

漫谈多种经营

钟家明



3.4

江西人民出版社

F323.4

6

3

BQ071.7

漫谈多种经营

钟家明



人民出版社

九八三年·南昌

B 034272

漫谈多种经营

钟家明

江西人民出版社出版

(南昌市第四交通路铁道东路)

江西省新华书店发行 江西宜春地区印刷厂印刷

开本787×1092 1/32 印数4 75 字数11万

1983年7月第1版 1983年7月第1次印刷

印数1—10,000

统一书号: 4110·8

定价: 0.38元

前 言

党的十二大确定了我国到本世纪末工农业总产值翻两番的战略目标。根据国家对农业这个战略重点提出的要求，我国农业将有一个大的发展，农民的生活那时将达到小康水平。这是非常鼓舞人心的。现在，广大农村，谈翻番，议远景，树雄心，立壮志，热气腾腾，令人振奋。许多同志深有体会地说，完成翻番致富这个光荣而又艰巨的任务，当由多种经营挑重担，使多种经营在收入比重中占领先地位。这是一条重要的经验。积极发展多种经营，确实是广大农村翻番致富的必由之路。因此，我们应从如何实现党的十二大提出的战略目标这一高度，认真贯彻执行党在农村的有关多种经营的经济政策。

多种经营之所以要在农村翻番致富中挑重担，这既是实际工作的需要，更是多种经营本身在整个农村经济中的客观地位所决定的。按照人们习惯的理解，农村多种经营的含义，实际上包括除粮食生产之外的一切经济活动。它的经营范围涉及我们通常所说的狭义农业即种植业，又涉及我们通常所说的广义农业，即农、林、牧、副、渔各业，还包括整个农村中其他各方面的经济活动，如手工业、加工业、交通运输业、建筑业、商业和各种服务行业，等等。由此，我们可以看出，多种经营对农村经济以至整个国民经济，对广大人民的

生活需要，具有多么重大的作用。无论从农业生产本身的自然规律来看，还是从农村经济的发展规律来看，积极发展多种经营是不以人们意愿为转移的客观要求。只有真正认识这种客观必然性，才能提高发展多种经营的自觉性。

多种经营贵在一个“多”字。它不仅生产的部门多、经营的项目广，而且涉及各方面的问题。多种经营实际是一个包括着生产、加工、储运、销售等各个环节的连续不断的过程。积极发展多种经营，应当把眼光放在全过程的经营与管理上；不仅研究生产的本身，而且研究产品的加工、储运和销售；研究生产如何与国家计划衔接；研究社会需要和市场信息，促进生产结构、产品结构更加合理；研究流通渠道、合理运输，实现货畅其流；研究生产前后各部门的组合，使生产配套成龙。因此，应当从一个比较广泛的角度来谈谈多种经营。

正是基于以上这些想法，我重温了党的十一届三中全会以来有关发展农村多种经营的一系列方针政策，走访了从事实际工作的同志，并学习了一些领导同志、专家学者的有关论述，编写出这本小册子，目的在于共同探讨这个问题，促进多种经营的发展。在本书编写过程中，曾得到一些多年从事农业领导工作同志的指导，并引用了省内外有关的资料，书中未一一注明，在此一并表示谢意。由于水平所限，恳切希望读者批评指正。

编 者

于一九八二年十二月

目 录

前 言.....	1
(一) 发展多种经营的客观必然性	1
一、农业发挥国民经济基础作用的需要.....	2
二、农业本身发展的自然规律的要求.....	6
三、我国农业经济基本特点的反映.....	12
(二) 让田、土、山、水、草各尽其利	18
一、山区丘陵大有发展前途.....	19
二、把水面象耕地一样利用起来.....	24
三、草坪草坡用途宽广.....	28
四、因地制宜，提高土地利用率和土地生产率.....	31
(三) 正确处理粮食生产与多种经营的关系.....	36
一、粮食生产与多种经营应当比翼齐飞.....	37
二、按比例分配生产资料和劳动时间.....	42
三、坚持“计划经济为主，市场调节为辅”	46
(四) 集体、个人一齐上.....	51
一、搞好多经营生产责任制.....	52
二、鼓励社员发展家庭副业.....	56
三、积极扶持专业户.....	58

（五）提倡多种形式的联合经营.....	63
一、联合经营是农业全面发展的需要.....	64
二、提高多种经营生产水平的重要途径.....	68
三、认真解决联合经营中的新问题.....	75
（六）建设多种经营商品生产基地.....	78
一、商品生产基地的条件与要求.....	79
二、多种经营商品生产基地的作用.....	84
三、建设商品生产基地中的几个问题.....	88
（七）努力提高经济效益.....	93
一、必须注重经济效益.....	94
二、提高经济效益的基本要求.....	98
（八）加强科学技术指导.....	107
一、提高农村的科学技术水平.....	108
二、农业科技推广工作的方向和主要任务.....	112
三、农业技术推广工作要适应新的形势要求.....	117
（九）使多种经营产品货畅其流.....	121
一、扩大流通渠道.....	122
二、搞好市场预测.....	126
三、执行农副产品购销政策.....	129
四、解决加工、储藏、运输问题.....	133
（十）应当重视农村集镇的发展.....	136
一、发挥集镇的“农村经济中心”作用.....	137
二、努力搞好农村集镇建设.....	141

（一）发展多种经营的客观必然性

建国以来，国家在农业战线投入了大量的资金和人力，农业生产条件有了较大改善。农业生产其中特别是粮食生产取得了较快的发展，基本上解决了十亿人口的吃饭问题。这个成绩必须肯定，今后仍然要继续抓紧粮食生产，这是毫无疑问的。但是我们也应当看到，过去在“左”的影响下，对农业生产的指导思想，存在很大的片面性和严重的主观主义，往往把农业仅仅归结为粮食生产，把农业生产局限在有限的耕地面积上，路子走得比较狭窄。在人口不断增加和耕地相对减少的情况下，往往只注重提高复种指数或毁林、毁草开荒，围湖、改河造田，导致生态环境条件日益恶化，农业发展缓慢，农产品商品率低，农业积累能力差，扩大再生产资金不足，农民负担过重。这个教训是必须记取的。党的十一届三中全会以来，随着农业战线上纠正“左”的错误，联产承包责任制普遍建立，农业全面发展态势形成，农业生产出现了建国以来少有的好形势。粮食有了较大增长，一些主要经济作物和林、牧、副、渔也有了可喜的发展。许多社队对农业与林、牧、副、渔业之间的比例关系，对农业内部的作物布局和耕作制度进行了合理的调整 and 改革，农业经济内部的良性循环已经开始。“仓里粮多，栏里猪多，缸里油多，袋里钱多，村里村外笑声多”的社队越来越多了。广大农民

正在一天天富裕起来。

近些年来，各地都在认真总结农业发展的经验。积极发展多种经营，已作为繁荣农村经济的战略措施，摆到了我们面前。人们对多种经营的认识在不断提高，多种经营生产的门路也在不断扩大。越来越多的同志认识到，只有因地制宜，多种经营，综合发展，才能最合理地利用自然资源，获得最大的经济效益，才能做到各尽所能，人尽其才，为大量剩余劳动力找到出路；才能在资金、物资方面，对农业的发展起保障和促进作用；才能保持适合农业发展的自然生态环境；才能有利于国家、集体、个人一齐上，加快致富步伐；才能促进商品生产的发展，把整个农村经济搞活。否则，不仅根本无法进行农业现代化的建设，就是连摆脱农业的困境也是不可能的。

我们应当把发展多种经营当作繁荣整个农村经济的战略措施，抓紧落实。这并不是主观的设想，而是具有一种实实在在的客观必然性。

一、农业发挥国民经济基础作用的需要

农业是人们利用生物机体的生命力，把自然界的物质和能，转化为人类最基本的生活资料及其原料的一个生产部门。它是人类衣食之源，生存之本。马克思指出：“人们为了能够‘创造历史’，必须能够生活。但是为了生活，首先就需要衣、食、住以及其他东西。因此第一个历史活动就是生产满足这些需要的资料，即生产物质生活本身。”（《马克思恩

格斯选集》第1卷,第32页)农业是社会经济中最重要的物质生产部门之一。它为人们提供各种基本的生活资料和工业原料,它是社会生产活动的起点。任何社会,任何国家的存在和发展,任何其它经济、文化、政治生活都必须以农业为基础。所不同的是,有的以本国的农业为基础,有的则以其它国家的农业为基础,或两者兼而有之。在我们这个十亿人口中有八亿农民的大国,工业还不发达,外汇收入也不宽裕,因此,我国以自身的农业为基础,就显得更为重要。党中央曾经指出:“摆在我们面前的首要任务,就是要集中精力使目前还很落后的农业尽快得到迅速发展,因为农业是国民经济的基础,农业的高速度发展是保证实现四个现代化的根本条件。”(《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》,1979年10月6日《人民日报》)现在的问题是,农业作为国民经济的基础,是包括农、林、牧、副、渔各个方面的。要使农业发挥其作为国民经济的基础作用,只有比较充裕的粮食是不够的,还要有丰富的林、牧、副、渔产品和经济作物。这就必须广开门路,积极发展多种经营。

因为人民生活对农产品的需要是多种多样的。多种经营的好坏,直接影响到广大城乡人民生活的需要。从大的方面说,吃、穿、用、住、烧,大多来源于多种经营生产。据有关部门1979年的统计分析,目前我国人民的消费总额中,50%用于吃,22%用于穿,4.3%用于烧(包括薪柴和秸秆),其它则用于住(主要建筑材料,如木料、砖瓦、石灰)等方面。其中“吃”的需要也是多种多样的。很据我国人民体质和膳食习惯,营养学家对一般人测定,一个健康成年人,每天约需能量2400千卡和蛋白质50克。要达到这个标准,每人每年除需足够的粮食外,至少还应有肉类40斤、鱼30斤、奶

20斤、蛋15斤、食油12斤、水果20斤、糖20斤、蔬菜300斤。但是，过去由于“左”的影响，农业生产单打一，轻视多种经营，国家有些农产品还要进口，人民消费水平甚低。据有关单位统计，1980年全国人民人均占有粮食646斤，棉花5.1斤，食油5.5斤，食糖5.7斤，猪、牛、羊肉23斤，牛奶2.2斤，水产品8.4斤，茶叶扣除出口只有0.29斤，鸡蛋按城市人口计算人均也只有7斤。这种状况与人民生活合理的需要确实相差很远。我们还应当看到，随着人民生活的逐步改善，在人民的食物中，畜产品、蔬菜、水果、油脂、水产等副食品的比重将大大提高，在某些发达国家，人们的食物结构中，粮食的比重已经大大下降，多种经营产品的比重已经大大上升。我国人民也将通过逐步努力，改善食物构成。今后，人民对畜产品、水产品、蔬菜、水果的需要量将越来越大，这就要求我们在重视粮食生产的同时，必须安排好其它各项农畜产品的全面发展。

除了人民生活的需要多种多样外，国民经济各部门的发展也不仅要解决粮食问题，还需要农业为它们提供工业原料，提供畜产品、油脂、木竹、水产等多种多样的农副产品和出口物资。我国的工业生产中，以农副产品为原料的约占40%左右。在轻工业中，直接间接以农副产品为原料的约占70%。因此，工业的发展特别是轻工业的发展，在很大程度上受到农村多种经营的制约。没有农、林、牧、副、渔和各种经济作物的全面发展，我国工业特别是轻工业的发展将遇到严重困难。此外，在我国的财政收入中，直接和间接同农副产品有关的占一半以上。在出口贸易中，农副产品及其加工产品约占30%，其中主要是靠多种经营的产品为国家换回大量外汇资金。不加快多种经营的发展，国家的财政收入和外汇

收入也将受到影响。

无论从人民生活需要的多样性，还是从国民经济各部门发展需要的多样性看，归根到底就是要求农业提供越来越多的商品。而搞好多种经营，正是发展商品经济的关键环节。农业的商品经济越发达，才意味着国民经济的基础越雄厚。如果农业全部是自给性生产，国民经济其它部门也就失去了存在的前提。马克思说过：“超过劳动者个人需要的农业劳动生产率，是一切社会的基础”。（《马克思恩格斯全集》第25卷，第885页）从这个意义上讲，农业提供的商品粮、工业原料、畜产品、林产品、水产品的规模，就决定了国民经济以及各项事业的发展规模。因此，没有充分发达的农村商品生产，我国的农业就不能担负起国民经济基础的重任。目前我国的农业，就一般来说，很大程度还是自给性生产，商品经济不发达。据统计，1978年全国商业、外贸、粮食部门收购农产品金额为460亿元，仅占当年农业总产值1459亿元的31.5%。拿粮食来说，农业生产的粮食中约75%供农民自己消费（包括种子、饲料、口粮），约20%卖给国家，5%在集市上交换，粮食的商品率也只有25%左右。如果扣除对农村的返销粮，粮食的净商品率仅15%左右。这种状况怎么能充分发挥国民经济的基础作用呢？

应当指出，这种状况是历史遗留下来的，也有我们工作中存在的问题，其中主要是多种经营不发达。但问题的严重性在于过去“左”的思想影响，否定发展商品经济是发展社会生产力的必由之路，甚至把商品经济同资本主义等同起来，人为地制造了很多“禁区”和“框框”；同时，受小农思想的束缚，因循守旧，满足于自给自足的生产方式，长期闯不出一条发展商品，搞活经济的新路。因此，在农业生产

中，如何进一步肃清“左”的影响，克服小农思想的习惯势力，大力开展多种经营，积极发展商品经济，就成了一个重大的理论问题和实践问题。历史告诉我们，近代农业实际是伴随着商品经济的发展而发展的。现代农业的基本特征之一，是高度的社会化，从一定意义上讲也就是高度的商品化。这一点无论是资本主义国家还是社会主义国家都是共同的，区别只是商品经济的社会性质不同。经验证明，商品经济的发展，既是生产力发展的产物，又是生产力发展的动力。哪里商品率高，哪里就富裕；哪里商品率低，哪里就穷困。一个国家是这样，一个地区、一个县、一个公社、一个大队、一个生产队也是如此。两种前途明显地摆在我们面前：如果我们安于为自给而生产的现状，就会葬送社会主义农业现代化事业；如果我们敢于为销售而生产，就会加快社会主义农业现代化事业。

二、农业本身发展的自然规律的要求

农业生产同国民经济其它部门相比，具有不同特点。它是通过生物对太阳能进行直接和间接的转化、利用、蓄积的经济部门。农业生产的对象主要是有生命的动植物，它们都有自己的生长发育规律，而且在生长发育阶段对外界环境有一定的要求。人们从事农业生产劳动，只有符合生物及其环境的对立统一运动的规律，才能达到增产的目的，取得良好的经济效果。农业作为自然再生产过程，受生物本身发展规律和自然条件的影响极大，从而引起经营上一系列的特点。

例如必须多部门配合，保持生态平衡，提高土地和自然力的综合利用，在生产季节与生长周期上合理搭配等等。这些特点形成了农业本身发展的规律性，构成了对多种经营、综合发展的客观要求。

首先，农、林、牧、副、渔各业之间存在着相互依存、相互依赖的辩证关系，要求实现经营项目的多样化。其中，农、林、牧之间的关系和平衡发展尤为重要。毛泽东同志说：“农、林、牧三者互相依赖，缺一不可，要把三者放在同等地位。”（转引自《红旗》杂志，1972年第3期）实践证明，发展种植业，需要畜牧业提供大量的有机肥料和必要的畜力。目前，我国仍以有机肥料为主，有机肥与化肥并重，这是经济用肥，提高地力，增加农作物产量的有效措施，也是发展农业带方向性的问题；另外，粮食和经济作物的发展，还需要林业来保护水源，调节气候，防风固沙，防止水土流失，保持和不断改善自然界的生态平衡。这也是发展农业的一个根本问题。据林业部门分析，一亩树林的作用就相当可观。一亩防风林可以保护100亩农田免受风灾；一亩有林地比一亩无林地多蓄水20吨；一亩树林每天吸收67公斤二氧化碳，呼出49公斤氧气，足够六、七十头大牲畜之用；一亩树林一年可吸收各种灰尘22吨至60吨，为动植物的生长创造一个干净的环境。

报载黄河故道的“绿色金库”——河南省尉氏县其翻身致富的事迹就是一个有力的证明。这个县地上无山石可采，地下没有矿产可挖，黄河故道给这里留下的是一望无际的黄沙。风吹黄沙遍地流，风打沙压不保牧。多少年来，人们吃够了沙苦，受尽了沙害。如今靠全县人民勤劳的双手，大搞多种经营，从发展用材林、经济林、果木林入手，使黄河故

道披上了绿装。全县172条沙岗、810个沙丘、603个风口，都造了防沙固沙的槐树林，共27.5万亩；搞农田林网50万亩，农间作45万亩，共计各种树木5700多万棵，人均90棵。全县林木蓄积量达60多万立方米，每年采伐树木3万立方米，收入600多万元，还有各种果树9万多亩，每年收获干鲜果2000多万斤，成了治穷变富的摇钱树。多种经营特别是农区林业的发展，为尉氏县农业的变化从根本上创造了良好环境，将黄河故道变成了万顷绿洲，农、林、牧、副、渔各业俱兴。可是，过去很长一段时间，人们并没有认识多种经营、综合发展，是遵循生态平衡发展农业经济的正确道路，只顾单一经营，结果打乱了农业内部互相依存，相互促进的关系，浪费了自然资源，破坏了生态平衡，使我们面临着资源日益短缺和生态平衡遇到破坏的挑战。在这方面的教训也是很深刻的。如江西省兴国县，历史上是一个自然资源丰富的地方。清代同治十年县志记载：“平江两岸青山、航道畅通。舟船从平江口顺涟水而上，可达下面的象牙滩，航程105里。顺潞水而上可达崇贤，航程64里。境内山青水秀，森林茂密。”如今这种景象看不到了。全县水土流失面积233万亩，占全县山地面积的70%。1968年修的龙吓水库库容量200万立方米，仅九年就被泥沙填满。境内河床淤塞，平江已成为流沙河，涟、潞二水已断航，低丘陵草木皆无，全县每年土壤流失总量1100多万吨。要改变这种状况，也只有象尉氏县那样，遵循生态平衡规律，大搞多种经营，大规模植树种草，发展林业、畜牧业，才能彻底扭转局面。

其次，农业生产自然条件的复杂性，也要求经营项目多样化。农业生产受自然条件的影响极大。所谓自然条件，是指由农业生物（包括各种栽培植物、林木植物、牲畜、家禽和

鱼类等)的生长和繁殖所需要的水(地表水和地下水)、空气、阳光和土壤等要素组成的。植物枝叶、花果的特性密切地依赖于土壤、热量,即依赖于它所生长的气候和地理条件。

气候变化的复杂性在客观上要求开展多种经营。一个地区的气候状况是千变万化的,即使一个县、一个公社范围内,光、热、水的变化也很大。由于地形、地貌的不同,气候因素也不同,各种作物生长的条件和结果也不一样。在一个生产单位内,单一种植某一种作物,往往会和气候的多变性不相适应,而干出违反自然条件的蠢事来。

土壤本身对农、林、牧等也有多种适应性。各地区的土地在自然条件和经济条件上有很大差异。从南方丘陵地区来说,就有红壤、沙土、粘土和熟地、生地、肥土、瘦土的区别,各有各的与之相适应的作物。这些特点,决定了农业生产的发展,既要根据需要对土地加以合理改造,同时又必须十分注意适应土壤的自然条件和特性,扬长避短、因地制宜种植,以取得最佳效果。

以上说明,复杂的气候和土壤情况对农业的发展提出了综合利用的要求。充分利用自然条件的特点,是合理经营农业的必要条件。一个地区、一个县甚至一个公社内,气候和土壤情况都有一定差异,而各种动植物的生长对自然条件的要求又很不一致。例如,对这种作物来说,是肥沃的土壤,良好的气候,而对另一种作物来说,就未必如此。根据当地条件,因地制宜安排多种经营生产,就成为充分利用自然条件,多快好省地发展农业经济的重要途径。

再次,农业生产的地域性、周期性、季节性,也要求生产安排上开展多种经营,以利长短结合、忙闲调剂和远近搭

配。

农作物生长在广阔的空间，地域的分散性使劳动力和生产资料的利用也具有较大的分散性。农业劳动在广阔的土地上进行，田间的运输量大，劳动力和生产资料空耗时间很多。因此，要求我们不仅要通过多种经营、综合利用，在时间上合理而又均衡地利用劳动力，而且要求通过多种农作物和多种生产项目的配合，在空间上实行正确的搭配，尽量减少劳动力和生产资料在田间的空耗时间量，以提高劳动生产效率。

农业生产的周期受生物生长规律所制约，一般较长，但不同的农业生产部门也有不同的生长周期。农作物一般是一年一个周期或两个周期。林业、果树、大牲畜则需要几年甚至十几年、几十年才能形成一个周期。这种较长的生长周期，使得农业上预先投入的资金和劳动，要经过较长的时间才能收益。而有些农业生产的周期性却较短，例如，蔬菜种植和某些副业生产等。这些生产项目预先垫付的资金和劳动，一般很快就能收回。而且农业生产各部门的周期起点又各不相同，有的在春、夏，有的在秋、冬。为了做到以短养长，长短结合，加速资金周转和充分利用劳动力，就必须开展多种经营，在生产项目上相互配合，确保农业生产能持续地、有节奏地发展。

农业生产还有着强烈的季节性。一般在春、夏、秋三季的某一段不长的时间里，农作物的收、种工作量特别大，而在全年的其他时间里农活工作量却较少。这就在农业生产上经常造成季节性的劳动力不足和季节性的劳动力过剩。为了缓和这种矛盾，也必须把季节性不同的生产任务巧妙地安排好。例如利用农闲期间开展工副业生产，就有利于忙闲调剂，均