



石油企业 转变经济增长方式 理论与实践

李文阳 主编

石油工业出版社

《石油企业转变经济增长方式理论与实践》 编委会

主编：李文阳

副主编：常守智 俞志华

编委：（按姓氏笔划）

于洪胜 马维芝 王山 王黎明 王凤敏
王世俊 王洪声 王彦军 车昭华 付亚平
司学东 刘希全 孙振东 刘洪涛 刘宝发
朱盛祥 吴晓明 吴云 李长虹 李宝祥
李国库 李国富 汪立群 陈一桥 张光
张立新 张伟光 张德友 张冠洲 范新泉
杨新林 赵芳秋 荆玉贵 曹静 逢淑华
姜艳 施仲乐 高宗学 吴国辉 顾卫东
鲍秀琴 潘爽 潘番 廉晓杰

执行编委：李再忧 司学东

前　　言

实现经济体制与经济增长方式两个根本性转变，是党中央、国务院根据国民经济发展状况而提出的战略决策。石油工业作为国民经济的重要部门之一，在计划经济指导下，实行的一直是粗放型的经济增长方式；在改革开放、建设社会主义市场经济体制的新形势下，这种粗放型的经济增长方式已经走到了历史的尽头。

实行集约型的经济增长方式有其经济发展的必然性。随着我国进入现代工业化阶段之后，由于经济的发展、科技的不断进步以及人民生活水平的大幅度提高，需要有更新更好的产品来满足人们物质文化生活等多方面的需求，这就必然要求改变传统的经济增长方式。传统的粗放型经济增长方式的最大特点就是强调经济增长的速度与数量，忽视产品的质量与经济效益。在社会主义市场经济条件下，这种高投入、低产出、不计质量和效益的经济增长方式显然是行不通的，必然要求有新的经济增长方式即集约型的经济增长方式取而代之。

粗放型经济增长方式已同目前我国自然资源相对贫乏的状况形成了尖锐的矛盾。由于粗放型经济增长方式只注重数量的增长，生产不计投入与产出，因而造成了极大的损失和浪费，严重影响了社会资源的有效配置。特别是我国的石油工业，要想持续、快速、健康地向前发展，并做到可持续发展，就必须在节约现有资源，调整产业结构、提高产品科技含量的基础上，尽快转变经济增长方式。

目前，国内多种经济成分并存及国际资本的竞争，也迫使国有企业尽快转变经济增长方式。我国改革开放以来，乡镇企业、私人企业、股份制企业、中外合资企业、外商独资企业迅速增加，跨

国公司也陆续进入我国，打破了国有企业一统天下的垄断地位。这些经济成分千方百计同国有企业进行竞争，尤其是在当今世界、世贸组织（WTO）在国际经济格局中具有举足轻重的地位，而我国加入世贸组织只是时间问题，这更使我们不得不早日警醒，做好迎接挑战的准备。因此，在这种情况下，企业要么调整产业结构，开发新产品，以适应市场竞争的需要；要么继续奉行老办法，直至企业破产倒闭。为了企业的发展，使我们的企业不至于被淘汰出局，尽快推行新的经济增长方式已是当务之急。

转变经济增长方式对于石油工业来说，既是机遇，也是挑战。为此，我们应共同努力，尽快转变石油工业的经济增长方式，为我国石油工业的二次创业贡献自己的聪明与才智。

编 者
1998年4月

目 录

转变经济增长方式的重大意义	(1)
一、实现经济增长方式转变的必然性.....	(2)
二、实现经济增长方式转变的重大意义.....	(4)
转变企业经济增长方式必须正确处理四个关系	(6)
一、正确处理深化改革与加强管理的关系.....	(6)
二、正确处理新上项目与利用现有基础的关系.....	(7)
三、正确处理劳动投入与科技进步的关系.....	(8)
四、正确处理安排就业与提高劳动者素质的关系	(10)
经济增长方式	(12)
一、经济增长的内涵	(12)
二、经济增长方式的内涵	(13)
三、经济增长方式的分类	(14)
四、粗放型增长与集约型增长的判别与比较	(16)
转变经济增长方式	(19)
一、转变经济增长方式的内涵	(19)
二、转变经济增长方式的必然性	(20)
三、转变经济增长方式的条件性	(22)
转变经济增长方式的难点	(26)
一、我国国民经济增长的现状	(26)
二、转变经济增长方式的难点	(29)
三、影响经济增长方式转变的因素	(31)
转变经济增长方式的基本途径	(33)
一、产业结构升级与发展新产业	(33)
二、加强技术改造与技术进步	(34)
三、优化投资结构与发展规模经济	(35)

四、实施资源节约型发展战略	(36)
五、转变经济增长方式与配套改革	(37)
六、转变经济增长方式的核心、对策与着力点	(38)
转变经济增长方式与经济体制改革	(40)
一、转变经济增长方式要以经济体制改革为前提	(40)
二、大力推进经济体制的变革与创新，促进经济 增长方式的转变	(42)
三、建立社会主义市场经济体制，适应经济增 长方式的转变	(44)
转变经济增长方式的运行机制	(47)
一、经济增长与经济增长的各种决定因素	(47)
二、现代经济增长的运行机制	(49)
三、决定现代经济增长方式的基本因素	(51)
四、现代经济增长要素的功能与作用	(52)
五、经济增长率对转变经济增长的作用	(55)
结构性经济增长	(58)
一、结构性经济增长	(58)
二、产业结构转换的条件	(59)
三、产业结构的合理化	(61)
四、社会产品结构的优化	(63)
产业增长结构的调整	(67)
一、产业结构的内涵及构成	(67)
二、产业增长结构与投资结构	(70)
三、产业增长结构的失衡及调整	(72)
产业组织结构的调整	(74)
一、产业组织结构的内涵	(74)
二、调整产业组织结构的意义	(75)
三、产业组织结构存在的主要问题	(76)

四、产业组织结构调整的标准及模式选择	(77)
五、调整产业组织结构的基本对策	(81)
技术进步在经济增长方式转变中的作用	(83)
一、技术进步对经济增长方式转变的决定作用	(83)
二、技术进步是影响产业结构转换的主要原因	(85)
三、推进技术进步与技术创新的对策	(86)
石油企业转变经济增长方式	(87)
一、石油企业转变经济增长方式的重要意义	(87)
二、石油企业转变经济增长方式存在的问题	(88)
三、石油企业如何实行经济增长方式的转变	(90)
石油企业转变经济增长方式与体制改革	(98)
一、石油企业转变经济增长方式已成当务之急	(98)
二、现存的经济体制阻碍着经济增长方式的转变	(99)
三、转变经济增长方式是推进经济体制改革的重要 举措	(100)
石油企业转变经济增长方式的途径与对策	(103)
一、集约化经济增长是石油工业发展的唯一途径	(103)
二、石油企业面临的主要困难与问题	(108)
三、石油企业转变经济增长方式的对策	(110)
转变经济增长方式 实现石油工业可持续发展	(113)
一、石油工业转变经济增长方式必须进行结构调整	(113)
二、石油工业如何进行结构调整	(114)
三、石油工业产业结构调整的战略布署	(114)
四、推行油气藏目标管理，提高油气田开发效益	(117)
五、大力实施“科技兴油”战略，推动经济增长方式 的转变	(119)
六、加大勘探投入，确保油气工业良性发展	(120)
七、加快石油企业国际化经营的步伐	(121)

做好计划工作 实现两个根本性转变	(128)
一、实现由计划经济体制向社会主义市场经济体制 转变	(128)
二、实现经济增长方式由粗放型向集约型的转变	(130)
加快石油工业区域市场建设 推动石油工业经济 增长方式转变	(138)
一、石油工业区域市场的目标框架和运行机制	(138)
二、石油工业区域市场的运行规则	(146)
三、建立石油工业区域市场的政策措施	(152)
四、石油工业区域市场建设的实施原则与战略步骤	(158)
发挥资产管理职能作用 适应企业经济增长方式转变	(163)
一、建立新的资产管理体系，强化资产管理职能	(163)
二、充分发挥新增资产的效能，加大资产监管的 力度	(165)
三、活化沉淀资产，创造新的经济增长点	(166)
四、继续实行资产有偿占用，树立资产经营意识	(167)
转变经济增长方式 加快石油工业发展	(169)
一、转变经济增长方式符合客观经济规律	(169)
二、吉林油田在经济增长方式转变方面的探索和 实践	(173)
三、吉林油田实现经济增长方式转变的方针、目标和 措施	(179)
加快经济增长方式转变 提高勘探经济效益	(185)
一、吉林油田勘探体制改革基本状况	(185)
二、理顺关系，强化职能，建立市场经营机制	(185)
三、加强管理，突出效益，完善项目管理手段	(187)
四、突出质量，强化科研，注重勘探整体效应	(188)
五、转变观念，集约经营，提高勘探经济效益	(189)

石油开采单位如何转变经济增长方式	(191)
一、石油开采单位转变经济增长方式的意义	(191)
二、粗放型经营在油田开发中的表现	(194)
三、新立油田转变经济增长方式的主要做法	(195)
四、有待改进的几个问题	(197)
由资源型向化工型转变是石油企业		
转变经济增长方式的必由之路	(199)
一、发展炼化工业能够带来明显的经济效益	(199)
二、发展炼化工业具有广阔的市场	(200)
三、发展炼化工业已成为各油田寻求发展的共识	(201)
四、油田发展炼化工业所具有的优势	(202)
五、油田发展炼化工业的基本方向	(203)
环境保护对石油企业转变经济增长方式的作用	(205)
一、经济增长与环境保护的关系	(205)
二、吉林油田环境保护工作的开展情况及存在的 问题	(207)
三、“九五”期间环保工作设想	(209)
实行资产经营 促进油田持续稳定发展	(210)
一、实施资产经营的主要目的	(210)
二、实施资产经营的基本做法	(213)
三、实施资产经营的初步效果	(216)
油田通信系统如何转变经济增长方式	(219)
一、实现转变必须充分认识油田通信系统的 特点	(220)
二、实现转变必须加大科技投入，努力提高油田 通信的科技贡献率	(223)
三、实现转变必须加强油田通信管理，努力提高 劳动生产率	(228)
四、实现转变必须坚持以质量和效益为中心	(232)

石油行业勘探设计单位转变经济增长方式的途径	(236)
一、勘察设计单位如何实行经济增长方式的转变.....	(236)
二、加大“三个创新”力度，全面提高设计单位 的经济效益.....	(237)
三、企业创新要与发展环境相适应.....	(241)
以技术创新带动石油企业经济增长方式的转变	(242)
一、技术创新对石油企业转变经济增长方式的作用.....	(242)
二、结合油田特点，探索石油企业技术创新的新 模式.....	(243)
三、技术创新为转变经济增长方式服务.....	(251)
四、建立健全技术创新的组织领导体系和运行机制.....	(251)
五、开展技术创新的方法与对策.....	(252)
附录	(253)
参考文献	(264)

转变经济增长方式的重大意义

李再忱 逢淑华

我国当前提出转变经济增长方式的重要意义在于：国民经济若要持续、健康、稳定、协调地向前发展，并做到可持续发展，必须改变传统的粗放型增长方式，代之以集约型的经济增长方式。

自从我国经济进入现代标准的工业化新阶段以后，推进经济增长的因素将发生重大变化。农业部门对经济增长的贡献份额将显著下降。原来那种主要依赖农业提供积累、推动工业发展的方
式将被主要依靠工业及各部门内部积累，同时还要为农业发展提供资金支持与其他帮助的方式所代替。由于农业生产力比较落后，除补偿自己简单再生产外，能够提供的剩余本来就不多，因此，当工业大规模发展时，再依靠农业部门提供更多的剩余积累就更加困难了。现代标准工业化新阶段开始后，以工业部门为主体的第二次产业和以广义服务部门为支柱的第三次产业的整体素质虽然明显提高，但在短期内要求二、三次产业既为农业，又为本部门的持续发展提供积累和资金，必然会遇到自己剩余创造能力不足的约束和既定产业结构的约束，这就要求我们积极鼓励科学技术发明与运用先进的生产技术，使工业部门产业结构、产品结构的层次向高级化方向发展。同时，要吸引外资和有效使用外资。但技术的发明和应用、外资的引进与使用既不是无限供给的，同时也是有代价的。在资源和产业结构给定、各产业部门能够承担采用新技术的代价给定的条件下，取得资源和改变产业结构的方式就有了特别重要的意义。这就要求国家各产业部门的增长方式切实从外延为主转向内涵为主，从粗放经营为主转向集约经营为主，

努力提高国民经济的整体素质。如果没有这种转变，不仅第一次产业，而且第二、三次产业的增长，这都将受到严重影响，甚至出现萎缩。因此，转变增长方式是关系我国国民经济发展的战略举措，也是国民经济各产业部门自身发展的需要，因此是关系国民经济长远发展的大事，具有十分重要的现实意义和历史意义。

一、实现经济增长方式转变的必然性

经济增长方式分为粗放型和集约型两种。所谓粗放型，就是主要依靠生产要素的数量扩张实现经济增长，这是一种高投入、高消耗、低质量、低产出的外延型经济增长方式。所谓集约型，就是主要依靠生产要素的优化组合，并通过提高要素质量和使用效率实现经济增长，这是一种消耗低、质量高、投入少、产出多的内涵型经济增长方式。二者的主要区别在于两点：一是生产同一数量的同一产品，前者是依靠追加生产资料和劳动力实现的，而后者则是依靠科技进步水平和劳动生产率的提高实现的；二是某些高质量、多功能的产品，只有通过集约化程度很高的生产方式才能生产出来，而粗放型或集约化程度很低的生产方式是无法达到这一目标的。从以上区别中我们不难发现，粗放型经济增长方式反映了经济、技术和人民生活水平较低的生产力状况，而集约型经济增长方式反映了经济、技术和人民生活水平较高的生产力状况。我国经过 20 年来的改革开放，生产力总体水平正在由较低级向较高级发展，国民经济的整体素质也从较低层次向较高层次上升，人民的生活水平也已经由温饱型向小康型过渡。这就决定了我国经济增长方式必须要由粗放型经营转变为集约化经营。

实现经济增长方式转变的必然性，还表现在经济成长阶段特有的经济增长方式的对应性、资源的短缺性、经济发展的可持续性、产业结构的高梯次性上。

1. 经济成长阶段与特定经济增长方式的对应性

一个国家在经济成长的不同阶段采取何种经济增长方式往往有其客观性。如，一个国家的生产体系处于创立、完善阶段时，由于产业规模、产业数量的扩张有一个内在要求，即有一个市场容量问题。因此，采用大量资本投入来满足这一容量需求有其合理性。但当一个国家的产业规模、产业数量已大体趋于稳定和饱和阶段，这时对经济增长提出的要求更多的是质量，即要求以经济增长质量来为经济发展提供更多的贡献率。我国在已具备了相当的产业规模、产业数量时，如仍将注意力放在单纯的增长资本扩张上，也就是说，经济成长阶段与经济增长方式的对应性错位，在相当程度上丧失了几十年投入形成的存量资本对经济发展的作用与贡献。

2. 资源约束性

相对于人类的无限需求性，任何资源都是相对稀缺的。粗放型经济增长以资源的高投入、高消耗来获取支持。但相比较而言，我国的资源不足以支持粗放型增长也是无可争辩的事实，因此，迫切要求转变经济增长方式。

3. 经济发展的可持续性

粗放型经济增长既然是以资源的高投入、高消耗为代价获取的，则势必在相当大的程度上对生态平衡造成破坏，而生态平衡又恰恰是经济可持续发展的最重要的条件。粗放型经济增长对自然资源的掠夺和低效率使用，对自然环境的严重污染，实际上是一种威胁人类长期生存、发展的破坏性的生产行为，如不尽快转变，那么人类发展的极限将会提前到来。自然资源是不可再生的，而粗放型经济增长很难寻求替代资源以节约现有资源，集约型经济增长则有许多途径克服粗放型经济在这方面产生的弊端。

4. 产业结构的高梯次性

粗放型经济增长往往由于只重视产业的数量性扩张，因此忽

略了产业结构的高级化，从而导致了产业结构的同水平重复或再生。这种低梯次的产业结构，它的成本—收益分析在自身的运行过程中会使其边际贡献率愈来愈低，甚至会出现负收益的状态。唯有在产业数量扩张的同时，不断推进产业结构的高级化，使产业结构以较短的周期性上升到更高的梯次，才能优化产业结构的成本—收益分析。

5. 塑造经济运行的稳定性

粗放型经济增长由于仅依靠大规模投资来谋求产值的增加，因此这种投资在极大程度上成为通货膨胀的直接诱因。当通货膨胀出现，经济增长过热时，紧缩银根，大幅度削减投资，则又使经济运行跌入低谷。如果再继续维护这种粗放型的经济增长方式，我国将很难有一个稳定的经济发展过程。

二、实现经济增长方式转变的重大意义

1. 转变经济增长方式对我国现代化建设具有重要战略意义

转变经济增长方式将会显著提高国民经济的素质。国民经济素质的优化程度将由竞争能力和产业能力来体现。目前，我国的国民经济素质比较低下，其原因除了社会主义市场经济体制有待完善外，还有产业结构不合理，管理水平低下，地区差别在扩大，许多人的生活水平还未得到改善，因此，亟待解决增长方式的转变问题。

2. 只有转变经济增长方式，才能保证宏伟战略目标的实现

我国人口多、底子薄，资源相对不足，加上经济技术落后，经济增长质量不高，整体效益长期不理想。目前，我国国民生产总值量只及美国的十分之一，人均国民生产总值还不及瑞士的七十分之一，要想以此跻身于世界发达国家之林，必须尽快转变经济增长方式，走集约型的路子，实现低投入、低消耗、低成本、高产出、高质量和高效益，才能在下世纪中叶基本实现现代化这一

宏伟的战略目标。

3. 转变经济增长方式将会促进民族素质的提高

经济增长方式的转变，在客观上要求劳动者素质的提高。劳动者素质包括劳动者具有的知识、技能、健康状况、组织和管理能力，以及综合各种生产要素、创新技术发明的能力等等。我们实施科教兴国的战略，培养和造就具有较高素质的劳动者，使之能驾驭不断推陈出新的先进技术，合理而有效地组织各种生产要素，才能在全民族素质提高的基础上，提高国民经济发展的质量。

4. 只有转变经济增长方式，才能保证全社会的可持续发展

传统的粗放型经济增长方式是我国高消耗、低产出、环境污染的根本原因。这种增长方式再继续发展下去，我国经济的发展将难以持续。因此，从节约资源、保护环境出发，必须实现经济增长方式的转变，走低投入、低消耗、低成本和高产出、高质量以及高效益的集约型经济增长之路，使经济发展与生态环境平衡协调发展。只有完成经济增长方式的转变，我们的经济才能持续地向前发展，我们的国家才能更加繁荣富强！

转变企业经济增长方式 必须正确处理四个关系

马维芝 范新泉

转变经济增长方式是我国实现现代化建设战略目标的一项关键措施。国有企业是社会主义现代化建设的骨干力量，只有它们转变了经济增长方式，才能提高整个国民经济增长的质量和效益。当前，国有企业要由粗放型经济增长方式向集约型经济增长方式转变，必须正确处理好以下四个方面关系。

一、正确处理深化改革与加强管理的关系

深化改革，建立现代企业制度，既是经济体制改革的重要内容，也是企业实现经济增长方式转变的前提和基础。因为只有通过改革，企业才能根据自己的实际情况，建立起一套适应市场经济运行的生产经营机制、决策机制、风险机制、竞争机制和约束机制，从而真正成为独立的法人实体和市场竞争主体。这样，企业才能切实选择有利于自身发展的经济增长方式，自觉地由粗放式经营向集约化转变。但是，改革只能为企业“增长转型”创造一种有利条件，而决不能包治百病，更不能代替其他方面。

管理是企业的永恒主题。无论在什么样的产权制度下，都必须加强管理。现在，企业转变经济增长方式，其中一个重要环节就是转变管理方式，提高管理水平。我国的企业特别是国有企业，与发达国家相比，管理上的差距很大，甚至比技术上的差距大得多。据国家计委 1994 年一次摸底调查表明，在抽查的 2586 户亏损国有企业中，由于管理原因造成的亏损就有 2102 户，占所查亏

损企业总数的 81.7%。这种情况说明：同粗放型经济增长方式相适应，我国国有企业在管理方面也普遍存在着粗放式管理的现象。现在如不尽快改变这种状况，变粗放经营为精细操作，那么，国有企业转变经济增长方式将是一句空话。

然而目前在实践中，却有一种“以改代管”的错误认识，认为只要通过改革转换了企业机制，就一切问题都迎刃而解了，用不着加强管理。在企业转换机制之前，加强管理也无济于事，甚至有人认为现在强调管理会冲淡改革。因此，一个时期以来，不少国有企业的经营者只是片面要求落实自主权，而放松了“练内功、抓管理”，致使企业成本上升，损失浪费严重，经济效益滑坡。如《经济日报》报道，武汉市东风造纸厂，由于管理混乱，一年间从阴沟里流走纸浆几百吨，价值近百万元；30年间等于白白流走一座造纸厂。由此可见，管理不善像个巨大的黑洞在吞噬着国有企业的经济效益。有鉴于此，目前，国有企业要转变经济增长方式，就必须正确处理好深化改革与加强管理的关系，而决不能把二者对立起来，强调某一方面而忽视另一方面，或者，会顾此失彼。要在逐步建立和完善内部运行机制的同时，下大力气抓好企业管理，通过加强管理，巩固改革成果；通过提高管理水平，有效调整劳动者与生产资料的结合方式以及不同生产环节之间的协作关系；使企业投入的资金、物资和劳动力等各要素都发挥出最佳作用，从而堵住各种漏洞，真正实现企业和效益双增长。

二、正确处理新上项目与利用现有基础的关系

粗放型经济增长方式主要依靠生产要素数量的扩张实现经济增长。到目前为止，我国企业特别是国有企业基本上是粗放式经营，这一点不能否认，因此就不可避免地存在着一个突出问题：一方面，大量资金用于新建项目，基本建设年年增加，盲目的、不必要的重复建设占据相当比重，摊子越铺越大，战线越拉越长，投