

Н.И. ВАЛЕНЦЕВА
Е.И. МИНИНА

**РОЛЬ КРЕДИТА
В УПРАВЛЕНИИ
ЗАПАСАМИ
ТОВАРНО –
МАТЕРИАЛЬНЫХ
ЦЕННОСТЕЙ**

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
I. Роль кредитного механизма в создании и экономном использовании запасов товарно-материальных ценностей	6
II. Критерии оценки и показатели состояния запасов товарно-материальных ценностей	27
III. Кредитование по обороту и проблема сокращения запасов товарно-материальных ценностей	36
IV. Контроль банка за состоянием запасов товарно-материальных ценностей при кредитовании по остатку	57
V. Кредитные соглашения как форма банковского воздействия на снижение запасов товарно-материальных ценностей	76
VI. Роль процента за кредит в экономном использовании запасов товарно-материальных ценностей	84

НАТАЛЬЯ ИГОРЕВНА ВАЛЕНЦЕВА,
ЕКАТЕРИНА ИВАНОВНА МИНИНА

РОЛЬ КРЕДИТА В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ

Рецензент: начальник Управления
кредитования транспорта и связи
Правления Госбанка СССР И. Д. Тафля

Зав. редакцией Е. А. Хмелниина
Редактор М. М. Михайлова
Мл. редактор Е. М. Курносова
Техн. редактор Л. Н. Фокина
Корректоры Т. М. Васильева и Е. Д. Кузнецова
Худож. редактор О. Н. Поленова
Художник Е. П. Рожков

ИБ № 595

Сдано в набор 01.10.82. Подписано в печать 17.12.82. А 04590.
Формат бумаги 84×108¹/₃₂. Бумага тип. № 2, Гарн. «Литературная».
Высокая печать. Усл. печ. л. 5,46. Усл. кр.-отт. 5,58. Уч.-изд. л. 6,22.
Тираж 8 000. Заказ 410. Цена 30 коп.

Издательство «Финансы и статистика»
101000, Москва, ул. Чернышевско.

Типография им. Котлякова издат
Государственного комитета СССР
полиграфии и книжной торговли.
191023, Ленинград, Д-23, Садовая

Н.И. ВАЛЕНЦЕВА
Е.И. МИНИНА

РОЛЬ КРЕДИТА В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ ТОВАРНО – МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ

Москва «Финансы и статистика»
1982

- Валенцева Н. И., Минина Е. И.**
В15 Роль кредита в управлении запасами товарно-материальных ценностей: Практик. руководство. — М.: Финансы и статистика, 1982. — 104 с.

30 коп.

Рассматривается специфика воздействия банка на сокращение и эффективное использование запасов материальных ценностей у предприятий и организаций при различных методах кредитования, обобщается опыт работы отделений Госбанка СССР в этой области. Анализируется эффективность воздействия процента за кредит на снижение запасов материальных ценностей.

Для банковских работников, экономистов предприятий и организаций, студентов вузов.

В $\frac{0604020104-204}{010(01)-82}$ 76—82

ББК 65.(2)26

Введение

В Основных направлениях экономического и социального развития народного хозяйства на одиннадцатую пятилетку предусматривается ускорить оборачиваемость оборотных средств в народном хозяйстве на 2—3 дня, осуществить систему мероприятий, направленную на более полное использование всех видов ресурсов — труда, энергии, сырья и материалов, оборудования, производственных мощностей, сокращение потерь и отходов, ликвидацию непроизводительных расходов. Составной частью этой общей экономической задачи является сокращение сверхнормативных запасов у отдельных предприятий и организаций.

Накопление запасов товарно-материальных ценностей сверх утвержденных плановых размеров ведет к прямым потерям в народном хозяйстве и омертвлению части оборотных средств. Отвлечение оборотных средств в сверхнормативные запасы является одной из причин финансовых затруднений, несвоевременности расчетов с банком, бюджетом, поставщиками и в конечном счете — замедления оборачиваемости средств в хозяйстве и снижения рентабельности. При образовании избыточных запасов материалов у одних хозорганов предприятия, нуждающиеся в них, не могут обеспечить нормального процесса производства и получения запланированной прибыли. Напротив, сокращение запасов ценностей у отдельных предприятий позволяет при той же величине запасов расширить объем производства и ускорить его темпы. Накопление избыточных запасов требует дополнительных издержек, связанных с их хранением, а иногда и естественной убылью и порчей. Часть сырья и материалов, завезенных сверх потребности, используется для реализации. Эти повторные перемещения материалов между предприятиями увеличивают издержки обращения, создают искусствен-

ный дефицит ряда материалов, т. е. наносят ущерб народному хозяйству.

Упорядочение запасов товарно-материальных ценностей возможно на основе комплекса мероприятий, связанных с улучшением планирования, обеспечением органического взаимодействия плана, экономических рычагов и стимулов, совершенствованием организационных структур и методов управления.

Экономические рычаги воздействия на уровень и использование запасов товарно-материальных ценностей непосредственно вытекают из источников их формирования. К ним относятся собственные оборотные средства, кредиты банка, кредиторская задолженность и прочие источники. Источники формирования оборотных средств оказывают влияние на скорость кругооборота фондов и их структуру. Эффективность такого воздействия зависит от использования особенностей каждого из источников.

При наделении предприятий собственными средствами, необходимыми для хозяйственной деятельности, происходит единовременное авансирование этих средств государством. После этого государство не принимает непосредственного участия в организации кругооборота фондов, так как в пределах плановых заданий предприятие самостоятельно маневрирует собственными средствами. Выделенные предприятиям средства создают основу их хозяйственной самостоятельности и ответственности за сохранность и использование оборотных средств, включая их целевое направление. Кредиторская задолженность, свободные средства спецфондов и другие внутренние финансовые ресурсы, идущие для формирования запасов товарно-материальных ценностей, значительно ограничивают централизованное воздействие государства на заемщика.

Особенности и границы воздействия на состояние запасов товарно-материальных ценностей, если они создаются за счет ссуд банка, определяются возвратным характером движения кредита и вытекающими из него основными принципами кредитования: целенаправленностью, срочностью и обеспеченностью кредита, а также кредитованием в меру выполнения плана. Принципы кредитования по-разному реализуются при кредитовании по обороту и по остатку. Это определяет специфические способы и неодинаковую возможность воздействия банка на заемщика в зависимости от того, кредитуются ли запасы товарно-ма-

териальных ценностей по специальному ссудному счету или по простому ссудному счету.

Возможность активного влияния банка на заемщика связана также с дифференциацией условий кредитования в зависимости от состояния запасов и причин их накопления. Практика выработала различные формы дифференциации кредитных отношений банка с хозяйством. Одной из новых форм является заключение кредитного соглашения банка с заемщиком, в котором предусматриваются общие и индивидуальные условия кредитования. В последние годы для воздействия на заемщика активно используется плата за кредит. С 1981 г. значительно увеличены различия в уровне процентных ставок за ссуды, формирующие запасы товарно-материальных ценностей; изменен порядок распределения прибыли, являющейся источником уплаты процента. Это вносит определенные изменения в механизм влияния банка на уровень и структуру запасов у заемщика.

Независимо от источников формирования запасов одним из условий воздействия государства на их уровень и распределение в хозяйстве является правильный выбор показателей для оценки состояния запасов на различных уровнях. Указанные особенности использования кредитных отношений для управления запасами товарно-материальных ценностей в хозяйстве на современном этапе экономического развития определили основные разделы предлагаемой читателю работы.

I. Роль кредитного механизма в создании и экономном использовании запасов товарно-материальных ценностей

Под ролью кредита понимаются объективные результаты функционирования этой экономической категории. Роль кредита в управлении запасами товарно-материальных ценностей связана прежде всего с использованием его перераспределительной функции, так как заемные банковские средства являются одним из источников формирования запасов. Способы использования перераспределительной функции кредита образуют в совокупности механизм кредитования. Рассмотрение организации его отдельных элементов позволяет оценить, как на практике используются кредитные отношения для управления запасами товарно-материальных ценностей.

Основным элементом механизма кредитования¹ является форма кредита, которая определяет кредитора и заемщика и характер возвратного движения стоимости между ними. При прямом банковском кредитовании устанавливается непосредственная связь между банком и заемщиком, создаются условия для централизованного определения целевого направления ссудного фонда, наиболее полного учета не только ведомственных, но и общегосударственных интересов. Поэтому целевое использование кредита — один из основных принципов прямого банковского кредитования. Именно этот принцип и его связь с другими принципами кредитования определяют возможность использования механизма прямого краткосрочного кредитования для управления запасами товарно-материальных ценностей.

¹ К элементам механизма кредитования мы относим: формы кредита, принципы разграничения оборотных средств на собственные и заемные, объекты кредитования, виды кредита, кредитное планирование, методы кредитования, принципы дифференциации кредитных отношений банка с хозяйством.

Принцип целевого использования кредита требует определять направление ссуд банка с учетом возвратного характера движения кредита и в соответствии с задачами данного этапа хозяйственного развития. На стадии развитого социализма средства из общегосударственного ссудного фонда должны выделяться на экономически оправданные цели, выгодные не только с точки зрения отдельного хозяйственного звена, но и государства. В частности, создание сверхплановых запасов даже дефицитных материалов, обеспечивая льготные условия работы одному предприятию, не отвечает народнохозяйственным интересам. Поэтому кредитный механизм должен, во-первых, предотвращать возможность накопления сверхплановых запасов, во-вторых, воздействовать на снижение подобного рода запасов. Это возможно прежде всего при условии четкого определения отраслевых границ использования кредита и конкретных элементов фондов, которые могут формироваться за счет заемных банковских средств.

Названное условие реализуется через такие элементы кредитного механизма, как принципы разграничения оборотных средств на собственные и заемные и объекты кредитования. Именно эти элементы определяют, что кредитуются только такая часть запасов товарно-материальных ценностей, которая к определенному сроку будет использована или реализована. В противном случае не может быть обеспечено возвратное движение стоимости между кредитором и заемщиком, что является основой использования кредитных отношений для управления запасами товарно-материальных ценностей. С этой точки зрения требуется критически пересмотреть объекты кредитования у предприятий легкой и пищевой промышленности, размер долевого участия кредита в формировании норматива оборотных средств, сделать обязательным условием кредитования запасов товарно-материальных ценностей наличие экономически обоснованных нормативов.

Указанные требования принципа целевого использования кредита учитываются и через такой элемент механизма кредитования, как кредитное планирование. Составление кредитного плана на основе показателей общего плана развития народного хозяйства обеспечивает государственный подход к отбору объектов кредитования, включая запасы товарно-материальных ценностей, которые наиболее целесообразны на данном этапе экономического развития.

Кредитные вложения планируются как по отраслям хо-

зяйства, так и по отдельным объектам. Это дает возможность проверить соответствие размера кредитов заданиям по производству и реализации продукции, выявить накопление излишних ценностей, замедление оборота оборотных средств и другие недостатки в деятельности предприятий. При составлении кредитного плана максимально используются планы материально-технического снабжения, которые непосредственно связаны с производственными планами как отраслей, производящих продукцию, так и отраслей, потребляющих ее.

Кредитный план не только определяет размеры кредита как источника формирования запасов и осуществления затрат. Его выполнение положено также в основу дифференциации кредитных отношений. Условия кредитования во многом зависят от хода выполнения плана, соответствия спроса на кредит запланированному уровню задолженности банку. В результате обеспечивается заинтересованность заемщика в экономном использовании ресурсов. Все это делает кредитное планирование важным элементом кредитного механизма, на основе которого банк может воздействовать на сокращение запасов товарно-материальных ценностей. Рациональное управление запасами товарно-материальных ценностей на основе этого элемента зависит: от увязки кредитных вложений, формирующих запасы товарно-материальных ценностей, с производственным планом; от правильного определения объектов кредитования у конкретных заемщиков, что во многом определяется теснотой связи планирующего звена кредитной системы с заемщиком; от обоснованности расчета планового уровня задолженности, который устанавливается в виде лимитов, контрольных цифр, плановой потребности в кредите.

Для обоснованности этого расчета необходим полный учет не только плановых заданий предприятиям и организациям, но и всех источников формирования запасов товарно-материальных ценностей.

Требования принципа целевого использования кредита реализуются через метод кредитования, который включает в себя порядок выдачи и погашения кредита, организацию банковского контроля рублем. Метод кредитования определяет способы и форму воздействия банка на заемщика при создании им запасов товарно-материальных ценностей, на соблюдение плановых сроков переработки этих запасов, а также на сокращение уже созданных сверхплановых

запасов. При кредитовании по обороту и по остатку соблюдение принципа целевого использования кредита обеспечивается неодинаково.

Во-первых, по-разному увязывается предоставление кредита с объектом кредитования. При кредитовании по остатку ссуды возмещают затраты, произведенные предприятием, на создание запасов. Поэтому возможен анализ целесообразности этих затрат до выдачи ссуды. При кредитовании по обороту за счет ссуды авансируются средства в момент осуществления затрат. Если кредитуются несколько объектов, соответствующих разным стадиям кругооборота фондов, то при кредитовании по остатку на каждой стадии кругооборота заново оформляется ссуда под каждый элемент фондов. При кредитовании по обороту несколько объектов могут кредитоваться с одного ссудного счета. В этом случае выдача ссуды оформляется только в начале кругооборота фондов, а в последующем обеспечивается автоматическая трансформация ссуд по мере замены одного объекта кредитования другим. Бесперебойное авансирование средств хозяйственному обороту способствует созданию нормальных условий для распределения совокупного общественного продукта и хода производственного процесса. Но это не всегда обеспечивает соблюдение принципа целевого использования кредита и отрицательно влияет на эффективность общественного производства, поскольку: круг платежей со специального ссудного счета шире круга запасов товарно-материальных ценностей и затрат, принимаемых в обеспечение кредита; оплата материальных ценностей непосредственно со специального ссудного счета создает условия для сверхплановых запасов, что также не отвечает народнохозяйственным интересам; концентрация нескольких объектов кредитования на едином ссудном счете затрудняет анализ правомерности использования кредита, соответствие его целевому назначению, так как на каждый данный момент нельзя определить, какая часть ссуды относится к соответствующему объекту.

Во-вторых, разными способами учитываются задания кредитного плана. При кредитовании по остатку выдача ссуды на определенную цель, как правило, ограничивается лимитом кредитования, при кредитовании по обороту размер ссуды может приводиться в соответствие с плановым размером кредита или контрольной цифрой в последующем порядке.

Компенсационный характер ссуд при кредитовании материальных ценностей по остатку, оформление перехода ссуды с одной стадии кругооборота фондов на другую, лимит кредитования должны обеспечивать использование заемных средств в соответствии с кредитным планом, который определяет экономически целесообразные рамки кредитных отношений, и ограничивать возможности внепланового привлечения кредита в оборот хозяйственной организации, когда это не отвечает интересам экономики. Но при этом методе снижается оперативность оказания кредитной помощи хозорганам в том случае, когда сверхплановое использование заемных средств экономически целесообразно и не противоречит принципу целевого использования кредита. Недостаточная оперативность в оказании кредитной помощи сглаживается выдачей платежных кредитов на оплату расчетных документов при временных финансовых затруднениях с отдельного простого ссудного счета.

Широкое использование платежного кредита в сочетании с кредитованием запасов товарно-материальных ценностей по простому ссудному счету объясняет, почему в современных условиях не только при кредитовании по обороту, но и при кредитовании по остатку имеются довольно широкие возможности для внепланового привлечения ссуд в оборот хозяйства. Поэтому сокращение сверхплановых запасов не всегда может быть обеспечено заменой одного метода кредитования другим. Например, сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей имеют промышленные предприятия, кредитуемые Люберецким отделением Госбанка не только по обороту, но и по остатку. На конец 1980 г. сверхнормативные запасы промышленных предприятий, получающих регулярно или эпизодически ссуды с простых ссудных счетов, составили 52,5% к нормативу, предприятий, кредитуемых по обороту, — 86,8%. Более высокая относительная величина сверхнормативных запасов у последней группы заемщиков сложилась за счет предприятий, у которых по обороту кредитуются только сельскохозяйственное сырье, а все прочие запасы — по остатку. Сверхнормативные запасы этих предприятий в 1,5 раза превышали норматив. У предприятий несезонных отраслей промышленности, кредитуемых по обороту материальных ценностей и затрат на заработную плату, сверхнормативные запасы на конец 1980 г. составили 42,7% к нормативу.

Таким образом, основные направления воздействия банка на заемщика с целью сокращения запасов товарно-материальных ценностей при прямом банковском кредитовании связаны с выбором объектов кредитования, организацией кредитного планирования и методов кредитования. Для определения конкретных способов и форм воздействия большое значение, во-первых, имеют причины накопления запасов товарно-материальных ценностей, во-вторых, источники формирования сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей.

Динамика сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей промышленных предприятий Люберецкого района характеризуется данными, приведенными в табл. 1.

Таблица 1

Сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей промышленных предприятий

По группам предприятий	% к нормативу, на конец года					
	1975	1976	1977	1978	1979	1980
Группа «А»	28	33,7	32,6	33,7	34,3	37,5
в том числе непрокредитованные запасы	16	11,7	8,3	11,8	10,0	15,1
Группа «Б»	98,8	105,6	100,4	123,8	101,1	126,8
в том числе непрокредитованные запасы	9,3	10,8	10,8	9,1	3,3	7,0
Итого	53,9	58,8	56,5	65,8	58,7	70,4
в том числе непрокредитованные запасы	13,6	11,4	9,2	10,8	7,5	12,1

Продолжение

По группам предприятий	Изменение за год, % к предыдущему году					Изменение, %
	1976	1977	1978	1979	1980	
Группа «А»	129,9	99,9	101,0	104,7	111,6	153,1
в том числе непрокредитованные запасы	79,2	72,9	139,4	87,2	154,2	108,2
Группа «Б»	107,7	99,8	122,8	87,4	129,4	149,3
в том числе непрокредитованные запасы	117,2	105,3	83,9	38,6	221,4	88,4
Итого	115	99,8	114,7	93,1	122,8	150,6
в том числе непрокредитованные запасы	88,7	83,3	116,3	72,6	164,9	103,2

Величина сверхнормативных запасов в десятой пятилетке превышала норматив на 50%. При этом наблюдалась тенденция к росту запасов: если на конец 1975 г. сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей составляли 53,9% к нормативу, то к концу 1980 г. — 70,4%. Изменения абсолютной величины сверхнормативных запасов по сравнению с предыдущим годом составляли: в 1976 г. — +15%, 1977 г. — —0,2, 1978 г. — +14,7, 1979 г. — —6,9, в 1980 г. — +22,8%. В целом за пятилетие абсолютная величина сверхнормативных запасов выросла на 50,6%.

Источниками роста сверхнормативных запасов являются в основном кредит и кредиторская задолженность. Это подтверждается значительно более медленными темпами роста сверхнормативных непрокредитованных запасов¹, абсолютная величина которых за пятилетие выросла только на 3,2%.

Рост общей величины сверхнормативных запасов за пятилетие у промышленных предприятий группы «А» и группы «Б» приблизительно одинаков: 53,1% и 49,3%. Источником роста запасов в том и другом случае, как и в целом по промышленности Люберецкого района, являлись кредит и кредиторская задолженность. У промышленных предприятий группы «А» непрокредитованные запасы выросли на 8,2%, группы «Б» они даже сократились на 11,6%. У четырех предприятий (Косинское трикотажное производственное объединение, Малаховский пищекомбинат, Люберецкое производственное объединение по выпуску машин для заготовки сена, объединение «Мосторгмаш») на начало 1981 г. сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей составляли 11 300 тыс. руб., или 27% общей суммы сверхнормативных запасов промышленности этого района.

Основная часть сверхнормативных запасов сформирована за счет сырья и материалов: из 11 300 тыс. руб. на долю сырья и материалов приходится 10 350 тыс. руб. Сверхнормативные остатки готовой продукции отсутствуют или незначительны. Исключением является только ЛПО по выпуску машин для заготовки сена, где почти $\frac{1}{4}$ сверхнормативных запасов относится к готовой продукции. Сверхнор-

¹ Непрокредитованные запасы по действующей методике рассчитываются путем вычитания из общей величины сверхнормативных запасов кредита и кредиторской задолженности.

Таблица 2

Структура сверхнормативных запасов, тыс. руб.

Виды запасов	Косинское трикотажное производ- ственное объ- единение	Малаховский пищескомбинат	ЛПО по вы- пуску машин для заготовки сена	Объединение «Мосторгмаш»	Итого
Сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей	3 719	525	4 429	2 627	11 300
в том числе:					
сырье и материалы	3 461	414	4 355	2 120	10 350
тара	70	21	3	—	94
запасные части	15	—	317	26	358
малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	34	16	—	332	382
незавершенное производство	208	—	—	334	542
готовая продукция	—	79	1 118	—	1 197

мативные остатки незавершенного производства имеются у двух предприятий. Относительно велики у Косинского трикотажного производственного объединения сверхнормативные остатки тары, у ЛПО по выпуску машин для заготовки сена — запчастей, у объединения «Мосторгмаш» — малоценных и быстроизнашивающихся предметов.

Причины образования сверхнормативных запасов в основном однородны и связаны с организацией снабжения — 46,09% общей величины сверхнормативных запасов, условиями транспортировки — 11,4, организацией производственного процесса — 11,29, планированием — 13,9, заниженностью норматива собственных оборотных средств — 25,4, подготовкой изделий для выставки — 1,42, невыполнением плана — 9,4%.

Основной причиной накопления запасов сверх установленной нормы является организация снабжения сырьем и материалами. У Косинской трикотажной фабрики в связи с запланированным ростом производственной программы было завезено сырье на 1400 тыс. руб. Более 57% общего выпуска приходится на изделия детского ассортимента, что требует создания запасов сырья разных расцветок. Поступление пряжи с резким отклонением от заданных расцветок приводит к оседанию на складе завезенного сырья. Например, Невинномысская камвольно-прядельная фабрика в

Таблица 3

**Причины образования сверхнормативных запасов
товарно-материальных ценностей;
на начало 1981 г.**

Причины	Косинское трикотажное производственное объединение, тыс. руб.	Малаховский пищевой комбинат, тыс. руб.	ЛПО по выпуску машин для заготовки сена, тыс. руб.	Объединение «Мосторгмаш», тыс. руб.	Итого	
					тыс. руб.	% к общей величине сверхнормативных запасов
1	2	3	4	5	6	7

Сверхнормативные остатки товарно-материальных ценностей

3 719 525 4 429 2 627 11 300

% к нормативу

65 232 37 69,7

Причины образования *

I. Организация снабжения завоз сырья для обеспечения роста объема производства в последующие периоды	1 400				1 400	12,4
неравномерная поставка сырья	1 000				1 000	8,8
досрочная поставка импортного и отечественного сырья	620	221	1 058	600	2 499	22,1
неполная поставка комплектующих деталей			149		149	1,3
сверхплановый завоз				169	169	1,49
II. Условия транспортировки						11,4
отсутствие транспорта для вывоза готовой продукции	53		18		53	0,6
транзитные нормы поставки сырья и материалов			110		110	0,88
товарно-материальные ценности в пути сверх установленного срока			1 108		1 108	9,8
III. Организация производственного процесса						11,29

* Показаны только причины накопления сверхнормативных запасов отдельных видов товарно-материальных ценностей. Факторы, влияющие на незаполнение нормативов, не учтены. Поэтому совокупность сверхнормативных запасов, накопленных по указанным причинам, больше общей величины сверхнормативных запасов.

1	2	3	4	5	6	7
некомплектность кроя материалов	72				72	0,63
неритмичная работа			1 126		1 126	9,96
несопряженность работы отдельных участков				84	84	0,7
IV. Планирование						
изменение плана, снятие продукции с производства			1 037	534	1 571	13,9
V. Заниженность нормативов собственных оборотных средств	153	21	2 700		2 874	25,4
VI. Подготовка продукции для выставки	80		80,5		160,5	1,42
VII. Невыполнение плана по номенклатуре				1 063	1 063	9,4
VIII. Неходовые и залежалые товарно-материальные ценности	19	16	269,7	218	522,7	4,62
IX. Оседание забракованной продукции				110	110	0,97

1980 г. поставила пряжу для выпуска товаров детского ассортимента не в соответствии с заявкой комбината (т):

Цвет	Заявка	Поставлено
Красный	11,0	—
Васильковый	8,6	3,6
Синий	11,0	0,5
Горчичный	2,8	—
Зеленый	7,0	0,7
Коричневый	7,0	—
Голубой	—	3,5
Малиновый	—	3,0

Рост запасов происходил и в результате неравномерной поставки: только за последние 5 дней в декабре 1980 г. поступило пряжи более 20% квартального фонда, и на складе осело сырье стоимостью около 1 млн. руб.

Из-за досрочной поставки сырья образовалось около 22% сверхнормативных запасов (более 2 млн. руб.): на Косинскую трикотажную фабрику в IV квартале 1980 г. поступила импортная пряжа в счет фондов I квартала 1981 г.