

ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА

•ЭКОНОМИКА•

Экономика, организация и планирование материально-технического снабжения и сбыта: Учебник для экон. вузов/Под ред. Н. Д. Фасоляка. — 3-е изд., доп. и перераб. — М.: Экономика, 1980. — 368 с.

Данный учебник написан в соответствии с программой курса «Экономика, организация и планирование материально-технического снабжения и сбыта», утвержденной Минвузом СССР.

Здесь излагаются сущность и роль материально-технического снабжения, методы планирования и оперативной работы, а также вопросы хозрасчета и финансовой деятельности, основные направления повышения качества и эффективности обеспечения производства материальными ресурсами.

Учебник предназначен для студентов, изучающих курс экономики, организации и планирования материально-технического снабжения и сбыта.

Э $\frac{10804-044}{011(01)-80}$ 36-80. 0604020100

ББК 65.9(2)30-5
338

Под ред. Николая Дмитриевича Фасоляка
ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА

Зав. редакцией **Н. А. ЛАВРЕНОВ**

Редактор **А. С. МЕЛЬНИКОВА**

Мл. редактор **Т. Н. ОСИНА**

Худож. редактор **А. Н. МИХАЙЛОВ**

Техн. редактор **Г. В. ПРИВЕЗЕНЦЕВА**

Корректор **Э. И. ПАСКАЛОВА**

Художник оформления **Ю. Ф. НЕМЧИНОВА**

ИБ № 1275

Сдано в набор 14.11.79. Подписано к печати 21.03.80. А07702.
Формат 60×90¹/₁₆. Бумага типографская № 3. Литературная гарнитура. Высокая печать. Усл. печ. л. 23,0. Уч.-изд. л. 23,95.
Тираж 40 000 экз. Заказ № 996. Цена 1 р. 10 к. Изд. № 4770.

Издательство «Экономика», 121864. Москва, Г-59,
Бережковская наб., 6

Ордена Октябрьской Революции, ордена Трудового Красного Знамени Ленинградское производственно-техническое объединение «Печатный Двор» имени А. М. Горького «Союзполиграфпрома» при Государственном комитете СССР по делам издательства, полиграфии и книжной торговли. 197136, Ленинград, П-136, Чкаловский пр., 15.

Глава 1. <i>Сущность, значение и задачи материально-технического снабжения</i>	3
1.1. Сущность и объективная необходимость материально-технического снабжения	3
1.2. Значение материально-технического снабжения и сбыта в народном хозяйстве	7
1.3. Основные задачи органов материально-технического снабжения	9
Глава 2. <i>Развитие системы материально-технического снабжения и сбыта в СССР (1917—1965 гг.)</i>	13
2.1. Организация материально-технического снабжения в первые годы Советской власти (1917—1920 гг.)	13
2.2. Организация материально-технического снабжения в период восстановления народного хозяйства и в первые годы социалистической индустриализации (1921—1928 гг.)	16
2.3. Организация материально-технического снабжения в годы довоенных пятилеток	18
2.4. Организация материально-технического снабжения в годы Великой Отечественной войны и в послевоенный период (1941—1956 гг.)	21
2.5. Материально-техническое снабжение в период функционирования совнархозов (1957—1965 гг.)	22
Глава 3. <i>Современная организация обращения средств производства в СССР</i>	26
3.1. Общая характеристика системы материально-технического снабжения	26
3.2. Государственный комитет СССР по материально-техническому снабжению (Госснаб СССР)	30
3.3. Органы материально-технического снабжения и сбыта промышленности и строительства	34
3.4. Организация материально-технического снабжения сельского хозяйства	38
3.5. Организация материально-технического снабжения транспортных организаций	41
3.6. Органы материально-технического снабжения предприятий непроизводственной сферы	43
3.7. Задачи, функции и структура отделов снабжения предприятий и объединений	44
3.8. Функции и структура отделов сбыта на предприятиях	52
Глава 4. <i>Номенклатура средств производства, их использование в народном хозяйстве</i>	54
4.1. Общие понятия о сырье, основных и вспомогательных материалах	54

4.2. Главнейшие группы средств производства, объем производства в СССР и основные потребители	57
Глава 5. Классификация средств производства	67
5.1. Значение и общие принципы классификации средств производства	67
5.2. Условные обозначения материалов	70
5.3. Общесоюзный классификатор продукции народного хозяйства	73
5.4. Номенклатура-ценник материалов	77
Глава 6. Современная система планирования материально-технического снабжения и распределения средств производства в СССР	81
6.1. Объективная необходимость и значение планирования материально-технического снабжения	81
6.2. Основные принципы планирования материально-технического снабжения	82
6.3. Виды планов материально-технического снабжения, взаимосвязь между ними и другими разделами планов	85
6.4. Общий порядок разработки планов снабжения в народном хозяйстве	88
6.5. Организация распределения различных видов продукции	92
6.6. Порядок планирования материально-технического обеспечения капитального строительства	94
6.7. Нормативная база планирования материально-технического снабжения	98
6.8. Нормативы и показатели качества продукции	102
Глава 7. Экономия и нормирование расхода материальных ресурсов	107
7.1. Народнохозяйственное значение экономии сырья и материалов	107
7.2. Источники и пути экономии материальных ресурсов в социалистическом хозяйстве	110
7.3. Нормы расхода средств производства и их классификация	116
7.4. Структура норм расхода и методика их разработки	121
Глава 8. Запасы средств производства и методика их нормирования	126
8.1. Необходимость наличия производственных и сбытовых запасов	126
8.2. Виды запасов средств производства и факторы, определяющие их величину	129
8.3. Классификация норм запасов средств производства	135
8.4. Методика нормирования запасов	138
8.5. Сезонные запасы и методика их определения	144
8.6. Нормативный метод установления величины запасов	146
8.7. Методика определения совокупного запаса средств производства	147
8.8. Организация контроля за состоянием запасов	150
Глава 9. План материально-технического снабжения объединения (предприятия)	154
9.1. Содержание и порядок разработки планов снабжения	154
9.2. Общие методы определения потребности в материалах	156
9.3. Методика определения потребности в материалах на изменение незавершенного производства	165
9.4. Расчеты потребности в материалах на ремонтно-эксплуатационные нужды	167
9.5. Расчет потребности в оборудовании и запасных частях	172
9.6. Планирование покрытия потребности в материалах	174

Глава 10. <i>Планирование материально-технического снабжения в министерствах, ведомствах и промышленных объединениях</i>	179
10.1. Содержание и порядок планирования материально-технического снабжения	179
10.2. Расчет потребности в материальных ресурсах и составление сводных заявок	182
10.3. Доведение планов снабжения до объединений (предприятий), разработка планов распределения и организация реализации фондов	186
Глава 11. <i>Государственный народнохозяйственный план материально-технического снабжения СССР и союзных республик</i>	191
11.1. Место плана материально-технического снабжения в народнохозяйственном плане и его содержание	191
11.2. Материальные балансы, их назначение, виды и структура	193
11.3. План распределения материальных ресурсов и выделение фондов	201
Глава 12. <i>Организация хозяйственных связей между поставщиками и потребителями средств производства</i>	206
12.1. Сущность хозяйственных связей и определяющие их факторы	206
12.2. Организация и проведение работы по специфицированию фондов	209
12.3. Прикрепление потребителей к поставщикам	213
12.4. Методика разработки плана прикрепления потребителей к поставщикам	217
12.5. Хозяйственные договоры по поставкам продукции производственно-технического назначения	224
Глава 13. <i>Формы снабжения</i>	228
13.1. Транзитная и складская формы снабжения. Методика выбора	229
13.2. Прямые длительные хозяйственные связи	233
13.3. Оптовая торговля продукцией производственно-технического назначения	237
13.4. Гарантированное комплексное снабжение	241
Глава 14. <i>Оперативная работа по реализации плана материально-технического снабжения на предприятии</i>	245
14.1. Квартальный и месячный оперативные планы заготовки материалов	245
14.2. Мероприятия по обеспечению производства недостающими материалами и организации завоза материальных ресурсов	247
14.3. Контроль за выполнением планов снабжения и реализацией фондов	252
14.4. Диспетчирование материально-технического снабжения на предприятии	256
Глава 15. <i>Организация материального обеспечения подразделений объединений и предприятий</i>	259
15.1. Методика установления лимита на материалы цехам и участкам	259
15.2. Порядок выдачи материалов цехам	262
15.3. Подготовка материалов к производственному потреблению	268
15.4. Организация выдачи материалов и их транспортировка на рабочие места	269
15.5. Контроль за использованием материалов	272

Глава 16. <i>Плановая и оперативная работа в территориальных органах Госснаба СССР</i>	275
16.1. Задачи и функции территориальных органов Госснаба СССР	275
16.2. Методика разработки планов товарооборота снабженческо-сбытовых организаций	278
16.3. Организация распределения и специфицирование материальных ресурсов	282
16.4. Мобилизация дополнительных ресурсов	285
16.5. Материально-техническая база снабженческо-сбытовых организаций	287
Глава 17. <i>Система цен на средства производства</i>	291
17.1. Экономическое содержание цены при социализме	291
17.2. Система оптовых цен в СССР	293
17.3. Структура оптовых цен	298
17.4. Плановые цены	300
Глава 18. <i>Хозрасчет, издержки обращения и финансы снабженческо-сбытовых организаций</i>	303
18.1. Хозрасчет в организации снабжения и сбыта	303
18.2. Система материального стимулирования в материально-техническом снабжении и сбыте	306
18.3. Издержки обращения	307
18.4. Доходы снабженческо-сбытовых организаций	310
18.5. Прибыль снабженческо-сбытовых организаций	311
18.6. Оборотные средства, расчеты и кредитование снабженческо-сбытовых организаций	313
18.7. Финансовый план снабженческо-сбытовой организации	318
Глава 19. <i>Учет, отчетность и анализ снабженческо-сбытовой деятельности</i>	319
19.1. Учет товарных операций	319
19.2. Инвентаризация товаров и тары	323
19.3. Отчетность	325
19.4. Анализ снабженческо-сбытовой работы предприятий	327
Глава 20. <i>Применение экономико-математических методов и электронно-вычислительной техники в управлении материально-техническим снабжением</i>	335
20.1. Необходимость применения экономико-математических методов и ЭВМ в материально-техническом снабжении	335
20.2. Основные задачи материально-технического снабжения, решаемые с помощью экономико-математических методов и ЭВМ	338
20.3. Автоматизированная система управления материально-техническим снабжением	341
Глава 21. <i>Материально-техническое снабжение и сбыт за рубежом</i>	345
21.1. Материально-техническое снабжение и сбыт в европейских социалистических странах — членах СЭВ	345
21.2. Торговля средствами производства в капиталистических странах	355
Литература	362
Оглавление	364

ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА

Издание третье,
дополненное и переработанное

Под редакцией доктора экономических наук,
профессора Н. Д. ФАСОЛЯКА

*Допущено Министерством высшего
и среднего специального обра-
зования СССР в качестве учеб-
ника для студентов вузов,
обучающихся по специальности
«Экономика и планирование мате-
риально-технического снабжения»*

Авторами отдельных глав учебника являются:

д-р экон. наук, профессор Фасоляк Н. Д. — 1,2,4,2.5,3,5,
6,8,9,10,14,15,16.1,16.2,16.3;

д-р экон. наук, профессор Иотковский А. А. — 4, 7, 11, 12;

канд. экон. наук, доцент Андреева О. И. — 2.1,2.2,2.3;

д-р экон. наук, профессор Войтоловский В. Н. — 6.8, 21.2;

канд. экон. наук, доцент Кролли О. А. — 16.4,16.5;

д-р экон. наук, профессор Кантор Л. М. и д-р экон. наук,
профессор Иотковский А. А. — 17;

д-р экон. наук, профессор Серебрянный М. И. — 18;

канд. экон. наук, доцент Круглов В. И. — 19.1,19.2,19.3;

канд. экон. наук, доцент Микитянец С. Р. — 19.4;

доктор экон. наук, доцент Новиков Д. Т. — 20;

Нечаева Р. Л. — 21.1;

канд. экон. наук, доцент Баскин А. И., канд. экон. наук
Наумик В. Т., канд. экон. наук Одесс В. И. — 13.

СУЩНОСТЬ, ЗНАЧЕНИЕ И ЗАДАЧИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ

1.1. СУЩНОСТЬ И ОБЪЕКТИВНАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ

Материально-техническое снабжение как процесс планового обеспечения народного хозяйства предметами производственно-технического назначения в условиях социалистической системы хозяйства оказывает существенное влияние на общественное производство материальных благ, на создание совокупного общественного продукта. Как указывал К. Маркс, процесс производства возможен при наличии трех простых элементов процесса труда — самого труда как целесообразной деятельности человека, средств труда и предметов труда¹. Два последних элемента в совокупности составляют средства производства, их участие в изготовлении продуктов выражается в виде затрат прошлого труда, овеществленного в сырье, материалах, полуфабрикатах, машинах, зданиях и др.

На первых стадиях развития человеческого общества предметы труда и примитивные орудия для изготовления весьма ограниченных жизненных благ человек получал от природы сам, не прибегая к услугам посредников. Однако с развитием обмена продуктами между производителями, с углублением специализации и кооперирования все большую роль в процессе воспроизводства приобретает организация обмена продуктами труда. Этот обмен на всех стадиях его развития производился в двух формах — в виде обмена продуктами для личного и производственного потребления.

Личное потребление как конечная цель процесса производства отличается от производственного тем, что продукты труда прекращают свой кругооборот в процессе воспроизводства. В отличие от личного в процессе производственного потребления завершается кругооборот одних продуктов и начинается оборот

¹ См. Маркс К., Энгельс Ф. Соч. 2-е изд., т. 23, с. 189.

других до тех пор, пока в виде жизненных средств продукты не выпадают из процесса кругооборота.

Таким образом, с развитием человеческого общества возникает объективная необходимость в выполнении особой функции — обеспечении производительной деятельности средствами производства. Применительно к частнокапиталистическим формам организации производства процесс обеспечения выступает в форме *закупки*, так как его главной отличительной чертой является продажа капиталистами товаров, предназначенных для производственного потребления, и купля их другими капиталистами для организации производства новых товаров.

В условиях социалистического способа производства процесс обеспечения производства средствами производства приобретает форму *материально-технического снабжения народного хозяйства*. Его главной отличительной особенностью является организация плановых производственных связей между предприятиями — производителями и потребителями средств производства.

Процессы обеспечения средствами производства при капитализме отличаются не только по форме и названию. Им свойственны глубокие отличия, связанные с диаметрально противоположными целями и задачами самих способов производства. Если цель процесса закупки при капитализме заключается в том, чтобы обеспечить получение максимальной прибыли за счет жестокой эксплуатации трудящихся, то материально-техническое снабжение в условиях социалистического способа производства призвано способствовать максимальному удовлетворению материальных и духовных потребностей трудящихся за счет своевременного комплектного, качественного и эффективного снабжения производства всеми необходимыми средствами производства. Противоположность целей и задач при капитализме и социализме предопределяет и диаметрально противоположный характер процессов обеспечения.

Как и весь способ производства, процесс закупки товаров производственного назначения при капитализме является *анархичным, бесплановым*. Отсутствие возможности осуществлять планирование производства не позволяет наиболее эффективно организовать производство и распределение продукции, хотя в условиях монополизации производства, создания в некоторых странах государственного сектора делается попытка регулировать спрос и предложение.

Процесс закупки товаров при капитализме носит *частнособственнический характер*, который определяется наличием частной собственности на средства производства, являющиеся предметом купли и продажи. Установление количества, качества, цен и сроков поставки на отдельные виды средств производства, несмотря на наличие отдельных случаев контроля со стороны государственных органов, не дают в конечном итоге положительных результатов.

В условиях капитализма производство и продажа важнейших видов сырья и материалов сосредоточены в руках крупных монополий, что приводит к жестокой конкурентной борьбе, неизбежно накладывает отпечаток на весь процесс закупки товаров, снижает его надежность. Вопреки стремлению каждого капиталиста максимально снизить затраты на покупку средств производства, они намного превышают необходимые. В процессе купли-продажи есть много непроизводительных затрат. Характеризуя процесс закупки при капитализме, В. И. Ленин писал: «Сколько теряется времени на переход сырого материала к фабриканту через сотни скупщиков и перекупщиков при неизвестности требований рынка! Не только время, но и самые продукты теряются и портятся. А потеря времени и труда на доставку готового продукта потребителям через бездну мелких посредников, которые тоже не могут знать требований покупателей и делают массу не только лишних движений, но лишних закупок, поездок и так далее и тому подобное!»¹

Диаметрально противоположным процессу закупки при капитализме является материально-техническое снабжение как процесс удовлетворения производственных потребностей при социализме. Важнейшей особенностью этого процесса является в первую очередь *плановость*, базирующаяся на свойственном социализму законе планомерного, пропорционального развития народного хозяйства. Все важнейшие функции материально-технического снабжения — определение потребности в средствах производства, их распределение, транспортировка, хранение — осуществляются в соответствии с целями и задачами развития производства и удовлетворения потребностей общества. Разрабатываемые перспективные и текущие планы материально-технического снабжения позволяют рационально использовать имеющиеся в распоряжении общества материальные ресурсы.

Существенной особенностью материально-технического снабжения является то, что объемы производства и распределение средств производства в соответствии с задачами коммунистического строительства определяются *государством*. Это обуславливается общественной собственностью на средства производства. Обеспечение производства многочисленной номенклатурой предметов производственно-технического назначения осуществляется на основе общегосударственных законов, соблюдать которые в одинаковой степени должны как поставщики, так и потребители. Государство при социализме регулирует взаимоотношения между предприятиями и снабженческо-сбытовыми организациями на основе положений о поставках продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления, а также особых условий поставки. Установлены единые цены на средства производства, тарифы, правила пере-

¹ Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 24, с. 370.

возки грузов. Существует и ряд других нормативных документов определяющих нормы расхода и запасов материалов, порядок разработки планов, номенклатуру продукции, распределяемой различными органами, и т. д.

Плановость и общественный характер материально-технического снабжения определяют третью особенность этого процесса — его *экономичность*. В социалистической системе хозяйства созданы объективные условия для сокращения материальных, трудовых, финансовых ресурсов на осуществление распределения обращения и организацию производительного потребления средств производства. Это достигается благодаря установлению наиболее рациональных связей между поставщиками и потребителями и уменьшению расходов на перевозки грузов, сокращению издержек обращения за счет оптимального хранения запасов, повышению производительности труда работников, занятых в сфере материально-технического снабжения.

Характерной особенностью процесса обеспечения в условиях социалистического способа производства является общность двух его составных частей — непосредственно материально-технического снабжения и сбыта продукции. Решая единую задачу обеспечения народного хозяйства средствами производства, снабжение и сбыт различаются характером выполняемых функций. Материально-техническое снабжение связано с начальной стадией процесса воспроизводства — обеспечением производства средствами и предметами труда. С этой целью устанавливается потребность в материальных ресурсах и организуется поступление их на предприятие-потребитель.

Сбыт произведенной на предприятиях продукции является заключительным этапом производства. При этом решаются задачи установления потребителей производственной продукции и своевременной отгрузки в соответствии с договорами и заказами. Органы снабжения обеспечивают получение средств производства от многочисленных поставщиков для производства определенных видов продукции, необходимых народному хозяйству. Органы сбыта поставляют готовую продукцию большому количеству других потребителей, в том числе для личного потребления. Единство и различие процессов снабжения и сбыта вытекают из единства и различия процессов купли и продажи, производства и потребления.

Таким образом, *материально-техническое снабжение представляет собой процесс планового распределения, обращения, а также организации производственного потребления средств производства в условиях социалистического способа производства.*

В зависимости от характера производственных связей развития специализации и кооперирования, физических свойств предметов производственно-технического назначения материально-техническое снабжение и сбыт осуществляются разными мето-

дами. Часть необходимых средств производства не проходит сферу обращения (песок, глина, кислород и азот из воздуха, ряд минеральных и сырьевых ресурсов). Специфическим видом продукции является электроэнергия, производство и потребление которой совпадают по времени. Многие полуфабрикаты и изделия обращаются внутри производственных и промышленных объединений и также не поступают в обращение.

Однако подавляющая часть средств производства проходит сферу обращения и составляет предмет материально-технического снабжения. Обеспечение средствами производства осуществляется разными способами — транзитом или через складские организации, в порядке гарантированного комплексного снабжения или на основе прямых длительных хозяйственных связей. Рассмотрение наиболее рациональных способов обеспечения производства средствами производства на основе плановой организации выявления потребности, рационального размещения заказов, доведения и обеспечения потребителей является основным содержанием и задачей настоящего курса.

1.2. ЗНАЧЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И СБЫТА В НАРОДНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Непрерывный рост объемов производства и масштабов деятельности важнейших отраслей народного хозяйства приводит к усложнению материально-технического снабжения. Увеличение количества производимых и потребляемых материально-технических средств требует все больших материальных, трудовых и финансовых затрат, связанных с организацией распределения и доведения их до потребителей. Требуется больше складов для хранения материальных ресурсов, больше транспортных средств и погрузочно-разгрузочных механизмов.

В результате роста общественной производительности труда доля живого труда в стоимости конечного продукта уменьшается, а доля овеществленного труда, в которую входит стоимость средств производства, непрерывно увеличивается. В народном хозяйстве углубляются и развиваются процессы специализации и кооперирования, что приводит к увеличению номенклатуры потребляемых материалов. В строительстве процесс материально-технического снабжения все больше превращается в процесс инженерной комплектации строящихся объектов. Высоко механизированное социалистическое сельское хозяйство использует все большее количество самых различных машин, запасных частей к ним, минеральных удобрений, горючего и т. д.

Усложняются задачи материально-технического снабжения и сбыта благодаря непрерывному росту номенклатуры потребляемых предприятиями предметов производственно-технического назначения. В результате углубления технического прогресса появляются новые марки и профили стали, цветных металлов,

новые разновидности химических продуктов, резинотехнических и пластмассовых изделий.

Увеличению количества обращающихся средств производства способствуют специализация и кооперирование. Вследствие этого номенклатура постоянно находящихся в сфере обращения средств производства все время растет, усложняя процесс установления плановых связей между предприятиями.

К усложнению связей в народном хозяйстве приводит также увеличение количества предприятий и организаций, потребляющих продукцию производственно-технического назначения. Если учесть, что органы материально-технического снабжения и сбыта обеспечивают ресурсами не только предприятия материального производства, но и многочисленные организации непроизводственной сферы (школы, больницы, санатории, организации бытового обслуживания, торговли и др.), то общее количество потребителей в нашей стране значительно.

Положение усложняется тем, что каждому из этих потребителей нужны сотни, тысячи, а крупным промышленным предприятиям — десятки тысяч конкретных наименований продукции. Необходимо обеспечить также получение нужных материалов строго определенного количества, качества, комплектности и в заданные сроки.

В связи с этим следует признать закономерным более быстрое усложнение хозяйственных связей и процесса материально-технического снабжения по сравнению с ростом объема производства. По мнению некоторых ученых, увеличение хозяйственных связей в народном хозяйстве составляет как минимум квадрат числа, характеризующего рост объема производства. Это означает, что если объем промышленного производства за десять лет удваивается, то количество хозяйственных связей, усложняющих в целом процесс материально-технического снабжения, возрастает примерно в четыре раза.

Особенно большое значение материально-техническое снабжение приобретает в современных условиях, когда в соответствии с решениями партии и правительства осуществляются мероприятия по совершенствованию хозяйственного механизма с целью повышения эффективности производства и качества работы. Своевременное, комплектное и качественное обеспечение производства всей номенклатурой материально-технических средств способствует решению главной задачи каждого предприятия — выполнению планов производства и поставок продукции с наибольшей эффективностью. Хорошая организация материально-технического снабжения — необходимая предпосылка непрерывности, ритмичности процесса производства и, следовательно, выполнения планов производства. Почти одна треть всех простоев оборудования и рабочих в промышленности вызывается отсутствием или несвоевременной поставкой сырья, материалов или комплектующих изделий. Нарушение ритмичной

работы одного предприятия становится, как правило, причиной нарушения нормальной работы другого, находящегося в кооперированных связях с первым, и таким образом даже местные перебои в снабжении средствами производства наносят ущерб всему народному хозяйству.

В условиях развитого социализма процесс материально-технического снабжения и сбыта оказывает большое влияние на себестоимость продукции и рентабельность работы каждого предприятия. Правильная организация процесса снабжения способствует сокращению расходов на приобретение, транспортировку, хранение и доставку материалов в производственные цехи и увеличению прибыли предприятия; кроме того, рациональная организация получения материалов и их расходования позволяет сокращать размеры производственных запасов, ускорять оборачиваемость оборотных средств, уменьшать потребность в них, что также улучшает показатель рентабельности.

Велико влияние материально-технического снабжения и сбыта на производительность труда. Своевременная поставка производству материалов необходимого качества, комплектности и ассортимента позволяет сократить затраты труда на производство готовой продукции, потери времени в связи с простоями из-за отсутствия материалов или их замены и т. д. Сбытовые службы предприятия способствуют повышению производительности труда своевременным формированием портфеля заказов, ритмичной отгрузкой продукции потребителям, механизацией основных операций по сбыту продукции, а также улучшению многих других экономических показателей деятельности производственных предприятий (финансового состояния, оборачиваемости оборотных средств, себестоимости продукции и т. д.). Эти показатели во многом зависят от характера потребляемых материальных ресурсов, их стоимости и транспортно-заготовительных расходов.

1.3. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОРГАНОВ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ

Призванное обслуживать производственную деятельность предприятий, материально-техническое снабжение находится в очень тесной взаимосвязи и взаимозависимости от производства, и его особенности определяются экономическими задачами коммунистического строительства в нашей стране.

Одной из важнейших задач органов материально-технического снабжения, от правильного решения которой зависит успех их деятельности, является *своевременность* и *комплектность* обеспечения производства всеми необходимыми ему средствами производства. Под своевременностью подразумевается поставка непосредственно на рабочие места необходимых материалов в соответствии с графиком производства или строительства и в установленные сроки. Необходимость соблюдения комплектно-

сти снабжения определяется тем, что различные виды материальных ресурсов расходуются в неодинаковом количестве исходя из норм расхода материалов. На одно и то же изделие могут расходоваться тонны проката черных металлов и граммы цветных или драгоценных металлов. И в этих количествах нужно поставлять производству указанные материалы.

Следует отметить, что от решения задачи своевременного и комплектного обеспечения производства материальными ресурсами во многом зависит успех деятельности всех органов материально-технического снабжения.

В тесной связи с этой задачей находится задача снабжения производства материалами необходимого качества. От качества поставляемых материальных ресурсов во многом зависит качество готовой продукции, что само по себе имеет большое народнохозяйственное значение. Вся деятельность работников снабжения должна быть направлена на такую организацию процесса материально-технического снабжения, которая исключала бы возможность поступления в производство материалов низкого качества.

Важной задачей органов снабжения является также обеспечение максимальной экономии материальных ресурсов. Более полному обеспечению производства способствует мобилизация дополнительных материальных ресурсов. Источниками таких ресурсов могут быть экономия материалов, их вторичное использование, изыскание местных и децентрализованных ресурсов снабжения, использование сверхнормативных и излишних запасов материалов своего предприятия, а также предприятий других отраслей народного хозяйства.

Так как процесс материально-технического снабжения связан с образованием на всех его стадиях запасов, то в числе важнейших задач этого процесса следует назвать всемерное *ускорение оборачиваемости оборотных средств*. Скорость оборота оказывает непосредственное влияние на величину ресурсов сырья и материалов в народном хозяйстве — чем она больше, тем меньше уровень запасов и тем больше возможностей использовать материалы непосредственно в процессе производства. Уменьшение находящихся на промышленных предприятиях запасов только на один процент позволит высвободить материальных ресурсов на сумму около одного миллиарда рублей. Поэтому необходимо так организовать процесс обеспечения производства материальными ресурсами, чтобы его ритмичность обеспечивалась минимальным уровнем запасов на предприятиях и в снабженческо-сбытовых организациях.

Важнейшей задачей органов снабжения и сбыта является *сокращение издержек обращения*. Этот синтетический показатель деятельности снабженческо-сбытовых организаций имеет большое значение для повышения эффективности производства. Следует отметить, что общий уровень издержек обращения

в системе снабжения средствами производства превышает 5 млрд. руб. в год, не считая затрат на снабжение и сбыт на промышленных предприятиях.

На уровне издержек обращения отражается качество решения всех рассмотренных выше задач и выполнение большинства функций органами снабжения и сбыта. Особенно большое значение имеет рациональная организация транспортировки средств производства, механизация погрузочно-разгрузочных работ, совершенствование системы органов снабжения и сбыта.

Для решения перечисленных задач, стоящих перед системой материально-технического снабжения и сбыта, необходимо:

а) *точно и своевременно определять действительную потребность отдельных предприятий, отраслей, экономических районов и народного хозяйства в средствах производства.* Этот расчет следует строить на технически и экономически обоснованных нормах расхода материальных ресурсов, а выявленная потребность в средствах производства как народного хозяйства, так и каждого отдельного предприятия должна точно соответствовать заданному плану размеру производства продукции и услуг;

б) *выявлять возможные источники покрытия установленной потребности народного хозяйства в средствах производства.* Для этого органы снабжения должны разрабатывать четкую и исчерпывающую классификацию материальных ресурсов, обеспечивающую возможность сопоставления подсчитанных потребностей и источников их покрытия;

в) *распределять имеющиеся в стране материальные ресурсы продукции производственного назначения в соответствии с потребностями и народнохозяйственной значимостью продукции* по экономическим направлениям, отраслям, экономическим районам и конкретным потребителям;

г) *организовывать рациональные взаимные хозяйственные связи между производителями и потребителями средств производства;* выполнение этой функции конкретно проявляется в плановом прикреплении поставщиков к потребителям, выдаче и оформлении нарядов на поставку продукции производственного назначения;

д) *организовывать доставку материальных ресурсов непосредственно от производителей до потребителей (транзитом) и складское снабжение потребителей материалами со своих баз, складов и магазинов с минимальными издержками обращения и в установленные планом сроки;*

е) *постоянно наблюдать и контролировать нормирование расхода и запасов материальных ресурсов, выполнение установленных норм, использование материалов, состояние складского хозяйства и запасов во всех звеньях народного хозяйства;*

ж) *систематически совершенствовать систему и организацию снабжения народного хозяйства во всех его звеньях и организа-*