

天下文化

台灣突破

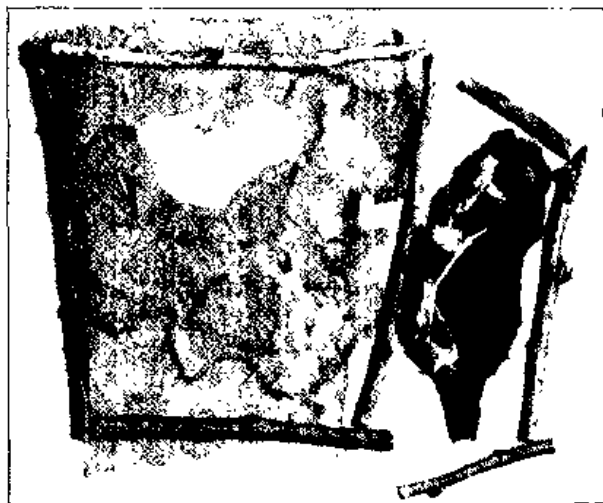
兩岸經貿追蹤

高希均 李誠 林祖嘉 合著



台灣突破

兩岸經貿追蹤



封面設計 吳皓奇

高希均、李誠、林祖嘉 合著

臺灣突破：兩岸經貿追蹤 / 高希均、李誠、林祖嘉
合著；

第一版， -- 臺北市：天下文化出版；

黎銘總經銷， 1992[民81]

面：公分，-- (財經企管；91)

ISBN 957-621-163-8 (精裝)

1. 經濟地理 - 中國

552.2

81003529

財經企管 91

台灣突破——兩岸經貿追蹤

作者 / 高希均、李誠、林祖嘉

編輯 / 施純苦

封面設計 / 吳毓奇

特約美編 / 孫金柱

社長 / 高希均

發行人 / 王力行

主編 / 符芝瑛

法律顧問 / 陳長文律師 董安丹律師

贊助出版 / 財團法人宋仲章先生教育基金會

出版者 / 天下文化出版股份有限公司

地址 / 台北市 101 松山路 86 號四樓

電話 / (02) 507-8627

直接郵撥帳號 / 1326703-6 號 天下文化出版股份有限公司

電腦排版 / 大宇電腦專業設計

製版廠 / 利全美術製版股份有限公司

印刷廠 / 盈昌印刷有限公司

裝訂廠 / 宏昌裝訂廠

登記證 / 局版台業字第 2517 號

總經銷 / 黎銘圖書有限公司 電話 / (02) 981-8089

著作權所有，侵害必究

著作完成日期 / 1992 年 4 月

出版日期 / 1992 年 8 月 15 日第一版

1993 年 3 月 15 日第一版第 9 次印行 7501-8000 本

精裝定價 / 320 元

An Empirical Study of Taiwan Investment on Mainland China

by Charles H. C. Kao, Joseph S. Lee & Chu-Chun Steve Lin

Commonwealth Publishing Co., Ltd.

Copyright © 1992 by Commonwealth Publishing Co., Ltd.

ISBN 957-621-163-8 (精裝珍藏本)

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

An Empirical Study of Taiwan Investment on Mainland China

*by Charles H. C. Kao, Joseph S. Lee &
Chu-Chia Steve Lin*

作者簡介

高希均

一九二六年生於南京，中興大學畢業，美國密西根州立大學博士。曾任美國威斯康辛大學河城校區經濟系主任、台大商學研究所講座教授。現任威斯康辛大學經濟系教授，「天下」、「遠見」雜誌社及天下文化出版公司創辦人暨社長。代表作包括「天下那有白吃的午餐？」、「經濟人與社會人」、「溫暖的心、冷靜的腦」、「經濟學的世界——與「追求活的尊嚴」等。

李 誠

一九一九年生，廣東省中山縣人，台灣大學畢業，美國麻省大學博士。現任中華經濟研究院副院長，著作包括「台灣勞動市場的實證分析」、「台灣的資本與勞動移動」、「台灣社會的經濟分析」。

林祖嘉

一九五六年生於台灣桃園，大同大學院學士、政大經濟碩士，美國洛杉磯加州大學經濟博士。現任政治大學經濟研究所副教授，著作包括「台灣住宅市場的實證分析」、「台灣大專畢業生工作搜尋分析」。



以前瞻的思維模式探討 兩岸經貿

石深宜

有一句名言是這麼說的：我看得見它，所以我相信它。
但另一句名言卻是這麼說的：我相信它，所以我看得見它。
到底哪句話才是真理呢？

海峽兩岸分隔四十年後恢復交流，對兩岸經貿關係出現許多分歧的觀點。最近，由高希均教授、李誠教授及林祖嘉副教授所撰述的「台灣突破——兩岸經貿追蹤」一書，就試圖將這些不同的觀點作綜合的呈現，我認為是件相當有意義的工作。

在本書中，除了一般學術論文常見的文獻探討外，我認為最值得參考的是深度訪談意見領袖及赴大陸實地考察分析兩部分，因為這是接近第一手資料的研究方法，也就是所謂的「內容分析法」(content analysis)——從第一手資料的整理分析，才容易讓我們看清楚事實的真相。

另外，在報告中對二千五百零三家台灣對大陸投資的廠商所作的問題調查，雖然回收的比例不很高，但是由於樣本分配與母體相當接近，仍然可認為是一項客觀而具代表性的調查報告。

我最感興趣的是，儘管我們希望從客觀事實中，分析出對政策建議所秉持的觀點——究竟是更大膽，還是更審慎的研擬未來的大

陸政策，但是我發現，往往是我們已有既定的觀點，然後引述看到的事實，推演出預期的結論。

這就是說，我們的想法、作法，往往受到「思維模式」，paradigm，的影響。在兩岸經貿關係中，我極端的分出兩種不同的思維模式——既定的思維模式（prevailing paradigm），以及前瞻的思維模式（new paradigm），我們可以明顯的看出，思維模式不同，對相同的客觀事實就會產生不同的結論，例如：

兩岸的間接貿易額從一九七九年的七千多萬美元增加到一九九一年的五十八億美元，這是一個客觀的事實。

既定的思維模式警告我們，兩岸的貿易依存度增加，而且逐漸從互補走向競爭，彼岸隨時可能因政治理由實施進出口管制，或採取報復措施，在大陸當局不肯放棄以武力攻台的情況下，兩岸經貿關係愈密切，台灣被掐住咽喉的風險就愈高。

但前瞻的思維模式卻樂觀的預期，兩岸經貿關係愈密切，表示彼岸實施市場經濟的環境愈成熟，在一個能按照自由市場經濟規律運作的社會，愈不可能因為非經濟因素採取一些不理性的決策，特別是這些決策同樣對自己剛萌芽的經濟力量有害，所以，兩岸經貿關係愈密切，反而對台灣的安全愈多保障。

赴大陸投資的台灣企業總數約在三千家左右，已簽訂意向書者投資金額約三十億美元，現在逐漸有投資年限拉長，投資金額擴大的趨勢，這是另一項客觀的事實。

既定的思維模式再次警告我們，台灣企業相繼出走到大陸投資，彼長我消，將會造成台灣企業的空洞化；另外，商人是短視的，政府默許商人到大陸投資，等於拿台灣的資金、技術到彼岸培養未來的競爭對手，所以，有官員說：商人要跳海，難道政府也要

跟著跳海嗎？

但前瞻的思維模式則大膽的預測，企業到海外投資，是台灣國際化必然的歷程，今天不到中國大陸，也會到菲律賓、馬來西亞。產業要升級，愈該鼓勵企業將低層次的生產方式移出，而不斷引進高層次的技術，增強在高價值國際市場的競爭能力。而從另一個觀點來看，今天台灣不到大陸投資，也會有日本、韓國、美國……到大陸投資，大陸不會因台灣不到大陸投資，就使經濟發展的步伐慢下來了下來，相反的，台灣相較於其他國家，因為同文、同語、同種，反而容易在大陸建立據點，開拓市場，將大陸資源轉化為台灣企業升級的助力。

因此，雙方的競賽陷入了零和僵局。對於你好我也好的事，因為擔心對方贏的太多而不願去作；但對於損人利己的事，反而認為有機會讓對方吃虧而一直在作。

既定的思維模式它的假設前提是：

——我們打交道的對象是「老共」。

——我們腦海中的大陸是中共的領土。

根據歷史經驗，和老共打交道都是輸多贏少。

但現在，以至未來，這些前提都改變了：

——影響大陸改革開放的是大陸同胞；也是我們的同胞，這才是我們打交道的對象。

——大陸也是中華民國的領土，到自己的領土投資、經商，不但天經地義，而且還比其他國家有優勢。

——未來兩岸關係不是分庭對抗，不存在輸贏的問題，雙方將來必須合打一場贏的球賽，讓外國人不敢看輕中國人。

在這本書中，也提出了不少這樣的觀點闡述其對大陸政策的建

議。

因為未來的環境是混沌的，沒有人會有把握說：「我看得見它，所以我相信它。」反而是：「因為我相信它，我才看得見它。」

未來不可捉摸，以前瞻的思維模式才能開創新的格局，我認為大陸政策應該思考下列二個重點：

·如何維持台灣的競爭優勢？

·如何使大陸成為我們的資產？

在本書結論中指出：政府不宜對台商到大陸投資有過多的憂慮，政府應該作的是協助他們促進產業升級。惟有台灣儘速走向資本密集、技術密集、提高產品價值及產業結構，則再多的海外投資都不能搖動台灣經濟的根本。以台灣商人的靈活與經驗，加上大陸的廉價生產因素，再加上世界市場與大陸市場的配合，台灣的經濟將可更持續成長。

這段話正是前述兩個重點的立論根據。

本書即將出版，我認為這是了解兩岸經貿問題及發展前景最值得參考的文獻，特為之序。

石元白譯識 一九九一年七月

·作者為中國生產力中心總經理；

不能「摸著石頭過河」

——寫在出版前

高希均

在兩岸關係的「拓展」上，雙方的焦點在交流，交流的焦點在經貿。

可惜，在兩岸關係的「討論」上，既缺乏共識，更沒有焦點。因此，我們見到了「各吹各的調，各謀各的利」；也見到了「踩油門」與「踩剎車」並存的忙亂，更見到了「活力與脫序」的節節上升。

儘管大陸政策因缺乏共識，受到批評；但財經當局頗能體察經貿交流的過程，也能掌握發展趨勢。我們敢預測：大陸的經濟改革不可能走回頭路，兩岸的經貿關係也不可能走回頭路。

在兩岸經貿關係發展上，最需要探討的二個基本問題是：

- (一)產、官、學對此一經貿關係的評估。
- (二)台商在大陸投資的營運實況。

這正是去年夏天，李誠、林祖嘉與我三位從事經濟教學與研究的人，決定接受經濟部委託，來作一次詳盡研究的主要原因。

從在大陸投資的三百一十九家台商回收的問卷中，我們得到了很多具有參考價值的資料：如他們的投資金額、員工人數、原料來源地區、產品銷售地區、生產成本、獲利率、增資計畫；我們更從

問卷中得到確切的資訊：台商去大陸設廠的主要利益，政府輔導台商的最佳方式，台商最希望知道的大陸投資訊息，以及最盼望政府改善的項目。

對時下一些爭論性的問題：如產業空洞化、根留台灣，以及經貿對大陸可能產生的作用等，我們也提出了看法及建議。

在現代社會中，政府決策不能憑主觀推斷，對重大事件的「評論」不能「憑空而論」，企業家在作投資選擇前，更需要參考實證研究，不能「摸著石頭過河」。

經過一次赴大陸實地考察以及第一手的調查後，我們希望本書能對工商界、政府階層及關心兩岸事務者，產生一些實際的效用。

我們必須指出：本書的內容，全由我們三位作者負責，不代表原先委託的政府機構。但是，我們十分感謝經濟部蕭萬長部長與政務次長江丙坤對這一研究專題的濃厚興趣，以及經濟部研究室主任劉榮主，副主任郭勸城兩位所提供的各種協助。在加州執教的謝定中教授，對我們的論點提供了很好的批評。此外，也要感謝郭明芬小姐所擔任的研究助理工作。

在本書附錄中，我們還收集了四篇重要的文章與報告。這四位作者是侯家駒、趙耀東、石滋宜與江澤民。他們對兩岸經貿與經濟改革的看法值得重視。

最後，我們也要感謝財團法人宗偉章先生教育基金會的贊助出版，使更多的中國人可以讀到本書，來共同關心兩岸的經貿發展。

一九九二年七月廿七日

社會人文系列		作者	譯者	定價	備註
C13003	校園正午的陽光——校園之調查	高志彬		250	
C13004	校園暴力調查	高志彬		250	
C13005	校園暴力事件——暴力運動	高志彬		250	
C13007	校園暴力事件——暴力運動	高志彬		250	
C13009	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13010	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13012	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13013	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13014	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13015	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13016	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13017	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13018	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13019	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13020	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13021	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13022	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13023	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13024	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13025	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13026	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13027	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13028	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13029	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13030	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13031	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13032	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13033	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13034	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13035	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13036	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13037	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13038	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13039	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13040	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13041	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13042	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13043	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13044	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13045	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13046	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13047	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13048	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13049	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	
C13050	暴力事件調查——校園暴力	高志彬		250	

社會人文系列		作者	譯者	定價	備註
G13050	他人、自己、與今後的「反事」	池田		180	
G13051	社會的「反事」	池田		120	
G13052	「反事」的「反事」	池田		120	
G13053	「反事」的「反事」	池田		120	
G13054	「反事」的「反事」	池田		120	
G13055	「反事」的「反事」	池田		120	
G13056	「反事」的「反事」	池田		120	
G13057	「反事」的「反事」	池田		120	
G13058	「反事」的「反事」	池田		120	
G13059	「反事」的「反事」	池田		120	
G13060	「反事」的「反事」	池田		120	
G13061	「反事」的「反事」	池田		120	
G13062	「反事」的「反事」	池田		120	
G13063	「反事」的「反事」	池田		120	
G13064	「反事」的「反事」	池田		120	
G13065	「反事」的「反事」	池田		120	
G13066	「反事」的「反事」	池田		120	
G13067	「反事」的「反事」	池田		120	
G13068	「反事」的「反事」	池田		120	
G13069	「反事」的「反事」	池田		120	
G13070	「反事」的「反事」	池田		120	
G13071	「反事」的「反事」	池田		120	
G13072	「反事」的「反事」	池田		120	
G13073	「反事」的「反事」	池田		120	
G13074	「反事」的「反事」	池田		120	
G13075	「反事」的「反事」	池田		120	
G13076	「反事」的「反事」	池田		120	
G13077	「反事」的「反事」	池田		120	
G13078	「反事」的「反事」	池田		120	
G13079	「反事」的「反事」	池田		120	
G13080	「反事」的「反事」	池田		120	
G13081	「反事」的「反事」	池田		120	
G13082	「反事」的「反事」	池田		120	
G13083	「反事」的「反事」	池田		120	
G13084	「反事」的「反事」	池田		120	
G13085	「反事」的「反事」	池田		120	
G13086	「反事」的「反事」	池田		120	
G13087	「反事」的「反事」	池田		120	
G13088	「反事」的「反事」	池田		120	
G13089	「反事」的「反事」	池田		120	
G13090	「反事」的「反事」	池田		120	
G13091	「反事」的「反事」	池田		120	
G13092	「反事」的「反事」	池田		120	
G13093	「反事」的「反事」	池田		120	
G13094	「反事」的「反事」	池田		120	
G13095	「反事」的「反事」	池田		120	
G13096	「反事」的「反事」	池田		120	
G13097	「反事」的「反事」	池田		120	
G13098	「反事」的「反事」	池田		120	
G13099	「反事」的「反事」	池田		120	
G13100	「反事」的「反事」	池田		120	

天下文化出版公司圖書目錄

	財經企管系列	作者	譯者	定價	備註
C1010	讀財力學，學單的現代人	史丹尼		180	
C1011	解題：中國會計	史丹尼		200	
C1015	會計學：基本會計學	史丹尼	謝國興	200	
C1050	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼		350	
C1052	我們會計學	史丹尼		200	
C1058	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1060	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1061	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1062	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1063	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1064	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1065	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1066	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1067	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1068	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1069	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1070	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1071	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1072	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1073	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1074	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1075	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1076	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1077	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1078	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1079	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1080	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1081	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1082	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1083	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1084	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1085	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1086	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1087	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1088	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1089	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1090	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1091	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1092	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1093	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1094	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1095	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1096	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1097	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1098	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1099	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1100	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1101	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1102	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1103	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1104	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1105	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1106	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1107	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1108	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1109	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1110	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1111	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1112	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1113	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1114	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1115	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1116	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1117	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1118	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1119	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	
C1120	會計學：會計學與會計學發展	史丹尼	謝國興	200	

訂購辦法：

- 請向全省各大書局選購
- 利用郵政劃撥、現金撥、匯票或即期支票訂購，可享九折優惠
劃撥帳號：1326703—6 戶名／支票抬頭：天下文化出版股份有限公司
地址：台北市松江路87號4樓
- 利用信用卡／簽帳卡訂購者，請與本公司讀者服務部聯絡 團體訂購，另有優惠
讀者服務專線：(02) 508-4616分機3 傳真：(02) 507-6735

◎訂購總額在新台幣600元以下，請加付掛號郵資30元。

內容簡介

「摸著石頭過河」，風險必然很大；
何況是要「過海」，風險一定更大！

兩岸關係的焦點在交流，交流的重心在經貿，
可是，現在還在「各吹各的調，各謀各的利」
因此，我們需要實證研究來整合各方力量！

本書包括三位經濟學家三次實地考察、訪談的報告，
以及三一九家企業問卷分析，費時八月完成。
是掌握兩岸經貿關係、釐定投資策略的重要參考。



定價400元

台灣經驗四十年

高希均、李誠 編

台灣四十年來經濟發展的成就，被國際譽為經濟奇蹟，因此探討過去台灣經濟發展軌跡，無疑為每一位中國人所關心。

本書由十四位學者專家執筆，收錄十三篇文章，分別由台灣經濟發展過程、經濟計畫、政府功能、反通貨膨脹……等各方面，探討台灣如何在穩定中持續快速成長。這不僅是了解台灣經濟發展的重要文集，更為中國大陸未來經濟改革提供了重要經驗。(BA003)



定價250元

世紀之爭

Head to Head

梭羅 著 顧淑馨 譯

東西冷戰雖已落幕，歷史腳步卻不會停歇，世紀之爭轉瞬即將登場，三強鼎立會是誰家天下？

享譽國際的美國學者梭羅，以前瞻思考、敏銳觀察，精闢分析美、日、歐三經濟強權，直率指出各國經濟利弊，為讀者畫出未來全球經濟大勢。本書能幫助讀者開拓視野，掌握時代脈動，能在瞬息萬變的國際局勢中，洞燭機先，知所因應。

(CB089)



定價180元

躍升中的四小龍

The Four Little Dragons

—The Spread of Industrialization in East Asia

傅高義 著 賈士衡 譯

點綴在太平洋邊緣的日本與四小龍，土地合起來不及全世界百分之一，人口不過過百分之四，何以經濟力卻足以與歐洲、北美勢成鼎足？著名的東亞研究學者傅高義，以驚人的洞察力，完整勾勒出四小龍四十多年來的轉變軌跡。四小龍的政府策略與民間企業精神結合，掌握工業化契機與新形勢，為本世紀點燃了傲視群倫的經濟奇蹟。

(CB089)

馬致彩色印刷 承印