



新世纪
体育 科学

学科展望

本书编写组 编

北京体育大学出版社

新世纪体育科学学科展望

本书编写组 编

北京体育大学出版社

审稿编辑:杨木
责任校对:青山

责任编辑:董英双 褚波
责任印制:长立陈莎

图书在版编目(CIP)数据

新世纪体育科学学科展望/《新世纪体育科学学科展望》编写组编.
—北京:北京体育大学出版社,2001.5
ISBN 7-81003-855-9

I .新… II .新… III .体育 - 发展 - 概况 - 世界 IV .G811.

6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 15469 号

新世纪体育科学学科展望

《新世纪体育科学
学科展望》编写组 编

北京体育大学出版社出版发行
(北京·中关村北大街 邮编:100084)

新华书店总店北京发行所经销
北京清华园胶印厂印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:17.75 定价:36.00 元
2001 年 5 月第 1 版第 1 次印刷
ISBN 7-81003-855-9/G·654
(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

前　　言

为了迎接新世纪的到来，促进体育科学学科的建设和发展，造就和培养能适应新世纪要求的中青年体育专业技术学术带头人，国家体育总局继 1998 年底召开“优秀中青年体育专业技术学术带头人座谈会”之后，又于 2000 年 7 月 25 日至 8 月 3 日在北京举办了“全国首届体育专业技术学术带头人高级研讨班”。

在这次研讨班里，国家体育总局王富荣副局长到会参加研讨并发表了重要讲话，我国知名专家学者袁正光、黄卫平分别向大家介绍了当代科学技术对世界经济、社会的影响和我国加入 WTO 后的机遇与挑战。我国体育界部分专家谢琼桓、田麦久、秦椿林、周登嵩等做了专题讲座；优秀中青年学术带头人代表——北京体育大学的田野、钟秉枢，武汉体育学院的姚家新，国家体育总局体育科学研究所的李力研，成都体育学院的陈宁作了学术报告。通过这次研讨班，大家对当代科学技术、社会经济的发展和体育科学学科的前沿有了一个基本的认识和了解，开阔了视野，增强了大家对跨世纪体育事业发展的责任意识，进一步促进了大家积极投身于体育科学学科的交流和研究。

根据这次研讨班同志们的提议，将本次研讨班专家讲座以及参加学员近年来的研究成果进行汇编。经过几个月的努力，这本由我国优秀中青年体育专业技术学术带头人撰写的展望新世纪体育科学学科的书籍——《新世纪体育科学学科展望》，在新世纪之初与读



者见面了，相信大家通过对这本书的了解和学习，一定会提高把握未来体育科学的发展趋势，对广大体育理论研究工作者和体育实践工作者以及广大在校学生全面掌握体育科学学科的发展前沿是十分有益的。

本书由国家体育总局人事司司长戴文忠同志任编写组组长，副校长李桦同志和北京体育大学常务副校长张万增同志任副组长，国家体育总局人事司科技干部处处长蒋志学同志和国家体育总局干部培训中心常务副主任褚波同志具体组织了编写工作，人事司科技干部处的李凤琴、李业武，以及国家体育总局干部培训中心的王芬、吴大才、高春燕等同志参加了本书编写的有关组织、审稿工作。北京体育大学管理学院学生刘辉、翟萌萌、郑浩、梁宁、杨余民、沈敏清、冯霞等同学参与了书稿的录音、整理等工作。北京体育大学秦椿林教授、任海教授也为本书的编写提出了宝贵的意见。在此表示感谢。

由于成书时间仓促，书中难免有疏漏之处，恳请读者批评指正。

本书编写组
2000年12月1日

目 录

努力建设一支高素质的体育专业技术学术队伍 李富荣 (1)
寄语中青年体育专业技术学术带头人 金季春 (10)

专家讲座

当代科学技术对世界经济和社会的影响

——迎接知识经济时代 袁正光 (15)
我国加入 WTO 后的机遇与挑战 黄卫平 (56)
体育科学发展的外部环境与内部机制 谢琼桓 (84)
我国运动训练学理论体系发展与完善 田麦久 (100)
中国群众体育现状调查与研究

——兼论大型社会调查的设计与实施 秦椿林 (113)
我国体育科研选题现状及选题基本要求 周登嵩 (133)

学术报告

新世纪运动生理学研究展望 田 野 (167)
21 世纪的运动心理学 姚家新 (179)
体育理论研究现状与发展 李力研 (189)
知识经济与运动员培养 钟秉枢 (199)
川南贫困县实施全民健身计划的实证研究 陈 宁 (211)

体育社会科学篇

关于 21 世纪中国体育文化发展的哲学思考 熊晓正 (217)
Internet/Intranet 远程自动通信实现及综合性运动会电子信息系统
新的结构模式 牛本生 (224)
不同人种的运动能力 李力研 (238)

| | |
|--|------------|
| 我国体育学术期刊概况分析 | 马宣建 (243) |
| 21世纪的国际体育报道 | 刘斌 (252) |
| 大赛启幕前的心理战 | 姚家新 (261) |
| 我国体育职业化理论和实践研究——兼论深化我国运动项目管理体制改革 | 钟秉枢 (269) |
| 论优秀运动员文化教育体系的改造与重构 | 高雪峰 (274) |
| 走向21世纪的中国体育史学 | 郝勤 (283) |
| 社会公共需要理论与体育政府机构职能定位 | 王莉 (288) |
| 社区全民健身服务网络的理论框架研究 | 李建国 (293) |
| 初探体育教学领域的潜课程 | 孟文娣 (300) |
| 试论传统武术的历史走向 | 周伟良 (308) |
| 关于西方现代体育发展走向的研究 | 林勇虎 (313) |
| 浅析管理理论、方法的新发展——兼论新世纪体育管理理论发展趋势 | 肖淑红 (321) |
| 论体育教学的策略 | 骆秉全 (328) |
| 构建中小学生业余体育健康俱乐部的设想 | 冯玉蓉 (335) |
| 浅论当前我国体育社会科学研究方法中几个值得注意的倾向 | 易剑东 (340) |
| 宁夏城镇居民消费现状及发展趋势的研究 | 刘淑等 (344) |
| 论我国高校竞技运动的现状与对策 | 曹策礼等 (357) |
| 中国信仰伊斯兰教亚群体的养生健身文化特征 | 黄亚玲 (365) |
| 我校2000级珠海校区体育俱乐部教育教学计划的基本思路 | 王朝晖 (371) |

体育生物科学篇

| | |
|---|-----------|
| 大强度肌肉离心训练以及抗肌肉疲劳中药对家兔体重、血红蛋白和脾脏组织结构影响的实验研究 | 马建等 (379) |
| 急性运动后大鼠骨骼肌线粒体 ⁴⁵ Ca ²⁺ 摄取的动力学观察 | 田野 (387) |

| | |
|---|------------|
| 少年足球运动员专项有氧能力的运动处方研究 … 任建生等 | (394) |
| 高张力因素致骨骼肌运动性损伤机制的实验力学研究 | |
| 田 佳 | (402) |
| 一次力竭性离心运动后大鼠骨骼肌 α -actin 代谢、 α -actin 和 MHC 基因表达及针刺对其影响 | 王瑞元 (407) |
| 运动后恢复期的免疫功能 | 陈佩杰 (415) |
| 对有氧运动(游泳)抗衰老作用的研究 | 王安利等 (427) |
| 直拍横打和横拍反手位攻弧圈球动作特征对比分析 | |
| 危小焰等 | (434) |
| 女子赛艇运动员不同运动负荷后红细胞免疫功能的变化 | |
| 葛新发 | (446) |
| 中国运动生物力学研究现状与分析 | 周 里 (454) |
| 从骨龄角度分析身体形态的生长发育规律 | 金成吉 (461) |
| 复力胶囊的药效实验研究 | 司玉灿等 (469) |
| 细胞凋亡与运动训练关系研究的现状及在运动训练中的应用与展望 | 刘丽萍 (475) |
| 运动训练理论篇 | |
| 运动技能形成的自组织理论与运动训练控制研究进展 | |
| 李 捷 | (493) |
| 按竞技足球规律开创运动成绩的新局面 | 杨一民 (506) |
| 对我国开展软式排球运动的回顾与思考 | 葛春林 (515) |
| 现代高新技术发展对田径运动成绩的影响与促进 … 韩 敬 | (522) |
| 运动训练周期性理论在新赛制中应用的若干思考 … 张世林 | (532) |
| 田径女子七项全能子项目对总成绩的贡献 | 梅 江 (539) |
| 对我国少年男篮特高队员成长状况的追踪调查与研究 | |
| 赵 晶 | (551) |

努力建设一支高素质的体育专业技术学术队伍

国家体育总局副局长李富荣同志

在“全国首届体育专业技术学术带头人高级研讨班”
上的讲话摘要

很高兴能参加这次全国首届体育专业技术学术带头人高级研讨班，首先我代表总局对这次高级研讨班的如期举行表示祝贺。参加这次高级研讨班的 41 位优秀中青年体育专业技术学术带头人，都是高学历、高职称的中青年体育专家，平均年龄 41 岁，有博士生 14 人，硕士生 23 人，具有正高级技术职称的 18 人，涉及近 30 个体育专业技术学科，可以说是我国体育界中青年学术带头人的优秀代表，大家聚集在一起，研讨体育学科建设与发展的有关问题，交流各自的研究成果，还请了一些专家进行讲座，这种形式很好。过去没有办过这类高级研讨班，通过这次办班，积累一些经验，今后可以不定期的组织。

这次研讨班是继 1998 年召开的优秀中青年专业技术学术带头人后，国家体育总局组织的一次较大范围的研讨交流活动，同时也是检查自国家体育总局颁发《关于加速优秀中青年专业技术学术带头人培养工作意见》以来的工作成效。我看了一下日程安排，大家将提交近年来的研究成果，交流如何当好优秀中青年学术带头人的经验，这对你们这些中青年学术带头人也是一次检查考核，大家要认真对待。另外，这次研讨班我们还邀请了国内一些知名的专家学者与大家一起交流研讨，并介绍一些大家关心的热点问题，这些专家既有体育系统的，也有其他行业的，相信通过这次研讨班大家一定受益匪浅。

今天我主要就进一步加大体育专业技术学术带头人培养工作的

力度、充分发挥体育专业技术学术带头人的作用谈一谈看法。

一、进一步加大优秀中青年专业技术学术带头人培养工作的力度，建设一支符合体育事业发展需要的高素质专业技术队伍

专业技术人才是我国各项事业的骨干力量，在社会主义建设事业中发挥着重要的作用，党和国家历来十分重视对专业技术人才的培养工作。在专业技术人才培养中，又十分重视对学术带头人的培养，只有拥有一大批各个专业技术学术的带头人，我国的各项事业才能得到稳步的发展。

（一）培养跨世纪的高级专业技术人才是社会经济和体育事业发展的迫切需要

社会的发展，国家的强盛，需要大批的专门人才，这已是世界各国的共识。因此，人才的培养和人才的争夺是 21 世纪的重要课题。谁拥有人才，谁就能在 21 世纪占有领先地位。一些发达国家更是将人才作为第一资源来开发利用，有些国家为了发展本国的经济，甚至掠夺别国的高级专门人才。据有关资料介绍，在近十年中美国吸纳了世界各国的专业技术人才 50 多万人，其中有 37.5% 来自发展中国家。我国也有大量的专业技术人才滞留在美国。目前，在美国的电子行业中，外籍科技人才占企业科技人员的 16%；在 59% 的高技术公司中，外籍科学家和工程师占 90%；在计算机产业领域的博士中，外国人占 50% 以上。据最新资料表明：美国在未来十年至少还需要从海外招揽 100 万高新技术人才；欧洲到 2002 年仅网络人才就短缺 60 万人，日本计划采取各种措施，使外籍科研人员占本国科研人员总数的比例在今后几年达到 30%。高层次专业技术人才是各国发展经济、壮大实力的重要条件，随着社会经济的发展，人才争夺战被称为未来社会发展的持久战。

随着体育在世界社会经济生活中的作用愈来愈大，尤其是竞技

体育竞争的日益激烈，体育愈来愈需要科技的支持，一些体育专门人才也是世界发达国家争夺的对象。据不完全统计，我们国家体育总局系统有近五百多名体育专业技术人才仍在国外工作，引进和培养高级专业技术人才是各国的共同课题。

我国体育事业经过 50 多年的发展，体育队伍不断壮大，全国体育系统现有专业技术人才约 45000 人（这还不包括非体育系统的高等院校体育专业技术人才密集的单位）。国家体育总局系统有各类专业技术人才 5000 多人，占体育总局职工 12000 人的 42%，其中高级技术人才有 1400 人，占专业技术人员总数的 28%。这是我们体育战线的骨干力量，活跃在体育教育、体育科技、体育新闻出版、工程、经济等专业技术领域。经过几年的努力，专业技术人才年龄老化的状况得到一定的改善。据 1996 年对国家体育总局系统的专业技术人才进行统计表明，到 2000 年将有 41% 的高级专业技术人才达到退休年龄。但据最近统计，在 1400 名高级专业技术人才中，55 岁以上的有 475 人，占 34%，这个统计数字比三年前已有明显改善。但是，体育专业技术人才断层的问题还没有得到根本的改变，有些学科专业人才还非常缺乏。近年来，除了还有相当一部分高级专家退休外，人才外流在一些学科专业中还很突出。

因此，还需要继续加大对优秀中青年专业技术人才培养工作的力度。

（二）继续搞好专业技术人才的梯队建设，要造就一支年龄结构、学历结构、职称结构、学科专业结构合理的体育专业技术人才队伍

在“九·五”期间，我国根据社会经济发展的需要和 21 世纪世界范围内对人才的迫切要求，提出了加快专业技术人才梯队建设的要求，在 1995 年国务院转发的人事部、国家科委、国家教委和财政部《关于培养跨世纪学术和技术带头人的意见》中明确提出：“国务院各部委和各地区的人事科干部要在进一步强化专业技术

人才梯队建设工作的基础上，认真研究和总结优秀中青年人才成长规律和人才选拔培养工作经验，根据 21 世纪我国经济、科技、教育、社会发展国际竞争的要求，结合行业专业的特点和专业技术队伍的实际情况，抓紧制定造就跨世纪学术和技术带头人的规划和计划。”根据这个《意见》精神，我们结合本系统的实际，于 1996 年召开了以“科技与人才”为主题的全国体委主任会议，提出了加强体育队伍建设，培养跨世纪体育人才，并在 1997 年下发的《关于加速优秀中青年专业技术人才培养工作的意见》中提出了用 3~5 年时间，重点选拔和培养 50 名左右优秀中青年学术技术带头人和 100 名中青年学术技术骨干的目标。这是实现体育专业技术学术带头人代际交替的重要措施，更是关系到体育事业持续发展的重大战略问题。这一培养计划到今年底就已经结束了。

但是，在下一个五年计划，也就是在“十五”期间，专业技术人才的梯队建设任务仍然很重。首先，在专业技术人才的年龄结构上，由于一批老专家的退休，高级专业技术人才年龄老化的现象得到改善，但由此会出现 50~60 岁年龄的断层问题，一大批中青年高级专业技术人才将被推到关键重要的技术岗位，这既是机遇，同时也是挑战。因此，大家要作好充分的准备，努力担当起历史的责任。另一方面，我们还要继续发挥老专家的传、帮、带作用，有些专业技术学科可能还要一些老专家留下来，以顺利实现我国体育专业技术人才的代际交接。其次，在职称结构上，要逐步实现高、中、初职称结构配备合理，按照不同类别的单位配备不同的职称结构，并逐步实现社会评价职称等级，单位按照岗位自主聘任专业技术人员的良性机制。在专业结构上，要按照社会经济科学技术的发展，在传统专业学科的基础上，努力跟上当代科技的发展，并吸纳和创建新的专业学科。在学历结构上，要积极创造条件，不断提高专业技术人才的学历层次；在高等体育院校和科研单位中，年轻的专业技术人才晋升高级技术职称必须具备硕士学位（在教育部的有关文件中，规定了 1957 年以后出生的中青年专业技术人员晋升高

级职称必须获得硕士学位)。

(三) 继续加速优秀中青年专业技术学术带头人的培养， 为广大中青年专业技术人才的成长积极创造条件

在《关于加速优秀中青年专业技术人才培养工作的意见》中提出了一些加速中青年专业技术人才的培养措施，主要包括为中青年人才创造宽松的成材环境，尤其在政策上予以适当的倾斜，如晋升技术职称、享受政府特殊津贴、出国留学这些具体的政策上不搞论资排辈，并重点解决一些有成就的中青年专家的待遇问题。这些年来，除了国家体育总局制定了有关政策规定外，一些省区市政府部门和有关单位也都制定了鼓励中青年专家成材的政策规定，较好地调动了广大中青年专业技术人才的积极性。这些行之有效的办法仍然是今后我们加速人才培养的必要措施。除此以外，我们还要不断拓宽培养中青年专业技术人才培养工作的渠道。过去我们主要是对本系统内的人才培养，对全国体育专业技术人才缺乏必要的引导和指导，从而造成对全国体育专业技术人才的基本情况不了解，也就难以发挥全国体育专业技术人才的整体作用，造成了一些人才的浪费，这主要是缺乏必要的组织协调和联系。当然，过去政策法规司、科教司和体育科学学会在联系地方专业技术人才方面做了一些积极的工作，今后还要加强联系。此外，还需要在一些人才培养政策上加强协调与统一，促进人才的成长。我看今天举办这种高级研讨班就是给大家创造一次加强联系与合作的机会，这也是一种中青年专业技术人才培养的措施。按照今年的工作计划，我们将在今年年底组织部分中青年学术带头人和跨世纪优秀中青年教练员赴法国进行为期一个月的培训，以开阔视野，学习国外的有关体育科学理论、方法和技术。我们不仅要对现已列入学术技术带头人培养对象的人进行培养，还应逐步加强对更年轻的同志的培养，在座的你们这些同志都负有培养年轻同志的责任和义务。

二、优秀中青年体育专业技术学术带头人要努力做到德才兼备，切实担当起跨世纪的历史重任

作为体育界全国的优秀中青年学术技术带头人，你们是体育界学术方面的精英，是各个单位的优秀人才，是体育事业发展的骨干力量，体育事业发展需要拥有这样一批人才。但是，要担当起跨世纪历史重任，必须努力做到德才兼备，在不断提高专业技术学术水平的同时，还要不断加强自身的修养，提高政治理论水平，为党的事业而努力工作。

（一）加强政治理论学习，提高思想觉悟，更好地发挥带头人的作用

我在这里首先谈谈思想教育问题。最近中央号召加强政治思想教育，这不是一个简单的老生常谈问题，而是一个在新的形势下，发挥党的优良作风，充分运用思想教育武器，提高我们的思想觉悟的问题。关于加强政治理论学习，我们过去重视得不够。你们中的不少同志不仅是学术上的带头人，而且有不少担任了行政领导职务，有的兼任教研室、研究室、研究所、大学的负责人，不学习政治理论是不行的。有些同志近年来进党校学习，体会很深、收获很大。做学问，首先是要学会做人，不要认为现在是学术带头人了就忘乎所以，对老专家不尊重，对更年轻的同志不帮助，这是不应该的。在人才学上有一个“马太效应”。人才在未被社会发现、承认时，即处在“潜人才”时期，应该得到的东西也被剥夺了，一旦成为“显人才”，已经有的还要给你增加。这样的事例很多，鲁迅在成名之前写的作品也曾被“冷冻”处理过，他曾翻译过一部十多万字的历史小说《劲草》，先后寄给多家出版商均无回音。郭沫若也曾有类似的遭遇，他早年写了一篇小说《骷髅》，寄出去后被打回来，郭老先生将其付之一炬。“马太效应”是极不合理的人才现

象，但过去和现在仍然有，你们在成材的过程中可能也有这种感受，所以当你们成为“显人才”时，要关注那些“潜人才”的成长。因此，一方面要求组织上进一步加强对你们的培养，另一方面，你们要像过去老一代专家培养你们一样，积极的培养更年轻的同志，使之形成学术梯队，这既是你们的责任，更是事业发展的需要。

（二）研究工作不能脱离体育工作的实际，要积极 参与改革，努力解决运动实践中的问题

体育专业技术学术带头人，不能两耳不闻窗外事，闭门造车搞研究，尤其是一些搞体育理论方面研究的中青年专家要关注改革、关心改革、参与改革。国家体育机构改革已告一个段落，在座的不少同志都参与过有关的研究工作，有些研究与改革实践结合得很紧，一些好的建议和意见被采纳，有些理论研究是闭门造车，仅能作为一家之言。要参与改革，就要了解我国的国情，体育发展的实情，以及单位部门改革的实际情况，更应了解体育改革大的趋势，世界体育发展的情况也要掌握。我们体育总局正在对教育、科技和宣传单位进行改革，主要是体制方面的改革。今天来的同志很多都是院校、科研、新闻出版单位的，你们不能当旁观者，更要为单位的改革、国家体育总局的改革做一些有益的积极的工作。我们是学术带头人，是要带头的，干活的，不是统战对象，把你养着，供着你，这不行；要参与到实际当中去，不要说空话，说大话，说牢骚话；一天到晚指手划脚，这也不对，那也不对，那你应该怎么办。我看足球很多东西就是这样，一些大腕们，一些报界大腕，他们不了解实际情况，然后就想象一些情况，批判一通，这和文化大革命的很多做法都是一样的，制造一个批判的对立面，然后就在那说半天，其实根本就不是那么回事。这些作风都是要不得的。所以，你们要不断的学习、加强研究、深入实际，解决体育实践中的问题。

你们多数都是具有硕士学位以上的中青年专家，过去学习了不

少书本知识，在学术研究中成绩也很突出。但是学习是一个永恒的主题，活到老，学到老，不断地学习更新知识是当好学术技术带头人一个极其重要的方面。当今社会是一个信息社会，知识更新速度很快，要不断地学习新的知识，掌握新的技术；另一方面，更应向老专家学习，老专家不仅经验丰富，而且一些好的优良品质更值得学习；要向体育实践学习，研究要与体育实践紧密结合，搞体育研究，当学术技术带头人，深入体育实践，解决体育实践中的实际问题，至关重要。你们学问再大，水平再高，不解决运动实践中的实际问题，研究成果就得不到承认，学习和研究不要脱离实际。我想对你们来讲，最大的问题就是实际情况不太清楚，你以为多了，其实不一定多。今天到会的平均年龄 41 岁，三十而立，四十不惑。有了一些知识、有了一些经验，但要做大学问、要解决运动实践中的问题，还需要学习。就我所了解，理论研究和实践脱节的现象仍然很突出，写一两篇文章，不解决实际问题，那是没有什么实际意义的。所以，一定要投身到学习当中去，很好地去学习；一定要注意谦虚谨慎。列宁讲最可怕的就是总以为自己知道一点什么。

（三）团结同志、协调各方面关系，带领大家共同完成各项任务

你是学术技术的带头人，不能个人单干，而是要带领大家一起干，要带领一大批学术技术骨干，发挥集体的力量。不仅学术上带头，在思想上、政治上也要起带头作用。我们是要造就又红又专、德才兼备的学术技术带头人，思想上、政治上要严格要求自己，有少数同志处理不好政治和业务的关系，不关心政治，不注意学习政治理论，甚至将政治与业务对立起来看，这是不符合我们所提出来的德才兼备的要求的，也是非常危险的。此外，在学术上也有一个学术道德问题，抄袭、剽窃他人成果或在学术研究中名利思想严重，这些问题处理不好就会影响个人的发展，影响事业的发展，更谈不上起模范带头作用。你们是带头人，要带着别人去干活的，有责任；要带头就是

要以身作则。你们写论文，就不要以哗众取宠为目的，而是要以实际为目的。很多有作为的人才，就是在思想品质问题上不过硬，费了半天劲，写了一些哗众取宠的文章，这就不行。

要在工作上更好地发挥带头人的作用，还需要注意处理好以下几个方面的关系：

一是要处理好行政管理和业务上的关系。在座的不少是双肩挑干部，不少副处以上领导干部，还有一些担任教研室、研究室的工作，多数同志兼任了社会职务，除了完成一些技术、学术方面的工作外，还要承担院级、所级、部门级的领导及社会工作，肩上的担子很重。一方面要做好学问，另一方面还要管理好自己分管的工作，还要完成一些社会工作。处理得不好，就会影响单位的工作，影响学术技术水平的提高。你们中的一些同志不仅是一名学者，还应该是一名优秀的领导者。成为一名通才，这也是社会发展的需要。当然，有些同志还是以做学问为主，在学术上要有所建树。你们这些带头人，有的有领导职务，确实要处理好这个关系。

二是要处理好人际关系，包括上下级关系、同事关系。现在有些同志不注意协调这些关系，工作中碰到一些难题，心胸狭窄，不善于团结同志，处理不好各方面关系，工作不顺心时怨天尤人，这对工作和个人的发展都不利。做人，不要滑头滑脑，但确实要处理好这方面关系，求同存异。同事之间，待人要忍让，但原则问题还是要坚持的。

三是要处理好家庭关系，你们这些人平均年龄 40 多岁，正是上有老，下有小，上要孝敬照顾老人、下要关心教育子女，生活、工作担子都很重，家庭关系处理得好坏对自己的工作也会产生影响，希望你们家庭和睦，家庭上对你们工作的支持理解，有时比组织上的关心支持更为重要。

体育事业需要人才，更需要高素质的专业技术人才，希望你们在各自的专业技术领域中积极工作，为发展我国体育事业作出新的贡献。