

内 容 提 要

本书采用条目式的编写方法,系统地叙述了企业基层干部在管理工作中应具备的基本知识和油田基本建设及辅助生产等基层队(车间)的生产经营管理和思想政治工作方法,并简明地介绍了适合在油田广泛采用的一百种管理技术方法。全书共分六章,740条,内容丰富,语言朴实,实用性强,可供油田基层干部和其他干部自学管理之用,也可以作为系统培训基层干部的教材。各石油院校有关专业师生在教学中,也可作为参考。本书尽量考虑了现代化管理的思想和方法,以及经济管理体制改革的方向,力求朝前看,符合客观规律。

油田基层干部管理工作手册

大庆石油管理局企业管理协会 编

*

石油工业出版社出版发行

(北京安定门外外馆东后街甲36号)

北京通县印刷厂排版印刷

*

850×1168毫米 32开本 18⁵/₈印张 475千字 印1—27,000

1987年7月北京第1版 1987年7月北京第1次印刷

书号: 15037·2911 定价: 5.80元

ISBN T—5021—0061—X/TE·61

《油田基层干部管理工作手册》

编委及撰稿人名单

主 编：李虞庚

副主编：周家俊 夏国理 欧阳超 籍维扬

编 委：按姓氏笔划排列

才子良	王德新	韦前美	古义烈	孙希宽	陈志贵
李 涛	李虞庚	吴士学	张中山	张书德	张主明
张自竖	张景春	周宝善	周家俊	欧阳超	秦永春
夏国理	奚景岩	黄彬文	梅 江	蔡连仲	籍维扬

编审人：按姓氏笔划排列

韦前美	牛增辰	陈志贵	李 涛	吴淑珍	张自竖
周希文	贺炎峰	郭 喜	奚景岩	黄均植	黄亚琴

定稿人：按姓氏笔划排列

韦前美	陈志贵	李 涛	吴淑珍	张自竖	贺炎峰
奚景岩	黄均植				

撰稿人：按姓氏笔划排列

丁宝刚	于长江	于国利	马尔明	马兴祥	孔宪阳
王广林	王次男	王永昌	王传华	王希元	王希文
王宏选	王洪海	王跃华	王殿祥	叶一鸣	叶忠仁
毛继友	牛增辰	孙成贵	片雪琴	毕云林	刘云芳
刘宗林	刘学辉	刘国顺	刘淑琴	刘清涛	刘顺生
刘德文	任占升	关亚臣	关国全	邱志明	朱跃琴
陈庆丰	陈志贵	李 涛	李文绍	李云德	李凤祥
李占福	李春福	李春慧	李德强	季 枫	杨凤林

杨初	太武	义栋	杨张	明强	哲山	杨树	宽林	欧张	阳兴	超武	何桂	娟臣	宋张	培明	金一
张家	郑宝	成山	张忠	周希	文贵	张树	华善	范文	远士	周国	林玉	熹坤	郑庐	山萍	
赵宝山	夏龙	刚福	赵清	徐成	材强	周宝	元春	贺炎	峰飞	秦文	罗振	信桂	郭喜	达	
汤顺	奚景	岩	盛先	吴淑	珍	蒋辉		董志			侯万	生仲	蔡连	籍维	杨

序 言

加强企业管理的重要意义,现在越来越被人们所公认了。但是如何加强企业管理,特别是如何从我国的具体国情出发,同时广泛吸收世界各国的先进经验,逐步建立起具有中国特色的社会主义的企业管理学,^①还需要做大量的艰苦而细致的工作。

大庆油田是闻名中外的先进企业。他们从来重视管理,而且创造了“三老四严”、“岗位责任制”等具有中国特色的管理经验。党的十一届三中全会以来,他们在管理科学化、现代化方面又做了大量工作,有了一整套的油田管理经验。值得高兴的是大庆石油管理局企业管理协会,编写出这本《油田基层干部管理工作手册》,把大庆的经验和其他油田的经验汇总起来,加以系统化,同时又简明扼要地介绍了大量的现代管理方法。这本手册的出版,无疑对培养油田基层管理干部,会发挥很大作用;同时对研究我国企业管理的发展,也提供了一套宝贵的材料,相信从事企业管理教育和科研工作的同志,都会欢迎这本手册的问世。

不同部门、行业的管理,都有它的特殊性,但部门、行业之间又有很大的共性。具有中国特色的管理科学的建立,需要理论联系实际,立足于各行各业的管理实践。因此我们十分希望各行各业都能在实践中,把部门的管理学建立起来,为建立中国式的管理学而奠定基石。在油田管理方面,也希望在这本手册的基础上,组织理论工作者与实际工作者在一起,写出一本具有中国特色的《油田管理学》。我深信这个希望不久会成为现实。

原中国社会科学院经济研究所所长 蒋一苇

一九八七年五月

前 言

科学技术和企业管理是企业发展的两只车轮子，而人则是这轮间的轴，三者缺一不可，随着经济体制改革的深入和商品经济的发展，这种轮与轴的关系，更显得密不可分。本书正是为了加强和促进它们之间的有效结合而编写的。

改善石油企业管理，促进石油企业管理干部素质的提高，加快石油企业由生产型向生产经营型转变，已成为发展石油工业的当务之急。为了适应这一要求，我们结合油田生产经营的特点，充分发挥集体的智慧，采用上下结合，内外结合，理论与实践相结合的方法，编撰了本手册。它是油田广大基层干部必备的管理工具书。同时，也是他们智能考核的主要依据。

本书在编写过程中，得到了中国石油企业管理协会，以及参加在大庆召开的石油工业部基层建设工作会议的各石油企事业单位的专家学者们的诚恳指教，在此一并鸣谢。

由于编者水平所限，虽然在本书编撰中曾反复修改，几易其稿，但是疏漏之处在所难免，诚望读者批评指正。

编 者

一九八六年十二月

目 录

第一章 油田基层队

管理综合知识

1.1 石油基本知识..... (1)	1.2.10 用工方式..... (13)
1.1.1 石油..... (1)	1.2.11 班组划分..... (14)
1.1.2 石油及天然气的 生成..... (2)	1.2.12 班、组长..... (15)
1.1.3 石油勘探..... (2)	1.3 油田基层队生产 管理..... (15)
1.1.4 油、气储量..... (3)	1.3.1 油田基本生产过 程..... (15)
1.1.5 油、气田开发..... (4)	1.3.2 油田生产 管理..... (16)
1.1.6 油、气集输..... (5)	1.3.3 油田生产 组织..... (17)
1.1.7 原油加工..... (6)	1.3.4 油田生产 计划..... (17)
1.1.8 天然气加工..... (6)	1.3.5 指令性计划..... (18)
1.1.9 石油产品及 用途..... (7)	1.3.6 指导性计划..... (18)
1.2 油田基层队组织..... (8)	1.3.7 生产能力..... (19)
1.2.1 油田基层队..... (8)	1.3.8 生产作业 计划..... (20)
1.2.2 基层队劳动 组织..... (8)	1.3.9 目标管理..... (20)
1.2.3 队长..... (9)	1.3.10 项目管理..... (20)
1.2.4 基层队党支部书 记或政治指导 员..... (10)	1.3.11 工作轮班 组织..... (21)
1.2.5 技术员..... (11)	1.3.12 工作地组织..... (21)
1.2.6 经济核算员..... (11)	1.3.13 定员定额 管理..... (22)
1.2.7 安全员..... (12)	1.3.14 劳动纪律..... (22)
1.2.8 材料员..... (12)	1.3.15 工人出勤率..... (23)
1.2.9 管理制度..... (13)	

1.3.16 职工素质..... (24)	1.3.42 计算机语言..... (39)
1.3.17 工资、奖金、津贴..... (24)	1.3.43 软件..... (40)
1.3.18 劳动生产率..... (25)	1.3.44 设备..... (40)
1.3.19 劳动保护..... (26)	1.3.45 设备管理..... (40)
1.3.20 劳动保险..... (27)	1.3.46 设备使用..... (41)
1.3.21 工龄..... (27)	1.3.47 设备例保..... (41)
1.3.22 技术等级标准..... (28)	1.3.48 设备一级保养..... (42)
1.3.23 安全生产..... (28)	1.3.49 设备二级保养..... (42)
1.3.24 文明生产..... (29)	1.3.50 设备三级保养..... (42)
1.3.25 防火..... (29)	1.3.51 设备大修理..... (42)
1.3.26 防爆..... (31)	1.3.52 设备中修..... (43)
1.3.27 防静电..... (32)	1.3.53 设备小修..... (43)
1.3.28 冬防保温..... (33)	1.3.54 设备完好率..... (43)
1.3.29 事故处理..... (34)	1.3.55 设备计划预修制..... (44)
1.3.30 职工守则..... (34)	1.3.56 设备升级竞赛..... (44)
1.3.31 全员培训..... (35)	1.3.57 工具管理..... (45)
1.3.32 技术考核..... (35)	1.3.58 工具需用计划..... (46)
1.3.33 技术发展计划..... (36)	1.3.59 质量..... (46)
1.3.34 新技术推广..... (36)	1.3.60 质量标准..... (47)
1.3.35 技术革新..... (37)	1.3.61 全面质量管理..... (47)
1.3.36 科技情报资料管理..... (37)	1.3.62 质量监督..... (48)
1.3.37 技术组织措施..... (38)	1.3.63 质量检查..... (48)
1.3.38 工艺改革..... (38)	1.3.64 质量控制..... (48)
1.3.39 技术经济论证..... (38)	1.3.65 质量管理小组..... (49)
1.3.40 新技术有偿转让..... (39)	1.3.66 提高产品质量
1.3.41 计算机硬件..... (39)	

途径..... (49)	1.3.92 能量平衡..... (61)
1.3.67 质量保证体系..... (50)	1.3.93 单项能耗..... (61)
1.3.68 基层队物资管理..... (50)	1.3.94 综合能耗..... (61)
1.3.69 统配物资..... (51)	1.3.95 节能措施..... (62)
1.3.70 部管物资..... (51)	1.3.96 节能政策..... (62)
1.3.71 地方管理物资..... (51)	1.3.97 石油工业统计... (63)
1.3.72 原料及主要材料..... (51)	1.3.98 石油工业统计指标体系..... (63)
1.3.73 辅助材料..... (51)	1.3.99 统计调查..... (64)
1.3.74 燃料..... (52)	1.3.100 统计分析..... (64)
1.3.75 材料消耗定额..... (52)	1.3.101 原油产量..... (65)
1.3.76 材料消耗定额的制定..... (52)	1.3.102 原油商品量... (66)
1.3.77 物资计划..... (53)	1.3.103 统配原油商品量..... (66)
1.3.78 限额领料..... (54)	1.3.104 原油商品率..... (67)
1.3.79 直达供应..... (54)	1.3.105 原油自用率..... (67)
1.3.80 配套供应..... (54)	1.3.106 原油损耗率... (68)
1.3.81 “货郎担”..... (55)	1.3.107 油田递减率..... (68)
1.3.82 “针线筐箩”..... (55)	1.3.108 工业总产值..... (69)
1.3.83 物资现场摆放..... (56)	1.3.109 工业净产值..... (70)
1.3.84 物资节约..... (56)	1.3.110 原始记录、台帐及统计报表..... (71)
1.3.85 修旧利废..... (57)	1.4 油田基层队经营管理..... (72)
1.3.86 物资核销..... (58)	1.4.1 经营决策..... (72)
1.3.87 能源..... (58)	1.4.2 经营目标..... (72)
1.3.88 一次能源..... (59)	1.4.3 经济承包制..... (73)
1.3.89 二次能源..... (59)	
1.3.90 能源结构..... (60)	
1.3.91 标准燃料..... (60)	

1.4.4 岗位经济责任制..... (73)	1.4.31 利改税..... (87)
1.4.5 经济核算制..... (74)	1.4.32 经济效益..... (88)
1.4.6 经济合同制..... (74)	1.4.33 企业管理的基础工作..... (88)
1.4.7 考核奖惩制..... (75)	1.4.34 标准化..... (89)
1.4.8 横向经济联合..... (75)	1.4.35 计量..... (89)
1.4.9 成本..... (76)	1.4.36 计量规章制度..... (90)
1.4.10 目标成本..... (76)	1.5 基层队精神文明建设建设..... (90)
1.4.11 固定成本..... (77)	1.5.1 社会主义精神文明..... (90)
1.4.12 变动成本..... (77)	1.5.2 四项基本原则教育..... (91)
1.4.13 直接成本..... (77)	1.5.3 共产主义思想教育..... (91)
1.4.14 间接成本..... (78)	1.5.4 党的方针政策教育..... (92)
1.4.15 成本计划..... (78)	1.5.5 法制教育..... (93)
1.4.16 成本分析..... (78)	1.5.6 传统教育..... (93)
1.4.17 成本控制..... (79)	1.5.7 三老四严..... (94)
1.4.18 固定资金..... (79)	1.5.8 五讲四美三热爱..... (94)
1.4.19 流动资金..... (80)	1.5.9 职业道德教育..... (94)
1.4.20 专用基金..... (81)	1.5.10 科学文化知识普及教育..... (95)
1.4.21 油田维护费..... (82)	1.5.11 后进职工教育..... (96)
1.4.22 固定资产折旧..... (82)	1.5.12 开展创双文明单位活动..... (96)
1.4.23 税金..... (83)	1.5.13 基层队思想政治
1.4.24 资金利税率..... (84)	
1.4.25 利润..... (84)	
1.4.26 利息..... (84)	
1.4.27 百元产值占用资金..... (85)	
1.4.28 流动资金周转速度..... (85)	
1.4.29 班组经济核算..... (86)	
1.4.30 审计..... (87)	

治工作基本	2.1 地震队管理..... (107)
内容..... (97)	2.1.1 地震队..... (107)
1.5.14 基层队思想政	2.1.2 地震队的组
治工作基本	织..... (107)
方法..... (97)	2.1.3 地震队长..... (108)
1.5.15 业余文体	2.1.4 野外地震资料采
活动..... (98)	集工艺流
1.5.16 基层队民主	程..... (108)
管理..... (99)	2.1.5 地震生产准
1.5.17 评比选树活	备..... (109)
动..... (99)	2.1.6 工区踏勘和地震
1.5.18 行为科学..... (100)	施工设计..... (110)
1.5.19 需求层次理	2.1.7 施工试验..... (111)
论..... (100)	2.1.8 地震队施工计划
1.5.20 逆反心理..... (100)	的编制和实
1.6 油田基层队生活	施..... (111)
管理..... (101)	2.1.9 地震队的设备配
1.6.1 油田基层队生活	备..... (112)
管理..... (101)	2.1.10 地震队设备管
1.6.2 伙食监督委员会	理..... (112)
..... (102)	2.1.11 地震仪管理... (113)
1.6.3 食堂管理..... (102)	2.1.12 地震测量..... (114)
1.6.4 职工集体宿舍	2.1.13 地震钻井..... (115)
管理..... (102)	2.1.14 爆炸工..... (115)
1.6.5 野营房管理..... (103)	2.1.15 放线工..... (115)
1.6.6 医疗保健..... (104)	2.1.16 地震施工员... (118)
1.6.7 防寒..... (104)	2.1.17 仪器操作员... (116)
1.6.8 防暑..... (104)	2.1.18 地震施工竣工
1.6.9 计划生育..... (105)	验收..... (117)
1.6.10 来队探亲家属	2.1.19 地震队劳动组织
接待..... (105)	改革方向..... (117)
第二章 钻探系统专业队管理	2.1.20 地震队质量
	管理..... (118)

2.1.21 地震资料质量 评价标准..... (119)	2.3 钻井队管理..... (133)
2.1.22 地震队经济指 标..... (121)	2.3.1 钻井队..... (133)
2.1.23 地震队的考核 和奖惩..... (123)	2.3.2 钻井工序..... (133)
2.2 钻前准备队管 理..... (124)	2.3.3 井型、井别..... (134)
2.2.1 钻前准备队..... (124)	2.3.4 井场布置..... (135)
2.2.2 钻前准备施工 过程..... (124)	2.3.5 钻井队的劳动 组织..... (135)
2.2.3 钻前准备队劳动 组织形式..... (124)	2.3.6 钻井队长..... (136)
2.2.4 钻前安装队队 长..... (125)	2.3.7 钻井工程技术 员..... (137)
2.2.5 钻前安装队技术 员..... (126)	2.3.8 钻机的操作保 养..... (138)
2.2.6 钻前土方施 工..... (127)	2.3.9 泥浆泵及其管 理..... (138)
2.2.7 钻井设备基 础..... (128)	2.3.10 钻具及主要钻井 工具管理..... (139)
2.2.8 钻机搬迁安 装..... (128)	2.3.11 钻机搬迁..... (141)
2.2.9 钻井机具、材料 运输..... (129)	2.3.12 司钻..... (142)
2.2.10 钻井供水、供电、 通讯、供 暖..... (130)	2.3.13 副司钻..... (142)
2.2.11 钻前准备的安全 管理..... (131)	2.3.14 井架工..... (143)
2.2.12 钻前准备队主要 技术经济指 标..... (132)	2.3.15 内钳工..... (143)
	2.3.16 外钳工..... (143)
	2.3.17 场地工..... (144)
	2.3.18 柴油机司机 (144)
	2.3.19 钻井液(泥 浆)工..... (144)
	2.3.20 钻井工程班 报..... (145)
	2.3.21 钻井队消耗定 额..... (145)
	2.3.22 钻井液(泥浆) 管理..... (146)

2.3.23 取芯质量管 理	(147)	2.4.7 钻井液(泥浆)录 井	(162)
2.3.24 井身质量管 理	(148)	2.4.8 钻时录井	(162)
2.3.25 钻井常见事故和 复杂情况预防 及处理	(149)	2.4.9 气测录井	(163)
2.3.26 钻井安全生 产	(150)	2.4.10 气测仪主要技术 指标	(164)
2.3.27 钻井队冬防保 温	(151)	2.4.11 地质监督	(165)
2.3.28 喷射钻井	(152)	2.4.12 录井质量管 理	(166)
2.3.29 科学钻井	(153)	2.4.13 录井队主要考核 指标及奖惩 办法	(167)
2.3.30 钻井队技术经济 指标	(153)	2.5 测井队管理	(167)
2.3.31 钻井工程交接验 收(交井)	(155)	2.5.1 测井队	(167)
2.3.32 钻井队系统管 理	(156)	2.5.2 测井队的组织	(168)
2.3.33 钻井井史	(156)	2.5.3 测井工艺过 程	(168)
2.3.34 优质高效钻井 队	(157)	2.5.4 测井系列	(169)
2.3.35 钻井队经济责任 制	(158)	2.5.5 测井队长	(170)
2.4 地质录井队管 理	(159)	2.5.6 测井操作员	(170)
2.4.1 录井队	(159)	2.5.7 测井设备及其维修 保养	(170)
2.4.2 录井队人员组成及 主要职责	(159)	2.5.8 下井仪器	(171)
2.4.3 井位管理	(159)	2.5.9 仪器维修保养及 管理	(172)
2.4.4 地质预告	(160)	2.5.10 仪器标定	(174)
2.4.5 岩芯录井	(160)	2.5.11 测井电缆标定和 标准井	(176)
2.4.6 岩屑录井	(161)	2.5.12 测井施工中的质量 保证措施	(178)
		2.5.13 测井安全	(178)
		2.5.14 测井工程事故的 预防与处	

理	(180)	2.6.15 固井队与钻井	
2.5.15 测井条件米	(182)	队配合	(198)
2.5.16 测井资料质量		2.6.16 固井队班组经	
管理	(182)	济核算	(199)
2.5.17 测井队技术经		2.6.17 固井队技术经济	
济指标	(184)	指标	(200)
2.5.18 测井与钻井配		2.7 射孔队管理	(201)
合	(185)	2.7.1 射孔队	(201)
2.6 固井队管理	(186)	2.7.2 射孔工艺	(201)
2.6.1 固井队	(186)	2.7.3 射孔队组织	(202)
2.6.2 固井生产过		2.7.4 射孔队长	(204)
程	(186)	2.7.5 射孔队主要岗位	
2.6.3 固井队的组		及职责	(204)
织	(187)	2.7.6 射孔专用设备	
2.6.4 固井队长	(187)	仪器	(207)
2.6.5 固井施工技术		2.7.7 射孔弹的使用与	
员	(188)	管理	(207)
2.6.6 固井主要岗位及		2.7.8 导爆索的使用与	
责任制	(189)	管理	(208)
2.6.7 固井设备及管		2.7.9 射孔电缆标	
理	(189)	定	(208)
2.6.8 固井设计	(191)	2.7.10 射孔质呈标	
2.6.9 固井生产准		准	(209)
备	(192)	2.7.11 射孔质量保证措	
2.6.10 固井施工管		施	(209)
理	(193)	2.7.12 射孔资料及其管	
2.6.11 固井质量	(194)	理	(209)
2.6.12 固井质量分		2.7.13 射孔安全管	
析	(194)	理	(210)
2.6.13 特殊井、复杂井		2.7.14 射孔成本及经	
固井管理	(196)	济核算	(212)
2.6.14 固井安全管		2.7.15 射孔队主要技术	
理	(197)	经济指标	(212)

2.8 试油队管理	(213)
2.8.1 试油队.....	(213)
2.8.2 试油生产工艺 过程.....	(213)
2.8.3 试采工艺过 程.....	(214)
2.8.4 中途测试.....	(214)
2.8.5 试油队劳动组 织.....	(215)
2.8.6 试油队长.....	(217)
2.8.7 试油专用设备使 用与保养.....	(217)
2.8.8 试油专用工具使 用与保养.....	(218)
2.8.9 江斯顿测试器使 用与管理.....	(218)
2.8.10 浮子测试.....	(219)
2.8.11 试油施工管 理.....	(219)
2.8.12 试油生产安全 管理.....	(220)
2.8.13 试油技术管 理.....	(220)
2.8.14 试油工程技术 标准.....	(221)
2.8.15 试油成果标 准.....	(223)
2.8.16 试油质量管理 和控制.....	(225)
2.8.17 试油成本及经 济核算.....	(225)
2.8.18 试油队考核 指标.....	(226)

第三章 油田开发系

统专业队管理

3.1 采油队管理.....	(228)
3.1.1 采油队.....	(228)
3.1.2 采油队长.....	(228)
3.1.3 采油工程技 术员.....	(229)
3.1.4 采油地质技术 员.....	(229)
3.1.5 采油生产班组及 岗位划分.....	(229)
3.1.6 采油队工作轮班 形式.....	(230)
3.1.7 地面工艺流程管 理.....	(231)
3.1.8 注水井管理.....	(232)
3.1.9 自喷油井管 理.....	(232)
3.1.10 抽油机井管 理.....	(234)
3.1.11 潜油电泵采油井 管理.....	(234)
3.1.12 配水间管理...	(234)
3.1.13 计量间管理...	(235)
3.1.14 中转站管理...	(235)
3.1.15 采油队地质管 理.....	(236)
3.1.16 注水井配注...	(236)
3.1.17 油井配产.....	(237)
3.1.18 原油计量系统误 差和输差计算 方法.....	(238)

3.1.19 采油队原始记录、 台帐、图表..... (239)	记录、台帐、报 表 (252)
3.1.20 高产稳产采油 队 (240)	3.2.15 联合站(库)油水 计 量 (253)
3.1.21 采油队班组经济 核算 (241)	3.2.16 站(库)定类 (253)
3.1.22 采油队主要技术 经济指标及考 核 (241)	3.2.17 安全生产及 环 保..... (254)
3.2 联合站(库)管 理..... (245)	3.2.18 站(库)主要技术 经济指标及考 核 (255)
3.2.1 联合站(库)..... (245)	3.3 井下作业队管 理..... (255)
3.2.2 联合站站 长..... (245)	3.3.1 井下作业队 (255)
3.2.3 联合站(库)技术 员..... (246)	3.3.2 井下作业工作内 容 (256)
3.2.4 联合站(库)的班 组划分..... (246)	3.3.3 井下作业队长... (257)
3.2.5 联合站(库)主要 岗位及任务..... (246)	3.3.4 井下作业工程技 术 员..... (257)
3.2.6 输油泵和注水泵 管理..... (248)	3.3.5 井下作业队劳动组 织..... (258)
3.2.7 电机 管理..... (248)	3.3.6 井下作业设备、工 具 管理..... (258)
3.2.8 锅炉管理..... (249)	3.3.7 井下作业施工质 量 标准..... (263)
3.2.9 脱水器管理..... (249)	3.3.8 井下作业施工 验 交..... (264)
3.2.10 分离器管理 (250)	3.3.9 井下工具车间产 品 质量..... (264)
3.2.11 加热 炉管理 (250)	3.3.10 安全生产、文明施 工 (264)
3.2.12 储油罐管理 (251)	3.3.11 操作合格证的考 核 (265)
3.2.13 储水罐管理 (252)	
3.2.14 联合站(库)原始	

3.3.12 井下作业施工工 作量..... (265)	经济指标及 考核..... (280)
3.3.13 井下作业施工标 准井次和项目 井次..... (265)	3.5 油气初加工站管 理..... (281)
3.3.14 井下作业原始记录、 台帐、报表..... (267)	3.5.1 油气初加工 站..... (281)
3.3.15 井下作业技术经 济指标..... (267)	3.5.2 油气初加工工艺及 主要设备管 理..... (282)
3.3.16 井下作业队班组 经济核算..... (270)	3.5.3 油气初加工站站 长..... (283)
3.4 测试队管理..... (270)	3.5.4 油气初加工站技 术员..... (284)
3.4.1 测试队..... (270)	3.5.5 油气初加工站的 岗位划分..... (285)
3.4.2 测试队长..... (271)	3.5.6 油气初加工站装 置管理..... (287)
3.4.3 测试技术员..... (271)	3.5.7 油气初加工站的 安全生产..... (289)
3.4.4 测试队班组划 分..... (272)	3.5.8 油气初加工站的 计量..... (290)
3.4.5 测试专用设备管 理..... (273)	3.5.9 油气初加工站原始 记录、台帐、 报表..... (291)
3.4.6 测试专用工具 管理..... (273)	3.5.10 油气初加工站的 主要技术经济指 标及考核..... (291)
3.4.7 测试专用计量仪 器管理..... (274)	
3.4.8 测试工艺及现 场管理..... (274)	
3.4.9 测试资料的录取 与管理..... (277)	
3.4.10 测试队应建的各 种记录、台 帐、报表..... (279)	
3.4.11 测试队班组经济核 算..... (279)	
3.4.12 测试队主要技术	

第四章 油田基本建设系统 专业队管理

4.1 油田基本建设施工队 管理..... (297)
4.1.1 工程施工队..... (297)

4.1.2 施工队组织..... (297)	4.1.22 设计变更..... (317)
4.1.3 施工机具配 备..... (299)	4.1.23 经济签证..... (317)
4.1.4 施工队中队 长..... (300)	4.1.24 施工工具和周 转材料管 理..... (318)
4.1.5 专责技术员..... (301)	4.1.25 施工材料管 理..... (319)
4.1.6 施工准备..... (302)	4.1.26 施工中间检 查..... (319)
4.1.7 施工图会审..... (304)	4.1.27 探伤及试压 (320)
4.1.8 施工现场调 查..... (304)	4.1.28 隐蔽工程检 查..... (322)
4.1.9 技术交底..... (305)	4.1.29 施工协调..... (322)
4.1.10 施工组织设 计..... (305)	4.1.30 工程质量评定 (323)
4.1.11 施工定额和预算 定额..... (307)	4.1.31 施工队的安 全生产..... (324)
4.1.12 施工图预算、施 工预算..... (308)	4.1.32 工程试运..... (324)
4.1.13 施工暂设工 程..... (309)	4.1.33 竣工验收..... (326)
4.1.14 备料..... (309)	4.1.34 工程收尾..... (327)
4.1.15 开工报告..... (310)	4.1.35 试车..... (327)
4.1.16 施工作业计 划..... (311)	4.1.36 回访..... (328)
4.1.17 施工任务单 (312)	4.1.37 材料核销..... (328)
4.1.18 限额领料卡 (313)	4.1.38 工程结算..... (329)
4.1.19 项目划分..... (314)	4.1.39 工程决算..... (330)
4.1.20 施工技术管 理..... (315)	4.1.40 施工主要技术 经济指标..... (330)
4.1.21 施工原始记录、 台帐、报 表..... (316)	4.2 预制车间管理..... (333)
	4.2.1 预制车间..... (333)
	4.2.2 预制车间生 产工艺..... (334)
	4.2.3 预制车间劳