

孙子兵法 在财经领域的应用

• 吴德刚 著

05

大学出版社

责任编辑 乔 平
封面设计 邹本忠
责任校对 德 平

孙子兵法在财经领域的应用

吴德刚 著

※

辽宁大学出版社出版 (沈阳市崇山西路3段4号)

辽宁省新华书店发行 沈阳市第六印刷厂印刷

※

开本: 787×960 1/32 印张: 3.375 字数: 60千

1988年7月第1版 1988年7月第1次印刷

印数: 1—13,000

※

ISBN 7-5610-0378-1

F·55 定价: 1.05元

前 言

孙武，是我国春秋时期伟大的军事学家。他的生卒年代约在公元前五世纪左右。后人尊称他为孙子或孙武子。他是当时齐国乐安（现在山东省惠民县）人，因避乱投奔吴国，以所著兵法十三篇（现存的孙子十三篇，包括篇名字在内，共计六千一百一十字，是经过后人的编辑、整改而成）献给吴王阖闾，阖闾拜他为将，西破强楚，北威齐、晋，显名诸侯。

春秋战国时期是我国从奴隶制社会转变到封建社会的过渡时期。在诸侯之间“战胜而强立”“举兵绳之”的春秋无义战的情况下，诸子百家，风起云涌，著书立说，争芳斗妍。孙子兵法就是在频繁的战争实践中产生的，是军事斗争的科学的思想结晶，它是历史发展的必然产物。

孙子兵法是我国古代最杰出、最伟大的军事巨著，也是世界军事理论宝库中的一颗灿烂的明珠。这个时代离我们现在虽然有两千多年了，但孙子兵法的基本原理和哲学思想始终为中外历代军事家所尊崇并在实践中运用，这证明了它确有不朽的生命力。

毛泽东说：我们“必须尊重自己的历史”。

并且强调指出，这种尊重不是兼收并蓄，而是要批判地“剔除其封建性的糟粕，吸收其民主性的精华。”我们必须用马克思主义的立场、观点和方法，对孙子兵法进行深入、细致地研究和探讨。如果我们真正地掌握了孙子兵法的军事辩证法，就能做到“百战不殆”，争胜于天下。

孙子兵法在理论上基本上可分为三大部分，即战争与战略、作战指导原则（包括各种作战方式）和治军选将。对其中的各方面，孙子都进行了深刻而具体的分析和论述，包含着丰富的哲学思想，具有朴素的唯物主义和自发的辩证法，表现了主观能动性与客观规律相结合所起的积极作用。因此，孙子十三篇历来被推崇为“兵经”、“武经”，居兵书之首。孙子兵法被日本人誉为“兵学圣典”、“世界古代第一兵书。”在两次世界大战期间，孙子兵法颇受重视。目前世界上已有许多种孙子兵法译文本。许多外国军事家都把孙子兵法列为必读之书。

孙子军事思想的主要特点，是透过复杂的现象洞察和分析事物的本质，认清事物发展的内在联系。孙子总结了春秋及前期无数次战争的经验，客观地揭示了战争的基本规律，比较系统、科学地总结和提出了一整套关于战争与战略、作战指导原则和治理军队的思想理论。这对当时和后世产生了不可磨灭的巨大影响和指导作用。无论是过去还是现在，不管是东方还是西方，凡是

学习军事理论的人，都在研究和探讨孙子兵法的科学原理，即孙子兵法的军事辩证法，以便从中得到借鉴和新的启示。目前，日本人已经把孙子“知彼知己，百战不殆”的指导思想运用于对外交往、经商贸易和社会生活的各个领域，并取得了显著成效。而我们中国是孙子兵法的故乡，是孙子军事科学思想的发源地，应当在孙子兵法的研究和应用方面居于领先地位。我们要认真学习和研究孙子兵法，掌握孙子兵法最基本的科学，即孙子光辉的哲学思想，进而指导我们的各项工作。

由于受时代的客观条件限制，孙子的军事思想难免有缺陷和不完善。例如，他对战争问题虽有精辟的论述，但却没有阐述战争的性质和人心向背；他过分强调将帅的作用，忽视了士兵和人民群众的智慧 and 力量；孙子的战略思想只重视速决进攻，没有持久防御；他强调运动战，否定攻城战；在作战指导思想上也有一些片面的地方。这是孙子兵法的历史局限性。但是，孙子对战争一般规律的论述和唯物的辩证的分析，是正确和主要的。

今天，我们学习和研究孙子兵法，结合当前财政经济工作的实际情况，就能做到把孙子兵法的基本原理与财经工作的具体实践相结合，认识和掌握财经工作的特点和客观规律，并取得财经工作的成功。

目 录

一、道天地将法，智信仁勇严·····	1
二、兵贵胜，不贵久·····	6
三、知己知彼，百战不殆·····	12
四、善战者，立于不败之地·····	21
五、乱生于治，怯生于勇，弱生于强·····	28
六、兵无常势，水无常形·····	32
七、以迂为直，以患为利·····	39
八、智者之虑，杂于利害·····	45
九、兵非益多，惟无武进·····	49
十、进不求名，退不避罪·····	52
十一、善用兵者，如常山之蛇·····	56
十二、非利不动，非得不用，非危不战·····	58
十三、圣智用间，得间之实·····	61
附：孙子·····	65

一、道天地将法， 智信仁勇严

孙子强调“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”这就指出了战争的重要性。战争必然要耗费人员、物资和财力，如果考虑得不周全，准备得不充分，贸然兴兵打仗，指挥失误，就有可能失败，甚至有亡国的危险。所以必须慎重考虑和认真对待战争这个大事情。

财政经济工作也是国家的大事。它直接影响着人民的生活和国家的兴衰，因此必须慎重考虑和认真对待。国民经济发展迅速，财政收入不断增加，才能提高人民的生活水平，加快四化建设的步伐。反之，经济停滞不前，生产发展缓慢，财政入不抵出，连年赤字，就会影响人民生活水平的提高，有碍于四化建设的实现。事实上，无论是孙子时代的作战，还是今天战争的胜负，在很大程度上都取决于双方经济力量的强弱。战争需要大量的武器、弹药、燃料、装备和运输。战争必然要造成极大的破坏和伤亡。因此，没有经济基础就很难取得战争的最终胜利。战争和经济是紧密相连的，二者是不可分离的统一体。战争

的消耗就是国家经济的消耗。经济是国家 的 命脉。经济工作十分重要。任何轻视经济工作的思想和观点都是错误的。搞好经济工作就是为国家和人民做出重大贡献。反之，把经济工作搞糟了，就会不战自亡，那就是对国家和人民的极大犯罪。

孙子指出未战之前要慎重考虑和认真研究战争胜负的各种主客观因素，即五事：道、天、地、将、法，“知之者胜，不知者不胜”；七计：“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。”孙子认为将帅只有认真地了解敌我双方的政治、天时、地利、将领、法制等五方面的情况，才能取得战争的胜利；只要根据敌我双方的哪一方君主有道德？将帅有才能？占有天时地利？法令制度认真贯彻执行？军队比较强大？士兵训练有素？赏罚比较严明等情况的判断，就预先知道谁胜谁败了。

我们搞经济工作也要考虑到国家的政治、天时、地利、人才和各种法令制度贯彻执行情况。如果我们的政治深入人心，客观上有较好的天时和地利条件，各级领导思想开明，能够“尊重知识、尊重人才”，领导干部具有五德“智、信、仁、勇、严”，并且领导有方，极大地调动群众的积极性，认真贯彻执行党中央关于经济工作的方针和政策，那就一定能够搞好经济工作。反

之，领导干部不具备或不完全具体上述条件，我们的经济工作就会失败。这些主客观条件也是我们分析判断经济工作成败的重要依据。党的“十三大”进一步强调了各级领导班子的建设，必须符合革命化、年轻化、知识化和专业化的要求。怎样正确理解干部的“四化”呢？坚持革命化，最重要的是看他是否坚决贯彻执行党的基本路线，坚持四项基本原则，坚持改革开放，自力更生，艰苦创业，为把我国建设成为富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗。坚持年轻化，是指领导班子内部的年龄结构，要注意梯次配备，要有利于班子的接替和新陈代谢。坚持知识化，是指领导成员具有必要的文化水平和专业知识水平。坚持专业化，是指领导者必须具备某一方面的专业知识和技能。应当提出注意的是，所谓革命化，不只是看其革命理论讲多少，而最重要的是看其有无实干精神；所谓年青化，除了年龄的条件外，还要看其是否具有改革、开拓和创新精神；所谓知识化，除了具有必要的文化水平和专业知识，还要有丰富的社会经验和阅历；所谓专业化，除了要具有某一方面的专业知识和技能，还必须掌握领导科学。总之，考察一个人的知识水平，既要看学历和文凭，更要看实际知识水平和工作能力。

孙子认为“攻其无备，出其不意”是兵家取胜之道。搞经济工作也同样如此。在市场经济竞

争中，经营者为了保持自己的产品处于领先和畅销的地位，获得更多的盈利，常用的办法是“人无我有，人有我新，人新我廉，人廉我转”。要时刻掌握市场供销情况，千方百计地搜集竞争对手的经济和技术情报，不断地研究对策赶超竞争对手，使自己的产品处于领先和不败的地位，这种情况在国内外市场竞争中举不胜举。例如：日本的电子、电器、汽车等产品目前之所以在国际市场上处于领先地位，固然有许多因素，但其技术先进、管理科学、工艺精细、产品质量好、成本低、适应市场需求、更新换代频繁、经济技术情报准确、信息灵通、商品流通环节少、资金周转快，是许多竞争对手所不及的。日本人在国际市场竞争中常常是出奇制胜的。

孙子认为“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。”无论是我们搞财政预算，还是进行生产经营活动，在计划没有实施之前，预计能够取得成功的，是因为成功的客观条件和各种有利的因素比较充分。在计划没有付诸实施之前，预计不能取得成功的，是因为成功的客观条件和各种有利的因素不够充分。因此，条件充分的能够取得成功，条件不充分的就不能取得成功。孙子“庙算”的思想，对我们搞好财政经济工作和生产经营活动具有科学的指导意义。

党的“十三大”确定了我国社会主义初级阶段的指导方针和基本路线。即：必须集中力量进行现代化建设；必须坚持全面改革；必须坚持对外开放；必须以公有制为主体，大力发展有计划的商品经济；必须以安定团结为前提，努力建设民主政治；必须以马克思主义为指导，努力建设精神文明。领导和团结全国各族人民，以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，自力更生，艰苦创业，为把我国建设成为富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗。

艰苦奋斗，勤俭建国，是我们建设具有中国特色的社会主义的整个过程中必须始终坚持的战略指导思想。正如邓小平同志所说：“中国搞四个现代化，要老老实实地艰苦创业。我们穷，底子薄，教育、科学、文化都落后，这就决定了我们还要有一个艰苦奋斗的过程。”所以，无论是各项事业的发展，还是人民生活的改善，都只能是兼顾眼前利益与长远利益，循序渐进，量力而行。切不可急于求成，盲目搞升级过渡。否则，欲速则不达，必然会贻误我们的四化大业。这就是我们的“庙算”。

二、兵贵胜，不贵久

孙子认为“凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也胜，久则钝兵挫锐……久暴师则国用不足。”孙子强调指出军队行军作战过程中后勤保障的重要性和经费开支的庞大，因此，他主张速决战，反对持久战，他认为军队长久作战就会使国家财政发生困难。

两伊战争自一九八〇年九月爆发以来，至今已有八个年头。据报道，目前双方在战争中死亡人数达35万以上，伤65万人。遭受轰炸地区的灾民近300万人。七年战争中，两伊在石油收入和生产设施上的损失已达5,400亿美元。在石油收入降低的同时，双方的军费开支大得惊人。伊拉克平均每月为5亿至10亿美元。伊朗平均每年70亿美元。战争使原拥有外汇储备370亿美元的伊拉克变成了负债500亿美元的债务国。两伊国家财政经济十分困难，已经给人民的生产和国家的生产建设带来了严重的后果。

目前，我国正处在社会主义的初级阶段。人口众多，生产力水平还不高，经济基础比较薄

弱。一个十多亿人口的国家，无论是生产还是生活，每天都需要浩大的费用开支和物资消耗，决非孙子时代“日费千金”可比，而是日费千万金了。因此，我们搞社会主义经济建设最重要的是要提高生产力，降低费用，节约开支，提高经济效益，加快建设步伐。但是，当前我们在财经方向存在的一个主要问题就是不合理的开支增大，损失浪费严重，致使财政连年出现赤字。最近几年来，机关企事业自筹固定资产投资、行政经费，特别是会议费、差旅费、宴会费、庆祝活动费等项开出庞大；一些大慷国家之慨，大搞楼堂馆所，用公款请客送礼，公费旅游，重复出国考察等不正之风有增无减；而违反财经纪律，破坏工商、物价和税收管理，偷税漏税，乱挤成本，截留国家收入，违反规定税前还贷，私设小金柜，乱发奖金、实物、津贴、乱集资、乱收费以及贪污受贿等违法乱纪行为仍然很严重；有些单位盲目引进，重复建设，花几十万、几百万外汇进口的设备不能发挥效益；有些商品积压在仓库里霉烂变质，给国家和企业造成很大损失，许多企业的跑、冒、滴、漏，已经不是一度电、一滴油、一两煤、一分钱的问题，一方面能源十分紧张，一方面电耗、油耗、煤耗、水耗不断上升；很多机关，企业开支增长过快，消费基金增长过猛；大手大脚，铺张浪费，比阔气，讲排场之风盛行，请客送礼的规格越来越高，乱发奖金实

物，互相攀比的不良风气相当严重；几年来，各种机构有增无减，人员越来越多，办事效率不高，人才、人力浪费严重；各种报纸、期刊名目繁多，有些质量低劣，浪费了国家大量资金，等等。所以，中央提出在全国范围内开展“增产节约，增收节支”运动，即增加产值、节约原材料消耗，增加财政收入，节约费用开支。这是我们搞好经济建设的一项重大国策。我们要通过“双增双节”运动，纠正奢侈浪费，损公肥私，违法乱纪的不良风气，树立艰苦奋斗，勤俭建国，多做贡献，严守纪律的社会风气。孙子朴素的唯物主义思想为我们搞好经济工作提供了有益的借鉴。

我们要正确地处理好积累和消费的比例关系，促进国民经济不断发展和人民生活水平的逐步提高。首先，积累和消费必须兼顾，国家建设和人民生活必须统筹安排。即：积累与消费之和不能大于当年国民收入，否则，就会出现财政赤字，寅吃卯粮。我们要执行“一要吃饭，二要建设”的原则。积累的增长必须建立在生产发展和人民生活逐步改善的基础上，而人民生活的改善又必须不妨碍积累应有的增长。即：积累的增长必须保证人民消费不能低于原有水平，消费资金的增长必须低于生产率的增长水平。只有这样，才能使积累和消费相互促进，同时增长。其次，积累和消费比例的安排，必须同国民收入的物质

构成相适应。根据马克思主义再生产的原理，从全社会角度考察再生产时，不但要考虑价值补偿，还必须考虑实物补偿。因此，积累的增长必须和生产资料生产的增长相适应，消费的增长必须和消费资料生产的增长相适应。只有这样，才能保证所需物资的供应，做到增加积累，提高消费。如果积累大于消费，就会影响人民生活水平的提高，难以调动人们生产积极性；如果消费大于积累，就会影响国家建设资金的积累，影响社会扩大再生产的需要，国民经济就会停止不前。邓小平同志说：“林彪、‘四人帮’提倡什么穷社会主义、穷过渡，穷革命，我们反对那些荒谬反动的观点。但是，我们也反对现在要在中国实现所谓福利国家的观点，因为这不可能。我们只能在发展生产的基础上逐步改善生活”。所谓高消费，就是不留积累或少留积累，搞分光吃净，只顾眼前不管长远。所以，我们要瞻前顾后，即要考虑眼前的利益，又要考虑长远利益。

党的十一届三中全会以来，我国人民的生活普遍得到了改善，但改善的程度是不一样的。从地区看，经济发展比较快、人民富裕程度比较高的，主要集中在东南沿海和大城市及其郊区等少数地区，广大中西部地区经济发展相对慢一些，特别是在西南、西北边疆和少数民族地区，以及一些战争年代的山区老根据地，群众生活还比较困难。总的看，目前我国人民富裕的程度还

不高，还有少部分人尚未摆脱贫困。因此，我们要下大力气帮助那些尚未摆脱贫困的地区和人民尽早脱贫致富。我们财政经济工作的指导思想是：建设、改革和人民生活要根据国力统筹安排量力而行。在生产发展的基础上逐步改善人民的生活。

孙子认为：“国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。”无论是远道运输，还是物价上涨都会使国家和人民贫困。近年来，有些企业和部门忽视国家政策法令，通过平价转议价、戴留加价、自行加价、转手倒卖等不正当手段，随意乱涨价，严重地违反了国家制定的物价政策。而且许多主管部门向所属企业征收“管理费”，学校向学生所在单位征收“办学经费”，以及各地名目繁多的“集资”、“过路费”、“过桥费”、“存车费”、“手续费”、“招待费”、“牌照费”、“检查费”、“污染费”等等，这种不正常的征收和集资，实属乱摊派，变相地向企业加捐加税，增加企业负担。这不仅给人民的生产和企业生产加重了负担，而且扰了价格体系的改革，增加了改革价格体系的难度，败坏改革的声誉，影响改革的健康发展。所以，必须采取坚决有效的措施制止乱涨价，保护人民的利益，保证改革健康地向前发展。

孙子认为“兵贵胜，不贵久。故知兵之将，生

民之司命，国家安危之主也。”孙子思想客观地反映了当时战争和经济的关系。在“日费千金”的情况下，旷日持久地战争，必然会造成国家经济危机，甚至崩溃。因此，长期的战争会给国家和人民带来灾难。而长期的财政赤字和损失浪费必然会使国家经济危机，甚至崩溃。所以解决财政赤字和损失浪费的问题，也要速战速决。在机遇难得，稍纵即逝的竞争中，商品经济的特点是“其势险，其节短。势如彍弩，节如发机”。就是说，商品经济的争斗形势是险峻的，节奏是短促的，就像拉弓射箭一样。谁信息灵通，反映迅速，首先生产出市场最新产品、最受欢迎的产品，谁就赢得竞争的主动权。所以，竞争者要使自己立于不败之地，就必须根据市场需求的变化，不断地使自己的产品更新换代，以适应社会发展的需要。孙子认为懂得用兵的将领，他掌握着人民生死的命运，是决定国家安危的主宰。而我们懂得财经工作的领导，同样是掌握着人民的命运，是决定国家安危的主宰。因为我们把经济工作搞好了，人民的物质文化生活水平就能迅速提高，四化建设事业就能加速发展。反之，财政经济状况长期不好，人民的生活水平就要下降，四化建设事业就会受到严重影响。