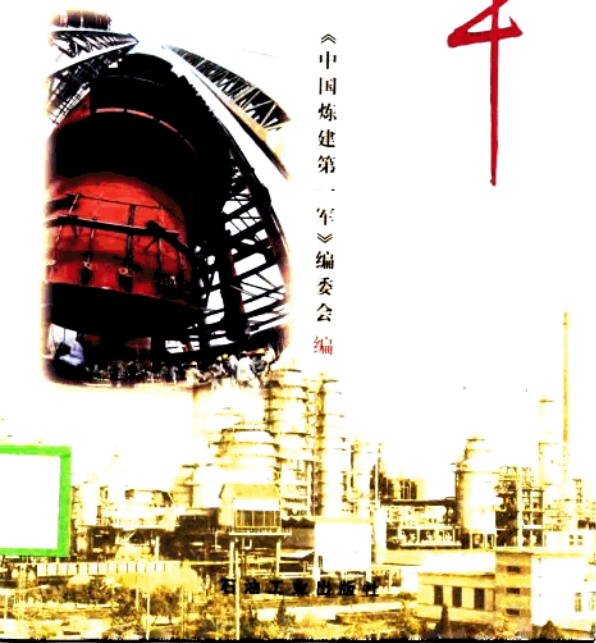


中国炼建第一

军

《中国炼建第一军》编委会编



序

我们正处在世纪之交。在中国石油天然气第一建设公司走过45年征程,即将迈入新世纪之际,编辑出版《中国炼建第一军》确实很有必要。

45年来,在各个历史阶段中国石油天然气第一建设公司各级组织、全体职工为企业的发展付出了艰辛的努力,为中国石油工业的发展做出了应有的贡献,同时也积累了宝贵的经验。

公司现有职工8000人。拥有化工石油工程施工一级资质;工程总承包二级资质;三类压力容器(球罐类)设计资质证书;一、二、三类压力容器制造(含球罐壳体压制)安装证书;二级锅炉安装证书;甲级自动消防设施安装证书;美国机械工程师协会ASME规范产品授权证书及认证证书和认证钢印等。1997年1月14日通过中国质量协会质量保证中心GB/T 19002—1994/ISO 9002质量体系认证。拥有大型施工机具45台、自行设计制造的150~500吨桅杆9根、100~300吨吊车4台,有800~2000吨框架式、悬臂式油压机和110毫米滚板机,以及大型通过式抛丸除锈设备、JKL—96型台式多工位变容自动控温燃油热处理炉、大型轻板结构制造生产线等。这样的资质和实力,使企业闯市场,争效益具备了通行证;更为可贵的是,经过深化改革和市场磨练,企业现代化管理和队伍素质得到进一步提高。只要我们全心全意依靠职工群众,发扬“求实守约、服务奉献、团结奋进、争创一流”的企业精神,就一定能再创新的辉煌。

“明镜所以照形,古事所以知今”。回顾和总结过去,从历史中汲取有益的经验 and 前进的动力,对于我们正确地把握方向,更好地开创未来至关重要。《中国炼建第一军》的出版必将对全体

职工继承和发扬优良传统，促进公司两个文明建设发挥积极的作用，并将进一步鼓舞和鞭策各级组织、全体职工坚定信心，同心同德，面向内外市场，永远争创一流。

《中国炼建第一军》编委会

1999年1月

《中国炼建第一军》编委会名单

主 任 邢宏坤 朱忠虎

副主任 赵益红 张 鉴 高忻元 戴文信

编 委 王宗洲 牛耕耘 谭占训 周振煌

于进江 杨 劲 彭武胜

主 编 王宗洲

副主编 彭武胜 郭建宇 赵清波

编 务 王 进 章 俭 许玲琴 霍红梅

梁海军 尚松年

目 录

艰苦创业 再造辉煌

- 献给为中国石油天然气第一建设公司发展做出贡献
的全体干部职工和各界朋友们 邢宏坤 (1)
用企业战略管理思想推动公司发展 朱忠虎 (8)

关怀鼓舞篇

走在全国工程建设的最前面

- 朱镕基同志视察新疆乙烯工程 (18)

功勋卓著的英雄队伍

- 王涛同志视察一建公司 (19)

深情昭日月 重新铸辉煌

- 王涛同志视察石化设备厂侧记 (24)

干出第一流 不愧第一军

- 王涛同志亲切看望一建公司一线职工 (26)

建设一流的铁军队伍

- 王德瑛同志勉励一建公司锐意改革不断进取 (28)

两个文明建设都要搞好

- 张轰同志希望一建公司加快发展争创第一 (29)

艰苦奋斗篇

- 南征北战勇拼搏 (31)

- 艰苦奋斗奏凯歌 (36)

- 开拓进取结硕果 (47)

深化改革篇

- 增强竞争意识 阔步走向市场 (56)

- 推行项目法施工 实现历史性转变 (62)

严格劳资培训管理 促进企业快速发展	(75)
改革带来财务资产工作的超常跨越	(79)
增产节支的两个有效途径	(84)
加强公司直管项目管理结硕果	(86)
用“六严”建造出精品催化	
——咸阳工程指挥部强化管理纪实	(99)

锤炼队伍篇

争当排头创佳绩	
——第一工程分公司奋斗史纪略	(108)
勇立潮头唱大风	
——第二工程分公司成长壮大历程	(115)
奋力拼搏展雄姿	
——第三工程分公司发展纪略	(122)
异军突起铸辉煌	
——第四工程分公司开拓奋进曲	(124)
发扬传统谱新篇	
——第五工程分公司发展纪略	(128)
挺进市场天地宽	
——石化设备厂两个文明建设纪实	(131)
球罐安装当强者	
——北京球罐工程公司成长纪略	(137)
优质服务建功勋	
——设备租赁维修分公司发展纪略	(141)
质量检测当尖兵	
——无损检测分公司专业化建设历程	(144)
搏击风雨不畏难	
——天元开发公司勇闯市场加快发展纪略	(148)
建筑设计结硕果	
——设计研究所成长纪略	(154)

后勤保障创一流	
——生活服务公司发展变化历程·····	(156)
辛勤耕耘育英才	
——公司教育培训系统概况·····	(161)
励精图治创新业	
——一建公司职工医院工作纪实·····	(166)

开拓市场篇

跃马西部立新功	
——来自新疆独山子乙烯工程的报道·····	(171)
大青山作证	
——呼和浩特炼油厂施工纪实·····	(183)
真金不怕火炼	
——一建人大庆 ARGG 工程施工纪实 ·····	(187)
大漠豪情酬壮志	
——写自塔里木石油化工工程的报告·····	(192)
长江之滨托朝阳	
——武汉项目进点 20 周年巡礼 ·····	(197)
从“胜利”走向胜利	
——胜利油田石化总厂项目创业记·····	(203)
轻舟渡海	
——舟山项目承建大型油罐写真·····	(205)
抓住机遇夺市场	
——来自九江项目的报告·····	(212)
概算总承包的有益尝试	
——武钢项目勇闯新路带来好效益·····	(217)
创业十载求真谛	
——来自辽河项目的传真·····	(219)
开拓南方市场的前哨阵地	
——荆门项目拓展石化建设市场纪略·····	(224)

铸就金秋的希冀

- 上海天然气处理厂施工纪略…………… (230)

钢铁卫队锐在何处

- 无损检测分公司勇闯市场探访录…………… (235)

“死亡之海”的特殊战斗

- 天元开发公司新疆塔中施工纪实…………… (238)

胶东半岛显神威

- 威海项目油罐施工创奇迹…………… (240)

丰碑矗立在革命老区

- 第四工程分公司承建靖边 10 万吨甲醇工程纪实……………
…………… (243)

涉外工程篇

向国际大市场迈进

- 科威特阿哈迈迪炼油厂修复工程侧记…………… (248)

非洲大漠展雄风

- 苏丹喀土穆炼油厂承建纪实…………… (251)

跨出国门辟新路

- 巴基斯坦球罐工程施工写真…………… (253)

- 德英两国公司考察纪行…………… (255)

科技进步篇

- 公司“六五”科技工作回顾…………… (259)

- 科技进步带来企业飞速发展…………… (262)

- 国内最大球罐确保亚运村安全用气…………… (266)

- 一建公司在洛建成我国最大的单系列炼油装置…………… (267)

应用伽马射线全景曝光技术成果喜人

- 公司拓出大型球罐无损检测新领域…………… (269)

江城独竿钓大鱼

- 武汉项目吊装武钢终冷塔纪实…………… (270)

用精细之网捕捉机遇

- 胜利项目承建顺酐化工装置侧记…………… (272)

渤海之滨竞风流

- 写在天津大沽球罐工程竣工之际…………… (275)

与国际标准接轨

- 洛阳项目实施 GB/T 19002—92 标准管理纪略 ……
…………… (278)

向一流水平冲刺

- 新疆乙烯环氧乙烷反应器焊接创出高水平…………… (280)

有关质量的数学

- 石化设备厂铆二车间质量竞赛纪事…………… (282)

英模风采篇

管道疏通状元

- 记总公司优秀共产党员张怀楼的事迹…………… (285)

炫目的焊花

- 记全国焊接技术能手孙国华的事迹…………… (291)

铁军征战塔里木

- 第五工程分公司建安一处塔里木石油化工施工
建功勋…………… (297)

当个好工人

- 记全国新长征突击手董留寨的事迹…………… (302)

流动的“蜗居”

- 记河南省优秀共产党员刘石生的事迹…………… (304)

摘取“皇冠明珠”的人

- 记石化设备厂职工研制大型球罐壳板的事迹…………… (306)

许身孺子终不悔

- 记全国优秀教师王守仪的事迹…………… (309)

鹰的蓝天

- 记全国优秀女职工江陈琴的事迹…………… (316)

笑饮风寒擎炼塔

- 记总公司劳动模范马天华的事迹…………… (318)

献身炼化铸辉煌

- 记全国青年岗位能手丁仁义的事迹…………… (320)

炼建不了情

- 记河南省优秀共产党员张家鑫的事迹…………… (323)

征战低谷

- 记能源部劳动模范吴惠启的事迹…………… (325)

孤身斗劫匪 血洒高速路

- 记河南省见义勇为积极分子魏国志的事迹…………… (328)

山石之松 茂盛长青

- 记公司优秀共产党员石松茂的事迹…………… (330)

精神文明篇

开创公司党建工作新局面…………… (339)

服务于企业新的经营机制

- 公司新时期思想政治工作的做法…………… (344)

落实“依靠”方针 塑造炼建铁军

- 公司工会新时期工作纪实…………… (346)

围绕企业大局 搞好共青团工作…………… (353)

干部队伍建设结硕果…………… (360)

为公司改革发展保驾护航

- 公司保卫、武装工作概况…………… (363)

精神文明之花季季开

- 公司坚持评选季度文明新事…………… (365)

文明之师展新姿

- 第一工程分公司创建市级文明单位纪实…………… (367)

加强思想政治工作的新形式

- 石化设备厂政工例会 10 年不间断 …………… (370)

他心中装着群众	
——记鹿其民同志勤政廉洁二三事·····	(372)
葫芦岛精神赞歌	
——葫芦岛项目文明施工纪事·····	(374)
爱心托起夕阳红	
——公司离、退休职工管理工作迈出新步伐·····	(376)
“双庆一迎”抒豪情	
——公司举办大型文艺汇演侧记·····	(380)
盛开的群众体育活动之花	
——公司第四届职工运动会侧记·····	(382)
我拿什么奉献给你	
——生活服务公司维修工程队承诺服务纪实·····	(386)
岁初，一个惊喜	
——第一工程分公司首届集体婚礼侧记·····	(390)
人间自有真情在	
——技校学雷锋小组的事迹·····	(392)
征战“江苏杯”	
——公司选手参加总公司焊接比赛夺冠记·····	(394)
一建公司兴起求知热·····	(396)
“双向选择”迈新步	
——技校毕业生分配面面观·····	(398)
去年彩灯今更好	
——石化设备厂“洛神出巡”彩灯制作片断·····	(400)
匠心绘出新形象	
——贺晓阳创作公司徽志的故事·····	(402)
子女教育话今昔·····	(404)
后记·····	(406)

艰苦创业 再造辉煌

——献给为中国石油天然气第一建设公司发展做出贡献的全体干部职工和各界朋友们

一建公司党委书记 邢宏坤

风雨坎坷路，中国石油天然气第一建设公司（简称一建公司）干部职工伴随着世纪风云的变幻，已走过了45周年的光辉历程。这是令中国石油一建人难以忘却的凝重历史，在祖国960万平方公里的土地上，她早已深深地融入了共和国大厦的基石；这是一曲壮美的乐章，她跳动的音符，在共和国跨世纪的交响乐中回响；这是一部艰苦创业的史诗，她吟颂着一代又一代中国石油一建人奉献的苦乐年华；这是一组人生的答卷，用平凡礼赞生命，用奉献书写人生！

中国石油天然气第一建设公司的发展，是一段太不寻常的历史。1954年，伴随新中国石油工业的起步，第一支石油炼厂建设专业公司——东北石油建筑安装工程公司在抚顺宣告成立，着上蓝色工装的新中国石油炼建人从此踏上了自强奋进的道路。他们历经了1959年、1966年、1978年三次大的组织分建，11次更改名称，从50年代抚顺创业，到60年代北人大庆，曾参与培育炼油发展里程碑“五朵金花”中的“三朵金花”，打破帝国主义封锁，只用了7个半月建成当时美国垄断的流化催化裂化装置；60年代中期，东进齐鲁，18个月建成胜利250万吨炼油厂；进入70年代，挺进中原，南下湖广江浙，排除“文革”造成的干扰，保持了队伍稳定、生产发展、施工上水平；十一届三中全会以来，在大庆、辽河、胜利、中原、长庆等主力油田，在洛阳、武汉、舟山等石化大企业，发展经营阵地，又征战西部干乙烯。一建公司45年一路风尘，一路壮歌，旗帜不倒，锻炼造就

了一大批炼建人才，分建后的兄弟单位也在不断发展壮大，成为石油石化基建的骨干力量。老一辈、后来者、几代人，从青春壮年到老骥伏枥，从风华青年到两鬓染霜，为一建公司的成长壮大，献身于石油建设的宏伟事业，在这里留下了无悔的青春，创立了光辉的业绩。抚今追昔，我们深切缅怀为一建公司发展做出不朽贡献的、已成故人的先辈，我们及我们的后代永远感激和怀念他们！我们永远铭记为一建公司发展呕心沥血、给予无限关怀支持的老领导、老同志所建立的功勋！我们永远铭记同兄弟单位团结协作、并肩战斗结下的深厚情谊，我们大家共同创造了光荣的历史，铸就了辉煌的成就！我们寄希望于年轻的一代继承前人开创的事业，为一建公司的进一步发展壮大努力奋斗，写下更加壮丽的人生篇章！在此世纪之交，当《中国炼建第一军》一书出版的时候，我谨代表一建公司，并以我个人名义，向为一建公司发展壮大做出奉献的所有同志们、朋友们致以崇高的敬礼！

——中国石油天然气第一建设公司发展史是一部艰苦创业、求实奉献的历史。北国冰雪，南国夏日，东部荒滩，西部戈壁，只要祖国需要，只要有建设任务，奉命就出征。一建公司职工和家属学习和发扬大庆人精神，把献身石油炼化、献身企业、为建设单位提供优质服务奉为己任，心中只有工程，心中只有标准，心中只有任务，把自己的命运同祖国石油工业发展、同企业的兴衰紧紧连在一起。他们可以放弃安逸，可以放弃春节同家人团聚，可以放弃“下海”或“跳槽”发财的机会，可以克服艰难险阻，用卓越实践创造了团结拼搏的“呼炼”项目作风，创造了50天干完一台焦炭塔的胜利项目速度，开创了10个月建成咸阳80万吨/年催化装置的新纪录，在西部边陲树立起来了全面争创第一流的“独山子乙烯项目新形象”，在新的历史时期丰富了“求实守约，服务奉献，团结奋进，争创一流”的企业精神。45年来，一建公司职工用智慧和勤劳的双手建起40多座大中型炼厂和8个油气田的200多套主要生产装置，建造200~10000立方米球罐300余台，2000~100000立方米储罐600余台，创出

了新中国炼油石化工业建设史的数十个首次或第一：第一座Ⅳ型催化裂化装置，第一座铂重整装置，第一座 250 万吨/年联合装置，第一座 60 万吨/年高低并列式催化裂化装置，第一座 80 万吨/年同轴催化装置，第一座 120 万吨/年旋转烧焦裂化装置，第一座 500 万吨/年常减压、200 万吨/年提升管催化联合装置，第一座 70 万吨/年连续重整装置，第一座由两台 1 万立方米球形储罐组成的天然气储罐站，首次在海岛上建成 10 万立方米浮顶油罐和 180 万吨/年 ARGG 装置等，以一流的技术和质量获得了“中国炼建第一军”的美誉。

——中国石油天然气第一建设公司发展史是一部科技先导、精细化管理的历史。我们保持和发挥在施工领域创造的、包括吊装 508 吨、606 吨塔器在内的一系列先进施工工艺和手段的优势；在新时期强化向科技进步要质量、要效益，针对工程对象逐步转入油气综合利用、深加工、大化纤、大化工以及跨行业施工的特点，在企业发展规划、年度财务预算中都专门列出技术进步项目，提供人力、物力保障，以政治荣誉和经济利益激励科技人员敬业献身、奉献智慧。到今天，装备净值达到 8173 万元，50~2000 立方米球罐制造技术居国内领先水平；自行设计制造 150~500 吨桅杆 9 根，日吊十塔一器、立桅杆 76 米创全国之最，引进 4 套同类大型机组安装第一家成功，焊接、探伤、衬里、轻板结构制造和抛丸除锈等都有重要突破。10 余项主要成果分别获得国家、省部级奖，50 多项应用型科技成果转化为现实生产力，使企业在市场竞争中保持和发展了较高的技术优势。在管理方面，积极推行项目法施工，与此同时从公司发展的实际需要出发，加强和细化企业管理工作，大力推行了方针目标管理、网络计划控制，制定六级目标，层层展开，突出了运行和节点考核，并同经济责任制紧密挂钩。在实践中，强化以法治厂，从建立和完善各类定额、各项企业标准起，落实精细化管理，横向到边，纵向到底，量化考核，兑现到人。一建公司瞄准市场竞争重点，及时下移管理重心，把项目经理部建成全面执行工程合同、能打硬

仗、精于经营的成本控制和创效益中心；及时总结推广先进项目创建的“单项工程人工费承包”和“三控两动两结合”经验，根据变化了的情况，大力推进集约经营，实现发展模式和经营方式向效益型转变，靠科技先导和细化管理打出了信誉，扩大了市场的占有份额。

——中国石油天然气第一建设公司发展史是一部育人为本的历史。在发展生产力的过程中，为祖国培育了一批炼建队伍，向各地输送了大量人才。新时期，更加强化以人为本的现代管理思想，坚持育人为本，提高员工素质，倡导解放思想，用邓小平理论、市场经济知识、企业管理知识武装员工。同时，强化技术培训，严格纪律教育、职业道德教育和队伍作风建设，提高员工的职业道德和技术素质，培养严细作风。在思想政治工作中更多地注入对职工的尊重、爱护和严格要求；在发展职业教育和普通教育中舍得花本钱，培育未来人才；在知识和技能训练中，更多地投入人力、物力，使职工整体素质不断提高，工人平均技术等级达到 6.8 级；一批优秀人才迅速成长，7 名国家和总公司级有突出贡献专家、1815 名高中级专业技术人员成为中流砥柱；涌现了一批技术能手、劳动模范、有突出贡献的经营管理者和专业人才、优秀项目经理；还涌现出一大批具有强烈的事业心、责任感和奉献精神的先进职工，创造了积极向上、和谐协调的企业文化。全体员工团结奋斗、开拓进取，公司整体凝聚力、发展原动力得到不断增强。

——中国石油天然气第一建设公司发展史是一部勇于竞争、不断适应市场、开拓市场的历史。在上级指令性计划减少直到“断奶”的过程中，我们敢于风险经营，适应市场竞争要求，按照“立足油气田，面向石油化工建设，服务全国，走向世界”的大经营战略，大胆竞争，谨慎推进，瞄准总公司“稳定东部、发展西部”的战略，主动请缨，较早地制定和实施了“进军独山子，转战塔里木，建设大西北”的西部开发经营战略。放眼世界，跨出国门闯市场，承担和完成了科威特 1350 万吨级炼厂修

复工程，实现了走出国门锻炼队伍、学习国际施工管理方法、增进效益的目标。靠真正落实“用户是上帝、甲方是领导”的服务意识，以上乘质量、优质服务赢得了市场，在大庆、辽河、胜利、新疆、呼和浩特、南阳、舟山、上海、武汉、荆门等各个地区提高信誉，发展了市场，不断获取后续任务资源。靠技术优势发展了市场，在武汉钢铁公司方圆不足 10 米的装置区空地上单桅杆单点夺吊空中旋转吊装的成功，赢得投资 2.7 亿元的二回收装置工程施工总承包。靠走石油工程（集团）公司的道路发展了市场，承建了科威特 27 号集油站、苏丹喀土穆炼厂催化工程。与此同时，深化改革，调整结构，公司由单一炼厂安装发展到设计、非标设备制造、球罐系列产品开发、建筑制造安装一条龙服务，并进入相关行业；由单一的国内安装发展到承揽国外工程，到轻质建材系列产品以及经贸、制衣、印刷、装璜、运输、修理等安置效益型多种经营实业厂点建成运行，产业结构日趋合理，企业整体竞争实力和整体效益进一步提高。

一步一个脚印地走向市场，一建公司实现了由产值为重到以效益为重，由单一主业到多元开发的转变，经营机制更加富有活力。敢闯，敢试，勇于探索，勇于实践，胜利渡过了三年国民经济调整和治理整顿的艰难时期，在压缩基本建设的困难条件下实现了企业的稳步发展。现在，一建公司保持了化工石油工业建设国家一级施工企业资质，并获得工程施工总承包二级企业资质，全部固定资产近 5.42 亿元，拥有 100~300 吨吊车等主要施工生产设备 1456 台，拥有一、二、三类压力容器制造安装、二级锅炉安装、对外承包工程等资质证书和美国机械工程师协会动力锅炉、压力容器、动力管道 ASME 规范产品制造安装授权证书和认证钢印；可以自行设计制造 200~500 吨桅杆，可以生产厚壁容器和 50~10000 立方米球罐，可以对大中型石油化工工程、民用建筑工程实行制造安装一条龙服务；经营领域拓宽到海洋石油化工、冶金、造船和国家基础设施建设；施工水平层次提高到乙烯等大型化工工程；管理上在较大范围实行了电子计算机管理，

整体实力提高了一大步。同时，企业经济发展步伐加快，用三年时间提前实现了公司“八五”发展规划所确定的主要经济指标和各项工作任务；在生产发展的同时，职工收入有了较大提高，人年均收入 1995 年就突破 10000 元。基地建设有了较快的发展，职工户均住房建筑面积达 50 平方米，稳固的后方基地为推进企业发展又提供了良好条件。企业信誉不断提高，获得河南省质量管理奖、河南省级文明单位和优秀思想政治工作企业等光荣称号，是“全国先进建筑施工企业”，在国家统计局全国建筑施工企业排行榜上连年有名，位于全国 500 家最大建筑企业最佳效益第 60 位，列河南省施工企业 50 强中第 3 强。

日月如梭，岁月峥嵘。中国石油天然气第一建设公司走过了一条充满艰辛、充满希望的探索奋斗路。由于受种种历史条件的制约和限制，前进发展的道路是不平坦的。在由计划经济向市场经济的艰难转换中，在闯市场的经历中，一建公司人从未知到有知，从知之甚少到知之较多，在改造客观世界的同时改造着自己的主观世界。由于坚持了邓小平“三个有利于”和发展是硬道理的标准，紧紧抓住生产经营这个企业活动的中心，把改革、发展与稳定统一起来，使老企业焕发了青春，公司生产力得到不断解放和发展，初步实现了由生产型向生产经营型、资本经营型和集约经营型的转变，并开始向建立现代企业制度的目标迈进。

45 年的历史，弹指一挥间。抚今追昔，鞭已励人，意志继续进取，荣誉只属于昨天，现今新的起点就在脚下。我们面临的是创新企业制度的新征程，在探索和发展道路上，一建公司还只是刚刚起步，遇到的困难和问题将会很多。但是，我们的前途充满光明，我们的事业方兴未艾，在石油、石化两大集团公司战略重组的关键时期，在渡过不惑之年的一建公司，改革与发展已到了攻坚阶段，我们将高举邓小平理论的伟大旗帜，沿着党的十五大指引的方向，抓住机遇，迎接挑战，进一步“深化改革、调整结构、提高素质、加快发展”，着力解决深层次的矛盾和问题。紧紧依靠广大职工，团结奋斗，开拓进取，排除前进道路上的一