

С. Г. Овсянников

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
АНАЛИЗ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ**



Овсянников С. Г.

О-34 **Экономический анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий:** [Учебник для экон. вузов и фак.]. — 3-е изд. перераб. и доп. — Мн.: Выш. школа, 1983. — 398 с.

В пер.: 1 р. 30 к.

В учебнике изложены теоретические вопросы экономического анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий на современном уровне их решения. Много внимания уделяется рассмотрению анализа выполнения производственной программы, себестоимости продукции, прибыли и рентабельности. По основным объектам анализа дана методика комплексного выявления внутрихозяйственных резервов повышения эффективности производства.

Предназначается для студентов экономических вузов и факультетов, а также для руководителей и специалистов, изучающих экономику сельского хозяйства.

3801010000—057
О М304(05)—83 15—83

ББК 65.9(2)321
333

Степан Григорьевич Овсянников

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Редактор *В. Т. Нехай*
Обложка *В. Н. Изова*
Худож. редактор *В. Н. Валентович*
Техн. редактор *Г. М. Романчук*
Корректор *Р. К. Емельянова*

ИБ № 1403

Сдано в набор 20.08.82. Подписано в печать 6.04.83.
АТ 16071. Формат 60×90^{1/16}. Бумага тип. № 1. Гарни-
тура литературная. Высокая печать. Усл. печ. л. 25.
Усл. кр.-отт. 25. Уч.-изд. л. 30,89. Тираж 12 000 экз.
Заказ 2452. Цена 1 р. 30 к.

Издательство «Высшая школа» Государственного ко-
митета БССР по делам издательств, полиграфии и
книжной торговли. 220048. Минск, проспект Машеро-
ва, 11.

Типография «Победа». 222310. Молодечно, ул. Тав-
лая, 11.

ОГЛАВЛЕНИЕ

	Стр.
Предисловие	3
РАЗДЕЛ ПЕРВЫЙ. ОСНОВЫ ТЕОРИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	5
Глава I. Предмет и задачи экономического анализа	5
1. Понятие и содержание экономического анализа	5
2. Место экономического анализа в системе хозяйственного руководства	9
3. Предмет и объекты экономического анализа	12
4. Значение, задачи и цель экономического анализа	14
5. Требования, предъявляемые к экономическому анализу	22
6. Виды анализа	23
7. Связь экономического анализа с другими экономическими науками	26
Глава II. Методы и приемы экономического анализа	29
1. Метод экономического анализа	29
2. Факторы и их классификация	32
3. Приемы анализа	36
Глава III. Организация экономического анализа в сельскохозяйственных предприятиях	46
1. Планирование и организация аналитической работы	46
2. Информационное обеспечение экономического анализа	48
3. Подготовка информационных материалов к анализу	50
4. Порядок проведения экономического анализа	51
5. Оформление результатов экономического анализа	53
РАЗДЕЛ ВТОРОЙ. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАБОТЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	58
Глава IV. Анализ общих показателей экономического развития хозяйства	58
1. Особенности сельскохозяйственного производства	58
2. Задачи и источники данных для анализа	60
3. Анализ общих показателей экономического развития хозяйства	62
Глава V. Анализ выполнения плана по производству продукции растениеводства	65
1. Задачи, источники данных и последовательность проведения анализа	65

2. Анализ выполнения плана производства валовой продукции растениеводства	67
3. Анализ выполнения плана сева и уборки урожая	75
4. Анализ выполнения плана урожайности	81
5. Анализ выполнения плана агротехнических мероприятий и механизации работ	83
6. Оперативный анализ выполнения плана по растениеводству	86
7. Выявление и обобщение резервов увеличения производства продукции растениеводства	90
8. Особенности анализа выполнения плана по растениеводству по данным сводной отчетности	97
Глава VI. Анализ выполнения плана по производству продукции животноводства	99
1. Задачи, источники данных и последовательность проведения анализа	99
2. Анализ выполнения плана по производству валовой продукции	101
3. Анализ выполнения плана по росту поголовья скота и птицы	107
4. Анализ выполнения плана по продуктивности животноводства	110
5. Анализ обеспеченности скота кормами и помещениями	115
6. Анализ эффективности использования кормов	118
7. Оперативный анализ выполнения плана по животноводству	120
8. Выявление, подсчет и обобщение резервов увеличения производства продукции животноводства	124
9. Особенности анализа выполнения плана по животноводству по данным сводной отчетности	129
Глава VII. Особенности анализа работы подсобных промышленных предприятий	130
1. Задачи и источники данных для анализа	130
2. Анализ выполнения плана подсобными промышленными предприятиями	132
3. Анализ себестоимости продукции подсобных и промышленных предприятий	133
Глава VIII. Анализ использования земельных угодий	135
1. Задачи и источники данных для анализа использования земель	135
2. Анализ состава земельных угодий	139
3. Анализ выполнения плана улучшения (мелиорации) земель	143
4. Анализ экономической эффективности использования земель	145
Глава IX. Анализ обеспеченности и использования основных средств	147
1. Задачи и источники данных для анализа	147
2. Анализ обеспеченности основными средствами и энергетическими мощностями	148
3. Анализ использования тракторного парка и комбайнов	154
4. Выявление и подсчет резервов улучшения использования тракторного парка	165
5. Анализ использования грузового автотранспорта	166
6. Определение резервов улучшения использования грузового автотранспорта	172
7. Анализ выполнения плана ремонтными мастерскими	178
8. Анализ использования живой тяговой силы	179
9. Анализ материально-технического снабжения предприятия	183

Глава X. Анализ выполнения плана по труду	184
1. Задачи и источники данных для анализа	184
2. Анализ обеспеченности рабочей силой	186
3. Анализ использования рабочего времени	189
4. Анализ производительности труда	196
5. Выявление и обобщение текущих резервов роста производительности труда	206
6. Особенности анализа выполнения плана по труду по данным сводной отчетности	213
Глава XI. Анализ выполнения плана реализации и использования продукции	214
1. Задачи и источники данных для анализа	214
2. Анализ выполнения плана реализации продукции	215
3. Анализ использования валовой продукции	219
4. Оперативный анализ выполнения плана реализации продукции	221
5. Определение резервов увеличения объема реализации продукции	222
Глава XII. Анализ себестоимости продукции	223
1. Задачи анализа снижения себестоимости продукции	223
2. Анализ выполнения плана снижения себестоимости продукции	225
3. Анализ использования фонда заработной платы	231
4. Анализ себестоимости продукции растениеводства	235
5. Анализ себестоимости продукции животноводства	238
6. Анализ общепроизводственных и общехозяйственных расходов	245
7. Выявление и обобщение резервов снижения себестоимости продукции	246
8. Анализ себестоимости продукции по данным сводной отчетности	253
Глава XIII. Анализ выполнения плана прибыли и рентабельности	255
1. Понятие прибыли (в совхозах) и чистого дохода (в колхозах) и задачи анализа	255
2. Анализ выполнения плана по финансовым результатам деятельности предприятия	258
3. Анализ финансовых результатов от реализации продукции	260
4. Анализ внереализационных результатов	267
5. Анализ использования прибыли	271
6. Выявление и обобщение резервов увеличения прибыли	277
7. Характеристика и анализ показателей рентабельности	283
8. Выявление внутрихозяйственных резервов повышения рентабельности	294
9. Анализ выполнения плана прибыли и рентабельности по данным сводной отчетности	297
10. Анализ валового дохода колхоза	301
Глава XIV. Анализ выполнения хозрасчетных заданий производственными подразделениями	305
1. Задачи анализа выполнения хозрасчетных заданий	305
2. Анализ выполнения хозрасчетных заданий бригадами и звеньями	306
3. Анализ выполнения хозрасчетных заданий животноводческими фермами	315

4. Анализ выполнения хозрасчетных заданий тракторным парком и автотранспортом	316
5. Анализ экономической эффективности внедрения внутрихозяйственного расчета	319
Глава XV. Анализ выполнения финансового плана и финансового положения	321
1. Задачи и последовательность анализа	321
2. Анализ выполнения финансового плана	322
3. Анализ баланса совхоза	323
4. Анализ обеспеченности хозяйства и использования оборотных средств	333
5. Анализ эффективности использования оборотных средств	342
6. Анализ финансового положения по балансу колхоза	347
Глава XVI. Анализ выполнения плана капитальных вложений	356
1. Задачи и источники анализа	356
2. Анализ выполнения плана капитальных вложений и ввода в действие готовых объектов	357
3. Анализ выполнения плана по формированию стада. Анализ капитального ремонта основных средств	360
4. Анализ выполнения плана по финансированию капитальных вложений	361
РАЗДЕЛ ТРЕТИЙ. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ ГОСКОМСЕЛЬХОЗТЕХНИКИ СССР, СЕЛЬХОЗХИМИИ И МЕЖХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	363
Глава XVII. Анализ деятельности организаций системы Госкомсельхозтехники СССР и Сельхозхимии	363
1. Особенности работы и задачи анализа деятельности организаций системы Госкомсельхозтехники СССР	363
2. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции, работ и услуг	365
3. Анализ работы ремонтных мастерских	366
4. Анализ выполнения плана по техническому обслуживанию	369
5. Анализ выполнения плана снабженческой деятельности	370
6. Анализ финансовых результатов и финансового положения	375
7. Особенности анализа деятельности районных (межрайонных) объединений Сельхозхимия	378
Глава XVIII. Особенности анализа деятельности межхозяйственных предприятий и организаций	380
1. Особенности организации и задачи анализа	380
2. Особенности анализа в межхозяйственных организациях	384

С. Г. Овсянников

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ИЗДАНИЕ ТРЕТЬЕ,
ПЕРЕРАБОТАННОЕ И ДОПОЛНЕННОЕ

Допущено Министерством высшего и среднего специального
образования БССР в качестве учебника для студентов
экономических вузов и факультетов по специальностям 1737
„Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности“
(специализация „Учет в сельском хозяйстве“) и 1716
„Планирование сельского хозяйства“

МИНСК
„ВЫШЭЙШАЯ ШКОЛА“
1983.

ББК 65.9(2)321
О-34

Рецензент: *И. А. Ламыкин*, профессор Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, д-р экон. наук

$$\frac{3801010000-057}{\text{О} \text{ М}304(05)-83} 15-83$$

© Издательство «Высшая школа», 1983.

ПРЕДИСЛОВИЕ

Коммунистическая партия и Советское правительство повседневно проявляют неустанную заботу о росте производительных сил сельского хозяйства. В результате осуществления крупных мероприятий по укреплению материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий и повышению материальной заинтересованности колхозников и работников совхозов в увеличении производства продукции сельское хозяйство в нашей стране достигло значительных успехов.

За последние годы существенно изменилась структура посевных площадей, повысилась урожайность сельскохозяйственных культур и продуктивность животноводства. Возросли валовой сбор зерна, производство мяса, молока и других продуктов. Увеличивается продажа государству сельскохозяйственных продуктов.

Поставленная на одиннадцатую пятилетку задача по увеличению среднегодового объема производства сельскохозяйственной продукции по сравнению с десятым пятилетием на 12—14% успешно решается, чем обеспечивается выполнение одобренной майским (1982 г.) Пленумом ЦК КПСС Продовольственной программы СССР, а следовательно, и осуществление задач по более полному удовлетворению возрастающих потребностей населения в продуктах питания и промышленности в сельскохозяйственном сырье. Одобренные решениями этого Пленума ЦК КПСС меры по совершенствованию управления и экономического механизма хозяйствования имеют огромное значение для дальнейшего развития производительных сил села, всего агропромышленного комплекса. Активное использование новых благоприятных условий позволит полнее реализовать задачи Продовольственной программы, обеспечить рост эффективности производства и дальнейшее повышение благосостояния советского народа.

Чтобы успешно решать задачи дальнейшего подъема экономики сельскохозяйственного производства, необходимо наиболее целесообразно использовать все ресурсы каждого колхоза и совхоза, строго соблюдать режим экономии и бережливости в расходовании средств, выявлять и вовлекать в производственную деятельность неиспользованные резервы социалистического сельского хозяйства. Решению этих основных и некоторых дру-

гих вопросов и призван служить экономический анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Экономический анализ сельскохозяйственных предприятий должен давать объективную оценку результатов деятельности каждого хозяйства и его производственных подразделений, способствовать наиболее целесообразному использованию всех ресурсов, строгому соблюдению режима экономии и бережливости в использовании средств.

В условиях социализма экономический анализ осуществляется на подлинно научной основе. Он имеет исключительно важное значение в деле планового руководства и контроля за деятельностью каждого сельскохозяйственного предприятия.

Экономический анализ деятельности социалистических предприятий как экономическая наука создан в нашей стране советскими экономистами и получает дальнейшее развитие.

В учебнике освещены теоретические вопросы экономического анализа как науки. Значительное место отведено последовательному решению практических вопросов анализа всесторонней деятельности колхозов и совхозов, даны рекомендации по анализу основных функций организаций системы Госкомсельхозтехники, излагаются особенности анализа деятельности организаций сельхозхимии, межхозяйственных предприятий и организаций. Приведена методика выявления и подсчета внутрихозяйственных резервов увеличения производства продукции и снижения ее себестоимости, роста производительности труда, увеличения прибыли и повышения рентабельности.

Работа рассчитана на студентов экономических вузов и факультетов. Она может быть использована специалистами и руководителями колхозов и совхозов, а также руководящими работниками вышестоящих сельскохозяйственных органов, руководителями и специалистами агропромышленного комплекса и в сети экономической учебы сельскохозяйственных кадров.

Все цифровые данные условны.

С. Г. Овсянников, доктор
экон. наук, проф., Засл.
экономист БССР

ОСНОВЫ ТЕОРИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

Глава I. ПРЕДМЕТ И ЗАДАЧИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

1. Понятие и содержание экономического анализа

Познание явлений природы и общества привлекает внимание людей еще с давних времен. Систематическое углубление таких познаний используется человеком для наилучшего удовлетворения своих потребностей.

Изучение явлений в природе и обществе, равно как и в других областях познания, невозможно без тщательного и взаимосвязанного изучения их свойств, составных частей, т. е. без анализа. Слово «анализ» происходит от греческого *analysis*, что означает «разделяю, разрешаю». В результате *анализ означает расчленение, разложение сложного явления или предмета на составные его части, а также сопоставление и изучение содержащихся в общем частных показателей*. В философском понятии — это форма научного мышления с целью обнаружения и познания простейших элементов сложного. В других областях науки анализ представляет собой метод исследования, при помощи которого изучаются причинные связи и зависимости между явлениями и частями целого. Таким образом, в понятии «анализ» может быть различное содержание. Как метод исследования анализ может быть химическим, математическим, экономическим и т. п. В настоящее время анализ стал настолько жизненно необходимым, что без него практически невозможна сознательная деятельность людей.

Но анализ отдельных факторов и сторон деятельности не всегда может дать полное представление об изучаемом предмете или явлении без установления связей и взаимозависимости отдельных составных частей и предметов между собой, т. е. без синтеза. *Диалектический материализм исходит из единства анализа и синтеза; «...мышление состоит столько же в разложении предметов сознания на их элементы, сколько в объединении связанных друг с другом элементов в некоторое единство. Без анализа нет синтеза»¹*. Следовательно, только анализ и синтез в их единстве обеспечивают научно обоснованное и всестороннее изучение явлений в диалектической их связи.

Таким образом, *анализ в широком смысле — это научное изучение предметов, процессов и явлений в их многообразных связях и зависимостях. Экономический анализ представляет*

¹ Маркс К., Энгельс Ф. Соч., т. 20, с. 41.

собой изучение общественно-производственных отношений людей.

Экономическому анализу могут подвергаться способ производства в целом и отдельных общественно-экономических формаций (как это мы наблюдаем в «Капитале» К. Маркса), отдельные отрасли производства, производственные объединения, деятельность отдельных предприятий и их подразделений. В результате экономического анализ в широком понятии можно подразделить на:

анализ, изучающий состояние и развитие производственных отношений той или иной общественно-экономической формации. При помощи такого исследования обнаруживается механизм действия общих и специфических экономических законов развития общества. Решением этих проблем занимается политическая экономия;

и анализ, изучающий определенную совокупность производственных отношений, т. е. экономику народного хозяйства, отдельных ее отраслей, производственных объединений, предприятий и их подразделений. Быстрое развитие экономической науки в социалистическом обществе привело к выделению анализа, изучающего как экономику народного хозяйства в целом, так и всестороннюю деятельность производственных объединений и отдельных предприятий, в самостоятельную науку.

Если люди анализируют свои действия, поступки и результаты деятельности издавна, то экономический анализ как специальная отрасль знаний, как наука создан в нашей стране сравнительно недавно, в годы Советской власти. Ранее отдельные элементы экономического анализа использовались в балансоведении, бухгалтерском учете, статистике, а позже в экономике. Быстрое развитие промышленности, обобществление и укрупнение сельскохозяйственных предприятий привело к необходимости в углубленном экономическом анализе результатов деятельности непосредственно каждого предприятия. Отдельные элементы экономического анализа, используемые в учетных науках и в экономике, уже не могли удовлетворить требования практики, что и привело к выделению его в самостоятельную науку.

Содержание, цели и задачи экономического анализа нельзя рассматривать обособленно от той или иной социально-экономической системы. Содержание анализа обусловлено способом общественного производства, в условиях которого он осуществляется.

Основным содержанием анализа развития экономики народного хозяйства является изучение объективно действующих экономических законов социализма для сознательного использования их в практической деятельности: в определении наиболее рациональных путей развития оптимальных темпов и пропорций

для максимального повышения эффективности общественного производства.

При анализе деятельности отдельных отраслей народного хозяйства экономический анализ с учетом специфических особенностей отрасли конкретизирует изучение отдельных вопросов, что дает возможность более полно исследовать требования объективных экономических законов для ее развития.

Содержанием экономического анализа деятельности отдельных социалистических предприятий и их объединений является изучение процессов и их результатов, образующих в своей совокупности всестороннюю деятельность этих предприятий. Оно должно быть направлено на проверку выполнения производственных планов предприятий и оценку экономических результатов их деятельности, подчинено экономической политике Коммунистической партии Советского Союза, способствовать повышению темпов развития народного хозяйства, а также качества работы.

Вскрывая резервы увеличения выпуска и реализации продукции, снижения ее себестоимости, анализ служит интересам народа, содействует решению одной из основных задач социалистического общества — повышению эффективности общественного производства и тем самым улучшению благосостояния трудящихся масс, что соответствует экономической политике партии на современном этапе развития нашего общества.

Совершенно иные содержание и цели анализа хозяйственной деятельности в капиталистическом обществе. В условиях капиталистического способа производства деятельность каждого объединения или собственника является коммерческой тайной и законы таких стран охраняют эту тайну. Целью анализа в капиталистических странах является изыскание дополнительных источников увеличения прибыли за счет усиления эксплуатации трудящихся.

Анализ в капиталистическом обществе стоит на защите интересов частной собственности. Частные предприниматели, объединения и фермеры представляют для публикации весьма скудный круг показателей о деятельности своего предприятия. Причем и эта незначительная информация не всегда соответствует действительному положению дел на предприятии.

Дело в том, что многие публикуемые данные состоят из так называемых бухгалтерских условностей и личных мнений. Например, оценка активов и отражение их на счетах — это бухгалтерская условность, а выбор одного из многих методов оценки — это уже личное мнение составителя отчетности. Такие показатели, как начисление амортизации, создание резервов, определение суммы затрат и потерь, оценка активов, разграничение расходов и доходов между смежными периодами — все это бухгалтерская условность, а конкретные решения данных

вопросов — это личное мнение². Наличие таких условностей дает возможность владельцам промышленных предприятий и земельных массивов субъективно отражать и фальсифицировать показатели внешней информации в выгодном для них направлении. Поэтому анализ по публикуемой информации можно проводить в очень ограниченных масштабах и не всегда по точным данным.

В то же время в условиях конкурентной борьбы каждый капиталист и землевладелец стремится изыскать максимальные прибыли, для чего глубоко анализирует всю производственную деятельность своего предприятия, используя для этого многообразную внутрихозяйственную информацию. Такое резкое различие в постановке информации привело к разделению экономического анализа предприятий капиталистических стран на внутренний и внешний.

Внутренний анализ производится только владельцем предприятия с целью выявления возможностей снижения индивидуальных издержек производства, изучения рентабельности отдельных операций, изыскания путей получения и присвоения наибольшей суммы прибыли. Он ограничивается кругом вопросов, интересующих данного предпринимателя, и часто бывает весьма глубоким и всесторонним. Приемы и результаты такого анализа используются капиталистом или фермером и являются их коммерческой тайной.

Внешний анализ производится на основе публикуемых данных. Основной целью его является выявление платежеспособности и прибыльности предприятия.

В силу того что внешний анализ производится по весьма узкому кругу показателей, не всегда объективно отражающих положение дел на предприятии, а внутрихозяйственный (основной) превращен в частное дело владельца средств производства, анализ в капиталистическом обществе не может стать подлинной наукой.

В нашем социалистическом обществе экономический анализ деятельности предприятия базируется на единой, применяемой в общегосударственном масштабе, научно обоснованной системе планирования, учета и отчетности и является самостоятельной экономической наукой, изучающей результаты деятельности производственных объединений отдельных предприятий и их подразделений. Он основывается не на частном предпринимательстве и не на конкурентной борьбе, а на марксистско-ленинской теории.

Экономический анализ является одной из необходимых функций планомерного руководства народным хозяйством нашей страны.

² См.: Казакевич В. И. Анализ финансовых отчетов капиталистических предприятий. Ун-т Дружбы народов им. П. Лумумбы. — М., 1969, с. 40—41.

В содержание курса экономического анализа деятельности сельскохозяйственных предприятий входит не только изучение результатов деятельности колхозов и совхозов как однотипных сельскохозяйственных предприятий, различающихся между собой только формой социалистической собственности, на которой они базируются, но и изучение особенностей анализа деятельности отделений госкомсельхозтехники как подрядной и снабженческой организации по обслуживанию сельскохозяйственных предприятий, и особенностей анализа организаций сельхозхимии, межхозяйственных предприятий и объединений, созданных на средства колхозов и совхозов.

2. Место экономического анализа в системе хозяйственного руководства

Хозяйственное руководство или управление производством, распределением и обменом представляет собой непрерывный целенаправленный процесс воздействия на руководимый объект (коллектив людей). Такие воздействия производятся для обеспечения целенаправленной и эффективной деятельности каждого предприятия и успешного развития всего народного хозяйства.

Коммунистическая партия и Советское правительство проявляют повседневную заботу о дальнейшем совершенствовании руководства народным хозяйством и управления производством.

В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 годы и на период до 1990 года записано: «Совершенствовать управление и поднять уровень хозяйствования во всех звеньях экономики, усилить ориентацию на достижение лучших конечных народнохозяйственных результатов».³

Майский (1982 г.) Пленум ЦК КПСС определил в качестве главного звена управления сельским хозяйством и другими отраслями агропромышленного комплекса советы агропромышленных объединений, на которые возложены обязанности планировать деятельность агропромышленного комплекса и управлять им как единым целым на всех уровнях — района, области, края, автономной республики, добиваясь сбалансированного развития и тесного взаимодействия всех его отраслей. Они создаются на сессиях районных, областных, краевых Советов и Верховных Советов автономных республик. В союзных республиках определены комиссии Президиумов Советов Министров или иной орган по вопросам агропромышленного комплекса. В Совете Министров СССР образуется комиссия Президиума во главе с заместителем председателя Совета Министров СССР.

Система управления производством состоит из нескольких

³ Материалы XXVI съезда КПСС. — М., 1981, с. 143.

взаимосвязанных между собой функций. Основными из них являются планирование, учет и контроль, экономический анализ, принятие управленческих решений и т. п.

Планирование — первая (начальная) стадия управления, при помощи которой реализуется основная цель (направление) деятельности предприятия. Но планирование базируется на данных экономического анализа результатов деятельности предприятия за истекший период.

Каждое предприятие должно располагать достоверной информацией о наличии производственных запасов (ресурсов) и ходе производственного процесса. Такую информацию для управления дает учет. Но для обоснованного принятия управленческого решения недостаточно иметь только первичную информацию о состоянии дел на предприятии, надо знать факторы, влияющие на процессы производства, и степень влияния каждого из них, знать тенденции развития процесса, недостатки в работе и т. п. Такие данные можно получить в процессе анализа, т. е. в процессе преобразования первичной информации во вторичную. По результатам анализа можно видеть недостатки и просчеты в ходе производства и планирования, передовые и прогрессивные методы в работе, неиспользованные возможности и перспективы развития.

В системе хозяйственного руководства и для решения задач совершенствования управления экономический анализ также является важным средством и одной из их функций.

В. И. Ленин, обосновывая отдельные функции хозяйственного руководства, неоднократно указывал на необходимость глубокого и всестороннего экономического анализа: «... надо научиться деловому и внимательному анализу наших многочисленных *практических* ошибок и исправлению их постепенному, но неуклонному»⁴; «... чтобы управлять, нужно быть компетентным, нужно полностью и до точности знать все условия производства, нужно знать технику этого производства на ее современной высоте...»⁵

Эти и другие указания В. И. Ленина имеют актуальное значение и в настоящее время, в повседневной деятельности Коммунистической партии и Советского правительства.

В Основных направлениях экономического и социального развития СССР на 1981—1985 годы и на период до 1990 года указывается: «Улучшить стиль и методы руководства хозяйством на основе ленинских принципов управления. Повышать требовательность, научиться эффективнее работать, эффективнее хозяйствовать»⁶.

Известно, что одной из важнейших функций управления является принятие управленческих решений. Руководить — это

⁴ Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 42, с. 347.

⁵ Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 40, с. 215.

⁶ Материалы XXVI съезда КПСС, с. 200.