

前 言

生产设备是社会主义现代化建设的重要技术物质基础,对生产设备进行有效地管理具有重要的作用和意义。为做好设备管理工作,1987年7月28日国务院颁发了《全民所有制工业交通企业设备管理条例》,这是在改革、开放、搞活的形势下由我国政府制定的一项重要法规性文件,是我国设备管理工作历史经验的基本总结和重要发展。努力学习和认真贯彻执行《全民所有制工业交通企业设备管理条例》、不仅对做好我国企业设备管理有现实意义,而且对保证实现我国经济长期稳定发展的战略方针有深远意义。

为了深入宣传贯彻《全民所有制工业交通企业设备管理条例》,提高设备管理维修干部、职工的技术、管理业务知识水平,我们应广大设备管理干部职工要求,组织了有关专业技术人员围绕《全民所有制工业交通企业设备管理条例》参考了有关资料并结合设备管理实际工作,将全行业共有的各项专业要求以问答形式深入浅出地对设备管理的有关专业工作做了比较准确地回答,供企业的干部职工学习参考以利于设备管理工作水平不断地稳步提高。

由于时间仓促,在编写工作中难免有不妥之处,敬请广大读者提出宝贵意见。

江苏省计划经济委员会

江苏省设备管理协会

一九九一年三月

内 容 提 要

全书将设备管理专业工作的综合性内容以问答方式精炼提取,并逐项分层依次予以解说。本书以系统性、知识性、普及性和指导性为出发点,力求使从事设备管理工作岗位的专业人员在阅读本书后对本专业的工作要求能有确切的了解,并据以对照、应用和指导其实际工作,从而使本企业的设备管理工作不断完善和提高。

本书除可作为从事设备管理工作的有关人员必读本外,亦可作为专业培训教材的主体框架和设备管理知识测验的基本题库本。

顾 问:陈必亭 于广洲

主 编:孙海云

副 主 编:黄维鹏 高凤霞

编 者:孙海云 黄维鹏 高凤霞 顾虎礼 全韵扬

蔡惟贤 尹存炳 李 琨

责任编辑:魏 连

封面设计:赵 清

加強企業設備管理
提高企業裝備素質

江澤民

一九九〇年七月五日

工欲善其
事，必先利
其器。维护
设备完好，保
护企业生产
力。

李响

一九九〇年
五月二十日

加強設備管理
提高企業素質

李先念

一九八〇年六月十日

精益求精

邹家华

一九八〇年六月十七日

推行設備綜合管理，
提高企業裝備水平。

陳煥友

一九九二年四月

江苏省省长陈焕友同志的题词

加強後備
理推進技
進步

濮夢齡
一九九二年

江苏省计划经济委员会主任濮梦龄同志题词

目 录

一 设备管理的方针、目标与综合管理要求

认真贯彻执行国务院颁发的《全民所有制工业交通企业设备管理条例》有何重要意义(1) 国务院颁布《全民所有制工业交通企业设备管理条例》的目的是什么(1) 《全民所有制工业交通企业设备管理条例》有哪几个主要内容特点(1) 企业怎样才算全面贯彻落实《全民所有制工业交通企业设备管理条例》(2) 设备管理的研究对象是什么(3) 什么是设备(3) 什么是生产设备(3) 企业生产设备的管理范围和管理目录应由哪个部门制定(3) 什么叫装置(4) 什么是成套设备(4) 什么是生产技术装备(4) 技术装备素质是什么(4) 衡量技术装备素质的具体标志通常包括哪些(4) 设备效能是指什么(4) 衡量一般通用设备的效能时采用的指标是哪几个(4) 充分发挥设备效能的主要途径有哪些(5) 何谓设备工程?其学科性质、理论基础和内容有哪些(5) 设备工程的主要特点有哪些(5) 什么是设备管理(6) 设备管理的目的是什么?如何保证之(6) 企业设备管理的主要任务是什么(6) 企业设备管理的主要内容有哪些(6) 什么是设备的全过程管理(7) 什么是设备的前期管理?它包括哪些主要工作内容(6) 什么是设备的后期管理(7) 设备在其整个寿命周期中都处于什么状态?它分别表现为哪两种形态(7) 什么是设备的物质运动(7) 对设备的物质运动形态进行管理的目的是什么(8) 对设备的物质运动形态应从哪些方面进行研究和开展工作(8) 什么是设

备的价值运动(8) 对设备的价值运动形态进行管理的目的是什么(8) 对设备的价值运动形态,应从哪些方面进行研究和开展工作(8) 设备的物质和价值这两个运动形态的辨证关系及其最终目的是什么(8) 设备管理工程中所指的物质与价值两种运动形态分别表现为哪些方面的管理工作(9)

企业设备管理的根本目标和任务是什么? 通过综合管理搞好哪些方面的工作使企业获得成效(9) 为什么提出把争取获得良好的设备投资效益作为我国设备管理工作的战略目标(10) 我国推行设备的综合管理是什么模式(10) 为了有效地对设备实行综合管理,应当运用什么手段达到良好的设备投资效益的目标(10) 企业应当如何对设备进行的管理(10) 企业搞好设备综合管理的关键在哪里(11) 企业应当采用什么方法来不断提高设备管理和维修技术现代化水平(11) 我们应当按哪十六字的方针来缩小我国与先进国家设备管理的差距(11) 《全民所有制工业交通企业设备管理条例》提出的目标、方针、原则是什么(11) 在设备维修管理中应自始至终贯彻什么指导思想(12) 执行“预防为主”的重要方针对设备将会起到哪些作用(12) 在设备维修管理工作中坚持什么原则是体现“预防为主”的主要内容(12) “预防为主”方针的主要内容有哪些(12) 设备管理与维修工作的五个相结合原则中“设计、制造与使用相结合”原则的含意是什么(12) 贯彻执行“设计、制造与使用相结合”的原则有何重要意义(13) 制造单位为保证用户所购产品发挥效用,在产品销售后应提供什么工作(13) 认真贯彻执行“维护与计划检修相结合”的原则将会取得哪些效果(13) 坚持什么原则是提高我国企业现有设备素质的有效途径(13) 为什么说设备修理必须坚持“修理、改造与更新相结合”的原则(13) 什么是设备的专业管理(14) 什么是设备的群众管理(14) 设备的“专业管理和群众管理相结合

合”的作用是什么(14) 贯彻执行“专业管理与群众管理相结合”的原则会起到哪些成效(14) 为什么说在设备维修技术管理工作中,贯彻“技术管理与经济管理相结合”的原则具有重要的实际意义(14) 做为一位厂长(经理),在设备管理工作中其主要职责是哪些(15) 厂长重视设备管理工作应体现在哪些方面(15) 应列入厂长任期责任目标的设备管理考核指标是什么(16) 为什么企业设备管理的主要经济技术指标应列入厂长任期责任目标(16) 企业设备管理的具体考核指标如何制定(17) 企业设备管理主要经济技术指标一般分为哪些指标(17) 请列出设备新度系数的计算公式(17) 请列出设备固定资产创净产值率的计算公式。(17) 请列出主要生产设备利用率的计算公式。(18) 请列出主要装置开工率的计算公式。(18) 请列出主要生产设备完好率的计算公式。(18) 请列出在用特种设备完好率的计算公式。(18) 请列出设备大修理计划完成率的主算公式。(19) 请列出万元产值维修费用率的计算公式。(19) 请列出静密封点泄漏率的计算公式。(19) 请列出设备故障停机率的计算公式。(19) 什么是企业的方针目标管理(19) 企业目标管理体系是怎样组成的(20) 方针目标管理的主要环节有哪几个(20) 目标管理的实施程序是什么(20) 开展方针目标管理对企业可起到哪些作用(20) 在企业方针目标管理中“方针”、“目标”、“措施”的基本概念是什么(21)

企业的设备动力工作目标管理与企业方针目标管理的关系如何(22) 制定企业设备动力管理工作目标与哪些因素有关(22) 企业在制定设备动力工作目标时,应列入哪些方面的重点内容(23) 目标管理的重要手段是什么(23) 在实施方针目标管理中如何对管理目标进行检查(23) 什么是系统工程(24) 系统工程的基本原理是什么(24) 系统分析的定义是什么(24) 系统分析的内容包括哪几方面

(25) 进行系统分析时应遵循哪些原则(25) 什么是设备岗位责任制(25) 企业应对设备管理工作的哪些环节建立责任制(26) 如何使设备工作的岗位责任制能长期坚持下去(26) 怎样理解《全民所有制工业交通企业设备管理条例》中把建立、健全规章制度作为做好企业设备管理的工作基础(26) 认真扎实地做好基础工作的道理何在(26) 为什么说企业必须建立设备管理考核制度(27) 设备管理考核制度的主要内容是什么(27) 何谓设备管理制度(27) 企业应以什么为制定设备管理制度的依据(27) 企业在设备管理与维修工作方面应建立和健全哪些具体的规定和制度(28) 设备检修专业化协作主要包括哪些形式(28) 为什么说设备检修的专业化协作是设备修理的发展方向(29)

什么是设备检修工作的社会化?《全民所有制工业交通企业设备管理条例》为什么要提出设备检修社会化(29) 开展设备检修工作社会化有哪些作用(29) 设备检修工作社会化的主要工作有哪些(30) 什么是信息(30) 信息的特征有哪些(30) 信息的重要性如何(31) 管理人员应该如何认识信息的重要性(31) 什么是设备的信息管理(32) 建立设备的信息管理系统有何作用(32) 设备的信息来源分为哪两个方面(32) 设备的信息应如何分类(32) 企业在设备的信息管理上要建立和加强哪几方面的工作(33) 保证设备信息资料的完整性和系统的关键是什么(33) 怎样建立与加强设备管理信息系统工作(33) 什么叫信息反馈(34) 信息反馈在管理工作中起何作用(34) 设备前期管理信息系统的信息内容有哪些(34) 做好设备使用的信息反馈工作有哪些作用(34) 设备使用的信息反馈工作能否实施的关键是什么(35) 什么是设备前期信息管理系统? 什么是设备修理的信息管理(35) 做好设备修理信息管理工作的实际意义(35) 设备修理的信息包括哪两方面内

容(35) 什么是设备修理的技术信息(36) 什么是设备修理的经济信息(36) 设备修理的信息管理工作其基本要求有哪些(36) 《全民所有制工业交通企业设备管理条例》对设备管理干部职工的教育与培训提出了什么要求(36) 对设备管理干部职工进行教育和培训有何重要性(37) 为什么说对在职的设备管理干部进行多层次、多渠道和多种形式的专业技术和管理知识教育在当前特别重要(37) 为什么说《全民所有制工业交通企业设备管理条例》把要求对现有设备操作、维修工人进行多种形式、不同等级的技术培训、不断提高业务技能做为重要的培训任务(38) 对于设备管理与维修人员应具备的素质要求是指哪些方面(38) 企业设备管理工作的负责人应由什么样的人担任(38) 对设备管理人员应从哪两个方面进行培训? 其目标是什么(38) 在职设备管理人员的培训工作必须要注意哪几方面的事项(39)

对设备管理人员进行在职培训的原则与内容是什么(39)

对企业设备主管管理人员进行岗位业务培训的目标与要求是哪些(39) 对设备维修技术人员应以何种方式进行培训? 达到什么目的(40) 对设备维修工人培训的总体要求与目的是什么(41) 国家计委规定全国设备管理优秀单位必须具备的基本条件有哪些(41) 《全民所有制工业交通企业设备管理条例》规定, 哪些企业应当令其限期整顿并根据情节轻重, 追究企业领导人或者有关责任人的行政责任(42)

《全民所有制工业交通企业设备管理条例》规定对企业职工中哪些情况应根据情节轻重分别追究经济责任和行政责任, 构成犯罪的由司法机关依法追究刑事责任(42) 国家经委、财政部在《企业闲置设备调剂利用暂行办法》中指出, 今后对企业由于哪些原因造成新的设备闲置积压, 应追究领导和直接有关人员的责任(42)

二 设备的前期管理 43

设备前期管理的重要性表现在哪些方面(43) 设备前期管理的目的是什么(43) 何谓设备的规划工程(43) 什么是设备规划(44) 企业如何正确制定设备的中长期投资规划(44) 确定设备投资项目的主要依据有哪些(44) 企业设备规划有哪几种?它与生产经营总体规划的关系如何(44) 何谓设备投资决策(45) 怎样正确进行设备投资决策(45)

为保证设备规划决策的正确性企业领导应如何做好这一工作(45) 企业在购置重要设备时应如何进行规划决策?由哪个部门负责购置(45) 选用设备的优化方案,要根据哪些原则和要求(46) 什么叫设备投资效益?通过什么方法来计算和评价(46) 什么是设备投资的经济性评价(46) 什么是技术经济分析?它有哪些两种基本方法(46) 如何用“方案比较法”来进行技术经济分析(46) 如何用“数学分析法”来进行技术经济分析(47) 什么是设备的经济性(47)

在设备投资的技术经济分析中如何理解资金的时间价值关系(47) 什么叫设备选型(48) 设备选型应遵循哪些原则和要求?(48) 何谓设备工作能力(48) 什么是设备选型的可行性研究(49) 如何选择设备(49) 企业购置设备时应当由企业设备管理机耕或设备管理人员提出什么要求(50)

设备订货合同经双方签章后应具有什么效用?国内合同条款应按什么“法”执行(50) 《全民所有制工业交通企业设备管理条例》中对企业自制设备做了哪些规定(50) 自制设备的前期应管理包括哪些主要工作内容(50) 企业对自制设备应当怎样做好质量鉴定和验收工作(50) 自制设备在使用验证期内应注意和做好哪些事项(51) 向国外选购设备通过什么途径?选购时应注意哪些的要求(51) 根据有关规定申请订购国外设备项目应编制哪些文件?这些文件有何作用(52) 向国外订购的设备其外汇资金来源与偿还有哪些

方式(52) 企业选购进口设备时还应要求供方(外商)提供什么(52) 进口设备到达后企业应做好哪些工作(52) 什么叫索赔(53) 设备发生哪些问题需方可提出索赔要求(53) 进口设备发生索赔问题后应如何办理索赔手续(53)

企业如若进口旧设备,应注意做好哪些工作(53) 为提高设备的可靠性在设备投入运行后应当注意做好哪些工作(53) 设备的开箱检查应如何进行(54) 设备开箱检查的主要内容有哪些(54) 设备按装应达到哪几方面的要求(54) 企业购置(或设计、制造)的设备应按照什么规定做好设备的检查、验收、按装和调试工作(54) 什么是设备使用初期的管理? 它包括哪些主要工作环节(54) 加强设备使用初期的管理有何现实意义(55) 设备使用初期管理的主要内容有哪些(55)

三 设备的资产管理 57

设备资产管理的主要内容有哪些(57) 什么是设备固定资产? 企业可否自行变动其构成的条件(57) 设备固定资产与低值易耗品有何区别? 如何确定(57) 购置低值易耗品的资金由企业哪项资金开支(58) 请简述设备固定资产以价值形态的表现方式从产生→作用→逐步衰减→消失→新的产生,循环不已的动态过程(58) 按照国家财会制度规定,固定资产有哪些分类(58) 什么叫固定资产原值(58) 什么叫固定资产净值? 对其了解有何作用(59) 用基建拨款或基建贷款购置的设备,其原值如何确定(59) 用专用拨款和专用基金等购买或自制的设备,其原值如何确定(59) 由其它单位有偿调入的设备,其原值如何确定(59) 重新估价的设备,其原值如何确定(59) 无偿调入的固定资产,其设备原值如何确定(59) 什么叫固定资产的重置价值? (59) 什么

叫固定资产增值(60) 企业在对某设备进行技术改造验收后新增加的价值,应当办理什么手续(60) 固定资产的增值额应如何确定(60) 什么叫固定资产残值和净残值(60) 什么是重点设备(60) 企业为什么要选定某些设备作为重点设备并进行重点管理(60) 企业的重点设备是根据哪些因素而选定的(61) 选定重点设备的方法有哪几种(61) 选定重点设备的经验判定法是什么(61) 选定重点设备的分项评分法是什么(61) 重点设备的管理应当做好哪些工作(61) 什么是设备资产的动态管理(62) 新设备验收交接的主要工作程序有哪些(62) 新购进的设备在什么情况下不予验收(63) 新购进的设备在什么情况下不能投产使用(63) 设备经大修理或技术改造后,是否与新置设备一样办理验收交接手续(63) 什么是设备的移装? 通常它应办理哪些手续(63) 什么是设备的调拨? 它应符合哪些规定(63) 企业的闲置设备是指哪些设备(64) 哪些设备严禁作为闲置设备的货源进行调剂(64) 企业在转让闲置设备时应办理什么手续(64) 企业对闲置设备的出租和转让应建立和执行什么方面的规定(64) 企业对闲置设备应采取什么管理措施(64) 什么是设备租赁? 设备租赁应办理何种手续(64) 设备租赁能收到什么效果(65) 设备租赁费用从何处支付(65) 企业对具有哪几种情况的设备应当报废更新(65) 企业出租、转让、报废设备所取得的收益应用于什么方面(65) 什么是固定资产变价收入(65) 固定资产变价收入所得的收益应做何使用(65) 设备资产管理的基础资料应包括哪些方面(66) 为什么要对设备实行分类与资产编号(66) 对设备实行分类与资产编号有何作用(66) 什么是设备资产卡片? 它有何作用(67) 什么是设备台帐(67) 设备台帐有哪几种编排形式(67) 建立、健全设备台帐要做到哪三相符(68) 什么是设备档案(68) 每台设备档案