

СПРАВОЧНИК ФИНАНСИСТА

ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ОБЪЕДИНЕНИЯ
(ПРЕДПРИЯТИЯ)



**С74 Справочник финансиста производственного объединения (предприятия)/Под ред. П. Н. Жев-
тяка, И. Н. Лазарева, Г. Л. Рабиновича. — 4-е изд.,
перераб. и доп. — М.: Финансы и статистика,
1984. — 492 с.**

В пер.: 2 р. 10 к. 20 000 экз.

Излагаются принципы организации финансовой работы, права и обязанности финансовых служб, порядок финансирования и кредитования основных фондов, нормирования оборотных средств, их краткосрочного кредитования; формирование и использование прибыли, фондов экономического стимулирования; взаимоотношения с бюджетом и банковской системой и др.

Для работников финансовых и экономических служб объединений и предприятий.

С 0604020104—097
010(01)—84 36—84

ББК 65.9(2)26

СПРАВОЧНИК ФИНАНСИСТА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ (ПРЕДПРИЯТИЯ)

Под редакцией
проф. *П. Н. Жевтяка*,
канд. экон. наук *И. Н. Лазарева*,
проф. *Г. Л. Рабиновича*

ИЗДАНИЕ ЧЕТВЕРТОЕ,
ПЕРЕРАБОТАННОЕ И ДОПОЛНЕННОЕ



Москва "ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА" 1984

Авторы Справочника: проф. П. Н. Жевтяк, канд. экон. наук И. Н. Лазарев, проф. Г. Л. Рабинович, проф. В. И. Колесников, проф. М. Х. Липидус, проф. Д. А. Ларионов, проф. А. Н. Молчанов, проф. М. В. Романовский, проф. П. И. Савичев, проф. М. И. Серебряный, проф. В. М. Хатунцев, проф. М. М. Чистяков, доц. В. В. Бочаров, д-р экон. наук А. П. Жевтяк, доц. К. И. Ключников, доц. А. М. Лайков, доц. И. А. Пашкевич, доц. Е. А. Правдухин, доц. Г. В. Толоконцева, доц. Л. Л. Эйдинова, доц. Н. Я. Яковлева.

Рецензенты: начальник Управления финансирования промышленности — член коллегии Министерства финансов РСФСР Г. И. Журавлева, заместитель начальника Управления финансирования промышленности Министерства финансов РСФСР Г. И. Князев.

С $\frac{0604020104-097}{010(01)-84}$ 36-84

Справочник финансиста производственного объединения (предприятия) разработан в качестве практического пособия для работников финансовых и других экономических отделов и служб объединений и предприятий. Он охватывает все стороны финансовой работы, поэтому может быть рекомендован для широкого круга экономистов промышленности, работников финансово-кредитной системы и научных учреждений.

Основное внимание в предлагаемой читателю книге уделено изложению основ организации финансов и финансового планирования в производственных объединениях, рассматривается действующая система формирования основных фондов, организация оборотных средств, формирование фондов экономического стимулирования, порядок планирования и распределения прибыли, основы кредитования и расчетов, система платежей в бюджет, организация финансовой работы и финансового контроля и методика периодического анализа финансовых показателей деятельности производственных объединений (предприятий). В конце каждой главы приводится список законодательных и нормативных актов, регламентирующих финансовую деятельность на этапе развитого социалистического общества.

Материал Справочника разделен на главы, главы — на параграфы, включающие термины (статьи). Термины расположены не в алфавитном порядке, а согласно логике изложения вопроса. Они даны под литерами, например 1—02. Первая цифра показывает номер параграфа, вторая — номер термина в параграфе. В тексте в ряде случаев приводятся ссылки. При этом если ссылка дана на термин, помещенный в другой главе, то указаны номера главы, параграфа и термина (например, см. гл. V, 4—13). Если ссылка дана на термин той же главы, то указаны только номера параграфа и термина (например, см. 10—06).

Законодательный и инструктивный материал использован по состоянию на 1 января 1984 г. Приведенные цифровые данные являются условными.

ФИНАНСЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ)¹ И ОБЯЗАННОСТИ ИХ ФИНАНСОВЫХ ОТДЕЛОВ (СЛУЖБ) В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

§ 1. НАЗНАЧЕНИЕ И РОЛЬ ФИНАНСОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ (ПРЕДПРИЯТИЯ)²

1—01. СОДЕРЖАНИЕ ФИНАНСОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ. Финансы производственного объединения представляют определенную систему денежных отношений, которые объективно возникают и планомерно организуются Советским государством при образовании и расходовании фондов денежных средств, используемых для обслуживания кругооборота средств в процессе производства и реализации продукции, для распределения доходов и накоплений объединений и осуществления контроля рублем за их хозяйственной деятельностью. Такими фондами в производственных объединениях являются: основные и оборотные фонды, фонды обращения, заработной платы, развития производства, материального поощрения, социально-культурных мероприятий и жилищного строительства, фонд амортизационных отчислений, предназначенных на капитальный ремонт и капитальное строительство, фонд для премирования за создание и внедрение новой техники, фонд содействия внедрению изобретений и рационализаторских предложений, фонд ширпотреба и другие фонды. Задача объединений заключается не только в правильном определении размеров этих фондов, что очень важно для нормального их функционирования, но и в рациональном и экономном их расходовании.

Указанная система денежных отношений включает денежные отношения:

между производственными объединениями и организациями, которые возникают в связи с оплатой поставок оборудования, материалов, сырья, топлива, запасных частей, инструментов или реализации готовой продукции;

между производственными объединениями и занятыми в них рабочими, служащими и ИТР при выдаче заработной платы и

¹ Здесь и далее речь идет о производственных объединениях (предприятиях) промышленности, на которые распространяется Положение о социальстическом государственном производственном предприятии, утвержденное Советом Министров СССР 4 октября 1965 г.

² В последующем изложении производственное объединение (предприятие) будет именоваться производственным объединением.

расходовании общественных фондов личного и коллективного материального стимулирования их работников;

между производственными объединениями и их хозрасчетными подразделениями, между объединениями и вышестоящими организациями (промышленными объединениями, министерствами, ведомствами и т. п.) при перераспределении прибыли, амортизации и других средств;

между производственными объединениями и финансовой системой при внесении в бюджет платы за производственные фонды, за воду, фиксированных (рентных) платежей, при отчислении от прибыли свободного остатка прибыли, налога с оборота, а также при получении ассигнований из бюджета;

между производственными объединениями и кредитной системой при получении и погашении краткосрочных и долгосрочных банковских ссуд, уплате процентов за кредит и т. д.

Эти денежные отношения — важная форма социалистических производственных отношений, используемых объединениями и хозяйственными организациями в повседневной деятельности для активного воздействия на процесс производства и реализации продукции с целью систематического повышения экономической эффективности производства. Это обусловливается тем, что движение товарно-материальных ресурсов, затраты на всех стадиях производства и реализации продукции (кругооборота средств) осуществляются при посредстве оборота денег. Опосредствование движения товарно-материальных ценностей денежной формой позволяет фактические затраты труда и материалов полнее сопоставлять с плановыми нормами с учетом технико-экономических условий работы каждого объединения, вскрывать и использовать внутренние резервы снижения издержек производства и повышения его рентабельности.

В современных условиях управления, планирования и материального стимулирования значительна роль финансов в развитии промышленного производства и повышении его эффективности. Расширенное воспроизводство в настоящее время осуществляется преимущественно за счет собственных источников (амортизации, прибыли, выручки от реализации ненужного и вышедшего имущества и др.). Удельный вес краткосрочного и долгосрочного кредитов (проценты и ссуда погашаются за счет собственных средств объединений, предприятий), привлекаемых для этой цели, невелик.

1—02. ФИНАНСЫ И КРУГООБОРОТ ФОНДОВ ОБЪЕДИНЕНИЯ. Для обеспечения непрерывности процесса производства и реализации продукции каждое объединение должно систематически пополнять свои производственные запасы (приобретать сырье, основные и вспомогательные материалы, топливо, инструменты и т. д.), своевременно выплачивать заработную плату рабочим и служащим, регулярно осуществлять реализацию продукции, т. е. постоянно совершать планомерный кругооборот своих фондов.

Кругооборот основных фондов и оборотных средств производственных объединений осуществляется по формуле

$$Д < \frac{ФОТ - РС}{Т - СП} \dots П \dots Т' - Д'.$$

Все элементы формулы, обозначающие определенные экономические категории, в условиях социализма выражают новые, только социализму свойственные производственные отношения. Кругооборот фондов начинается с затрат денежных средств на приобретение средств производства: орудий труда и предметов труда; особо выделяется фонд средств на оплату труда рабочей силы как главного фактора производства при любой форме его общественной организации.

Фонды денежных средств в первой фазе кругооборота ($Д < \frac{ФОТ - РС}{Т - СП}$) не расходуются, а лишь авансируются и в дальнейшем возмещаются из выручки от реализации. Происходит первая смена формы стоимости — стоимость из денежной формы превращается в товарную ($Д—Т$) непосредственно в части, касающейся средств производства. Одновременно в этой фазе другая часть $Д$ идет на оплату труда работников объединения и после ее расходования превращается в средства потребления работников.

Во второй фазе кругооборота, т. е. непосредственно в самом процессе социалистического производства, рабочая сила как основной фактор этого процесса осуществляет производительное потребление орудий и предметов труда с целью создания материальных благ. Созданный продукт ($Т$) воплощает в себе перенесенную стоимость (овеществленный труд) и вновь созданную стоимость, включая стоимость прибавочного продукта. В этой фазе движение стоимости и смена ее формы обслуживаются финансами в виде вложений в незавершенное производство, что обеспечивает с помощью денежных ресурсов непрерывность непосредственно процесса производства. Возникающие при этом денежные отношения имеют важное значение для целевого и экономного использования материальных и трудовых ресурсов. Вследствие того что в ходе производства движение материальных средств опосредствуется деньгами, создается возможность полнее и точнее определять действительную величину затрат на каждое изделие в стоимостном выражении непосредственно на рабочем месте. Опыт работы объединений показывает, что планомерное использование денежных отношений в сфере производства дает наибольший экономический эффект при хорошо организованном хозрасчете в цехах, бригадах и на рабочих местах, предполагающем строгое соблюдение режима экономии, плано-во-финансовой дисциплины и повышение материальной заинтересованности каждого работника и коллектива в результатах своей производственной деятельности.

В завершающей фазе кругооборота фондов объединений товарная форма стоимости превращается в денежную (Т'—Д'), что составляет основу содержания понятия «реализация продукции». В данной фазе возникает сложный комплекс денежных отношений, включающий: отношения, связанные с отгрузкой готовой продукции и получением банковских ссуд под расчетные документы в пути по товарам отгруженным; отношения между поставщиками и покупателями по расчетам за продукцию, между объединениями и государством в связи с распределением выручки от реализации продукции (фонд возмещения, чистый доход объединения, направляемый на расширение производства, фонды экономического стимулирования, платежи в государственный бюджет и т. д.).

В условиях социализма переход средств из одной фазы в другую осуществляется планомерно. В каждом объединении определяется время производства и время обращения; в соответствии с этим планируются размеры денежных вложений в различные элементы оборотных средств, предназначенных обслуживать денежными ресурсами непрерывность движения стоимости и смены ее форм на разных стадиях кругооборота.

Из вышесказанного видно, что финансы как экономическая категория, обслуживая процессы производства и реализации продукции, используются для распределения доходов и контроля за производственно-хозяйственной деятельностью объединений. Определяющим фактором существования финансов объединений при наличии товарного производства является органическая связь с процессом кругооборота их производственных фондов.

1—03. РОЛЬ ФИНАНСОВ В УЛУЧШЕНИИ СНАБЖЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ. В современных условиях финансы оказывают активное воздействие на организацию материально-технического снабжения и реализацию готовой продукции. В целях повышения материальной ответственности объединений и хозяйственных организаций за соблюдением договорных обязательств и своевременную поставку потребителям сырья, материалов, топливно-энергетических ресурсов, комплектующих изделий, готовой продукции необходимого ассортимента (номенклатуры) и качества в обязательном порядке (без взаимных зачетов) должны применяться все финансово-экономические санкции, предусмотренные законом или договором поставок (неустойки, пени, штрафы). При этом важное значение придается постановке финансового контроля за выполнением планов материально-технического снабжения и реализации продукции. Это обусловлено тем, что весь документооборот объединений, связанный с оплатой счетов поставщиков в соответствии с графиком завоза материальных ресурсов и получением выручки от реализации продукции и предоставленных услуг как промышленного, так и непромышленного характера, проходит через финансовую службу. Последняя имеет реальные возможности по пятидневкам или ежедневно сопоставлять фактическое движение материальных ресурсов с их плановыми нормами, включая и выпол-

нение государственного задания по снижению норм расхода важнейших видов материальных ценностей, и на этой основе обеспечивать нормальную работу объединений и предприятий по выполнению в целом их плана экономического и социального развития. В планомерном и ритмичном снабжении объединений и реализации их готовой продукции немаловажную роль играет анализ выполнения плана материально-технического снабжения и объема реализации продукции финансовыми и другими экономическими службами предприятий. Полученные результаты анализа позволяют объединениям своевременно принимать необходимые меры для успешного выполнения заданий по этим показателям (см. гл. X и XI).

1—04. КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ. В кругообороте фондов объединений постоянно используются их собственные и приравненные к ним ресурсы, банковские ссуды, а в необходимых случаях ассигнования из государственного бюджета. Следовательно, финансы объединений сочетают финансовую и кредитную формы использования денег в процессе производства и обращения общественного продукта.

То, что финансовые и кредитные ресурсы в денежном обороте объединений выступают в определенном единстве, не исключает различий между ними, проявляющихся в характере использования ресурсов, источниках образования и их роли в производстве и реализации продукции.

Различия в использовании финансовых и кредитных ресурсов заключаются в том, что в процессе образования и расходования фондов денежных средств на условиях безвозвратности возникают финансовые отношения, а в процессе мобилизации и расходования средств на началах возвратности — кредитные отношения.

Основным источником финансовых ресурсов являются собственные средства и в необходимых случаях средства, выделяемые вышестоящей организацией или из бюджета. Источником кредитных ресурсов банка служат свободные остатки бюджетных средств, временно свободные средства объединений, учреждений, общественных организаций и населения, аккумулируемые банком через расчетные, текущие и другие счета, а также собственные средства и некоторые другие ресурсы кредитных учреждений.

Различия между финансовыми и кредитными ресурсами заключаются в том, что финансовые ресурсы используются для формирования и расширения закрепленных в постоянное пользование собственных фондов объединений, а за счет кредита обеспечивается, как правило, временная дополнительная потребность объединений в средствах на эти же цели.

Экономически обоснованное разграничение источников образования различных фондов объединения — за счет собственных средств, банковского кредита и бюджетных ассигнований — имеет важное значение для укрепления хозрасчета и повышения эффективности производства.

1—05. ФИНАНСЫ И РАСШИРЕННОЕ ВОСПРОИЗВОДСТВО. В соответствии с планами экономического и социального развития объединения широко используют финансы в процессе расширенного воспроизводства их основных фондов и оборотных средств: для мобилизации внутрихозяйственных ресурсов (амортизация, прибыль и другие источники), направленных в основные фонды; привлечения в необходимых случаях на государственные капитальные вложения долгосрочных кредитов и бюджетных ассигнований; своевременного финансирования капитальных вложений в соответствии с утвержденной сметой по каждому объекту. Большое народнохозяйственное значение имеет финансово-кредитный контроль за хозяйственной деятельностью объединений с целью обеспечения своевременного и досрочного ввода в действие основных фондов и производственных мощностей и снижения себестоимости готовой строительной продукции.

В современных условиях для повышения эффективности строительного производства применяются прогрессивные формы и виды расчетов между объединениями и строительно-монтажными организациями за полностью законченные строительством и принятые заказчиками предприятия, пусковые комплексы и объекты.

Начиная с одиннадцатой пятилетки каждое объединение имеет утвержденный стабильный пятилетний (с разбивкой по годам) план капитального строительства, сбалансированный материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами, а также обеспеченный энергетическим, технологическим оборудованием и мощностями строительно-монтажных организаций.

Финансовые отношения, возникающие в процессе формирования и финансирования прироста оборотных средств, включают: экономически обоснованное нормирование средств, выявление и использование резервов ускорения оборачиваемости, изыскание, а также улучшение планирования источников покрытия их прироста. Теперь роль финансовых рычагов в обеспечении сохранности оборотных средств возросла. Недостаток собственных оборотных средств объединения покрывают за счет дополнительной прибыли, полученной от проведения организационно-технических мероприятий по заданиям министерств. Сумма дополнительной прибыли исключается из фактического ее размера до распределения (см. гл. IV, § 10).

1—06. ФУНКЦИИ ФИНАНСОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ:

- 1) обслуживание денежными ресурсами кругооборота средств;
- 2) распределительная;
- 3) контрольная.

Экономическое содержание первой функции финансов состоит в обеспечении полного соответствия между движением материальных и денежных ресурсов на всех стадиях кругооборота средств. С этой целью каждое объединение исходя из показателей производственного плана планирует доходные и расходные статьи своего финансового плана. Сопоставляя общий объем

планируемых доходов с расходами, выявляют, в какой мере различные потребности в средствах могут быть покрыты за счет собственных источников, банковских ссуд и ассигнований из бюджета. В ходе обеспечения планомерно организуемого процесса производства и реализации продукции под влиянием различных причин возникают временные отклонения (колебания) в движении материальных ценностей и денежных ресурсов. Преодоление этих отклонений, т. е. ежедневное обеспечение необходимой платежеспособности каждого объединения, составляет важнейшую задачу использования финансов в рассматриваемой функции.

Экономическое содержание распределительной функции финансов заключается в установлении научно обоснованных стоимостных пропорций распределения валового и чистого дохода объединения. При этом необходимо исходить из требований экономических законов социализма и перспективы развития каждого объединения. Посредством финансов распределяется выручка от реализации продукции: на фонд возмещения материальных затрат и валовой доход (вновь созданную стоимость). Валовой доход распределяется на фонд заработной платы рабочих и служащих с начислениями на социальное страхование и чистый доход (стоимость прибавочного продукта) в форме прибыли или прибыли и налога с оборота. Чистый доход в форме прибыли при нормативном методе ее распределения, в свою очередь, разделяется на две части: одна направляется государству в виде установленных платежей в бюджет; другая остается в распоряжении объединений и используется на образование предусмотренных фондов объединений, на финансирование государственных капитальных вложений, на уплату процентов за банковский кредит и погашение ссуд в установленном порядке, на прирост собственных оборотных средств и других потребностей объединения. Правильное, экономически обоснованное распределение денежных доходов объединений — одно из условий их нормальной работы.

Экономическое содержание контрольной функции финансов состоит в контроле рублем за производственно-хозяйственной деятельностью объединения. Данный контроль позволяет не только выявлять непроизводительное и неэкономное использование материальных, трудовых и денежных ресурсов, но и дает возможность вскрывать в объединениях резервы повышения рентабельности производства, предупреждать возможные потери и непроизводительные затраты. Объективной основой финансового контроля является существование товарно-денежных отношений, при наличии которых все вещественные факторы производства (орудия и предметы труда) измеряются в натуральном и денежном выражении. Поэтому нормы расходования или использования каждого элемента производственных фондов на всех стадиях кругооборота средств объединения планируются и учитываются в денежном выражении. Тем самым в стоимостной форме контролируется расходование материальных ресурсов. Контрольная функция охватывает различные стороны деятель-

ности как внутри объединений, так и в их хозяйственно-финансовых взаимоотношениях с другими организациями, а также с финансово-кредитной системой.

1—07. ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА. Финансы объединений служат важным средством стимулирования повышения эффективности общественного производства, лучшего использования производственных фондов, роста производительности труда, расширения на этой основе производства и реализации продукции, снижения ее себестоимости, увеличения накоплений и повышения рентабельности хозяйства. Это достигается на основе рационального и экономного использования финансовых ресурсов и контроля рублем за работой объединений, а также материального стимулирования коллектива работников, повышения их заинтересованности в развитии и совершенствовании производства. Особенно возрастает значение финансов в условиях углубления и расширения хозяйственных отношений на всех уровнях управления промышленностью; усиления воздействия стоимостных экономических рычагов на повышение эффективности производства (прибыли, рентабельности хозяйственной деятельности, исчисляемой как отношение прибыли к стоимости основных фондов и оборотных средств); увеличения объема внутрихозяйственных источников совершенствования и расширения производства; повышения ответственности объединений за сохранность и правильное использование оборотных средств; усиления роли кредита в хозяйственной деятельности; совершенствования системы экономического стимулирования (см. гл. VII); увеличения доли премий в заработках трудящихся, а также прибыли в создании общественных фондов потребления; совершенствования системы хозяйственных связей, укрепления договорной дисциплины, повышения роли финансовых и кредитных санкций — штрафов, пени, банковского процента и др. (см. гл. IV).

§ 2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ РАБОТЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЯХ (НА ПРЕДПРИЯТИЯХ)

Успешное решение народнохозяйственных задач по развитию экономики и культуры СССР во многом зависит от мобилизации финансовых ресурсов и рационального их использования во всех отраслях народного хозяйства. В связи с этим большое значение придается правильной постановке финансовой работы в каждом объединении, в каждой хозяйственной организации.

Организация финансовой работы в объединениях регламентируется Типовым положением об организации финансовой работы на социалистических государственных предприятиях и в организациях.

Важнейшими задачами финансовой работы, определяющими ее содержание, являются:

обеспечение финансовыми ресурсами выполнения заданий плана экономического и социального развития по объему, ассортименту и качеству продукции;

выполнение плановых заданий по прибыли, налогу с оборота и повышению рентабельности производства;

обеспечение сохранности и эффективности использования собственных оборотных средств, выделенных объединению, целевого расходования банковского кредита, а также выявление и мобилизация резервов увеличения прибыли, налога с оборота и повышения рентабельности.

Финансовая работа должна быть направлена на эффективное использование основных фондов, материальных, трудовых и финансовых ресурсов, изыскание и включение в оборот внутрихозяйственных резервов.

В объединениях финансовой работой занимаются финансовые отделы, а при отсутствии таких отделов — финансовые работники (старший экономист, экономист). Начальник финансового отдела (старший экономист) назначается приказом руководителя объединения и подчиняется ему или его заместителю.

Начальник финансового отдела наряду с руководителем объединения несет ответственность за выполнение финансового плана, сохранность и правильное использование оборотных средств и специальных фондов, своевременное обеспечение средствами расходов, предусмотренных планом, и экономное расходование этих средств по целевому назначению, своевременную выплату заработной платы рабочим и служащим, выполнение обязательств объединения по платежам в государственный бюджет, поставщикам, учреждениям банков и вышестоящим организациям.

За выполнение плана по прибыли и налогу с оборота помимо руководителя объединения и начальника финансового отдела отвечает начальник планового отдела, а за правильное использование оборотных средств и недопущение накопления сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей — начальники отделов материально-технического снабжения и сбыта.

§ 3. ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ (СЛУЖБА) ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ (ПРЕДПРИЯТИЯ)

3—01. ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ (СЛУЖБА), ЕГО НАЗНАЧЕНИЕ. В производственных объединениях и на крупных предприятиях всю финансовую работу проводят финансовые отделы (службы), которые являются самостоятельными структурными подразделениями управления промышленным производством. На небольших и средних предприятиях финансовую работу осуществляют, как правило, плановый отдел (перспективное, текущее и оперативное финансовое планирование, включая составление платежных календарей, кассовых планов и т. д., а также разработку финансовых нормативов для всех хозяйственных произ-

водств, цехов, участков, бригад) и бухгалтерия (оперативная финансовая работа: расчеты с поставщиками всех товарно-материальных ценностей, с покупателями, государственным бюджетом, кредитной системой и вышестоящей организацией). При таком разделении финансовой работы отсутствует личная материальная ответственность за финансовое положение объединений и предприятий. Поэтому в небольших и средних объединениях и на предприятиях целесообразно всю финансовую работу сконцентрировать в одном подразделении, создав небольшую группу финансистов, или возложить эту работу на двух-трех экономистов-финансистов, подчиненных непосредственно главному экономисту или заместителю директора по экономическим вопросам. В крупных производственно-хозяйственных комплексах (объединениях), включающих в свой состав кроме производственных подразделений НИИ проектно-конструкторские, технологические, строительные и другие организации, должны создаваться финансовые управления, подчиненные генеральному директору объединения.

Основное назначение финансовых служб — обеспечение финансовыми ресурсами успешного выполнения плана экономического и социального развития каждого объединения и предприятия.

Финансовые отделы в своей повседневной деятельности руководствуются Типовым положением об организации финансовой работы в объединениях, на предприятиях и в хозяйственных организациях (см. гл. X).

3—02. СТРУКТУРА И ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ОТДЕЛА (СЛУЖБЫ) В ОБЪЕДИНЕНИЯХ. В отраслях промышленного производства еще не сложилась научно обоснованная структура финансовых отделов (служб), которая бы в полной мере отвечала требованиям времени. Финансовые отделы (службы) производственных объединений и предприятий, как правило, включают следующие группы: финансово-кредитного планирования, оперативной финансовой работы, контрольно-аналитическую, мобилизации внутренних ресурсов, претензионную и кассовую. Количественный состав финансового отдела и его подразделений — групп определяется в каждом объединении с учетом объема, особенностей экономики и организации производства, уровня механизации и автоматизации планово-расчетных и контрольно-аналитических финансово-экономических операций.

В объединениях и на предприятиях, имеющих финансово-сбытовые отделы, структура финансового отдела несколько иная: группа по расчетам с покупателями, группа по расчетам с поставщиками товарно-материальных ценностей (сырья, материалов, топлива, оборудования, комплектующих изделий и т. д.), группа по финансовым расчетам с бюджетом, банками и вышестоящими организациями и кассовая. Обычно финансово-сбытовые отделы подчиняются заместителю директора по коммерческой части или заместителю директора по общим вопросам, что

в известной мере снижает единство экономической деятельности предприятий и объединений.

Широкое внедрение в финансовую работу объединений экономико-математических методов и ЭВМ сократит численность финансового аппарата, повысит оперативность управления их финансовой деятельностью, что особенно важно для интенсификации промышленного производства.

Надлежащая организация финансовой работы производственных объединений — одно из решающих условий обеспечения финансовыми ресурсами планомерного и ритмичного процесса производства и реализации продукции по номенклатуре, качеству и в соответствии с государственным планом поставок, которые определяются долгосрочными (на пятилетие) договорами между поставщиками и потребителями. Действующим Типовым положением об организации финансовой работы финансовая служба производственных объединений, предприятий и хозяйственных организаций должна быть оформлена в самостоятельное структурное подразделение. Начальник финансового отдела, как правило, подчиняется непосредственно руководителю объединения и наряду с ним несет ответственность за финансовое положение объединения или предприятия. На начальника финансового отдела (службы) возлагается также ответственность за оперативное руководство всеми видами финансовой работы объединений и за осуществление всех финансовых операций с соблюдением действующего законодательства, нормативных актов и установленных правил.

3—03. ВЗАИМОСВЯЗЬ ФИНАНСОВОГО ОТДЕЛА (СЛУЖБЫ) С ДРУГИМИ ОТДЕЛАМИ УПРАВЛЕНИЯ. Финансовый отдел объединения работает в тесном контакте со всеми экономическими и техническими отделами при разработке финансово-кредитных планов и их осуществлении, анализе финансового состояния, мобилизации скрытых резервов повышения эффективности производства и качества выпускаемой продукции за счет полного использования достижений научно-технического прогресса, роста производительности труда, снижения материалоемкости и других факторов интенсивного развития производства. Финансовый отдел разрабатывает:

с отделом главного механика и плановым отделом в соответствии с Положением о порядке планирования, начисления и использования амортизационных отчислений в народном хозяйстве план амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов (реновацию) и капитальный ремонт;

с отделом капитального строительства и технического отдела исходя из лимита капитальных вложений, установленного в пятилетнем плане экономического и социального развития объединения с разбивкой по годам, а также с учетом мобилизации внутренних финансовых ресурсов в строительстве план финансирования реконструкции и технического перевооружения действующего объединения, в том числе за счет фонда развития про-

изводства, с расчетами потребности в капитальных вложениях и оборудовании, необходимых для осуществления намеченных мероприятий;

с соответствующими отделами и в пределах средств, выделенных вышестоящей организацией из единого фонда развития науки и техники план финансирования научно-исследовательских, проектно-конструкторских и технологических работ, связанных с разработкой, освоением и внедрением новых видов продукции (машин, приборов, роботов и т. д.) и технологических процессов;

совместно с плановым отделом, отделом труда и заработной платы и общественными организациями объединения план финансирования всего комплекса мероприятий в области социального развития коллектива объединения, в том числе мероприятия по улучшению условий труда, повышению квалификации и профессионального мастерства работников, улучшению жилищных и культурно-бытовых условий жизни, медицинского обслуживания и др.

Помимо этого финансовый отдел участвует вместе с другими структурными подразделениями объединений:

в составлении плана объема выпуска продукции, ее ассортимента, качества;

в составлении плана мероприятий по снижению материалоемкости и повышению качества продукции, а также по сокращению и полному предотвращению потерь и непроизводительных затрат;

в разработке экономически обоснованных нормативов расхода важнейших видов материалов, топлива и энергии в натуральном выражении на единицу продукции;

в контроле за реализацией сверхнормативных непрокредитованных банком товарно-материальных ценностей и сокращением непроизводительных затрат, которые чаще всего образуются в связи со снятием с производства заказов или существенным изменением плановой номенклатуры выпускаемой продукции.

Финансовый отдел принимает участие в работе по укреплению и развитию хозяйственного расчета в производственных единицах, цехах, участках, бригадах и службах объединений; в совершенствовании аппарата управления, сокращении расходов на его содержание.

Кроме того, на финансовые службы производственных объединений возлагается анализ статистической и бухгалтерской информации, характеризующей выполнение производственных, финансовых и кредитных планов; на основе результатов этого анализа финансовая служба самостоятельно или с другими отделами разрабатывает план конкретных мероприятий по повышению эффективности производства и качества изготавливаемой продукции. Данные анализа могут быть использованы для составления текущих и перспективных планов экономического и социального развития коллектива.