袖这天提出的各项措施，深深地领会到他很早就酝酿成熟了关于新的农业领导体系的伟大设想。

我还清楚地认识到：他为什么在协议会上问我会制定财务会计计划的管理委员长和作业班长有多少。

开完上午的会议吃过午饭后，我们劝金日成同志休息。他却说到了农村就要按照农民方式生活。他径直走进会议室，继续指导协议会。

他问了管理委员长和作业班长的工作情况和生活情况，然后谈到了用科学技术方法种庄稼，特别是积极实现机械化和化学化，从吃力的劳动中解放农民的问题。

“农民们手工除草，该多么累啊。不要辛辛苦苦地用手工除草，而要修建灭草剂工厂。宁可把别的工厂的建设往后推迟一下，也一定要盖灭草剂工厂。”

领袖在下午的会议上也强调：尽快把我国农民从繁重的劳动中解放出来，这是我们干部的崇高而迫切的革命任务。他在上午和下午的会议上都一贯强调了这一点。想到慈父领袖那样地爱护和关怀我们人民的崇高品德，我禁不住眼圈发热。

领袖明确地指出了农村机械化和化学化的意义，以及实现机械化和化学化的方向。他还向管理委员长和作业班

长们一一了解了郡人民委员会怎样指导农业生产，它的指导是否切合实际，合作农场的农业生产计划是由谁制定，怎样制定的，对农业生产的技术指导是怎样进行的，等等。

我听着领袖和合作农场工作人员的谈话，不禁肃然起敬。建立新的农业领导体系的问题，他尽管早就酝酿成熟，并通过和我们的谈话进行了调查证实。但是在这天下午的会议上又直接向合作农场的工作人员作进一步的调查证实。

我更深刻地领会了什么是科学的工作方法和人民性的工作作风。

领袖说，今后要用技术的方法种田，要想做到这一点，就必须充分供应机械及其他各种物质技术手段，从技术上指导农业生产，只有这样才能挖掘出大量的生产潜力来。

领袖作了大意如下的教导：

只是改良好种子，就能增产百分之十到十五，实现机械化把地翻好、建立好施肥制度，也能增产百分之十到二十，除净草也能增产百分之十到二十。搞好水的管理工作，也能增加生产。

我们本来能增产而没有增产，其主要原因是组织机

构、指导力量和合作农场上级单位的指导不适应现实的发展。……

因此，我的意见是把对农业部门的指导工作从郡人民委员会分离出来。郡人民委员会人数不多，它的指导工作只是鼓励鼓励，不能进行技术指导。合作农场不要改动，在它上面要设立一个大的领导机构。要设立指导合作农场的郡经营委员会，使郡经营委员会直接掌握农业机械作业所、灌溉管理所、农具厂和采种农场等进行工作。……材料供应工作也由郡经营委员会搞，这要比农业省搞更迅速。

领袖说，要肃川郡积累经验，然后把它推广到全国。还说，在我们郡要完成电气化，搞好机械化、水利化和化学化，为全国树立学习的榜样。

这天，领袖指导协议会一直到晚上八点多钟才回去。

我们欢送着领袖，心里都充满了感激和兴奋。大家都感到心情舒畅，眼前豁然开朗了。我们都异口同声地说：

“农业部门可以实现大飞跃了！”

“这是农业指导的一个大转变！”

尤其我们都是长期从事农村工作的当事者而不是从事别的部门的工作，因此我们比谁都高兴和兴奋。

老实说，当现场的困难问题得不到解决的时候，我们

想到的只是那里如果有更多的物质技术手段，工作就会容易搞了，而根本没有象领袖想的那样想到：为了把社会主义农业提高到更高的阶段，就要在农业领导体系中来个革命的转变，只有这样才能从根本上解决问题。

现在回想起来，领袖来到我们郡的那个时候比任何时候都更迫切地要求建立新的农业领导体系。

当时是领袖作了具有历史意义的青山里教导后快两年，青山里精神、青山里方法在国民经济各部门正在发挥威力的时候。

有了青山里教导以后，郡党委和郡人民委员会的干部经常深入到里，和农民同劳动，在现场解决困难问题，帮助下级人员。

由于领导深入现场，干部深入基层认真进行帮助，合作农场能够正确地制定工作计划，把主要力量集中于农业生产，也能够正确地贯彻社会主义分配原则了。结果，青山里教导的第二年即一九六一年，我国获得了空前的大丰收。

但是，由于农村的现实不是停滞不前，而是不断向前发展，又提出了新的急待解决的问题。

合作化完成以后，合作农场的生产规模扩大了，物质技术基础也加强了，随之在它的内部生活中发生了新的变