

О П У ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРАВЛЕНИЕ

ПРОМЫШЛЕННЫМ
ПРЕДПРИЯТИЕМ

**О—64 Организация, планирование и управление
промышленным предприятием: Учебник для
экон. вузов./Под ред. Д. М. Крука.— М.: Эконо-
мика, 1982.— 376 с.**

Учебник написан в соответствии с программой курса «Организация, планирование и управление деятельностью промышленного предприятия». В нем рассматриваются закономерности развития социалистического промышленного предприятия (производственного объединения) и основные вопросы его деятельности. Впервые вопросы организации, планирования и управления освещаются с системных позиций.

Для студентов и преподавателей экономических вузов. Может быть использован в системе экономического образования.

О 2202000000—127
011(01)—82 66—82

ББК 65.9(2)29

338

**ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Под ред. Д. М. Крука

Зав. редакцией

В. М. БОЧАРНИКОВ

Редактор

Т. М. ГРАХОВСКАЯ

Мл. редактор

Г. Ю. ТРУБЕЦКАЯ

Корректор

Г. М. ГАПЕНКОВА

Технич. редакторы

Г. В. ПРИВЕЗЕНЦЕВА

Т. Г. АЗАНИЕВА

Художеств. редактор

А. И. МИХАЙЛОВ

ИБ № 1783

Сдано в набор 16.03.82. Подписано к печати 29.06.82. А-07984. Формат 60×90^{1/16}. Бумага типографская № 1. Литературная гарнитура. Высокая печать. Усл.-печ. л. 23,5/23,5. усл. кр.-отт. Уч.-изд. л. 25,84. Тираж 30 000 экз. Зак. 547. Цена 1 р. 10 к. Изд. № 4723.

Издательство «Экономика», 121864, Москва, Г-59, Бережковская наб., 6.

Ленинградская типография № 4 ордена Трудового Красного Знамени Ленинградского объединения «Техническая книга» им. Евгения Соколовой Союзполиграфпрома при Государственном комитете СССР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли. 191126, Ленинград, Социалистическая ул., 14.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Под редакцией доктора экономических наук
профессора Д. М. КРУКА

**Допущено Министерством высшего и
среднего специального образования
СССР в качестве учебника для сту-
дентов экономических специаль-
ностей вузов**



МОСКВА «ЭКОНОМИКА» 1982

Учебник подготовлен авторским коллективом в составе: доктора экономических наук профессора Д. М. Крука — введение, главы 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 11 (§ 1, 2), 12, 13, 17, 18, 19, 22; кандидатов экономических наук В. М. Хекалова — главы 4, 11 (§ 3, 4, 5); О. А. Дейнеко — главы 9, 10; Е. М. Пригожина — главы 14, 15, 16; Р. А. Громовой — главы 20, 21; профессора А. Г. Карпова — глава 22.

Руководитель авторского коллектива профессор Д. М. Крук.

Рецензенты: кафедра Московского института управления (зав. кафедрой проф. В. А. Тройнев); проф. Ф. М. Русинов (Московский институт народного хозяйства имени Г. В. Плеханова)

ВВЕДЕНИЕ. ПРЕДМЕТ, МЕТОД И СОДЕРЖАНИЕ КУРСА	7
§ 1. Объект и предмет науки	7
§ 2. Метод науки, ее взаимосвязи с другими науками	9
§ 3. Задачи и содержание курса	12
РАЗДЕЛ I. ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ПРО- МЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ) И ОРГАНИЗАЦИЯ ЕГО ПРОИЗВОДСТВЕН- НОГО ПРОЦЕССА	15
Глава 1. Социалистическое промышленное предприятие как слож- ная производственная социально-экономическая система управле- ния, закономерности его функционирования и развития	15
§ 1. Предприятие как первичное самостоятельное звено социалисти- ческой системы народного хозяйства	15
§ 2. Предприятие как система управления, принципы построения и функционирования ее управляемой и управляющей подсистем	21
§ 3. Законы разделения и кооперации труда на предприятии как первичном звене общественного производства	26
Глава 2. Производственная структура предприятия (объединения), принципы ее построения и направления совершенствования	32
§ 1. Производственный процесс как основа формирования пред- приятия	32
§ 2. Понятие производственной структуры предприятия, определяю- щие ее факторы	37
§ 3. Виды производственной структуры предприятия и цехов, формы построения производственных участков	42
§ 4. Размещение цехов и служб предприятия, планировка обору- дования и рабочих мест	48
§ 5. Системный подход к формированию и совершенствованию производственной структуры	55
Глава 3. Организация производства на предприятии	62
§ 1. Общие и частные принципы организации производства	62
§ 2. Формы организации производства	68
§ 3. Организация поточного и автоматизированного производства	79
§ 4. Протекание процесса во времени и показатели уровня органи- зации производства на предприятии	86
РАЗДЕЛ II. ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ПРО- ИЗВОДСТВА, ЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И ОС- НОВНЫХ ВИДОВ НЕПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	95
Глава 4. Организация технической подготовки производства	95
§ 1. Задачи и содержание технической подготовки	95
§ 2. Конструкторская подготовка производства	97
§ 3. Технологическая подготовка производства	99

§ 4. Планирование технической подготовки производства	102
§ 5. Механизация и автоматизация работ по технической подготовке производства	107
Глава 5. Организация технического обслуживания производства	108
§ 1. Организация ремонтного хозяйства	109
§ 2. Организация энергетического хозяйства	116
§ 3. Организация инструментального хозяйства	121
§ 4. Организация транспортного хозяйства	130
§ 5. Организация материально-технического снабжения, сбыта и складского хозяйства	135
Глава 6. Организация капитального строительства на предприятии	143
§ 1. Задачи, состав и организационные формы капитального строительства на предприятиях	143
§ 2. Организация проектирования капитального строительства	146
§ 3. Капитальные вложения в развитие предприятия (объединения), направления их рационального использования	148
§ 4. Реконструкция и техническое перевооружение действующих предприятий	150
Глава 7. Организация охраны природы и рационального использования природных ресурсов	152
§ 1. Сущность, задачи и организационные формы охраны окружающей среды	152
§ 2. Организация охраны природы от загрязнения промышленными выбросами	155
§ 3. Организация рационального использования природных ресурсов	159
Глава 8. Организация процессов социального развития коллектива предприятия	163
§ 1. Промышленное предприятие как трудовой коллектив, задачи организации процессов его социального развития	163
§ 2. Основные направления и организационные формы совершенствования социальной структуры трудового коллектива	164
§ 3. Основные направления и организационные формы совершенствования социально-психологических отношений в коллективе	167
§ 4. Основные направления и организационные формы улучшения условий труда и охраны здоровья, жилищных и культурно-бытовых условий работников предприятия	169
§ 5. Социологическая служба предприятия, ее функции	171

РАЗДЕЛ III. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ (ОБЪЕДИНЕНИЕМ) И ЕГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОГРЕССОМ

Глава 9. Система и структура управления предприятием	174
§ 1. Система управления промышленным предприятием, объединением	174
§ 2. Организационные структуры управления предприятиями и их развитие	181
§ 3. Рационализация структуры управления, ее этапы и содержание	186
Глава 10. Процесс управления и научная организация управленческого труда	192
§ 1. Управление производством как процесс, его сущность и характеристика	192
§ 2. Цели и задачи, реализуемые в процессе управления	194
§ 3. Содержание процесса управления	197
§ 4. Виды разделения труда в процессе управления производством	198
§ 5. Эффективность процесса управления и его рационализация	200
Глава 11. Управление научно-техническим прогрессом и качеством продукции	205
§ 1. Основные направления научно-технического прогресса и его роль в повышении эффективности производства	205
§ 2. Организация управления научно-техническим прогрессом на предприятиях и в объединениях	209

§ 3. Качество продукции и методы его измерения	213
§ 4. Организация контроля качества продукции	215
§ 5. Управление качеством продукции и качеством работы	216
Глава 12. Система планирования деятельности предприятия и объединения	220
§ 1. Задачи планирования на предприятии и его виды	220
§ 2. Пятилетний план предприятия, его состав и порядок разработки	221
§ 3. Техпромфинплан предприятия, его содержание и порядок разработки	227
§ 4. Технико-экономическое планирование на предприятии в условиях АСУП	231
Глава 13. Нормирование производственных ресурсов и выявление внутрипроизводственных резервов	237
§ 1. Понятия нормирования и норм, их назначение и классификация	237
§ 2. Принципы, методы и организация нормирования на предприятии	244
§ 3. Выявление внутрипроизводственных резервов	249

РАЗДЕЛ IV. МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВУТРИПРОИЗВОДСТВЕННОГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА 253

Глава 14. Планирование производства и реализации продукции	253
§ 1. Задачи, содержание и порядок разработки плана производства и реализации продукции	253
§ 2. Показатели плана производства и реализации продукции, их определение	256
§ 3. Разработка оптимального плана производства в условиях АСУП	261
Глава 15. Производственная мощность и совершенствование ее использования	266
§ 1. Понятие производственной мощности и определяющие ее факторы	266
§ 2. Методы расчета производственной мощности	270
§ 3. Планирование использования производственной мощности	274
Глава 16. Оперативно-производственное планирование и регулирование производства	279
§ 1. Содержание, методы оперативно-производственного планирования и условия их применения	279
§ 2. Порядок разработки производственных программ основных цехов и участков	284
§ 3. Оперативное регулирование производства	288
§ 4. Равномерная работа предприятия и методы ее измерения	291
§ 5. Оперативное управление основным производством в условиях АСУП	293
Глава 17. Разработка плана технического развития и организации производства, повышения его эффективности	296
§ 1. Содержание плана технико-организационного развития и показатели повышения эффективности производства	296
§ 2. Порядок разработки плана технического развития и организации производства	301
§ 3. Определение экономической эффективности новой техники и организационно-технических мероприятий	302
Глава 18. Планирование капитального строительства и охраны окружающей среды	305
§ 1. Задачи, содержание и порядок разработки плана капитального строительства и капитальных вложений	305
§ 2. План охраны природы и рационального использования природных ресурсов	309
Глава 19. Планирование материально-технического обеспечения и сбыта продукции	312

§ 1. Содержание и порядок разработки плана материально-технического обеспечения предприятия	312
§ 2. Определение потребности в материалах и составление баланса материально-технического обеспечения	314
§ 3. Планирование сбыта готовой продукции	318
§ 4. Планирование снабжения и сбыта в условиях АСУ	320
Глава 20. Планирование труда и социального развития коллектива	322
§ 1. Задачи, содержание и порядок разработки плана по труду и кадрам	322
§ 2. Планирование повышения производительности труда	322
§ 3. Планирование численности работающих	328
§ 4. Планирование заработной платы	331
§ 5. Планирование социального развития коллектива предприятия, объединения	333
Глава 21. Планирование себестоимости продукции, прибыли и рентабельности	335
§ 1. Содержание плана по себестоимости продукции, состав и классификация затрат на производство	335
§ 2. Планирование себестоимости отдельных видов изделий	338
§ 3. Смета затрат на производство	342
§ 4. Планирование снижения себестоимости продукции	344
§ 5. Планирование прибыли и рентабельности производства	348
Глава 22. Финансовый план, образование и использование фондов экономического стимулирования	350
§ 1. Задачи, содержание и порядок разработки финансового плана	350
§ 2. Планирование фондов экономического стимулирования	356
Глава 23. Внутрипроизводственный хозяйственный расчет	360
§ 1. Сущность и принципы внутрипроизводственного хозяйственного расчета	360
§ 2. Организационно-технические предпосылки внедрения внутрипроизводственного хозяйственного расчета	361
§ 3. Система показателей внутрипроизводственного хозяйственного расчета	362
§ 4. Материальное стимулирование улучшения экономики цехов и участков	366
§ 5. Участие отделов заводоуправления во внутрипроизводственном хозяйственном расчете	367
Алфавитный указатель	369

ВВЕДЕНИЕ

Предмет, метод и содержание курса

§ 1. ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ НАУКИ

Организация, планирование и управление промышленным предприятием — научная дисциплина, углубляющая и развивающая применительно к предприятию положения науки об управлении социалистическим общественным производством. Являясь органической частью этой науки, данная дисциплина основывается на общих закономерностях научного управления и его принципах¹.

Соответственно интересам данной научной дисциплины ее объектом является *кооперация труда* различного вида и масштаба в рамках предприятия. Как и наука управления производством в целом дисциплина «Организация, планирование и управление предприятием» изучает *отношения управления производством*. Ее задачей при этом является исследование закономерностей не только самого процесса управления, но также функционирования предприятия (в целом и в отдельных его звеньях) в тех специфических аспектах, которые характеризуют его как управляемую систему. Обусловлено это тем, что достижение максимального производственного эффекта, составляющее конечную цель научной организации управления, должно базироваться на создании оптимальной для данных конкретных условий системы производства и обеспечении эффективного ее функционирования.

Предмет данной научной дисциплины — отношения управления (их сущность, система и взаимодействие) в процессе производства материальных благ на предприятии, в его различных звеньях и на разных уровнях руководства, в связях с другими звеньями народнохозяйственной системы. Ее содержание — исследование закономерностей управления предприятием, единства и соотносительности его управляемой и управляющей систем.

¹ Научные основы управления социалистическим производством: Учебник для экон. вузов и фак. Под ред. Д. М. Крука. М.: Экономика, 1978, гл. I—III.

Содержание *объекта и предмета науки* «Организация, планирование и управление промышленным предприятием» непосредственно связано с содержанием составляющих ее частей — организации и управления, тесно взаимодействующих друг с другом в процессе производства материальных благ. Это взаимодействие обусловлено единством и соотносительностью организации и управления как общественных категорий.

Чтобы люди могли существовать, они должны производить необходимые им жизненные блага. Процесс этот предполагает функции организации и управления, возникающие и существующие в силу объективной необходимости в достижении целей производства. Характеристика организации и управления как производственных функций — первая их общая особенность, другая особенность состоит в том, что они являются одновременно функциями общественного труда, направленными на его оптимальное использование в интересах общества и согласование отдельных частичных процессов.

Как функции общественного труда, находящиеся в определенном отношении к целому (производству), организация и управление имеют также обособленные цели, обусловленные содержанием самого объекта, на который они направлены, — *производственной кооперацией работников*. Назначение организации — наилучшее для данных конкретных условий количественное и качественное соединение (сочетание) в пространстве и времени рабочей силы, средств и предметов труда для достижения целей производства.

Непосредственная *цель управления* — координация деятельности работников для достижения общей цели производства. Обе категории находятся между собой в сложной связи и зависимости.

С одной стороны, они представляют самостоятельные функции общественного труда, с другой — выступают в качестве подфункций, поскольку любой вид деятельности предполагает для своего осуществления как организацию, так и управление.

Организация производства как функция общественного труда — деятельность по формированию объекта управления (общественного производства и составляющих его подсистем). В масштабе народного хозяйства, его отраслей и предприятий сюда относятся:

рациональная организация трудовой кооперации работников, а также основных и оборотных фондов;

оптимальное построение производственного аппарата народного хозяйства, его отраслей и предприятий, размещение производительных сил;

совершенствование техники и технологии производства и в соответствии с этим изменение в нужном направлении структуры, профессионального и квалификационного состава производственного персонала, организации его труда.

В содержание *организации как функции управления* входит поддержание и совершенствование структурного состояния сформированного объекта, а также создание предпосылок для формирования новой организации, адекватной изменившимся условиям производства. В отношении управляющей системы задача организации как функции управления заключается в решении всех проблем, связанных с ее формированием и совершенствованием.

Таким образом, между организацией и управлением существует следующее соотношение. С одной стороны, организация представляет собой категорию, имеющую самостоятельное значение по отношению к управлению. В этой части управление активно взаимодействует с организацией и организационной наукой, заимствует у нее научный аппарат, с другой — организация выступает в качестве функции управления, имеющей своей задачей сохранить и усовершенствовать сформированную структуру системы, ее управляемой и управляющей подсистем, поскольку без организационной деятельности система превратится в неупорядоченную, неорганизованную, а следовательно, и неуправляемую. С позиции системного подхода организация и управление могут рассматриваться как свойства системы. При этом организация выступает как состояние, мера упорядоченности системы, а управление как изменение уровня ее организованности.

Что касается планирования, то оно выступает в качестве составной части управления, его ведущей функции наряду с организацией и другими функциями. Сущность планирования заключается в определении целей управления в системах производства, средств и путей их достижения.

§ 2. МЕТОД НАУКИ, ЕЕ ВЗАИМОСВЯЗИ С ДРУГИМИ НАУКАМИ

Метод науки «Организация, планирование и управление промышленным предприятием» (как и любой другой науки) — марксистский диалектический метод, позволяющий проникать в суть изучаемых общественных явлений и фактов, относящихся к процессам организации, планирования и управления промышленным предприятием. Задача научного исследования заключается в том, чтобы вскрыть при помощи теоретического анализа их сущность, определить направления развития, возможности наилучшего использования в целях повышения эффективности деятельности предприятия в целом. Для этого данная наука выделяет *категории организации и управления*, с помощью которых анализирует всю совокупность рассматриваемых ею отношений. Категории являются ступенями познания.

В этом смысле путь познания есть в конечном счете вос-

хождение от абстрактного, нерасчлененного, к конкретному, разнообразному по своему содержанию и связям явлению действительности.

В системе понятий теории организации, планирования и управления промышленным предприятием важнейшими являются понятия целого, системы, структуры, организации, планирования, управления, а также соотносительные с ними понятия целостности, системности, структурности, организованности, планомерности, управляемости. Сюда относятся также категории: отношений управления; руководства и исполнения; регулирования и координирования событий и процессов; пропорциональности, ритмичности, непрерывности, надежности процессов производства и управления; соотносительности форм организации производства и его эффективности, типов и методов организации производственных процессов; степени организованности системы и высоты ее организации; единства и разнообразия систем управления и т. д. Каждая категория в совокупности с примыкающими к ней соотносительными понятиями образует определенный уровень в системе понятий данной науки. *Многоуровневый подход* позволяет более полно и конкретно раскрыть сущность и содержание изучаемого предмета.

Система понятий данной науки связана с системой категорий материалистической диалектики через категории формы и содержания, целого и части. Наряду с собственными категориями данная наука оперирует категориями других наук, прежде всего категориями политической экономии, такими, как товар, деньги, стоимость, собственность на средства производства и др. Анализ категорий позволяет установить закономерности процессов организации и управления предприятием. Для этого данная научная дисциплина в своих исследованиях использует все разнообразие методов и подходов к изучению явлений, свойственных науке управления общественным производством в целом. Научное управление предприятием возможно только в условиях господства общественной собственности на средства производства, определяющей заинтересованность трудящихся в достижении целей производства и управления.

При капитализме производство — это не только процесс создания материальных благ, но и процесс эксплуатации трудящихся. Поэтому управление здесь, будучи функцией капиталиста, выполняет не только особую функцию, возникающую из самой природы общественного труда, но и одновременно и функцию эксплуатации труда.

При социализме в силу общенародной собственности на средства производства сознательное воздействие *субъекта управления* на управляемый *объект* приобретает всеобщий характер. Одновременно благодаря устранению противоположности между производителями и собственником средств производства меняется природа управления — исчезает его эксплуататорская сторона.

Непосредственная связь производства с потреблением, задач управления с интересами работников создает у трудящихся объективную заинтересованность в повышении эффективности производства и управления. *Целью управления* становится достижение в интересах общества наивысшего экономического эффекта при оптимальном использовании ресурсов и факторов производства для наиболее полного удовлетворения растущих материальных и духовных потребностей трудящихся. На этой основе развивается наука об организации и управлении предприятием как составная часть науки управления социалистическим общественным производством в целом.

Дисциплина «Организация, планирование и управление промышленным предприятием» в той или иной степени связана со всеми общественными и многими естественными науками, интегрирует в себе их отдельные элементы. С рядом наук эта связь особенно тесна. Прежде всего это относится к экономическим наукам, особенно к политической экономии, положения и выводы которой широко используются в теории и практике управления предприятием. Взаимодействие организации, планирования и управления промышленным предприятием и политической экономии основаны на том, что эта наука опирается в первую очередь именно на экономические законы, по которым развивается общественное производство, исследует особенности их проявления в деятельности промышленных предприятий.

Организация, планирование и управление тесно взаимодействуют с конкретными экономическими дисциплинами — планированием народного хозяйства, экономикой промышленности, научной организацией труда, статистикой, бухгалтерским учетом, финансами, кредитом, математическими методами в планировании и организации производства, а также с техническими дисциплинами. Предметом этих научных дисциплин являются конкретные методологические проблемы развития экономики, разработка и совершенствование экономических рычагов управления предприятием, техники и технологии производства. Организация, планирование и управление не ставит своей целью продолжение тех же исследований своими средствами. Ее задача в этой части — эффективное использование достижений всей совокупности конкретных экономических наук и технических дисциплин в организации управления предприятием.

Эта дисциплина тесно связана с кибернетикой, сыгравшей важную роль в развитии науки управления производством, в разработке общих принципов построения и функционирования систем управления, создании теории информации, широком использовании системного анализа, математических методов исследования и управления операциями, ЭВМ. Роль кибернетики в управлении предприятием ограничена технической стороной организации этого процесса. Кибернетика не может заменить научное управление производством, хотя во многом облегчает его, передавая часть операций, выраженных в виде программ и

алгоритмов, для решения электронным вычислительным машинам, аналоговым и моделирующим устройствам.

Организация, планирование и управление предполагает широкое использование правовой науки, исследующей субъективные стороны управления, определяющей круг прав и обязанностей субъектов управления — предприятий, объединений, хозяйственных организаций, административных органов и т. д.

Управление производством заключается прежде всего в руководстве людьми, их совместной деятельностью, в процессе которой люди вступают между собой в особые отношения, имеющие свои социальные и психологические особенности, которые должны учитываться в процессе управления и решаться на научной основе. Отсюда многосторонние связи «Организации, планирования и управления» с философией, научным коммунизмом, историей КПСС, экономической историей, социологией, психологией, педагогикой. Данная научная дисциплина не вторгается в область этих наук, ограничивая свою задачу исследованием возможностей их наилучшего использования в методологии и организации управления предприятием.

Становление науки управления предприятием возможно благодаря обобщению достижений различных, не связанных между собой до этого наук. Вместе с тем, используя достижения этих наук, наука «Организация, планирование и управление промышленным предприятием» не повторяет сложившихся областей знания, но имеет с ними строгую и четкую линию размежевания. Перечисленные науки и соответствующие им учебные курсы исследуют отдельные стороны и проблемы организации, планирования и управления. Что касается изучения их системы и процесса в целом, то это составляет именно задачу дисциплины «Организация, планирование и управление промышленным предприятием». Следовательно, данная научная дисциплина не только увязывает в единое целое проблемы организации, планирования и управления предприятием, рассматриваемые в других научных дисциплинах, но исследует это целое как научное явление, имеющее собственный предмет, теорию и метод.

§ 3. ЗАДАЧИ И СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

Основные задачи данного учебного курса вытекают из решений партии и правительства по дальнейшему развитию народного хозяйства. На современном этапе они определяются экономической стратегией партии, основные положения которой сформулированы в решениях XXVI съезда КПСС. Как и всякая стратегия, экономическая стратегия партии начинается с постановки задач, с выдвижения фундаментальных, долговременных целей. Высшей среди них был и остается неуклонный подъем материального и культурного уровня жизни народа.

Экономическая стратегия включает и четкое определение средств, тех путей, которые ведут к поставленным целям. Это «...решительный переход к преимущественно интенсивным факторам экономического роста — установка на подъем эффективности и качества всей работы. Такова ориентация экономической политики КПСС на длительный период»¹.

Курс «Организация, планирование и управление промышленным предприятием» призван вооружить студентов, работников промышленных предприятий знаниями, способствующими решению поставленных партий задач, привить им навыки научного подхода к процессам и явлениям организации, планирования и управления на промышленных предприятиях.

Данный учебный курс состоит из введения и четырех разделов: характеристика социалистического промышленного предприятия (производственного объединения) и организация его производственного процесса; организация технической подготовки производства, его технического обслуживания и основных видов непроизводственной деятельности предприятия; управление предприятием (объединением) и его научно-техническим прогрессом; методы планирования и организация внутрипроизводственного хозрасчета. С методической стороны учебник рассчитан на заочное обучение. Поэтому в нем большое внимание уделено методологическим и теоретическим вопросам данной научной дисциплины.

При изложении учебного материала особый упор делается на выяснение закономерностей дальнейшего развития производственных процессов на промышленных предприятиях в условиях перехода к автоматизированному производству.

Большое внимание в курсе уделено основным направлениям повышения технического уровня производства на предприятии, внедрению прогрессивных технологических процессов, комплексной технологии, а также экономическому обоснованию различных вариантов проекта продукции и технологических процессов. При изучении организации технического обслуживания внимание сосредоточено на организации ремонтного хозяйства, энергетической службы, инструментального обслуживания, транспортного хозяйства, материально-технического обеспечения предприятия. Рассматриваются как принципы организации различных видов технического обслуживания, так и пути их дальнейшего совершенствования.

В современных условиях развития промышленного производства значительно возросла роль непроизводственных видов деятельности. Среди них в учебнике исследуются: организация капитального строительства, организация охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, организация удовлетворения социальных потребностей трудящихся. Изучение этого материала позволит сознательно, с

¹ Материалы XXVI съезда КПСС. М.: Политиздат, 1981, с. 32.

научных позиций, подойти к решению задач планирования и управления этими процессами на предприятии.

Большое внимание при изложении учебного материала уделено направлениям дальнейшего развития организационных структур и других форм управления под влиянием увеличения масштабов производства и его усложнения, ускорения темпов научно-технического прогресса, широкого использования автоматизированных систем сбора и обработки информации.

Заключительные главы учебника посвящены теории и методам внутризаводского планирования.

При изложении учебного материала вопросы организации и методики перспективного, текущего и оперативного планирования различных сторон деятельности предприятия и его отдельных подразделений тесно увязаны с анализом этой деятельности. Последний рассматривается в качестве важнейшего инструмента выявления внутрипроизводственных резервов. Методы планирования и анализа рассматриваются также в условиях действия на предприятии АСУ.

Характеристика социалистического промышленного предприятия (производственного объединения) и организация его производственного процесса

ГЛАВА I

СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ КАК СЛОЖНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКОНОМЕРНОСТИ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ

§ 1. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ПЕРВИЧНОЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ЗВЕНО СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Социалистическое промышленное предприятие — это производственно-хозяйственная организация, основанная на общественной собственности на средства производства, предназначенная для изготовления продукции (оказания услуг) в соответствии с государственным планом, составляющая первичное звено системы народного хозяйства и определенной отрасли, обладающее хозяйственной самостоятельностью в пределах, предусмотренных законодательством.

Предприятие характеризуется производственно-техническим, организационно-административным и экономическим единством. Производственно-техническое единство предприятия заключается в том, что все его звенья (цехи, участки, службы) связаны между собой общностью процессов изготовления или назначения одной и той же продукции. Эта общность получает выражение в разнообразных формах производственных связей различных звеньев предприятия. Одна из них заключается в последовательной зависимости разнородных технологических пределов изготовления основной продукции. Например, на