

丛书主编 卢功勋 郭裕怀
奔向小康丛书

乔 李

主编 郝忠礼



253

山西经济出版社

《奔向小康丛书》编委会

主 编 卢功勋 郭裕怀
副 主 编 赵凤翔 王耕溪 张效洲
温 幸 赵克明 陈宇华

编 委 (按姓氏笔画为序)
王文学 王云山 王云龙
王耕溪 卢功勋 光 敏
刘泽民 孙 英 杨大椿
杨绪全 张秉法 张效洲
张 雪 陈宇华 赵凤翔
赵克明 侯伍杰 徐生岚
郭裕怀 崔光祖 温 幸
裴庆生 樊荣枝 魏旭光

编辑部成员

杨绪全 周秀宝 田 伟
李 广 原 方 陈仲英
赵建廷



乔李村委会「文化楼」



乔李村农贸市场



乔李村纺纱厂



乔李村“林网”

XAH/19/20

序



序功

为了贯彻落实《中共中央关于加强农业和农村工作的决定》和《中共山西省委关于贯彻党的十三届八中全会精神进一步加强农业和农村工作的决定》，中共山西省委农工部、组织部、宣传部、山西省农业办公室、山西日报社、山西经济出版社联合组织编辑出版了《奔向小康》丛书。这套丛书，全面地、系统地、科学地介绍和总结了省委、省人民政府表彰的山西农业战线上的20面红旗的事迹和经验，描绘了他们各自实现小康的发展轨迹。这对于进一步解放思想，深化农村改革，加快发展农村经济，促进农村奔向小康，具有一定的启迪意义。

党的十一届三中全会以来，山西和全国一样，农村发生了历史性的变化，广大农民在党的领导下，表现了可贵的创业革新精神，农村改革和建设取得了巨大成就。以家庭联产承包为主的责任制的普遍推行，统分结合的双层经营体制的逐步健全，以集体经济为主体，以个体经济、私营经济为补充，多种经济成分的发展，以调整农产品价格和购销政策、发



C¹ 128073

展多渠道流通为主要内容的流通体制的改革，为农村经济发展注入了活力，提供了强大的推动力，大大调动了广大农民的积极性和创造性。在10多年的改革和发展中，全省涌现出一大批坚定不移地贯彻执行党在农村的基本政策，勇于开拓进取，艰苦奋斗，为建设社会主义新农村做出突出贡献的先进单位和模范人物。省委、省政府表彰的20个红旗村就是其中的杰出代表。他们中既有几十年红旗不倒的老先进，也有在改革大潮中崛起的新典型；既有同穷山恶水做斗争改变了落后面貌的山区先进单位，又有依托城市，全面发展城郊经济的先进单位。他们是农村先进生产力的代表，是改革的先锋，是社会主义新农村建设的典范；他们所走过的历程和所创造的光辉业绩，代表了我省农村改革和建设的方向，集中了我省农村现代化建设的经验，反映了广大农民走社会主义道路的坚定信念和可贵的创业革新精神。我们要学习他们模范地执行党在农村的基本政策和锐意改革、开拓创新的精神；学习他们艰苦奋斗、自力更生、努力发展农村经济的创业精神；学习他们两个文明建设一起抓的经验，要像他们那样建立起政治上坚强、勇于奉献、能够带领人民群众共同致富的坚强有力的党支部，从而更快地推动我省农村经济的发展，开创农业和农村工作的新局面。

到本世纪末实现小康，是我国现代化建设第二步战略目标的核心，也是省委、省政府提出的我省今后十年的根本任务。我省80%以上的人口在农村。到本世纪末要使全省人民的生活从温饱过渡到小康，大头在农村，难点在农村，希望也在农村。农村奔小康，至关重要是要扎扎实实地把小康战略目标落实到村。村是农村最基层的政治、经济单元，具

有承担经济、社会发展和组织农民发展商品经济，求富裕、奔小康的基本功能。党的十三届八中全会《决定》指出，实现广大农民生活的小康，就是要“逐步实现物质生活比较富裕，精神生活比较充实，居住环境改善，健康水平提高，公益事业发展，社会治安良好。”这充分说明，农村小康的实现，不仅标志着农村综合经济实力和农民生活水平的提高，而且标志着整个农村政治、经济、社会、文化等各个领域，有一个较大的全面进步。这是一个庞大的社会系统工程，单凭一家一户的努力和致富是远远不够的，也并非是一家一户所能承担的，需要有强有力的组织载体，需要有健全的社会化服务体系，需要有雄厚的集体经济实力等。因此，必须把实现小康的基点放在村一级，村这一级建设好了，整个农村的现代化建设也就有了坚实的基础和可靠的保证。我们提出把奔小康的战略目标落实到村，就是要把村当作奔小康的各项工作的立足点，当作地、市、县、乡各级农村工作的着力点，当作组织和引导农民群众奔小康的前沿阵地，通过村级组织扎实努力、卓有成效的工作，激发起千百万农民群众奔小康的巨大热情，发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，用自己的辛勤劳动，去开拓美好的小康未来。我们相信，在奔向小康的道路上，实现一个村的整体突破，是完全可能的。而且目前全省已经涌现出了一批实现小康的先进典型，他们的成功经验和发展路子，必将对90年代全省农村奔小康，产生巨大的示范作用和借鉴作用。当然，由于自然和社会、历史和现实的原因，全省各地的基础不同，条件不同，在不同的基础、条件下各自如何实现小康？需要很好深入研究，归纳总结。《奔向小康》丛书对20面红旗单位的经验进行了很好的总结，具

有很强的实践性、操作性和示范性，可学可做。其中概括归纳出的理论思想，对于我们指导农村工作很有益处，可作为农村党员和基层干部的培训教材。因此，我愿把它推荐给广大读者，并序如上。

1992年4月

• 目 录 •

第一章 古老文化的深厚沉淀

- 白马精神的图腾弘扬..... (1)
 - 第一节 古老的传说
 - 历史的演变..... (1)
 - 第二节 辽阔的土塬
 - 浑厚的黄土..... (4)
 - 第三节 建设区域经济
 - 实现共同致富..... (6)
 - 第四节 集体家业的壮大
 - 曲线发展的经济 (10)
 - 第五节 崭新的精神风貌
 - 丰富的文化生活 (17)
-

第二章 在历史的抉择关头 (25)

- 第一节 春风中的一缕困惑 (25)
 - 第二节 王运康情结 (29)
 - 第三节 沉重的飞翔 (34)
-

第三章 土地,沉默到沸腾的变迁..... (41)

- 第一节 喝汤的日子 (41)

第二节	绿色革命	(46)
-----	------------	------

第三节	热土的咏叹	(49)
-----	-------------	------

第四章	出路,机械化的新探索	(54)
-----	------------------	------

第一节	呼唤“铁牛”卷土来	(55)
-----	-----------------	------

第二节	新生的农机服务站	(59)
-----	----------------	------

第三节	可喜的效应	(64)
-----	-------------	------

第五章	血·脉·筋·骨	(67)
-----	---------------	------

第一节	一个古老的话题	(68)
-----	---------------	------

第二节	远天铃响马帮来	(69)
-----	---------------	------

第三节	水的折射效应	(75)
-----	--------------	------

第四节	火炬在传送之中	(77)
-----	---------------	------

第五节	面对新的挑战	(78)
-----	--------------	------

第六节	“水”里诞生的哲学	(80)
-----	-----------------	------

第六章	乔李塬上的绿色滚动	(83)
-----	-----------------	------

第一节	浑黄土地上零的起步	(83)
-----	-----------------	------

第二节	一业兴带来百业旺	(89)
-----	----------------	------

第三节	大业峰高绝无顶	(96)
-----	---------------	------

第四节	未来在乔李人手中	(101)
-----	----------------	-------

第七章 北大荒——果树园·····	(104)
第一节 北大荒的春天·····	(105)
第二节 园子里的年轻人·····	(108)
第三节 果园中那座坟·····	(110)
第四节 这里永远是春天·····	(112)

第八章 人·牲畜·土地——良性大循环·····	(115)
第一节 孙光耀,乔李畜牧业的奠基人 ·····	(115)
第二节 六畜兴旺带来五谷丰登·····	(120)
第三节 痛定思痛、重振雄风 ·····	(125)

第九章 良田队,好气魄的良田队 ·····	(129)
第一节 乔李荒滩有绿川·····	(129)
第二节 乔李良田大思考·····	(133)
第三节 涝河滩上三大庄园·····	(135)
第四节 他们收获着希望·····	(142)

第十章 走出黄土的第一步(之一)·····	(152)
第一节 历史,在痛苦与欢乐中延伸 ·····	(153)
第二节 希望,在孕育与沉思中升腾 ·····	(159)
第三节 人啊,永远是飘向未来的一面旗帜 ·····	(166)

第十一章 走出黄土的第一步(之二).....	(176)
第一节 一方水土一方人.....	(176)
第二节 要致富,找支部	(179)
第三节 商品大潮浪淘沙.....	(182)
第四节 始于足下千里程.....	(188)

第十二章 三代领导者的素质和许锁子大写意.....	(191)
第一节 为什么眼睛里满含泪水 因为对这土地爱得深沉.....	(193)
第二节 好一排成行的大雁.....	(197)
第三节 升华与回归·许锁子大写意.....	(210)

第十三章 奠基,为百年大计	(220)
第一节 面对世界大潮,乔李人作出了勇敢的抉择	(221)
第二节 义务教育在乔李,是每个人都有的神圣权利	(225)
第三节 成人教育在乔李是永不完结的伟大工程	(241)

第十四章 综合治理——一条多结的纽带.....	(250)
第一节 村规民约:人情与法的结合	(251)
第二节 村民自治:迈向民主进程的一步	(257)

第三节	温煦的太阳:新农村的乔李妇女	(262)
第十五章	村风民情,一支悠然而独特的歌	(267)
第一节	冲不倒的旗帜	(267)
第二节	压不弯的脊梁	(271)
第三节	流不尽的亲情	(276)
第四节	写不完的咏叹	(280)
第十六章	目标·思路·途径·明天的太阳	(284)
第一节	鸟瞰,胸中自有大局韬略	(284)
第二节	任务,高起点、全面上努力开拓致富门路	(287)
第三节	目标,全方位的综合工程体系	(289)
第四节	措施,严谨的科学态度,务实的创业精神, 艰苦的工作作风	(292)
后记		(296)

· 第一章 ·

古老文化的深厚沉淀 白马精神的图腾弘扬

——乔李村概况

第一节 古老的传说 历史的演变

临汾古名平阳。据《尧典》记载，原始公社时代的帝尧即在平阳建都，因之而有“尧都平阳”之称传世。夏、商、西周时代，均属冀州之地；春秋时代划归晋国版图；战国时期韩国也建都于此，后属魏国，秦始皇统一中国后，改为河东郡，汉朝时改为河东郡的平阳县。直到隋朝开皇三年（公元583年），平阳才改为临汾郡的临汾县，一直沿用至今。西晋时（公元308年），匈奴族刘渊曾建都于此，国号为汉。临汾在隋朝是临汾郡的所在地；唐、五代是晋州所在地；宋代是平阳府所在地；元代是晋宁路所在地；明清两朝均为平阳府所在地；民国初年属河东道。1948年解放后设临汾市，之后分设县、市，1983年市县又并为临汾市。

历史上临汾文化发达，经济繁荣。传说古时仓颉造字于此；春秋战国时期产生过哲学家公孙龙和名相狐偃、赵衰。汉武帝时期名将辈出，是卫青、霍去病的故里，元代曾是全国

戏剧中心，曾出过郑光祖等大杂剧作家；蒲剧影响遍及黄河流域的各个剧种；冶铁业、造纸业、印刷业源远流长。农业更是中国历史上发展较早的地区之一。临汾古城高居汾河东岸，历来为兵家必争之地，是国内闻名的“卧牛城”。

而今，临汾大地又出现了一颗新星——山西省二十面红旗之一的乔李村，它就位于临汾盆地的东北隅，距临汾城15公里。东临涝河，南靠乔东（乔李、东张）河滩，东北处与洪洞相接壤，西边一条柏油路同屯里乡村连接。

从高处鸟瞰，乔李村地形酷似一匹奔马的雄姿。马首为东边的房阿宫，村东门为马脖，挺拔修长的马身正好是李村，而乔村则形成俏丽的马尾；两个北门和两个南门点缀了奔马的四枚蹄子；不远处的寨子村相映成趣，恰巧成了圆形的马蹄状，柏庄村锦上添花竖成一杆拴马桩——一幅巧妙的奔马图，一幅气派的白马图。

在汉朝以前，这一带为乔村和李村两个自然村落。汉朝时合并成乔李村，这一匹生动活泼的奔马图便成了两村合二为一的凝聚力。也就是从汉朝起，这一带建起了白马城，为当时的县城，成为政治、经济、文化的中心。白马城的四周，如今仍残留着与之相辅相成规模可观的“将军坟”，有令人着迷的天池；有让人惊惧的“马虎坟”，有谈之动情催人泪下的“分子坡”，有渗透着儒教文化的“烈女墓”，有壮怀激烈的“假粮胡同”……

历史，在时间长河的清晰抑或混沌中走进了一片壮丽的辉煌。千百年来，乔李儿女们一代一代在奔腾呼啸的白马精神的激励下，在悠远深厚的古老文化的陶冶里，改变着生存天地，创造着身边的业绩。今天，当改革的大潮又一次掀起

巨澜，时代给他们提供又一次机遇的时候，观念的更新使乔李人一点点摒弃狭隘的小农意识，开放的观念使他们用发展的而不是用僵化的头脑去思考一系列问题，去走一条属于自己的有特色的路子。是的，随着急速发展的农村现实，农村政治、经济改革开放中产生了新的变化、新的矛盾、新的问题；农村政治、经济、文化全方位的变化和随之而来的人际关系的变化；人们心理、习惯、道德观念、价值观念和思维方式的变化，乔李人从中获得了新的感受和新的发现。以家庭联产承包责任制为核心的经济体制的变革，给了农民生产经营自主权，同时也给了农民相当程度的自治权，政治地位得到了提高、民主意识较之以往也增强了许多，主人翁的姿态溢于言表。怎样适应当前农村生产力的发展水平，如何从自给半自给的经济向社会主义的商品经济发展，这个过程必然是十分艰难的；乔李人卸去身上因袭的负担，抖落自己身上的历史风尘，沉重地甚至是痛苦地走着自己的路……千百年来产生于自给自足的自然经济基础之上的农民的价值观念、道德规范，受到了商品经济的巨大冲击，长期稳定的稳定的生存环境在动荡变幻的大环境中一下子改变了，心理上和感情上必然会失去固有的平衡，对于在商品经济的领域里刚刚涉足或者涉足不深的乔李人，也必然会亢奋和浮躁，会激昂和茫然，会自信和沮丧，会……，机遇和面对机遇的徘徊犹豫甚至暂时的无可奈何，不是愿意选择什么，而是必须这样选择。这样，无数的喜剧、悲剧、正剧、甚至是闹剧便在这块古老而全新的土地上演。这多幕剧的排演恰巧是时代大舞台的一个缩影，是觉醒的中国农民奏出的一曲艰涩而曲折的交响乐。

“人们奋斗所取得的一切，都同他们的利益有关。”马克思的这句话，从本质上揭示了人的行为的依据。乔李人不可能每个人都会背诵它，但乔李人已经初步理解了它丰富的内涵，初步理解了经济对整个社会意识形态的巨大影响和支配作用。

曾经喧嚣和腾飞过的白马，在数千年的孤寂和沉默之后，它不会一味回忆着昔日的壮丽，不会一味念及逝去的辉煌，在短暂的整修和观望之后，会扬起头，跃起四蹄，把马鬃马尾飘拂起洒脱的万千缕线条，在浩荡而浓烈的春风里，长啸一声，奔腾飞跃……。

第二节 辽阔的土塬 浑厚的黄土

比起丘陵地带的黄土峁，乔李塬要辽阔得多；比起北方山区的纯土塬，乔李塬要平缓得多。它属于临汾盆地东侧凸兀起来的一片开阔地带，不如纯盆地平坦，也没有太岳余脉的起伏，在沟河山川之间，大自然的鬼斧神工造就了这一片凝重的土塬。其地形地貌、地质构造、水文气候等与临汾市区略有小异，但同属一个类型。

乔李塬开阔平坦，其地表形貌多为大块平地、少量的梯田和缓坡，土厚质肥；类属北方黄土高原上典型的黄土和淡褐土，耕作与利用价值很高，主要农作物有小麦、玉米、谷子、高粱、甘薯、豆类、蔬菜等等。

由于地理位置和周围环境的缘故，这里暖温带大陆性季风气候的特征较为显著。春季干旱多风，夏季后期雨水集中，