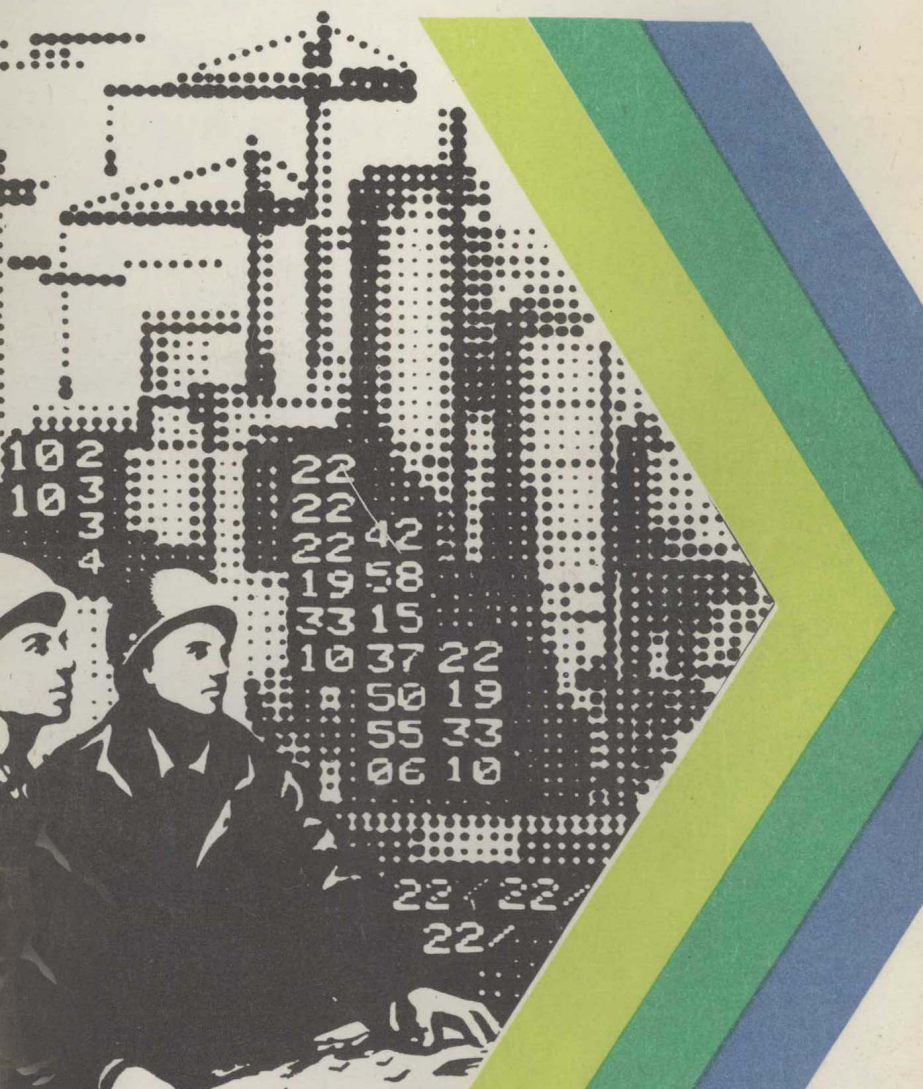


А.Е. Когут, О.В. Завьялов, А.П. Огурцов

ЭКОНОМИЯ И БЕРЕЖЛИВОСТЬ

КАК ОНИ ДОСТИГАЮТСЯ
НА ПРОМЫШЛЕННОМ
ПРЕДПРИЯТИИ



Предисловие	3
Глава I. Повышение эффективности производства — ключевая проблема развития экономики	8
1. Режим экономии и рост эффективности социалистического производства	8
2. Понятие, показатели и методы определения экономии	17
Глава II. Пути экономии ресурсов на промышленном предприятии	25
1. Рациональное использование трудовых ресурсов	25
2. Улучшение использования материальных ресурсов	49
3. Повышение эффективности использования основных производственных фондов	68
4. Использование отходов в производстве	82
5. Комплексная система экономии ресурсов на предприятии	92
Глава III. Научно-технический прогресс и экономия ресурсов	105
1. Повышение технического уровня производства	105
2. Улучшение качества продукции	127
3. Стандартизация и унификация	142
4. Прогнозирование норм расхода материальных ресурсов	159

*Когут Анатолий Емельянович, Завьялов Олег Васильевич,
Огурцов Анатолий Петрович*

ЭКОНОМИЯ И БЕРЕЖЛИВОСТЬ.

КАК ОНИ ДОСТИГАЮТСЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

*Редактор Г. А. Капитонова. Художественный редактор Н. Н. Гульковский.
Технический редактор Г. В. Преснова. Корректор Е. П. Рабкина*

ИБ № 1869

*Сдано в набор 10.04.81. Подписано к печати 13.08.81. М-14115. Форм
84×108¹/₃₂. Бумага тип. № 1. Гарн. литерат. Печать высокая. Усл. печ.
8,82. Уч.-изд. л. 9,25. Тираж 10 000 экз. Заказ № 108. Цена 60 коп.*

*Ордена Трудового Красного Знамени Лениздат, 191023, Ленинград, Ф
танка, 59. Ордена Трудового Красного Знамени типография им. Волод
ского Лениздата, 191023, Ленинград, Фонтанка, 57.*

А.Е. Когут, О.В. Завьял

ЭКОНОМИЯ И БЕРЕЖЛИВОСТЬ

**КАК ОНИ ДОСТИГАЮТСЯ
НА ПРОМЫШЛЕННОМ
ПРЕДПРИЯТИИ**

ЛЕНИЗДАТ • 1981

Рецензенты:

доктор экономических наук А. В. УВАРОВ,
инженер Ю. И. АРТЕМЬЕВ

Когут А. Е., Завьялов О. В., Огурцов А. П.

К57 Экономия и бережливость. Как они достигаются на промышленном предприятии. — Л.: Лениздат, 1981. — 168 с.

В книге обобщается опыт работы ленинградских предприятий по экономии трудовых и материальных ресурсов, накопленный за годы десятой пятилетки. На конкретных примерах показаны пути снижения трудоемкости, материалоемкости, фондоемкости, а также улучшения использования вторичных ресурсов. Анализируется влияние научно-технического прогресса на экономию трудовых и материальных затрат.

Книга, подготовленная коллективом ученых и специалистов предприятий, предназначена для широкого круга партийных, хозяйственных и инженерно-технических работников.

К 31301 2202000000—228
М171(03)—81 84—81

65.9(2)

© Лениздат, 1981

ПРЕДИСЛОВИЕ

«Главная задача одиннадцатой пятилетки, — указывается в Отчетном докладе ЦК КПСС XXVI съезду Коммунистической партии Советского Союза, — состоит в обеспечении дальнейшего роста благосостояния советских людей на основе устойчивого, поступательного развития народного хозяйства, ускорения научно-технического прогресса и перевода экономики на интенсивный путь развития, более рационального использования производственного потенциала страны, всемерной экономии всех видов ресурсов и улучшения качества работы»¹. Успешное решение этой задачи во многом зависит от эффективности общественного производства и качества работы.

«Чтобы последовательно повышать благосостояние народа, — указал Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР товарищ Л. И. Брежнев, — необходимо с удвоенной, утроенной энергией проводить в жизнь курс партии на повышение эффективности и качества. Этому курсу альтернативы нет, и он должен неуклонно проводиться в одиннадцатой пятилетке»². Одним из важнейших средств осуществления этого курса является режим экономии, необходимость усиления которого на производстве, в сфере услуг и управления неоднократно подчеркивалась на XXVI съезде партии. Экономия и бережливость — это составная часть всей экономической стратегии партии.

Цель данной книги — пропаганда в свете решений XXVI съезда КПСС строгого соблюдения режима эконо-

¹ Материалы XXVI съезда КПСС. М., Политиздат, 1981, с. 38.

² Брежнев Л. И. Речь на Пленуме ЦК КПСС 27 ноября 1979 г. — «Правда», 1979, 28 ноября.

номии, обобщение передового опыта, накопленного за годы десятой пятилетки на промышленных предприятиях, по экономии ресурсов, а также определение важнейших путей ее достижения.

В решение проблемы экономии и бережливости стремятся внести свой ощутимый вклад промышленные предприятия многих отраслей и регионов. Большая работа в этом направлении проведена в прошедшей пятилетке в Ленинграде и Ленинградской области. Результаты этой работы безусловно способствовали достижению трудовых успехов ленинградцев, которые в десятой пятилетке были особенно значительными и получили высокую оценку Л. И. Брежнева.

Выступая с отчетным докладом Ленинградского обкома КПСС на XXV конференции Ленинградской областной партийной организации, член Политбюро ЦК КПСС, первый секретарь Ленинградского областного комитета партии Г. В. Романов отметил, что за последние десять лет только прирост промышленной продукции в Ленинграде и области превысил восемь миллиардов рублей. За годы десятой пятилетки объем производства возрос почти на 23 процента. Сверх годовых планов реализовано продукции более чем на один миллиард рублей¹.

Существенно улучшились показатели, характеризующие качество выпускаемой продукции. Производство продукции высшей категории качества увеличилось в 3,4 раза, а ее удельный вес в общем объеме продукции, подлежащей аттестации, составил около 30%.

Дальнейший поворот к интенсивным факторам и претворение в жизнь курса на экономию и бережливость будет осуществляться и в одиннадцатой пятилетке. В Ленинграде и Ленинградской области на основе развития массового движения трудящихся за экономию и бережливость только в 1981 г. предполагается сэкономить: черных металлов — 64 тыс. тонн, условного топлива — 270 тыс., цемента — 58 тыс., дизельного топлива и бензина — 60 тыс. тонн, 500 млн. киловатт-часов электрической и 1275 тыс. гигакалорий тепловой энергии. Одновременно на основе достижений научно-техни-

¹ См.: Романов Г. В. Ленинским курсом — к новым успехам в строительстве коммунизма. — «Ленинградская правда», 1981, 17 января.

ческого прогресса намечено сэкономить значительное количество трудовых ресурсов, высвободить 35 тыс. работающих и обеспечить за счет этого в промышленности Ленинграда опережение темпов роста производительности труда над темпами роста объемов производства.

Надежное выполнение курса экономии и бережливости связано с решением ряда технических, экономических, организационных, социальных, психологических и других проблем. В данной книге рассматриваются главным образом экономико-организационные проблемы. Следует отметить, что в настоящее время многие из них до конца не решены. Взять хотя бы один из исходных теоретических вопросов: сущность экономии. Об экономии много говорят и пишут, а до сих пор нет четкого, однозначного определения этой важной категории. Другой «простой» вопрос, с которым приходится часто сталкиваться при определении размера экономии, — что брать в качестве основы его расчета: достигнутый уровень расхода ресурсов, плановые показатели, нормы расхода или другие значения? Ответ на этот вопрос экономическая наука также оставляет пока неопределенным. Нуждаются, на наш взгляд, в дальнейшем изучении и последующем уточнении вопросы, связанные с определением показателей экономии, их взаимосвязи с показателями экономической эффективности, а также с разработкой методов расчета экономии и др. И нужно это прежде всего практике. Недостатки в решении теоретических вопросов по экономии и бережливости затрудняют решение практических задач в этой области. В книге делается попытка решения некоторых вопросов и доведения их до уровня практического использования.

Рассмотрение теоретических вопросов — необходимое, но недостаточное условие решения проблемы экономии и бережливости. Важно также определить основные направления ее достижения и установить конкретные пути экономии каждого вида используемых в производстве ресурсов. В связи с ограниченным объемом книги в ней рассматриваются наиболее важные направления и пути экономии. К их числу относятся: рациональное использование трудовых и материальных ресурсов, повышение эффективности использования основных производственных фондов, улучшение использования отходов. При рассмотрении трудовых ресурсов осо-

бое внимание обращается на экономию рабочего времени, так как всякая экономия в конечном счете сводится к его экономии.

Значительное место в книге отводится улучшению использования материальных ресурсов, и прежде всего металла, топлива, энергии. Объясняется это тем, что потребности страны в них растут, а производство обходится все дороже. С точки зрения интересов народного хозяйства, добиваться экономии материальных ресурсов в сфере их потребления гораздо выгоднее, чем эти же количества ресурсов дополнительно производить. С проблемой экономии материальных ресурсов тесно связана проблема отходов, использование которых в качестве вторичных ресурсов производства, как правило, дает значительную экономию первичных ресурсов. Следует отметить, что резервы в этом деле еще значительны. Улучшение использования материальных ресурсов и отходов имеет большое народнохозяйственное значение. «Бережно расходовать сырье и материалы, сокращать отходы, устранять потери, — отмечается в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР «Об усилении работы по экономии и рациональному использованию сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов», — значит экономить труд миллионов людей и капитальные вложения, увеличивать выпуск продукции, сохранять окружающую природную среду. Во многом от этого зависит расширение возможностей подъема благосостояния народа»¹.

Для улучшения использования отдельных видов ресурсов на промышленных предприятиях применяются разнообразные экономико-организационные системы. Еще больший эффект может быть получен от внедрения комплексной системы, ориентирующей промышленные предприятия на одновременное получение экономии трудовых, материальных ресурсов, сокращение непроизводительных расходов и улучшение использования основных производственных фондов. Особое внимание в рамках этой системы уделяется вопросам комплексной оценки экономии ресурсов и комплексному стимулированию на каждом рабочем месте.

Одним из важнейших факторов достижения комплексной экономии на промышленных предприятиях является научно-технический прогресс. Однако с этой

¹ «Правда», 1981, 4 июля.

стороны он изучен и освещен в экономической литературе недостаточно. В книге делается попытка восполнить этот пробел и показать на конкретном примере объединения «Ленинградский Металлический завод» влияние повышения технического уровня производства на экономию ресурсов. Кроме того, рассматриваются и другие формы научно-технического прогресса (улучшение качества продукции, ее стандартизация, унификация и т. п.), оказывающие существенное влияние на экономию ресурсов.

Предисловие и гл. I и II написаны кандидатом экономических наук А. Е. Когутом; гл. III: § 1 — кандидатом технических наук О. В. Завьяловым, А. П. Огурцовым и кандидатом экономических наук Л. И. Волковым; § 2 — А. Е. Когутом; § 3 — кандидатом экономических наук Г. А. Антоновым; § 4 — О. В. Завьяловым и кандидатом экономических наук В. Н. Андреевым.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА — КЛЮЧЕВАЯ ПРОБЛЕМА РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

1

РЕЖИМ ЭКОНОМИИ И РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА

В результате самоотверженного труда советских людей по выполнению решений Коммунистической партии и Советского правительства в нашей стране достигнуты огромные успехи в развитии экономики. За годы десятой пятилетки советское общество существенно продвинулось вперед по пути создания материально-технической базы коммунизма. Об этом свидетельствует рост важнейших экономических показателей. Национальный доход по сравнению с девятой пятилеткой увеличился на 400 млрд. руб., объем промышленного производства возрос на 717 млрд. руб. Расширился ассортимент и улучшилось качество товаров. Значительны успехи в сельскохозяйственном производстве, строительстве и других отраслях материального производства.

Рост важнейших показателей достигается прежде всего за счет повышения производительности труда, которая в десятой пятилетке в целом по народному хозяйству возросла на 17%. В промышленности за счет этого фактора получено 75% прироста продукции, в сельском хозяйстве — весь прирост продукции, в строительстве — 90% прироста строительно-монтажных работ.

На основе роста экономики последовательно повышается материальный и культурный уровень жизни народа. За годы десятой пятилетки реальные доходы в расчете на душу населения повысились на 17%. Средняя заработная плата рабочих и служащих увеличилась на 15%, а доходы колхозников от общественного хозяйства возросли на 26%.

В одиннадцатой пятилетке предусматривается дальнейший рост экономики и повышение благосостояния советских людей. Прирост за 1981—1985 годы продукции промышленности составит 26—28%. Национальный

доход, используемый на потребление и накопление, увеличится на 18—20%. Это обеспечит рост реальных доходов на душу населения в одиннадцатой пятилетке на 16—18%. Среднемесячная заработная плата рабочих и служащих увеличится на 13—16%, а доходы колхозников, с учетом доходов от личного подсобного хозяйства, вплотную приблизятся к доходам рабочих и служащих.

Основой претворения всех многообразных экономических и социальных задач станет интенсификация экономики, повышение ее эффективности. Всемерное повышение эффективности — важнейшая хозяйственно-политическая задача нынешнего этапа коммунистического строительства. Решению этой задачи, как указал Л. И. Брежнев на XXVI съезде КПСС, должны быть подчинены планирование, научно-техническая и структурная политика. На эффективность должны работать и методы хозяйствования, политика в области управления.

Формула повышения эффективности, если переложить ее «на язык практических дел, состоит прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекая в производство сравнительно меньше ресурсов, можно было добиться большего»¹. Из этого следует, что одним из важнейших направлений повышения эффективности² производства является экономия всех трудовых и материальных ресурсов, используемых в производстве. Всемерная экономия позволяет произвести дополнительное количество необходимой обществу продукции, увеличить результаты производства, а тем самым эффективность производства.

Нацеленность на экономию, на более полное и рациональное использование всех имеющихся ресурсов становится стержнем экономической политики в одиннадцатой пятилетке. Экономика должна быть экономной — таково требование времени, — указывал Л. И. Брежнев на XXVI съезде КПСС.

Успешное выполнение этого требования неразрывно связано со строгим соблюдением режима экономии.

¹ Материалы XXVI съезда КПСС, с. 40.

² Существуют различные виды эффективности: экономическая, социальная, экологическая и т. д. Здесь и в дальнейшем рассматривается экономическая эффективность социалистического производства.

В чем же состоит сущность режима экономии, каковы основные этапы его исторического развития, а также направления дальнейшего совершенствования?

Режим экономии — это социалистический метод хозяйствования, планомерно осуществляемая система технических, организационных и воспитательных мер, направленных на достижение наибольших результатов с наименьшими затратами, на всемерное использование внутренних резервов народного хозяйства в целях ускорения темпов развития общественного производства и повышения благосостояния.

Режим экономии — это прежде всего бережливое отношение трудящихся к социалистической собственности. Он означает также устранение всяких непроизводительных затрат и потерь, ликвидацию расточительства, уменьшение расходов на основе достижений науки и техники, рациональной организации производства и труда, широкого распространения передового опыта. Однако режим экономии не ограничивается указанными элементами. Важно не только сохранить и накопить ресурсы, но и рационально, с наибольшей эффективностью их использовать. Нужно не только сберечь копейку, учил В. И. Ленин, а стараться превратить ее в 2 копейки¹.

Режиму экономии у нас всегда уделялось большое внимание. Еще на заре Советской власти, сразу после победы Великой Октябрьской социалистической революции, строжайшее соблюдение режима экономии было важнейшим условием спасения страны, истерзанной империалистической войной. В последующие годы, когда непосредственная опасность миновала, соблюдение режима экономии оставалось необходимым условием укрепления и победы социалистического строя. Актуальными для того времени были лозунги: «Веди аккуратно и добросовестно счет денег, хозяйничай экономно, не лодырничай, не воруй, соблюдай строжайшую дисциплину в труде»².

В. И. Ленин придавал огромное значение режиму экономии и получению максимальной экономии. «Мы должны экономить, сколько только возможно», — указывал В. И. Ленин³. Для этого «на хозяйственной работе нужно — пусть это не совсем подходящее слово —

¹ См.: Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 45, с. 16.

² Там же, т. 36, с. 174.

³ Там же, т. 45, с. 287.

известное „скопидомство”»¹. Однако экономия никогда не рассматривалась как самоцель. Всякое малейшее сбережение осуществлялось для развития народного хозяйства.

Особо важное значение режим экономии приобрел при переходе к социалистической индустриализации, которая требовала значительных средств. Без режима экономии осуществление индустриализации было попросту невозможно. В апреле 1926 г. ЦК ВКП(б) принял постановление «О борьбе за режим экономии», в котором внимание всей партии и всего рабочего класса концентрировалось на накоплении средств, необходимых для нужд индустрии.

В обращении ЦК и ЦИК ВКП(б), сделанном в тот же период, указывалось, что «наряду со всеми теми мерами, которые принимает партия для усиления социалистического накопления, важнейшее значение приобретает при настоящих условиях установление строжайшего режима экономии в расходах всех без исключения административных, хозяйственных, торговых, кооперативных, банковых и других учреждений и организаций снизу доверху»².

Важность решения задачи неуклонного осуществления режима экономии неоднократно подчеркивалась в решениях партии и правительства на всех последующих этапах развития социалистического общества.

Ленинский лозунг режима экономии остается весьма актуальным и в настоящее время. «Как бы ни росло богатство нашего общества, — указывал Л. И. Брежнев, — строжайшая экономия и бережливость остаются важнейшим условием развития народного хозяйства, повышения благосостояния народа»³. Отсюда следует вывод, что строгое соблюдение режима экономии — это не временная ориентация народного хозяйства, а стратегическое направление экономической политики нашего государства. «Усиление режима экономии, борьба с бесхозяйственностью, расточительством и излишествами, — отмечал Л. И. Брежнев, — это не кратковременная кампания. Речь идет об одном из важных направлений повседневной деятельности партийных, советских,

¹ См.: Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 42, с. 361.

² КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. М., Политиздат, 1970, т. 3, с. 323.

³ Материалы XXV съезда КПСС. М., Политиздат, 1976, с. 45.

хозяйственных, профсоюзных и комсомольских организаций»¹.

Особенно актуальным становится соблюдение режима экономии в 80-е годы. В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 годы и на период до 1990 года указывается на необходимость «обеспечить во всех звеньях народного хозяйства строгий режим экономии и бережливости, полнее учитывать фактор времени, выполнять поставленные задачи в сжатые сроки, вести решительную борьбу с бесхозяйственностью и расточительством»². Острота этого вопроса объясняется не тем, что дела с соблюдением режима экономии обстоят намного хуже, чем раньше. Это не так, скорее наоборот — лучше. Но сегодня, когда гигантски возросли масштабы хозяйствования, резко увеличивается ущерб от каждого случая потерь рабочего времени, труда, материалов и других ресурсов. Взять хотя бы экономию рабочего времени. В масштабе страны потеря лишь одной минуты равнозначна потере результатов дневного труда 200 тыс. рабочих. За 1 минуту в стране сейчас вырабатывается более 2,4 млн. кВт-ч электроэнергии, выплавляется около 300 т стали, добывается более 1 тыс. т нефти, почти 1,5 тыс. т угля, 770 куб. м газа³.

В современных условиях увеличение материалоемкости продукции только на 1% может привести к ущербу в размере около 6 млрд. руб. в год. А на эти средства можно построить более 35 млн. м² жилья или произвести дополнительно продукции на 10 млрд. руб.

Дальнейшее повышение эффективности производства неразрывно связано с широким и сквозным распространением режима экономии. Мы имеем в виду его распространение по всем отраслям народного хозяйства и применительно ко всем уровням трудовой деятельности людей. Однако не везде еще строго соблюдается режим экономии. На предприятиях имеются значительные резервы в экономии ресурсов, которые по разным причинам не приведены в действие.

В целях повышения экономической эффективности производства нужно до конца изжить бесхозяйственность, расточительство, полнее использовать резервы

¹ Материалы XXIV съезда КПСС. М., Политиздат, 1972, с. 64.

² Материалы XXVI съезда КПСС, с. 198.

³ См.: «Труд», 1980, 30 октября.

экономии как живого, так и овеществленного труда. Успешное решение этой задачи возможно только при строгом соблюдении режима экономии, который на современном этапе приобретает новые формы.

На промышленных предприятиях широко применяются разнообразные экономико-организационные системы и методы, направленные на экономию различных видов ресурсов, а в конечном счете — на повышение эффективности производства. Одним из них является щекинский метод, направленный на увеличение выпуска продукции с одновременным уменьшением численности персонала. Этот метод получил распространение и на ленинградских предприятиях, например на заводах: судостроительном им. А. А. Жданова, «Красный выборжец», слоистых пластиков, а также в ряде объединений. В целом по стране этот метод в комплексе используют более 1,5 тыс. предприятий, еще около 8 тыс. применяют отдельные его элементы.

Важным достоинством щекинского метода является то, что его внедрение дает не условное, а реальное высвобождение работников, в результате которого появляется возможность заполнять вакантные места как в действующем производстве, так и на вновь вводимых объектах, причем высвобождение работников при внедрении щекинского метода весьма значительно. Так, за 13 лет щекинское объединение «Азот» сумело уменьшить число работающих на 1600 человек при одновременном увеличении производства почти втрое и росте производительности труда в 4 раза. На ленинградских предприятиях, применяющих щекинский метод, число высвобожденных работников составило 9—16,2% общей численности промышленно-производственного персонала (табл. 1). Только в 1976—1977 гг. 93 предприятия Ленинграда и области, применявшие щекинскую систему или ее отдельные элементы, высвободили 9 тыс. рабочих и служащих¹. В целом по стране в результате внедрения щекинского метода ежегодно высвобождаются сотни тысяч работников. Например, в 1978 г. на промышленных предприятиях благодаря этому методу было высвобождено 180 тыс. рабочих.

Основу щекинского метода составляет комплексный подход к совершенствованию планирования, организа-

¹ См.: Гендлер Г. Х., Шанаева Г. В. Больше продукции при меньших трудовых затратах. Л., «Знание», 1980, с. 9—10.

**Высвобождение работников на предприятиях
Ленинграда и области, применяющих щекинский метод
(в процентах к общей численности
промышленно-производственного персонала)**

Предприятие (объединение)	Количество лет работы по щекин- скому методу	Число высвобож- денных работников
Волховский алюминиевый завод	4,6	11,8
Пикалевский комбинат ПО „Глинозем“	5,6	16,2
Завод „Красный выборжец“	7,0	9,0
Судостроительный завод им. А. А. Жданова	6,0	12,7
Завод слоистых пластиков	6,0	14,1
ПО „Ленбытхим“	4,6	9,7
Фабрика „Веретено“	4,0	11,2
Ленпищекомбинат	4,0	12,1

ции труда и материального стимулирования в сочетании с хорошей организацией воспитательной работы в трудовых коллективах.

Важнейшими направлениями работы коллектива объединения «Азот» по увеличению объемов производства с меньшей численностью работающих являются: разработка и внедрение прогрессивных нормативов; совмещение профессий и расширение зон обслуживания; механизация трудоемких работ и модернизация оборудования; совершенствование структуры управления; централизация заводских служб; проведение большой воспитательной работы.

Определяющее значение для решения поставленной перед коллективом объединения задачи имело совмещение профессий, расширение зон обслуживания. Большую роль в широком проведении мероприятий сыграла созданная в объединении система материального стимулирования, которая предусматривала введение доплат к тарифным ставкам и окладам за совмещение профессий, расширение зоны обслуживания и увеличение объема выполненной работы, а также выплаты единовременных поощрений за проведение организационно-технических мероприятий по росту производительности труда. Доплаты и выплаты производятся за счет экономии фонда заработной платы, образующейся в результате выполнения работ с меньшей численностью работников. Следует отметить, что многие элементы щекинского опыта учтены в нормативных документах,

разработанных в соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979 г. о совершенствовании хозяйственного механизма.

В десятой пятилетке на промышленных предприятиях получили распространение системы и методы, направленные на экономию не только трудовых, но и материальных ресурсов. Среди них следует отметить системы, базирующиеся на лицевых счетах экономии. Значительный опыт их применения накоплен, например, в объединении «Уралмаш», на Уральском вагоностроительном заводе, в ленинградском объединении «Ижорский завод», на заводе «Красный выборжец» и др. При этом, если ранее применялись лицевые счета, направленные на экономию отдельных видов ресурсов, то в настоящее время все большее распространение получают комплексные лицевые счета экономии. Их применение на промышленных предприятиях дает ощутимые результаты. Например, только за первый месяц работы по комплексным лицевым счетам бригада кузнецов Уралвагонзавода в составе шести человек сэкономила 5800 кг металлопроката на сумму 644 руб., снизила трудозатраты на 69 нормо-часов, уменьшила расход топлива на 12 руб. Источниками экономии послужили рациональный раскрой проката, ужесточение припусков при изготовлении поковок, использование отходов.

Различают два вида комплексных лицевых счетов экономии: индивидуальные и коллективные. Индивидуальные лицевые счета открываются для отдельных рабочих, коллективные — для группы рабочих, бригады, смены, участка, службы и т. п. Однако форма лицевого счета является одинаковой как для коллектива, так и для отдельных работников.

Индивидуальные и коллективные комплексные лицевые счета, как правило, состоят из трех разделов, отражающих соответственно экономию материальных ресурсов, трудовых затрат и экономию от повышения качества продукции.

В первом разделе ежемесячно учитывается в натуральных и денежных единицах измерения экономия основных и вспомогательных материалов, оснастки, инструмента, топлива и энергии.

Во втором разделе отражается величина снижения трудоемкости в нормо-часах и соответствующий ей размер заработной платы. Снижение трудоемкости в нор-