

中华方略丛书

乱世奸雄

曹操造势方略

固时借势 善抓机遇
施展霸道 规取大势
争取民心 厚结天下
文韬武略 强力固势



京华出版社

中华方略

乱世奸雄

曹操造势方略

推子 编著

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

乱世奸雄/樵子编著.—北京：京华出版社，2002
(中华方略)

ISBN 7-80600-653-2

I. 乱… II. 樵… III. 秦始皇(前 259~前 210)—政治—谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093349 号

乱世奸雄

著 者□樵子 编著

出版发行□京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼 100011)

(010)64258473 64255036 64243832

印 刷□秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

开 本□850×1168 毫米 32 开

字 数□2878 千字

印 张□115.875 印张

出版日期□2002 年 1 月第 1 版 2002 年 3 月第 3 次印刷

书 号□ISBN 7-80600-653-2/I·95

定 价□200.00 元(全十册,每册 20.00 元)

京华版图书,若有质量问题,请与本社联系



前 言

鲁迅说：“其实，曹操是一个很有本事的人，至少是个英雄，我虽不是曹操一党，但无论如何，总是非常佩服他。”

曹操，在中国历史上是最有争议的人物。拥之者称其为英雄，反之者称之为篡逆。英雄也好，篡逆也罢，只凭曹操在那个“家家欲为帝王，人人欲为公侯”的时代里，能从一个叛经离道的顽皮少年，左冲右突，一步步造就霸势，走上高位这一点，便足以证明他智慧超群。

“乱世出英雄”，此话诚然。但再大的英雄也不可能有“力拔山兮”之神功。因此，想要成功，关键在于有人辅佐，然后造就有利于自己的“势”，才能居高临下，先发制人。

孙武在《孙子兵法·势篇》中说：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。”“择人”就是善于量才用人；“择势”就是善于造势。有了可用之才，再造成有利于自己的形势，便能掌握事物的主动权。所以孙子称：“势者，因利而制权也。”

曹操统一北方，不仅三分天下有其二，而且天下人才之三分也有其二，取得了“人”的优势。他在谋士的劝说下，抢先一步把看似“累赘”的汉献帝迎到许都，从此“挟天子以令诸侯”，处处打着皇帝的旗号，东征西讨，名为尊皇，实则令从己出。不仅赚够了“本钱”，还置对手于万分不利之境，而给自己创造了极大的政治优势。

军队是曹操夺天下和固权势的本钱，他自幼博览群书，特好兵法；鞍马劳顿，倥偬一生，御军三十余年。曹操利用手中的军权，筑起了他难以让人望其背的霸势。

曹操搞集权、剪异己，移花接木、架空汉室更显其政治野心与



前 言

才能。万事俱备，他却不称帝，甘做“周文王”。说他是三国时最杰出的权谋家，当之无愧。

编者

2001.11



目 录

敛翼待时 霸王蓄势

常言道：英雄也有屈身时。人生之初，创业之始，无权无势，步履维艰。此时，须有一腔闯天下的热血，又要增强本领，苦练基本功。然后敛翼待时，厚积薄发。曹操的“弱勢不可强争”，“弱时退让，后发制人”，正是这个道理。

- 少小模样，与众不同 (3)
- 牛刀小试，锋芒初露 (9)
- 以屈求伸，为一跃而退 (16)
- 不如人时且放手 (21)
- 敢想敢干，长于突破 (26)



目 录

- 先安身,后立命 (31)
- “诸君北上,我自西向” (35)
- 既要沉得住,又要藏得住 (40)
- “做土皇帝,孟德不为” (45)



因时借势 善抓机遇

成功者之所以成功,全在于其对机遇的把握。无机会时顺应大局,依势而为;有机会时迅速出击,“不飞则已,一飞冲天”。正所谓“时势造契机”。古今成大事者无不因时借势,善抓机遇。曹操乱世之中“挟天子以令诸侯”,为争霸大业创造了良好的政治优势。“天时、地利、人和”,筑牢了其成功的根基。

- 机会在手,计谋在心 (53)
- 以智应变,无智不能诈 (59)
- 羽翼未丰,不可暴露意图 (66)
- 好牌还需自己打 (69)
- 设定自己的人生角色 (71)
- 假借天意,制造舆论 (74)
- 审时而动,乘机攻伐 (78)
- 勇于开拓,把握利害关 (82)
- 一致对外,不搞内讧 (85)
- 发展武装,拼凑起家本钱 (87)



厚结天下 人气冲天

行非常之事，必有非常之才。欲成就一番事业，必须广结善交，网络人才，为我所用。曹操尽招天下有识之士，示之以诚，待之以礼，坚持“谋为赏本”的方略，“仁者用其仁，智者采其智”，人气之盛，三国时无人能比。曹操说：“吾任天下之智，以道御之，无所不可。”能用人之智者，方为真正的驭人大师。

- 中
学
之
路
- 贼是小人，智过君子 (93)
- “不喜得荆州，喜得蒯异度耳” (95)
- 不念旧恶，辱己之人亦能用 (99)
- “仁者用其仁，智者采其智” (105)
- 众人添柴，功成不忘兄弟 (110)
- 人情虽大，目的是真 (115)
- 厚待部下，收服人心 (122)
- 事业扩大，智囊团也要扩大 (128)
- 顺者当头头，逆者抛砖头 (132)
- 礼贤下士，能人是嘉宾 (138)
- “吾任天下之智力” (144)



施展霸道 规取大势

大变局时代要有成大事的大眼光。曹操不称帝,但也决不后退。当许多人劝他引退时,他以“不得慕虚名而招实祸”的方略断然拒绝。认为如此,不但身家不保,且国家必将重新陷入战乱之中。一句“设使国家无有孤,不知当几人称帝,几人称王”霸气十足的英雄式警告,道出了曹操洞明全局的雄才大略。

- 拉大旗,扯虎皮 (157)
- 架空大法:换汤又换药 (163)
- 迅速断定,立即行动 (167)
- “不惟天时,抑亦人谋” (173)
- 用霸术兼糅王道 (180)
- 人心揣透,四两可拨千斤 (187)
- 稳扎稳打,步步连环 (189)
- 以势处事,以术辅势 (195)
- 权谋素质,奸雄眼光 (197)
- 大处着眼,小处着手 (200)
- “既得陇,复望蜀” (204)



文韬武略 黑手固势

当法律和道德被排挤出社会,失去其固有的功能后,实力,就成为一个人站起来说话的本钱。曹操以权诈著称,但其文韬武略,足智多谋,也决不失枭雄本色。其治军智慧,使其精心打造的魏势力更加巩固。

- 吸取前人,研习兵法 (211)
- 不可避免就要主动出击 (215)
- 胜一人难,胜二人易 (221)
- 投之小利,致敌于死 (225)
- 上兵伐谋,兵不厌诈 (227)
- 以法治军,增强战斗力 (232)
- 兵无常势,水无常形 (239)
- 东临碣石 (244)
- 给人活路,不杀降者 (248)



争取民心 筑牢权势

造势不易，守成更难。“高位权势，天下人朝夕图之。”曹操一统中国北方，成为一代霸主，其心都未敢有丝毫懈怠。后人评价他说：“治世之能臣，乱世之奸雄。”其“秉公执法，不畏权势”、“减免赋税，争取民心”的做法，值得今人借鉴。

- | | |
|-------------------|-------|
| 定国之术，在于强兵足食 | (253) |
| 施于有政，是亦为政 | (259) |
| 清洗异党不手软 | (263) |
| 显德在明，污点在暗 | (267) |
| 目的一个，手段要多 | (273) |
| 大丈夫当狠则狠 | (275) |
| 量小非君子，斩草当除根 | (279) |
| 从我做起，管好身边人 | (284) |
| 天地间，人为贵 | (288) |
| 顺应民愿，争取民心 | (293) |
| 两根大棒，各有用法 | (296) |
| 一脉相承，选好接班人 | (300) |



黑白一体 扬我威势

英雄有所为有所不为。一个成就大事的统御者，都必须是善于摆平各方关系，整合集团内外利益的一流高手。曹操之所以能够成就霸势，全在于他具备一套黑白一体，整合八方的外交手段。“拉一方，打一方”、“拆别人之台，搭自己之梯”，处处显示其杰出的外交才能。有黑有白，无白不生黑，黑白并用，方能成就大业，千古若斯。

- 外交上不可逼人太甚 (311)
- 政治婚姻，外交一张牌 (313)
- 一诺千金，以信示天下 (318)
- 有打有拉，拉打结合 (321)
- 远交近攻，各个击破 (328)
- 拆别人之台，搭自己之梯 (330)
- 敌人的敌人是朋友 (338)
- 巩固防线，先解决后顾之忧 (342)
- 挑拨对手，转换角色 (345)
- 没有永远的朋友，只有永远的利益 (349)

敛翼待时 霸王蓄势

常言道：英雄也有屈身时。人生之初，创业之始，无权无势，步履惟艰。此时，须有一腔闯天下的热血，又要增强本领，苦练基本功。然后敛翼待时，厚积薄发。曹操的“弱勢不可强争”，“弱时退让，后发制人”，正是这个道理。





少小模样，与众不同

历史上虽不乏大器晚成的人，但另一种情况也不鲜见，即在青少年时代就具有不同寻常的智慧。他们的为人、行事、解难的天赋往往超乎常人。家喻户晓的司马光砸缸的事迹正印证着这样一个道理：自古英雄出少年。

许多雄霸天下的人也是这样，他们大多具备超乎常人的智勇，并且在青少年时代就表现出来。被鲁迅称为“至少是个英雄”的曹操，在少年时代就运用智慧与机勇做事。面临对自己不利的情况，他不胆怯，而是勇敢。不是抱怨，而是想办法，伺机改变。总是能机警灵活的应付事态。

曹操出身于宦官家庭，家财殷富，有钱有势。但在当时，宦官的社会地位并不被认可。因为宦官不过是供帝王役使的家奴，与名门世族不同，往往被人瞧不起。因此曹操也不免有些自卑之感。又因幼时没有受过传统儒学教育，孩提时母亲不幸早逝，缺少亲人的管教，这样，曹操小时很少受到礼法观念的束缚，养成了颖悟机警、善于出谋划策、随机应变的个性。平时行为放荡不羁，喜欢恶作剧，但也常常路见不平，拔刀相助。与之相好的伙伴，如袁绍、张邈等人，大都也是些喜欢游侠的人物。

更让人“失望”的是，曹操还形成了放荡不羁的品性，喜欢飞鹰走狗，耍枪弄棒。这一点，被他的叔父看在眼里，很不以为然，认为这是“不务正业”，不能继承家业、争列名门。因而他的叔父经常在曹操的父亲曹嵩面前说曹操的坏话，曹操因此多次受到父亲的教训。久而久之，曹操内心大为不满，于是叔侄间一时成了“对头”。曹操打算用他的“聪明”去伺机报复。



敛翼待时 霸王蓄势

机会终于让这个机敏少年候到了。

一次，曹操在路上碰上了叔父，便故意倒在地上，假装中了风。他歪着脖子，张着大嘴巴，脸上的肌肉在抽搐。叔父一见此种情景，叫曹操不要乱动，好好休息，便急忙跑去告诉曹嵩。当曹嵩同几个随从慌慌张张赶来时，见曹操口脸如故，好端端地站在那里，神态和平时一样，好像什么事都没发生过。曹嵩感到奇怪，便问道：“你叔父说你刚才中了风，难道这么快就好了？”曹操装作委屈的样子，回答说：“我从来没有中过风呀！这是怎么说的？大概是叔父不喜欢我，在背后说我的坏话吧！”于是曹嵩产生了怀疑，此后弟弟再反映曹操的情况，他不再信以为真。曹操也就深为得意，比以前更加肆无忌惮了。

这样一来，曹操的叔父从此不再信任他，但通过类似于“栽赃”的做法，形势发生了有利于曹操的变化。他过人一筹的心计由此可见一斑。

曹操少时虽放荡，但“计谋”过人，关于这方面的事例不胜枚举。

有一次，曹操同袁绍一起去观看别人的婚礼，打算乘机将新娘子抢走。他们先溜到主人的花园中藏起来，等天完全黑下来，便使出一个调虎离山之计，猛然放声大喊：“有小偷！”参加婚礼的人们纷纷从房内涌出来，曹操乘乱钻进房内，手持钢刀威逼新娘，将新娘劫持出来，同袁绍汇合，循原路逃回。匆忙间路没有走好，袁绍一下掉进了带刺的灌木丛中，怎么也动弹不了。曹操情急智生，又大喊一声：“小偷在这里！”袁绍一急，也不知从哪里来的力气，一下就从灌木丛中蹦了出来，于是两人一起逃脱了。

少年曹操机警聪敏，这使他多次死里逃生。据说，一次袁绍同曹操翻了脸，派人乘着夜黑去刺杀曹操。刺客来到曹操住处，隔着窗户用短剑向曹操掷去，稍微低了点，没刺着。曹操估计，下次再掷，一定会高一些，于是紧贴着床席躺下。当短剑再次飞来