



专业户经营的奥妙

山西省农委政策研究室编写

88/5/19

F325.22

42

2

专业户经营的奥妙

山西省农委政策研究室编写



山西人民出版社

B 065671

专营户经营的奥妙

山西省农委政策研究室编写

山西人民出版社出版发行 (太原并州北路十一号)

省新华书店印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 6 字数: 125千字

1983年9月第1版 1983年9月太原第1次印刷

印数: 1—30,000册

书号: 4088·52 定价: 0.45元

前 言

随着联产承包制的实行，我省农村经济出现了蓬勃发展的势头，涌现了一批专业户、重点户和联合体。据一九八二年底统计，我省的专业户、重点户已发展到八十四万多户，占全省总农户数的百分之十六，并且正在向农村经济的各个领域发展，如养殖业、种植业、林业、水利、水土保持、加工业、采矿业、运输业、商业、服务业、工艺美术等等，预计今后还将有一个很大的发展。专业户已经成为农村发展多种经营和商品生产，加快农民致富的新的的重要途径。专业户的发展，就其自身来说，关键是要会经营。经营得好坏，大不一样。善于经营，生产就能发展，收益就高。反之，生产发展就缓慢，效益就低，弄不好还会赔本。因此，经营得好坏是专业户能否巩固发展，能否尽快致富的命运所系，不可忽视。

为了帮助专业户和想经营专业生产的社员学习经营方法，提高经营效益。我们编辑了《专业户经营的奥妙》一书，选择了我省各种专业户的好经验五十二篇。这些经验以生动的事实阐述了他们的经营思想、经营办法和经营效益。从这些实践经验来看，凡是经营得好，收益高的，概括起来有以下共同特点：（一）相信政策，思想解放，敢冒“先富起来”的尖；有胆量、有见识、敢于承包某一种专业，舍得

下本钱。事实证明，谁早走一步，谁就先富起来；谁犹豫不定，谁就落后。（二）会经营，善管理，他们有一套经营管理办法，讲究经营效益，开支小，劳动生产率高，产品多，质量好，收入大。他们根据自己的特长选择专业，确定经营项目，充分发挥自己的经营能力和技术优势，不盲目行动。

（三）学科学、用科学、肯钻研。许多专业户都是学科学、用科学的“科技户”。他们相信科学，努力学习钻研技术，很快掌握了一套科学饲养或种植、加工、服务等知识和技术，有的还有新的发明创造，使自己的经营效益不断提高。

（四）能实干、能吃苦、巧安排、有闯劲。他们吃苦耐劳，有创业的闯劲，而且在劳力和时间上又会巧安排，努力提高劳动生产率。许多专业户种植面积大、饲养量大、经营复杂，没有这种精神是干不成的。（五）爱国家，爱社会主义，爱集体，助人为乐，不自私。他们能正确处理国家、集体和个人三者关系，能正确处理积累消费的关系，不断积累资金，增添生产资料，扩大再生产。他们不保守，肯把经营知识和技术传给别人。带领大家走富裕道路。他们遵纪守法，不搞歪门邪道，文明经营，道德高尚。总之。他们为什么经营得好、收益大、致富快。这些就是他们共同的经营诀窍和奥妙。学习他们的好经验，将会促进专业户、重点户、新经济联合体的更快更好地发展，提高经济效益，尽快实现“小康”目标。这是广大农民的热切愿望。我们相信，《专业户经营的奥妙》一书，将会成为帮助专业户发展、提高的“良师益友”。

山西省农委政策研究室

一九八三年四月

目 录

开发山区闯新路

——介绍我省第一个承包治理小流域的专业户

..... (1)

自己富了不算富 带领大家一起富

——记省劳模张学仲的高风格..... (8)

侯天乐的生意经..... (12)

党的政策是明灯 支书带头富全村..... (17)

传技术不保守 帮他人同致富..... (20)

相信政策不会变 承包地里下本钱..... (24)

群众需要我就干 包育稻种夺高产..... (27)

能人牵头合伙包 经营砖厂收益高..... (30)

贾长命经营有方 造纸厂起死回生..... (35)

家庭经营也要有一套责任制..... (40)

抓粮保粮又养猪 “甜菜状元”迈新步..... (43)

勤劳生万金..... (49)

技术加辛苦 富了还能富..... (53)

杨富庭种地致富有“三知”..... (57)

“西瓜大王”王振杰..... (61)

科学种菜增产增收..... (65)

信誉显神通..... (68)

任瑞林经营拖拉机有“三好”	(73)
办农机帮了群众忙 “机器通”成了致富户	(76)
“便民号”誉满乡里	(81)
“山羊大王”的巧谋划	(85)
“养猪迷”的新道道	(88)
受群众欢迎的户营牲畜配种站	(91)
种养加工一齐抓 一年成为富裕家	(94)
饲养“一条龙”致富好途径	(96)
李季陶实验群鸡野牧法获成功	(99)
我是怎样经营家庭鸡场的?	(101)
钱宝华的“杀鸡经”	(104)
张翠珍钻冷门 养獭兔得了利	(107)
科学养蜂酿蜜甜	(110)
焦红鱼养金鱼有绝招	(114)
五十斤豆子起家	(119)
董龙锁培育蘑菇成名手	(122)
小两口精心养花致了富	(124)
这个织袜厂的竞争力从何而来?	(126)
赵百勤经营企业有新招	(131)
一个拔尖的沙锅匠	(135)
货好招远客 价廉销路畅	(138)
服务态度好 粮食加工多	(141)
李东强经营粉房办法妙	(144)
莫道“冷灶”难发财 合理经营财路开	(147)
“晋祥拉面馆”美名扬	(150)
服务周到万利来	(152)

一个方便群众的私营小商店.....	(155)
宋小保开羊肉馆 质高价廉生意旺.....	(157)
这里的顾客为啥这样多?	(160)
经营有方的“春潮饭店”	(164)
厂小信誉高 酱菜销四方.....	(167)
联营道路宽 喜煞十二家.....	(171)
发挥优势办油坊 一年致富达“小康”	(174)
牛云山经营烧石灰高人一筹.....	(177)
小小照相馆为啥这样招引人?	(181)

开 发 山 区 闯 新 路

——介绍我省第一个承包治理小流域的专业户

大凡留心报纸的人都还记得：一九八二年七月十六日，《山西日报》在头版头条用醒目的黑体字登载了一条消息，并以“搞好水土保持的新途径”为题，配发了本报评论员文章，说得就是河曲县旧县公社小五村大队社员苗混瞒以户承包治理小流域的事儿。

一石激起千层浪。这篇报道发表后，在全省引起了强烈的反响。忻县地区立即召开了县委书记现场会，山西省委、省人民政府向国务院、国家农委作了专题汇报，紧接着在全省水土保持会议上推广了这一经验，号召全省“各地各级领导要从苗混瞒的创造中吸取一些有益的经验，进一步解放思想，提高认识，深入实际，主动地、积极地研究新问题，总结新经验，把承包责任制推向更广阔的领域”。

一花引来万花开。现在，以户承包治理小流域在全省如雨后春笋，在山区建设中大放异彩。

苗混瞒是怎样为西山建设走出这条新路子来的呢？

有一个远见卓识的胆略

几千年的人类史，似乎作出这样一个结论：任何创业者，眼光总是比一般人远一些，胆子总是比一般人大一点。

苗混瞞正是这样一个人。

一九八一年春，苗混瞞所在的旧县公社开始实行包干到户的生产责任制。这一生产关系的变革，极大地调动了广大群众的生产积极性。农村中出现了一个具有历史性的新的生产高潮。可是，象前几年那样轰轰烈烈的群众性的治山治水的基本建设却冷落下来了。因为，过去那种“大呼隆”治山治水的办法行不通了。生产队没办法，公社、县里也想不出个好主意。这时，小五村大队长苗混瞞带领人马治理的新尧沟工程也不得不停顿下来。眼看着半途而废的工程，苗混瞞实在于心不忍。经过再三考虑，他向公社提出由他一户承包治理，并愿签订合同保证兑现。

这是一个前所未有的新办法！

在当时，这个新想法震动了公社党委“一班人”。因为任何新生事物在它刚刚诞生的时候，能够认识它的人总是少数。况且“一朝被蛇咬，十年怕草绳”啊。过去左倾路线给人们心理上所造成的恐惧阴影，并没有完全消失。把一条沟包给一家人治理，公社党委的负责同志一时还拿不定主意。但坐下来慢慢一想，觉得这治山治水、农田基本建设总不能不搞哇。那么，集体不好搞，为什么就不能让个人试试？土地可以包给农民种植，荒山沟为什么就不能包给社员治理？这样做，沟的所有权没有变，只是经营形式不同嘛。于是，党委经过研究，公社撒了个“牛大胆”，批准了苗混瞞的申请。

许多人对苗混瞞这一举动不理解，认为他这纯粹是“瞎胡闹”。其理由，集体还搞不成，个人能有多大力量？即使能搞成，还不是为他人做“嫁衣裳”，政策一变，辛苦白

扔。这方面的教训难道过去还少吗？这时，许多“知亲好友”就给苗混瞞“掏耳朵”，劝他不要“心血来潮”随便揽这个“瓷器活”。

苗混瞞没有被说服。这个一向笑眯眯的爱思考、有主见的老农民，却陷入了沉思和苦恼。

苗混瞞是旧社会过来的人。解放前，“河曲保德州，十年九不收，男人走口外，女人挖苦菜”的滋味他饱尝过。解放后，在党的领导下依靠集体的力量，向穷山恶水宣战，人民群众的日子逐步好过了。但是，并没有真正从沟壑纵横、穷山恶水的桎梏下解放出来。合作化到现在三十年了，这儿群众的温饱问题仍然还是一个“遗留”问题。一遇灾年还得躺在国家怀抱里靠吃返销粮过日子。作为一个庄稼人，他扪心自问，不好受啊！正是出于这种朴素的思想感情，他决心用自己大半生积累的一些经验和晚年所剩的一点余力，去闯一闯这条荆棘丛生的道路。

闯，绝不意味着蛮干。他全面分析了过去的教训，仔细丈量计算了流域面积和工程总动土方量，觉得一户人家可以治理好这条沟。他毅然承包了新尧沟这条小流域的治理。

苗混瞞承包治理小流域之时，正是一些社员纷纷外出搞现钱，更多的人则泡在责任田里作“文章”之际。这就显得有点与众不同了。他给家里人说，必须赶在汛期前将大坝筑起来，拦洪淤地。此时，正值锄苗季节，别人是往糜地跑哩。他家里的人却一股劲治理新尧沟，掏土、炸崖、筑坝、……忙得不可开交，简直象和时间赛跑。

秋收刚结束，为了控制沟顶的跑坡水，苗混瞞又从临近县雇来一台推土机，要把沟顶的地全部铲平，将坝梁再加

高，一千就是两个多月。完了一算帐，工钱、油钱花下两千多元。这一来，说三道四的人更多了。人们甚至认为苗混瞒是个连“三多两少”也算不来的大“傻瓜”。

唯独苗混瞒心安理得。他想：不摊本，难得利啊。这个看上去土里土气的老农民，已不是五十年代那种“三十亩地一头牛，老婆孩子热炕头”的农民了。他胸装宏图大略，要干一件大事哩。他不满足于锄田时的“丁”字步挨脚前行不离垄背，也不满足于把着长鞭扶着辕条赶牛车走路，他要甩开大步往前走，创闹个理想的“小康”日子。

有一股百折不挠的干劲

寒来暑往，苗混瞒一家从承包治理新尧沟流域至现在，满打满算十八个月了。在这十八个月当中，他家四个劳力投工一千六百多个，每人平均四百个。这一千六百个工做了多少营生呢？我们作了如下粗略统计：

工程措施方面：打小坝四座，其中一座蓄水坝；推平沟顶和沟底土地三十五亩；初步改造全流域荒坡面积达一百四十亩。其中修水平沟九十亩，挖鱼鳞坑一千二百个，挖大谷方十个，修地和改造坡面占到治理总面积的百分之七十。

生物措施方面：育苗二亩，营造梨、枣、杏、桑、槐、杨等各种林木六十五亩。

如今，当你站在新尧沟的南端，俯瞰全流域时，你会发现除了沟东不长一段陡峭阴崖未有工程外，其余全部修筑了水保工程。据当地水土保持工作看说，现在即使遇到特大洪涝年，这条流域也会做到土不下山，水不出沟。这是多么了不起啊！难怪前来参观的同志赞扬说：一户人家在这样短的时

间里，能做这么多的营生，简直是奇迹！

其实，“奇迹”并不怎么奇。当我们多次和苗混瞒一家促膝交谈后，得出这样一个简单的结论：实干、实干、再实干！他家比别人多流了“几车汗”！

不妨先说说这一年半苗混瞒一家人的生活规律吧：每天天不亮全家人就起床赶做家里的营生——做饭、担水、喂猪、喂大牲口、作务自留地庄禾。当别人家起床做饭时，他们已扛着工具向距家四公里的新尧沟出发了。这一年半，他家每天的中午饭都在工地上的棚子里吃。不管是盛夏，也不管是寒冬。每天摸黑才收工，“两头不见阳婆爷爷”。

俗话说：寸土难移。这一年多，苗混瞒一家在承包的小流域内共动土方够多少呢？我们和水保部门的同志曾详细计算过，结果还是算不清。但是，现在的新尧沟和过去的新尧沟比较，早已面貌全非，鱼鳞坑、水平阶、大谷方到处星罗棋布。他们一家出了多少力，就可想而知了。就说苗混瞒的大儿子吧。从学校高中毕业回来，他父亲就给安排了营生：不是打炮眼炸崖，就是推土筑坝，一天二十四小时忙个不停。黑夜跟车更是他份内的事。晋西北严冬的深夜冷得出奇，他棉裤套上绒裤，棉鞋里装上鸡毛，还是冻得受不了。给推土机加水要到四五百米的沟底去担，天黑、坡陡、路滑、寒冻、瞌睡的煎熬，累得他泪水直往肚里咽！跟车四十天，他的耳朵冻得流了脓，他母亲心疼儿子不知在背地里流过多少次眼泪，但仍鼓励儿子干下去。今年春旱，栽一株树需浇一担水，成百上千担水压得他膀子脱了一层又一层皮。他从学校回村前是个“白面书生”，流了一年多汗水，如今变成了个“铁疙瘩”。

儿子是这样干，他的父母和妹妹也是如此。村里的人们，

有农忙农闲之分，他家是四季如常。苦不苦？不苦才怪哩！但是苗混瞞一家人虽苦尤乐！他经常给家里人鼓气说，苦是暂时的，苦尽就会甜来。

有一幅向前奔的蓝图

最近，苗混瞞一家有个新的“决定”：在承包的小流域内砌三眼砖窑，把家搬去在那里“安营扎寨”。年前材料已备齐，八三年一开春就计划动工修建。

苗混瞞一家人的“行动”，有些人提出了疑问：这家人对这条沟为什么如此痴情？这个问题，三言两语很难说清。我们和苗混瞞一家做过交谈，把他们的意思概括一下，就是因为有一幅美好的蓝图在鼓舞着他们。简单地说，这幅蓝图就是眼前利益和长远利益的紧密结合。

农民是讲求实际的，他们迫切希望尽快改变穷困处境。苗混瞞说：他家祖辈很穷。解放后，虽说政治上是“翻身”了，但经济上并没有真正翻身。实行了大包干，他的心里象吃了蜜似的甜。他恨不得一夜间富起来，在后半辈子也洋洋气气地过上几天舒心日子，这就是他敢于第一个承包小流域的动力。他还告诉我们，这二年他已经在新尧沟得利了。他搞林粮混种和加上自留地的产量，头一年就产粮五千九百斤，收入五百元，一九八二年更上一层楼，产粮六千二百斤，收入达到二千七百元。如今，不但吃粮有余，而且打清了投资欠下的外债，手头想花几个钱也不困难了。这时，那些吃“大锅饭”吃惯了的人，那些平均主义思想严重的人“眼红”了，“忌妒”了。有一些人找借口硬责难他“只顾眼前急发财”。苗混瞞说，我们也是人，是人就有做人的打算。

除了吃饱肚子外，我们还要住、要穿、要婚、丧、嫁、娶，要花销，要有些文娱生活。如果有了新打算，不一步一个脚印地干下去，实现自己的打算，那我们的心的“兰谈”了。苗混瞒一家恰当地处理了“眼前”和“长远”的关系，眼前有“小果子”吃，将来更有“大果子”吃。

苗混瞒的长远规划是：沟底打坝蓄水，拦洪淤地；沟坡造杨、槐、松、榆、柳等用材林二万五千株，梨、枣、桃、李、葡萄、苹果等经济林四千株。合同规定，三年完成，五年受益。受益后经济林所得，集体与个人三七分成；乔木林四六分成，大头归个人；林粮间作收入全部归个人。土地使用权及分成权长期不变，社、队、户三级签订合同，立约为证，保证兑现。苗混瞒曾给我们描绘说：将来树木成材后，这简直是一条“宝沟”一树是“摇钱树”，沟是“聚宝盆”。直接的收入且不说，利用这天然条件还可以大种大养，到那时就是典型的林牧业“专业户”，以林养牧，以牧促农。经济林大发展后还可以搞加工业，具有多么广阔的前景啊！难怪苗混瞒高中毕业的大儿子，现在已经购买了大量有关书籍，并订阅了三份报纸，开始认真钻研有关科学技术了。

（王自量）

自己富了不算富 带动大家一起富

——记省劳模张学仲的高风格

闻名全省的劳动模范张学仲，一九八一年靠大种大养致了富。一九八二年，他百尺竿头更进一步，不仅自己勤劳致富，而且带动了大家一起富。

张学仲是应县义井公社杨庄大队社员，全家七口人，四个劳力。一九八一年除承包集体三十八点六亩责任田、九点六亩自留地和饲料地外，养猪四十七口、牛八头、羊七只、驴、骡各一头，大种大养，劳动致富，为国家做出了贡献，全年提供商品粮六千一百五十斤，油料四百零三斤，商品猪十八口、牛七头、羊三只；并为社员提供仔猪十九头。全家收入七千一百一十五元，人均一千零一十六元，勤劳致富带了头，光荣地出席了省、地、县三级劳模代表会议。

一九八二年，为了实现在省劳模会上对省委领导提出的奋斗目标，全家劳力分工协作，科学安排活计，合理利用时间，起早搭黑，辛勤劳动，春花秋实。经过一年的努力，他家超额完成了原定计划，在致富路上又迈了新步。一九八二年全家承包土地三十七点一亩，共产粮食一万六千七百六十斤，人均二千三百九十四斤。他丰收不忘国家，向国家出售商品粮一万斤，收入二千五百元；还产油料二千四百八十四斤，交售油料一千九百八十四斤，收入一千二百四十二元，养猪

八十八头，其中母猪六头，种公猪一头，肉猪八十一头，交售商品猪三十头，收入三千一百元，还出售了二十三头仔猪，收入二百三十元，养大牲畜二十头，出售了十头，收入三千六百元，养羊七只，卖了四只，收入二百元；还产了九千四百斤甜菜，收入四百九十元。另外，他和其他三户社员还联办了一座油坊，每股收入一千元。全年下来，种植收入四千二百三十元，业收入七千一百三十元，加工业收入一千元，总收入一万二千三百六十二元，人均收入一千七百六十六元。秋天，省委第一书记霍士廉同志和省、地领导同志还登门拜访了他。

“自己富不算富，带动千家万户富”。这是张学仲常说的一句共产主义风格话。他是这样说的，也是这样做的。他相信党的政策，靠勤劳的双手致富，而且经常向社员们宣传党的致富政策，主动传授致富经验，帮助资金和物质，扶贫致富，兑现了他在省劳模会上“联系十户”的诺言。一九八二年他在自己致富的同时，共联系和帮助了十五户，其中养猪户十三户，占全队总户数的百分之四，共养猪三百头，占全大队养猪的百分之四十；养大牲畜两户，共养大牲畜二十二头，占全大队大牲畜的百分之七。他联系和发展这些专业户时，主要方法是思想上帮助，精神上鼓励，物质上支持，技术上传授。他有事没事总要到他们家走走，与他们来往十分密切，社员王子钧养猪好多年了，一九八一年因为一次死了七头猪，一气之下，要把母猪杀掉，从此再不养猪。张学仲知道后，三番五次到他家，联系自己的实际情况，对他讲了发展养猪于国于民的好处，以及猪死亡的原因及其防治措施。经过耐心的说服，王子钧坚定了发展养猪的信心，刀下留住