



吉化经验谱新篇

化学工业部学吉化领导小组办公室 编

内 容 提 要

本书是全国化工系统学吉化总结表彰大会的会议资料汇编,其内容包括国务院、化工部等领导同志的讲话,化学工业部关于表彰学吉化先进单位的决定,化学工业部关于表彰吉化人事迹报告团的决定,以及会议典型材料等,本书的出版将为各地传达贯彻会议精神,更广泛地宣传学吉化的经验创造有利条件。

本书可供化工系统各级领导、干部及企、事业单位广大职工学习参考。

吉化经验谱新篇

化学工业部学吉化领导小组办公室 编

责任编辑:王永美

封面设计:任 辉

*

化学工业出版社出版发行

(北京和平里七区十六号楼)

化学工业出版社印刷厂印刷

*

开本 787×1092 1/32 印张 12 插页 4 字数 280 千字

1991年5月第1版 1991年5月北京第1次印刷

印 数 1—15,300

ISBN 7-5025-0962-3/TQ·560

定 价 6.50 元

前 言

1991年4月20日至23日，化工部在北京京西宾馆隆重召开了全国化工系统学吉化总结表彰大会。出席会议的有各省、自治区、直辖市化工厅（局）的领导和学吉化办公室的负责人，计划单列市化工局（公司）的领导，受表彰的75个学吉化先进单位、部分大型化工企业和部直属企事业单位以及来自生产第一线的车间、班组的代表，共200多人。应邀参加会议的有吉林省、国家计委、国务院生产委、中央党校、全总石化工会和河北省衡水地区行署等单位的有关负责同志。新华社、《人民日报》、《经济日报》、中央人民广播电台、中央电视台、《经济参考报》、《中国化工报》和《化工管理》杂志等新闻单位的记者同志也应邀参加了会议。

这次会议是检阅几年来，特别是近一年多来化工系统学吉化成绩，总结交流学吉化经验，表彰学吉化先进单位的大会，也是安排、部署下一步学吉化活动，进行再动员、再认识、再深入、再提高的大会。会上，顾秀莲部长代表部党组和部学吉化领导小组对前一段化工系统学吉化活动进行了总结，并对下一步的学吉化活动进行了全面部署，同时交流了许多好经验。这些经验都是吉化经验谱出的新篇章。为了便于各地传达贯彻会议精神，更广泛地宣传学吉化的经验，经研究决定，将会议资料进行汇编、出版，供各地参考。

希望各地在深入学习吉化中创造出更多的好经验，涌现更多的学吉化先进单位。

因时间仓促，难免有不妥之处，敬请读者批评指正。

化工部学吉化领导小组办公室
一九九一年四月

编审人员名单

主审：李士忠

主编：朱永涛

编辑工作人员：倪敬琰 汪 健 孙 奇 郭雅苓

目 录

在全国化工系统学吉化总结表彰会议上的讲话

..... 国务院副总理 邹家华 (1)

坚持不懈地深入开展学吉化活动为建设有中国特色的社会主义
现代化化工企业而奋斗

..... 化工部部长 顾秀莲 (4)

在全国化工系统学吉化总结表彰会议上的总结讲话

..... 化工部副部长 谭竹洲 (27)

化学工业部关于表彰学吉化先进单位的决定

(1991)化生字第 266 号 (34)

化学工业部关于表彰吉化人事迹报告团的决定

(1991)化生字第 267 号 (38)

倡议书 (40)

普及吉化经验 振兴化学工业

..... 化工部企业管理咨询委员会主任 贾庆礼 (43)

博采众长 虚心实绩 在学先进的实践中发展吉化

..... 吉林化学工业公司 (55)

让吉化经验在三秦大地生根、发芽、开花、结果

..... 陕西省石油化学工业厅 (62)

典型效应普三湘

- 湖南省石油化学工业厅 (74)
培训骨干 抓好典型 推动学吉化活动的深入开展
- 浙江省石油化学工业厅 (83)
用吉化精神学吉化 做扎实工作 求实际效果
- 上海市化学工业局 (92)
发挥优势 真抓实干 努力开创学吉化的新局面
- 吉林省石油化学工业厅 (103)
精心选培 推广典型 深入扎实地开展学吉化活动
- 山东省青岛市化学石油工业公司 (112)
我们是如何组织开展学吉化活动的
- 河南省洛阳市能源化工局 (119)
衡水地区开展学吉化活动情况汇报
- 河北省衡水地区学吉化领导小组组长、
行署专员 张士英 (130)
深入开展学吉化活动 努力提高橡胶行业整体素质
- 化工部橡胶司 (142)
结合地质矿山行业特点开展学吉化活动
- 化工部地质矿山局 (150)
学习吉化经验 提高企业素质
- 青岛双星鞋业集团公司青岛第九橡胶厂 (159)
扎扎实实学吉化 不图虚名求实效
- 河北省石家庄化肥厂 (167)
学习吉化经验 提高企业素质
- 甘肃省刘家峡化肥厂 (179)
以身作则 带头学吉化
- 浙江省衢化公司电化厂 (189)
学吉化 抓根本 培育过硬的施工队伍

..... 中国化学工程第三建设公司	(199)
学习吉化育人为本 建设“四有”职工队伍	
..... 贵州开阳磷矿矿务局	(208)
我们是怎样学吉化从严治厂的	
..... 湖南造漆厂	(219)
注重从严管理 坚持常抓不懈	
..... 山东鲁南化肥厂	(229)
认真抓好“五过硬” 扎扎实实学吉化	
..... 湖北省化工厂	(241)
学吉化 重实效 强化现场管理	
..... 天津化工厂	(251)
学习吉化学中创 现场管理见成效	
..... 陕西省兴平化肥厂	(261)
吉化经验让我服了气	
..... 河北省邯郸市滏阳化工厂 张秋生	(273)
认认真真 严字当头 扎扎实实 贵在坚持	
..... 上海吴泾化工总厂合成氨一厂造气车间	(284)
发扬三股劲 学吉化创先进	
..... 上海氯碱总厂电化厂二车间次氯酸钠工段	(293)
学吉化 抓根本 促进班组建设	
..... 北京东方化工厂 给排水车间供水班 马文明	(299)
真抓实干学吉化 车间面貌大变化	
..... 河南省洛阳氮肥厂电气车间	(309)
我们车间是怎样学吉化的	
..... 山西省太原化学工业公司化肥厂铜洗车间	(321)
各省、自治区、直辖市评定的首批学吉化	
先进单位名单.....	(331)

附录

赴吉化学习考察报告

..... 甘肃省省长 贾志杰、副省长 李 萍 (338)

在全国化工系统学吉化总结 表彰会议上的讲话

国务院副总理 邹家华

同志们：

今天来参加全国化工系统学吉化总结表彰会议，感到十分高兴。请允许我代表国务院，向在学吉化活动中做出显著成绩、获得表彰的先进单位以及“吉化人事迹报告团”，表示热烈的祝贺，向全体与会代表，并通过你们向化工战线广大干部职工，表示亲切的慰问！

1989年，吉林省和化工部先后召开了学吉化会议，化工部决定在全行业进一步开展学吉化活动。一年多来，你们在学吉化方面做了很多工作，取得了很大成绩。这次学吉化总结表彰会议，就是对全国化工系统学吉化活动的一次总结和检阅。吉化是先进的榜样，是先进的典型，他代表着社会主义先进的生产力。全化工行业学习吉化，形成了一种蓬勃向上的力量。这次会上，化工部决定在全国化工行业坚持不懈地深入开展学吉化活动，创建更多的学吉化先进单位，这必将对于提高化工企业的素质，建设具有中国特色的社会主义现代化化工企业，推动化学工业持续、稳定、协调发展，实现化学工业十年规划和“八五”计划的奋斗目标，产生重要作用。

刚刚闭幕的七届全国人大四次会议，批准了国务院提出的《国民经济和社会发展十年规划和“八五”计划纲要》，号召全

国各族人民，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，万众一心，艰苦奋斗，以高度的历史责任感和时代紧迫感，积极投入到建设和改革的伟大实践中去，为完成历史赋予的神圣使命而努力！今后十年，是我国社会主义现代化建设的重要阶段，作为我国基础产业之一的化学工业，肩负的任务十分光荣和艰巨。希望化工行业广大干部职工，认真贯彻落实党的十三届七中全会和七届人大四次会议精神，通过学吉化，为胜利完成化学工业十年规划和“八五”计划，实现我国国民经济和社会发展第二步战略目标，作出新的贡献。这里，我想特别指出一点，化学工业的发展不仅仅是要从化学工业本身来讲化工，而必须满足各行各业对化学工业提出的数量、质量、品种，以及降低成本的需要，来研究化学工业的发展。要以需要为目标，以服务为宗旨来考虑发展化学工业的规划。我们经济的发展，不能我生产什么，用户就用什么，而是要走向用户需要什么，我们就要从科研到生产来发展什么。

今年是“八五”计划的第一年。为了搞好今年的各项工作，国务院决定开展“质量、品种、效益年”活动，并把这项工作作为今年整个经济工作的中心环节来抓。最近，各地区、各部门都结合自己的实际情况，制订了本地区、本部门的具体奋斗目标，并层层分解落实到企业，还采取了一些减轻企业负担、增强企业活力、改善企业外部环境的政策措施。随着“质量、品种、效益年”活动的展开，一季度工业生产继续稳定增长，全民所有制工业增长有所加快，大中型企业在生产增长中的骨干和主导作用得到了初步发挥。但是，要真正把这项工作抓深抓细，还需要我们做大量的工作。希望化工战线广大干部职工，结合学吉化，更加深入地开展“质量、品种、效益年”活动，并且扎扎实实抓出成效。特别是要切实搞好企业内部配套改革，强

化基础工作，加强企业管理，推进技术进步，努力提高产品质量，增加产品品种，降低物质消耗，狠抓安全生产，提高经济效益，为国民经济持续、稳定、协调发展而奋斗！

全行业学吉化，吉化再提高。希望吉化再接再厉，戒骄戒躁，更上一层楼，取得更大的成绩。

最后，祝会议圆满成功。

一九九一年四月二十日

坚持不懈地深入开展学吉化活动 为建设有中国特色的社会主义 现代化化工企业而奋斗

——在全国化工系统学吉化总结表彰会议上的讲话

化工部部长 顾秀莲

同志们：

全国化工系统学吉化总结表彰会议今天开幕了。这次会议是国务院批准召开的。会议的主要任务是，在党的十三届七中全会和七届全国人大四次会议精神的指引下，动员化工系统广大干部职工，振奋精神，再接再厉，把学吉化活动进一步引向深入，为实现化工十年规划和“八五”计划而努力。会议期间，将表彰一批学吉化的先进单位，交流各地、各企业学吉化的经验，同时，对“八五”期间化工系统深入开展学吉化活动进行安排。

下面，我代表部党组和部学吉化领导小组先讲一些意见。

一、化工系统学吉化活动的回顾

自1989年9月，部在吉化公司召开进一步开展学吉化活动现场会以来，各地、各行业、各企业，根据部里的部署，进一步开展学吉化活动，狠抓思想、组织、措施三落实，做了大量卓有成效的工作。

一是加强了对学吉化活动的领导 从部到各地化工厅局和企业，都由主要领导亲自挂帅，普遍成立领导小组，组建了办公室，并组织精干力量抓学吉化。有的还建立了例会制度，定

期研究分析学吉化活动的开展情况，及时进行指导。部和各地化工厅局还分别制订了学吉化先进单位评比办法和考核细则，组织了验收命名。

二是广泛进行了宣传动员 部里组织了吉化人事迹报告团，到各地巡回演讲，宣传吉化精神和吉化经验。报告团由贾庆礼同志带领，4次组团，先后到26个省、区、市130多个地、市、县，作了370多场报告，听众达40多万人次，还诊断了160多个企业，进行具体帮助和促进，受到了各地、各企业的热烈欢迎，引起了很大的反响。各地普遍反映，吉化精神和吉化经验很实在，很令人信服，这样两个文明建设一起抓，建设有中国特色的社会主义企业的报告，为克服当前困难，提供了有力武器，十分难得。各地还纷纷召开学吉化动员大会，印发各种宣传材料，利用各种舆论工具广泛进行宣传。为了更好地宣传吉化公司的具体经验，我部和吉林省学吉化领导小组还组织编辑出版了《如何办好社会主义企业——吉化经验总结》等书。我部同时又拍摄了吉化经验电视专题系列片。

三是培训了学吉化的骨干 部里由学吉化办公室统一组织，在吉化公司举办了10期现场培训班，训练了230多个企业的2200多名各级管理干部。为实地了解吉化，各地化工厅局也纷纷组织前往吉化参观学习，先后已有三万多人次。许多同志到吉化参观学习后反映，百闻不如一见，吉化的“五条基本经验”和“四种革命精神”是实实在在的，有丰富的内涵，感到心悦诚服。这些同志回到本单位后，大都成了学吉化的骨干和带头人，对统一思想认识，推动学吉化活动起了重要作用。

四是抓典型 树样板 指导面上开展学吉化活动 为了推进各企业学吉化活动，部各司局和各地化工厅局都注意抓了学吉化的典型。橡胶司会同各地化工厅局抓了6个不同类型的点，

派专人蹲点，具体帮助，并分别召开了同类企业现场会。现在6个点中已有4个被有关省推荐到部里表彰。地质矿山局会同贵州省厅，抓了开阳磷矿矿务局，在矿山行业起到了排头兵的作用。湖南省厅抓了21个种子队，多数省、市、区化工厅局都树立了自己的样板，做到了远学吉化、近学本地典型，点上开花、面上结果。

以上情况说明，各地、各企业贯彻部里学吉化的决定，领导是重视的，工作是扎实的。特别应该指出的是，我部决定开展的学吉化活动，还得到了各地党政领导同志的大力支持和充分肯定。如陕西省委书记张勃兴和原省长侯宗宾亲自接见吉化人事迹报告团，云南省委书记普朝柱和省政府的主要领导同志亲自出席报告会，甘肃省省长贾志杰亲笔写信邀请报告团，最近又亲自带队前往吉化考察。不少省、区、市的领导都作了批示，发表了讲话。有些省、地、市还作出决定，号召整个工业系统学吉化，使学吉化活动超出了化工系统，等等。这对我们化工系统进一步抓好学吉化，是一个很大的鼓舞和促进。在此，我代表化工部，向所有支持化工学吉化的各地党政领导同志表示衷心的感谢！

一年多来，化工系统进一步开展学吉化活动，虽然时间不长，但已取得了明显成效。特别是在先进企业中，成效更为突出。主要收获是：

（一）转变了领导作风

一年多来，化工系统学吉化活动，有一个显著特点，就是各级领导把吉化创造的“一级带着一级干，一级做给一级看”的经验作为自己的座右铭，以身作则，率先垂范，为群众作出了表率。陕西、浙江、广东等省石化厅，新老领导一起上阵，深入基层，调查研究，刻划典型。不少年过花甲、退居二线的老

同志，也亲临第一线抓学吉化。为改变企业面貌，很多单位的领导与群众一起大干，有的带病坚持工作，甚至躺在病床上还与同志们一起研究学吉化。辽河化肥厂、衢化公司电化厂、四川染料厂等许多企业，实行了领导下基层倒班制或干部分片包干制。不少单位领导就职工分房、子女就业、奖金分配等热点问题作出规定，自觉接受群众监督，受到了职工群众的好评。各单位学习吉化经验，还注意为职工解除后顾之忧，使过去一些老大难问题，如职工食堂、集体宿舍、托幼卫生等，都得到了不同程度的改善。许多职工反映，在学吉化活动中，领导对我们要求严了，但心与我们贴得近了，干群关系融洽了，共同语言多了。这是一个可喜的变化。大量事实说明，通过学吉化，党的密切联系群众的优良传统得到了恢复和发扬。

（二）振奋了职工精神

广大职工发扬吉化人的四种革命精神和严细实快的作风，精神面貌焕然一新。许多企业在学吉化活动中，通过整顿，劳动纪律明显好转，扭转了过去那种串岗睡岗、迟到早退等违章违纪现象。广大职工上班着装整齐，举止文明，精神饱满，“爱化工、爱岗位”蔚然成风。特别是主人翁责任感大大增强，不少职工以吉化人为榜样，“想主人事，干主人活，说主人话，尽主人责”，不讲报酬讲奉献，积极为企业的发展出主意、想办法。如徐州溶剂厂醋酸安装工程，给外单位4万元加工费还不干，检修车间主动承担任务，只花了5000元吊装费，就圆满完成了任务。天津化工厂在整顿厂容中，从厂长、书记到一线工人，万名干部职工齐上阵，大打厂容翻身仗，连续大干三个月，先后有13万人次参加了97次义务劳动。现在，“工厂光荣我光荣，我为工厂争光荣”正在成为广大职工的行动准则。许多企业领导反映，学吉化后，队伍好带了，工作好做了。这是去年化工

生产取得较好成绩的重要原因。

（三）改变了厂容厂貌

现场管理是企业管理的综合反映，厂容厂貌也从一个侧面反映了职工的精神面貌。学吉化活动中，大多数企业以现场管理为突破口，按照部里现场管理的 20 条要求，对照吉化现场标准，大力整顿厂容厂貌，治理跑冒滴漏脏乱差“七害”，清理了多年来未清理的垃圾，改变了老大难车间、岗位的面貌，消灭了卫生死角，美化了厂区环境。有的企业做到了春有花，夏有阴，秋有果，冬有青；有的真正实现了“沟见底，轴见光，设备见本色”，创造了一个舒适美观的工作、学习、生活环境。

（四）加强了基础工作

各单位普遍反映，与吉化的管理水平相比，一个主要的差距就是基础工作薄弱。因此，在学吉化中，各单位都投入很大力量，进一步健全完善标准化、定额、计量、设备和班组建设等基础工作。太原化工公司、荆襄磷化工公司、福建三明化工厂等许多企业，都全面修订、完善了各项管理标准、工作标准和技术标准，象吉化那样，初步实现了“按照标准做，沿着程序走”。许多单位修定、完善各类定额，提高了定额覆盖率、执行率和考核率；一些单位狠抓原始记录、台帐的规格化，消除了混乱现象，有的已基本实现了原始记录仿宋化；还有的重新修订班组八项制度，统一印制上墙。特别是强化了班组交接班和巡回检查制，在岗位增设练兵箱、练兵卡，有效地促进了班组素质的提高。

（五）促进了生产任务全面完成和经济效益的提高

前年四季度以来，工业生产遇到了很大的困难，突出的是市场疲软、资金紧张，经济效益下降。各单位在学吉化活动中注意结合生产实际，千方百计克服困难，在挖掘企业内部潜力