

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
АНАЛИЗ
ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ
ПРОИЗВОДСТВ**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ



МОСКВА ЭКОНОМИКА 1982

ББК 65.9(2)29

Э40

АНДРЕЕВ П. А., КОВАЛЕВ Г. А.,
ЖУРКО В. Ф., ПАНТЕЛЕЕВ В. Д.

Рецензент:

доктор экономических наук,
профессор Б. И. Майданчик

Э $\frac{2202000000-002}{011(01)-81}$ 60—82.

© Издательство «Экономика», 1982

«Главная задача одиннадцатой пятилетки,— отмечалось на XXVI съезде КПСС,— состоит в обеспечении дальнейшего роста благосостояния советских людей на основе устойчивого, поступательного развития народного хозяйства, ускорения научно-технического прогресса и перевода экономики на интенсивный путь развития, более рационального использования производственного потенциала страны, всемерной экономии всех видов ресурсов и улучшения качества работы»¹.

«Нам, товарищи, сейчас по силам решение самых больших и сложных задач,— подчеркнул Генеральный секретарь ЦК КПСС товарищ Л. И. Брежнев в Отчетном докладе Центрального Комитета КПСС XXVI съезду партии.— Но стержнем экономической политики становится дело, казалось бы, простое и очень будничное — хозяйское отношение к общественному добру, умение полностью, целесообразно использовать все, что у нас есть ... Экономика должна быть экономной — таково требование времени»².

В практическом решении задач, намеченных Коммунистической партией, большое значение имеет экономический анализ как наука, которая не только обобщает опыт применения новых методов планирования и экономического стимулирования, но и активно содействует внедрению их в жизнь и получению положительных результатов.

Эффективность деятельности любого производственного объединения, предприятия во многом зависит от качества работы его вспомогательных цехов и служб и повышения их роли в выполнении плановых заданий.

В течение длительного времени достижения технического прогресса внедрялись на предприятиях главным образом в сфере основного производства, в связи с чем во вспомогательных цехах сложился относительно более низкий уровень автоматизации и механизации производственных процессов, организации

¹ Материалы XXVI съезда КПСС. М.: Политиздат, 1981, с. 38.

² Там же, с. 42.

труда и производства. Так, например, на многих машиностроительных заводах уровень механизации труда во вспомогательных производствах в 2—3 раза ниже, чем в основном производстве. Совершенствование планирования и экономического стимулирования на предприятиях также, как правило, ограничивалось сферой основного производства. Об этом свидетельствует хотя бы тот факт, что на многих предприятиях различных отраслей промышленности цехи вспомогательного производства еще не переведены на внутризаводской хозяйственный расчет, что отрицательно сказывается на результатах не только их деятельности, но и предприятий в целом. Внедряемые на предприятиях автоматизированные системы управления сорентированы преимущественно на решение задач основного производства и незначительно охватывают управление вспомогательным производством.

Все это свидетельствует о наличии в цехах вспомогательного производства крупных резервов роста производительности труда, повышения эффективности и качества работы.

Важную роль в выявлении резервов в сфере производства и управления вспомогательными цехами и повышении эффективности их деятельности призван играть *экономический анализ*. С его помощью создается возможность объективной комплексной оценки состояния производства, оперативного выявления непроизводительных затрат и потерь, а также прогнозирования производственных процессов на перспективу. К сожалению, вопросы экономического анализа деятельности вспомогательных производств производственных объединений и предприятий являются еще недостаточно разработанными и слабо представлены в экономической литературе. В книгах по экономическому анализу хозяйственной деятельности предприятий не нашла в достаточной мере отражения специфика вспомогательных производств, что делает эту литературу не всегда приемлемой с точки зрения практического применения. В большинстве отраслей промышленности отсутствуют и соответствующие инструктивно-методические материалы по организации анализа деятельности вспомогательных цехов и служб объединений и предприятий, что, несомненно, отрицательно сказывается на уровне проводимой на предприятиях контрольно-аналитической, экономической работы.

Цель данной книги — восполнить существующий пробел в области внутризаводского экономического анализа, относящегося к деятельности вспомогательных производств производственных объединений и промышленных предприятий. Работа выполнена на базе изучения новейших достижений теории и передовой практики организации экономического анализа в некоторых отраслях машиностроения. В частности, в книге нашел отражение опыт ВАЗа и КамАЗа (организация анализа в условиях внутризаводского хозрасчета), Челябинского и Харьковского

тракторных заводов (организация анализа в транспортных цехах), Уралмашзавода (организация анализа в ремонтных цехах) и др.

Отличительные особенности работы заключаются в следующем: комплексно рассматриваются вопросы экономического анализа во вспомогательном производстве в целом, т. е. во всех его ведущих цехах (инструментальном, ремонтно-механическом, транспортном и энергетическом); отражено влияние специфики технологии и организации производства в каждом вспомогательном цехе на формы и методы осуществления в нем экономического анализа; вопросы методики анализа рассматриваются в непосредственной связи с его организацией; изложение ведется применительно к цехам, осуществляющим свою деятельность на принципах внутризаводского хозяйственного расчета; некоторые вопросы излагаются впервые (Это относится прежде всего к анализу организационного и технического уровней в отдельных вспомогательных цехах, анализу качества их продукции и услуг, анализу состояния трудовых и материальных норм, анализу хозрасчетных отношений и др.); акцентируется внимание на методике определения резервов повышения эффективности производства (снижение затрат материальных ресурсов, экономия заработной платы и т. д.) за счет интенсивных факторов; наряду с использованием традиционных методов анализа показывается возможность применения при изучении деятельности вспомогательных производств и математических методов (например, при анализе резервов снижения трудовых норм в инструментальном цехе); приведенные в работе формулы, порядок и последовательность расчета различных показателей в условиях создания автоматизированной системы управления вспомогательным производством могут быть приняты за основу построения алгоритмов для обработки аналитической информации.

В целях устранения дублирования в работе развернуто рассматривается методика экономического анализа только по одному инструментальному цеху; по остальным же цехам освещены особенности анализа, обусловленные спецификой конкретного цеха. По этой же причине вопросы анализа использования основных фондов рассматриваются при изучении организационно-технического уровня производства цехов, а вопросы анализа использования материальных ресурсов — при изучении себестоимости.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В ЦЕХАХ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

1.1. РОЛЬ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ЦЕХОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ОБЪЕДИНЕНИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ И ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ ИХ ХОЗРАСЧЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вспомогательное производство производственного объединения и промышленного предприятия включает внутризаводские подразделения (цехи и службы), специализирующиеся на производстве работ и услуг, необходимых для нормальной производственно-хозяйственной деятельности. В частности, цехи вспомогательного производства предназначены для обслуживания объединения или предприятия инструментами, приспособлениями, штампами, запасными частями для ремонта оборудования, различными видами энергии, транспортными и другими услугами, а также для оказания соответствующих услуг сторонним организациям и предприятиям. Хотя вспомогательные цехи и не принимают непосредственного участия в осуществлении технологических процессов изготовления основной продукции, определяющей назначение предприятия, тем не менее от уровня выполнения их производственного плана во многом зависит нормальная работа основных цехов, а следовательно, и все важнейшие показатели работы предприятия в целом.

Вспомогательные цехи производственных объединений и промышленных предприятий можно классифицировать по следующим признакам. По видам оказываемых услуг и работ они подразделяются на: инструментальные цехи; ремонтные цехи (ремонтно-механические, электроремонтные, ремонтно-строительные); энергетические цехи (электростанции, компрессорные, паросиловые, кислородные установки и др.); транспортные цехи (автомобильного, гужевого, железнодорожного, водного транспорта и др.). Вспомогательные цехи классифицируются также по признаку организации производства. В этом

случае их принято делить на две группы. В первую входят цехи, вырабатывающие однородную продукцию и оказывающие услуги, однородные по трудоемкости: компрессорные и паросиловые установки, электроцех и др. В этих цехах в связи с коротким производственным циклом не бывает остатков незавершенного производства, так как изготовление продукции у них совпадает с ее потреблением. Ко второй группе относятся цехи, вырабатывающие разнородную продукцию и оказывающие услуги или выполняющие работы, разнородные по материалу и трудоемкости: ремонтно-механические, ремонтно-строительные, инструментальные и т. п. В цехах второй группы, как правило, имеют место остатки незавершенного производства.

Большое разнообразие вспомогательных цехов определяет особенности организации, планирования и учета их деятельности. Например, если продукция цехов первой группы передается потребителям без документального оформления каждогодневного отпуска, то передача продукции цехов второй группы в каждом конкретном случае отпуска ее цеху-заказчику обязательно оформляется специальными документами.

В области развития вспомогательных процессов наблюдаются две тенденции: первая из них характеризуется все увеличивающимся объемом работ вспомогательных производств и созданием в объединениях и на предприятиях в связи с внедрением новой техники и технологии специализированных вспомогательных подразделений; вторая заключается в постепенном обособлении ряда вспомогательных производств и организации самостоятельных специализированных предприятий.

Оценка хозрасчетной деятельности вспомогательных производств отличается определенными особенностями, которые обусловлены главным образом тем, что производимые в этих цехах затраты обычно не приводят к выпуску готовой продукции для реализации на сторону, а лишь увеличивают себестоимость основной промышленной продукции. Это означает, что перевыполнение плана производства во вспомогательных цехах далеко не всегда можно расценить как положительное явление.

Специфический характер деятельности цехов вспомогательного производства исключает возможность использования для оценки их работы единой системы хозрасчетных показателей, однако эта система должна отвечать критерию эффективности производства, рассматриваемому в тесной взаимосвязи с такой стороной деятельности вспомогательных цехов, как бесперебойное и высококачественное обеспечение основного производства соответствующими работами и услугами. Критерий эффективности во многом помогает получить ответ на вопрос, действительно ли тот или иной цех достиг в своей работе наилучших результатов при наименьших затратах.

При определении системы показателей должны приниматься во внимание особенности каждого вспомогательного цеха, про-

являющиеся не только в технологии и организации производства, но и в постановке экономической работы, степени механизации и автоматизации планово-учетных расчетов и т. д. Это позволит исключить во внутриводском хозрасчете элементы формализма и повысить его действенность.

В качестве показателей оценки работы вспомогательных цехов могут быть приняты величины снижения затрат на производство или себестоимости отдельных видов работ и услуг, степень выполнения плана по прибыли и рентабельности. Установление величины снижения затрат материальных и трудовых ресурсов на производство не связано с какими-либо усложнениями во внутрицеховом планировании и учете и в определенной мере настраивает коллективы внутриводских хозрасчетных звеньев на проведение режима экономии, но в то же время приводит к появлению некоторых недостатков: возникает разрыв между качественными показателями работы предприятия и вспомогательных цехов; вспомогательные цехи (например, ремонтные и инструментальные) не получают достаточной заинтересованности в обеспечении комплектности производства и сдачи продукции, а также в сокращении заделов незавершенного производства; сокращение материальных и трудовых затрат может вызвать ухудшение качества продукции и др.

Установление вспомогательным цехам в качестве показателя оценки их работы величины снижения себестоимости также имеет свои положительные и отрицательные стороны. С одной стороны, хозрасчетные подразделения могут в процессе производства непосредственно оказывать воздействие на себестоимость, что в конечном счете проявляется в экономии и рациональном использовании материальных и трудовых ресурсов.

Но с другой стороны, этот показатель не заинтересовывает коллективы вспомогательных цехов в повышении качества, снижении производственных запасов и выявлении излишнего оборудования, затрудняет сопоставление итогов их деятельности с результатами работы основных цехов и предприятия в целом, распределение фонда материального поощрения внутри предприятия и т. д. Практика свидетельствует, что показатель снижения себестоимости услуг и работ вспомогательных цехов не всегда может быть синонимом повышения эффективности производства, и, по-видимому, этот показатель может применяться лишь в отдельных случаях и только в совокупности с другими показателями, характеризующими качество продукции, использование основных фондов и др.

На некоторых предприятиях для оценки эффективности хозрасчетной деятельности вспомогательных цехов применяются показатели прибыли и рентабельности. Но, как известно, прибыль образуется в сфере товарно-денежных отношений между предприятиями, которые не захватывают сферу отношений

внутри самого предприятия, поэтому понятие «прибыль» применительно к вспомогательным цехам, особенно к тем, которые не выпускают готовой продукции, является условным. Далее, показатели прибыли и рентабельности ориентируют не только на снижение себестоимости, но и на рост объемов работ и услуг вспомогательных цехов, что, как отмечалось выше, является не всегда желательным и часто противоречит интересам предприятия. И наконец, установление для вспомогательных цехов указанных показателей требует разработки внутризаводских цен на всю номенклатуру их работ и услуг, что в определенной мере усложняет систему экономических расчетов и увеличивает трудоемкость учетных работ.

Объективную и всестороннюю оценку деятельности вспомогательных цехов невозможно получить на базе только одного какого-либо показателя, поэтому необходимо использовать систему хозрасчетных показателей. Система показателей работы вспомогательных цехов должна строиться в соответствии с производственной ролью этих подразделений, учитывать специфику их производства. Важно, чтобы хозрасчетные показатели каждого цеха отражали задачи конкретного труда и нацеливали коллективы подразделений на всемерное повышение эффективности производства, учитывали оптимальные темпы и пропорции производства на том или ином участке. В системе хозрасчетных показателей должно наблюдаться правильное соотношение между стоимостными и натуральными показателями.

В этой связи представляется, что система показателей оценки деятельности цехов вспомогательного производства, осуществляющих свою деятельность на принципах хозяйственного расчета, должна включать три группы взаимосвязанных показателей, которые характеризовали бы объем проделанной работы, затраты живого и овеществленного труда, а также качество продукции или работ. В первую группу могут входить показатели выпущенной продукции, объема выполненных работ или оказанных услуг в соответствующих измерителях (стоимостных, трудовых, натуральных). Ко второй группе следует отнести смету затрат на производство, себестоимость единицы продукции, услуг и т. д., фонд заработной платы, фондоотдачу и другие показатели. Третью группу образуют показатели качества продукции, отражающие ее технико-эксплуатационные свойства, и показатели качества работ, к которым можно отнести показатели бездефектного труда, ритмичности производства и бесперебойного оказания услуг, отсутствия брака и др. Установление этих групп показателей в качестве оценки деятельности вспомогательных цехов вытекает из той теоретической предпосылки, что количество производимой продукции, затраты на ее производство и качество продукции находятся во взаимной связи и взаимной зависимости.

Построенная таким образом система хозрасчетных показателей будет комплексно отражать все важнейшие стороны деятельности цехов, охватывать все элементы производственного процесса и давать возможность объективно оценивать результаты работы.

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы» начиная с одиннадцатой пятилетки министерства, производственные объединения и предприятия переходят на планирование объемов производства по показателю нормативной чистой продукции. Применение нормативной чистой продукции в планировании направлено на повышение эффективности производства и качества работы, более полное использование возможностей и преимуществ социалистического производства. Для обеспечения единства заводского и внутрипроизводственного планирования рекомендуется применение показателя нормативной чистой продукции во внутризаводском планировании и хозяйственном расчете. На тех предприятиях, где при планировании объемов производства в цехах применяются расчетные цены, следует заменить их нормативами чистой продукции на всю производимую цехами продукцию (машино-комплекты, детали, узлы и т. д.). В тех случаях, когда внутрипроизводственное планирование осуществляется на основе нормативной трудоемкости или нормативной заработной платы, переход его на нормативную чистую продукцию не является обязательным.

Поскольку цехи вспомогательного производства, как правило, не принимают непосредственного участия в осуществлении технологических процессов изготовления основной продукции, планирование их объемов производства ведется по существующей методике. Однако в тех случаях, когда инструментальные и другие цехи вспомогательного производства производят выпуск продукции на сторону, на эту продукцию распространяется порядок планирования, принятый в основных цехах производства. Что же касается работ и услуг, выполняемых ремонтно-механическими цехами по капитальному и среднему ремонту своего оборудования, транспортных средств и др., планирование этих объемов производится по нормативам чистой продукции без включения прибыли.

1.2. ОРГАНИЗАЦИЯ АНАЛИЗА В ЦЕХАХ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Системный подход к организации экономического анализа работы цехов вспомогательного производства предполагает комплексное исследование всех сторон их деятельности, установле-

ние взаимосвязей и взаимозависимостей между различными показателями и определение влияния на результаты работы многочисленных технико-экономических факторов. На рисунке приводится структурная схема анализа хозяйственной деятельности вспомогательного цеха.

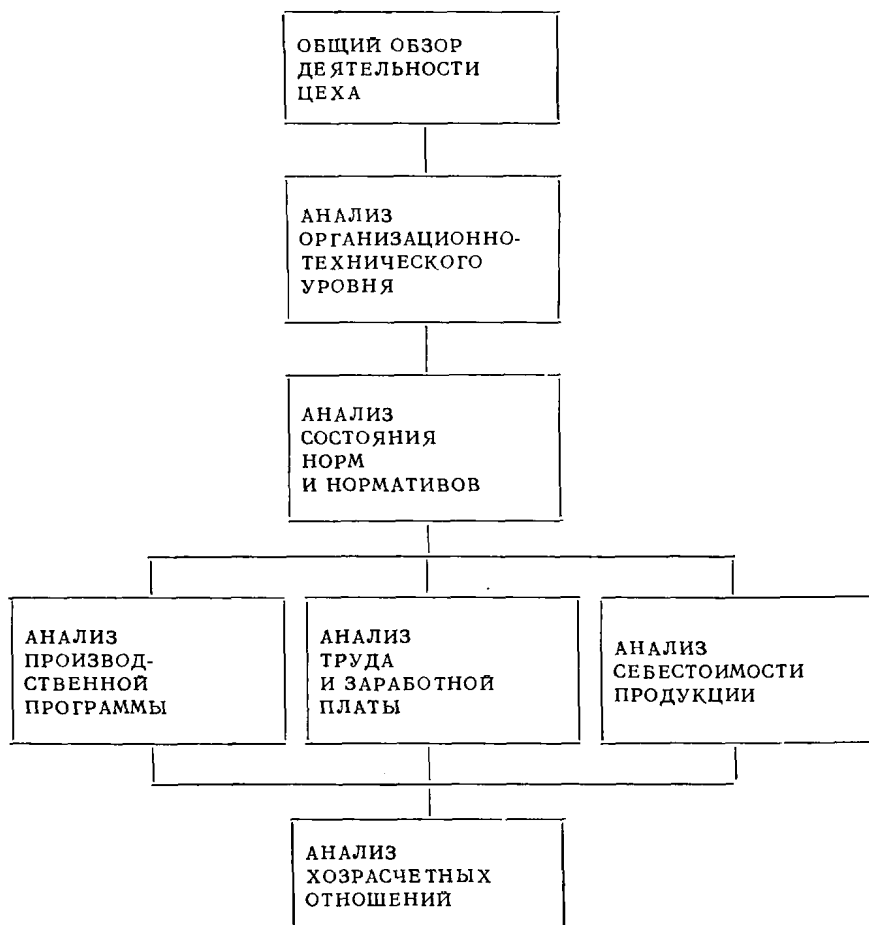


Рис. СХЕМА АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ЦЕХА

Как правило, в производственных объединениях, производственных единицах и на промышленных предприятиях анализом в цехах вспомогательного производства непосредственно занимается экономист цеха, на которого возложена обязанность ведения журнала основных показателей производственно-хозяйственной деятельности цеха. Однако вследствие того, что

проведение комплексного экономического анализа, охватывающего все стороны деятельности цехов, требует использования большого объема технико-экономической информации, к анализу должен быть привлечен более широкий состав работников (производственные мастера, начальники участков, работники технологических служб и др.). Одной из форм широкого участия специалистов в проведении экономического анализа является создание в крупных вспомогательных цехах общественных бюро или групп экономического анализа.

В связи с тем, что в современных условиях хозяйствования происходит существенное расширение аналитических функций экономических и технических служб цехов, важное значение приобретает правильное распределение обязанностей по выполнению анализа как между отдельными структурными подразделениями цеха, так и между отдельными работниками. Примерное распределение обязанностей по выполнению аналитических работ между службами вспомогательного цеха приведено в табл. 1. В случае централизации экономических служб,— что является типичным для производственных объединений,— анализ отдельных сторон деятельности цехов вспомогательного производства должен выполняться специалистами соответствующих отделов управления объединения или заводоуправления.

ТАБЛИЦА 1

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЯЗАННОСТЕЙ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА МЕЖДУ СЛУЖБАМИ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ЦЕХА

Разделы анализа	Исполнители, отвечающие за проведение анализа
1. Общий обзор деятельности цеха 2. Анализ организационно-технического уровня 3. Анализ состояния норм и нормативов 4. Анализ производственной программы 5. Анализ труда и заработной платы 6. Анализ себестоимости продукции 7. Анализ хозяйственных отношений	Экономист Бюро технологической подготовки, экономист Технолого-нормировочное бюро Производственно-диспетчерское бюро, экономист Экономист, бухгалтер Экономист, бухгалтер Начальник цеха, экономист, бухгалтер

Одним из основных направлений совершенствования организации аналитической работы в цехах вспомогательного производства следует считать привлечение к ней всего производственного коллектива. Принимая во внимание, что проведение анализа всех сторон деятельности цехов довольно трудно, выполнение такого анализа целесообразно за относительно длительные периоды времени — за год, с начала пятилетки. Внутри же года анализу должны подвергаться исключительно

те стороны работы цехов, которые представляют в конкретный момент наибольший интерес. Примерная периодичность изучения отдельных сторон деятельности вспомогательного цеха приведена в табл. 2.

ТАБЛИЦА 2

**ПЕРИОДИЧНОСТЬ АНАЛИЗА ОТДЕЛЬНЫХ СТОРОН
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ЦЕХА**

Объекты анализа	Периодичность проведения анализа
1. Общий обзор деятельности цеха	Ежедневно, ежемесячно, ежеквартально
2. Организационно-технический уровень производства	Ежегодно
3. Нормы и нормативы	Раз в полугодие
4. Производственная программа	Ежедневно, ежемесячно, ежеквартально
5. Труд и заработная плата	Ежемесячно, ежеквартально, ежегодно
6. Себестоимость продукции	Ежемесячно, ежеквартально, ежегодно
7. Хозрасчетные отношения	Ежеквартально, ежегодно
8. Использование оборудования	Ежемесячно, ежеквартально, ежегодно

В практической работе ретроспективный анализ деятельности цеха следует дополнять оперативным анализом. Если ретроспективный анализ проводится после окончания планируемого периода (месяца, квартала, года, пятилетки), то оперативный экономический анализ проводится непосредственно в ходе выполнения производственного плана и должен являться в связи с этим средством повседневного контроля и воздействия на процесс производства.

В основе организации экономического анализа во вспомогательных цехах лежит непрерывное соблюдение последовательности, этапности аналитической работы, а именно: составляются план проведения анализа и перечень вопросов, подлежащих изучению, для выполнения задания; подбираются материалы, обеспечивающие выполнение цели анализа; проверяется качество привлеченных для анализа материалов; результаты анализа обобщаются и обсуждаются с участием работников заводских служб. При этом обязательно разрабатываются конкретные предложения по устранению вскрытых недостатков и использованию выявленных резервов повышения эффективности производства и качества работы.

Объем и структура привлекаемой для анализа информации во многом зависят от его цели. В частности, в качестве информационной базы для анализа деятельности вспомогательных цехов привлекаются следующие материалы: плановая инфор-

мация; нормы использования оборудования, материалов, электроэнергии, рабочего времени и т. д.; данные бухгалтерского, оперативно-статистического учета и отчетности, а также первичная документация; решения руководства объединения или заводоуправления по результатам работы цеха, а также акты обследований, проверок и документальных ревизий, приказы и распоряжения; протоколы производственных совещаний, решения общих собраний коллективов предприятия, цехов, служб, материалы групп народного контроля; хронометраж трудовых процессов и др.

До начала проведения экономического анализа всю привлекаемую к анализу информацию во избежание ошибок, неточностей и искажений аналитических выводов и результатов необходимо тщательно проверить. Для этой цели используют ряд приемов, таких, как взаимная увязка изучаемых показателей; обеспечение необходимой сопоставимости между плановыми и отчетными показателями, а также показателями предшествующих периодов; встречные проверки одноименных показателей в различных источниках информации; арифметическая и логическая проверка и контроль.

Результаты анализа целесообразно иллюстрировать таблицами, графиками, диаграммами и с пояснительной запиской направлять руководству цеха и в соответствующие отделы и службы производственного объединения или заводоуправления.

В целях своевременного получения результатов анализа в каждом цехе должны быть разработаны индивидуальные графики, устанавливающие предельные сроки выполнения аналитических работ отдельными исполнителями; структурные графики, устанавливающие предельные сроки выполнения работ по анализу отдельными внутрицеховыми структурными подразделениями, а также сводный график, определяющий срок выполнения аналитической работы по цеху в целом.

Ответственность за своевременность проведения анализа в цехах вспомогательного производства целесообразно возложить на начальника цеха и экономиста, которые призваны обеспечить соблюдение сроков, предусмотренных графиком. Примерные сроки поступления информации для анализа и выдачи его результатов по отдельным аналитическим задачам¹ приводятся в табл. 3.

С целью усиления ответственности и повышения материальной заинтересованности работников вспомогательных цехов, занимающихся экономическим анализом, в цеховых положе-

¹ Под аналитической задачей в данном случае понимается комплекс процедур обработки исходной информации, обеспечивающий получение результатов анализа по какому-либо вопросу. Особое значение дифференциация всего объема аналитической работы на отдельные задачи приобретает в условиях создания в объединениях и на предприятиях автоматизированных систем управления вспомогательными цехами.

ПОСТУПЛЕНИЕ И ВЫДАЧА АНАЛИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ ВО ВСПОМОГАТЕЛЬНОМ ЦЕХЕ

Периодичность и перечень задач анализа	Предельные сроки поступления информации для анализа из служб и участков цеха					Предельные сроки передачи результатов анализа руководству цеха и в отделы заводоуправления			
	планово-распределительное бюро	табельная	бухгалтерия	Технологическое бюро	производственно-диспетчерское бюро	отдел труда и заработной платы	лаборатория НОТ	бюро новой техники	
<i>За месяц</i>									
1. Анализ ритмичности	2-го числа месяца, следующего за отчетным	2-го числа месяца, следующего за отчетным			3-го числа месяца, следующего за отчетным	7-го числа месяца, следующего за отчетным			
2. Использование рабочего времени и т. д.									
<i>За квартал</i>									
Распределение ФМП по направлениям использования и т. д.			5-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом			10-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом			
<i>За год</i>									
Анализ организационно-технического уровня производства и т. д.				10 января года, сле- дующего за отчетным			20 января года, сле- дующего за отчетным	20 января года, сле- дующего за отчетным	

ниях о материальном поощрении целесообразно предусмотреть премирование работников за своевременное и качественное выполнение работ по комплексному экономическому анализу.

В связи с расширением масштабов внедрения ЭВМ в сферу управления во многих объединениях и на предприятиях созданы и функционируют АСУ вспомогательными цехами. Практика свидетельствует, что эффективность этих АСУ во многом зависит от того, насколько полно они охватывают аналитические расчеты. Автоматизация анализа поднимает на более высокий уровень его содержание. Это происходит потому, что, во-первых, появляется возможность решать такие аналитические задачи, которые в традиционных условиях управления вспомогательным производством не решались ввиду сложности и трудоемкости расчетов. Во-вторых, обработка информации на ЭВМ повышает качество и достоверность результатов анализа. В-третьих, применение ЭВМ сокращает время обработки информации и позволяет проводить анализ за любой календарный период, что существенно повышает оперативность анализа. В условиях АСУ качественно меняется характер труда работников, занимающихся анализом. На первый план выдвигаются такие работы, как подготовка исходной информации, внесение корректив в ход решения отдельных аналитических задач, оценка результатов анализа, выработка управляющих решений. При этом полностью устраняются трудоемкие операции по преобразованию информации.

Однако следует иметь в виду, что организация анализа в АСУ вспомогательными цехами довольно сложная проблема, требующая решения многих вопросов. К числу наиболее важных относятся следующие: создание методического обеспечения анализа, разработка функциональной структуры анализа в АСУ, определение концепции информационного обеспечения, повышение квалификации кадров и др. Большое влияние на состав и количество автоматизируемых аналитических задач оказывает уровень автоматизации функций планирования и учета во вспомогательных цехах, из которых для анализа получают исходную информацию. Наиболее эффективно решаются такие задачи анализа, которые в общей технологии обработки информации являются последовательным продолжением задач планирования и учета.