

И. А. НОВИКОВ



ОРГАНИЗАЦИЯ  
ФИНАНСОВОГО  
ХОЗЯЙСТВА  
в  
СОВХОЗАХ



Сельхозгиз · 1955

И. А. НОВИКОВ

ОРГАНИЗАЦИЯ  
ФИНАНСОВОГО  
ХОЗЯЙСТВА  
В СОВХОЗАХ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ  
Москва—1955

### *От издательства*

В книге И. А. Новикова «Организация финансового хозяйства в совхозах» освещаются вопросы финансирования и кредитования совхозов, система расчетов совхозов с государственными предприятиями и организациями, показано значение хозяйственного расчета в борьбе за рентабельность совхозного производства.

Книга является практическим пособием для руководителей, специалистов сельского хозяйства и главных (старших) бухгалтеров совхозов, а также работников трестов совхозов.

Отзывы просьба направлять по адресу: Москва, Б-66, 1-й Басманный пер., 3, Сельхозгиз.

---

## Глава первая

### ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ И ФИНАНСЫ СОВХОЗА

#### СОВХОЗ, КАК ХОЗРАСЧЕТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Коммунистическая партия неутомимо развивает творческую активность трудящихся и организует их на дальнейший мощный подъем производительных сил социалистического общества, укрепление могущества советского государства, повышение материального и культурного уровня советского народа. Ведущей силой в народном хозяйстве является социалистическая промышленность и в особенности тяжелая индустрия. Но для успешного решения задач коммунистического строительства необходимо, чтобы наряду с мощной промышленностью у нас существовало всесторонне развитое сельское хозяйство.

Партия и правительство направляют все усилия советского народа на борьбу за новый мощный подъем сельского хозяйства.

Труженики сельского хозяйства успешно претворяют в жизнь выработанную январским Пленумом ЦК КПСС программу увеличения производства зерна не менее чем до 10 миллиардов пудов в год и роста производства основных продуктов животноводства в два — два с лишним раза. В выполнении этой программы большую роль играют совхозы — крупнейшие государственные предприятия в сельском хозяйстве.

В настоящее время в нашей стране насчитывается свыше 5 тысяч совхозов, создано много новых совхозов в районах освоения целинных и залежных земель. Совхозы, как крупные социалистические предприятия, вооруженные передовой сельскохозяйственной техникой, должны в кратчайший срок резко увеличить производство и сдачу государству сельскохозяйственных продуктов и стать действительно образцовыми и высококорен-

табельными хозяйствами. Совхозы должны производить зерно и другую сельскохозяйственную продукцию с наименьшими затратами труда и средств.

Выполнение этих задач невозможно без соблюдения совхозами строжайшего режима экономии. Вопросы осуществления самого строгого режима экономии должны всегда находиться в центре всей хозяйственной работы. Нужно искоренять всякие излишества в расходовании материальных, трудовых и денежных ресурсов и систематически обеспечивать выполнение и перевыполнение заданий по снижению себестоимости продукции. Важнейшим средством осуществления режима экономии в совхозах является хозяйственный расчет.

Многолетний опыт показывает, что основными причинами убытков в отстающих совхозах являются отсутствие должной борьбы за выполнение производственных планов, за повышение производительности труда, за экономию средств, а также непроизводительные расходы и потери, что, в свою очередь, является следствием несоблюдения принципов хозрасчета.

Хозяйственный расчет есть метод планового ведения хозяйства в социалистических предприятиях, требующий соизмерения затрат и результатов производства в денежном выражении, возмещения произведенных предприятием расходов собственными доходами и обеспечения рентабельности производства. Затраты предприятия, связанные с его хозяйственной деятельностью, возмещаются из средств, поступающих от реализации предприятием своей продукции по ценам, устанавливаемым государством.

Улучшение производственной деятельности и более полное использование имеющихся в совхозах возможностей для резкого увеличения производства сельскохозяйственной продукции, особенно зерна, должно быть обеспечено также путем устранения имевшихся ранее ошибок в планировании совхозного производства.

Новая система планирования сельского хозяйства предоставляет широкую инициативу совхозам в более полном использовании всех своих возможностей для увеличения производства сельскохозяйственных продуктов. Устранение недостатков в планировании позволяет совхозам устанавливать разумную структуру посевных площадей и развивать те отрасли, которые в кон-

кратных условиях хозяйства экономически наиболее выгодны.

Безубыточная и рентабельная работа совхозов в первую очередь определяется правильным сочетанием отраслей и структурой посевных площадей, повышением урожайности всех сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства, экономией в затратах труда и средств.

Введение хозяйственного расчета в совхозах преследует главную цель — обеспечить покрытие затрат на производство продукции выручкой за нее по установленным правительством ценам и обеспечивается следующими предоставляемыми им правами и обязанностями.

Во-первых, совхозу, как хозрасчетному предприятию, предоставлена в рамках утвержденного плана хозяйственная самостоятельность путем:

а) выделения в его распоряжение необходимых основных и оборотных средств;

б) предоставления ему права юридического лица, т. е. права приобретать и отчуждать определенное имущество, вступать в договорные отношения, выступать как истец и ответчик в арбитраже, судебных органах и т. д.;

в) ведения бухгалтерского учета на самостоятельном балансе;

г) открытия расчетного счета в отделении Госбанка для хранения временно свободных денежных средств и для производства всех денежных операций;

д) предоставления совхозу права получать краткосрочный банковский кредит для покрытия временного (сезонного) разрыва (недостатка) в собственных оборотных средствах.

Во-вторых, на руководителей совхозов возлагается личная ответственность за результаты производственно-финансовой деятельности и сохранность выделенных в их распоряжение государственных средств.

В-третьих, материальной заинтересованностью хозяйства и личной материальной заинтересованностью руководителей, специалистов и рабочих совхоза в результатах производственной деятельности хозяйства.

В-четвертых, установлением договорных отношений между хозрасчетными предприятиями. Договорные отношения содействуют улучшению их производственно-финансовой деятельности: существующая практика штрафов,

пени и неустоек за несвоевременное выполнение договоров и несоблюдение стандартов на выпускаемую продукцию дисциплинирует хозяйственников — руководителей предприятий.

Работа совхозов и соблюдение ими принципа хозяйственного расчета контролируются вышестоящими органами — трестами, главками и министерствами. Финансово-кредитные органы осуществляют контроль рублем за работой совхозов путем предоставления кредитов и финансирования в меру выполнения совхозами своих производственных планов. Одновременно финансово-кредитные органы накладывают санкции на совхозы, нарушающие в своей работе принцип хозрасчета и не выполняющие производственных и финансовых планов.

Управление совхозом осуществляется директором совхоза, который на основе единоначалия руководит всей работой хозяйства, несет ответственность за выполнение планов по производству и сдаче государству сельскохозяйственной продукции, за соблюдение финансовой, договорной и трудовой дисциплины, за хозяйственное ведение дела и за сохранность вверенного ему имущества.

Для выполнения своих обязанностей по руководству хозяйством директор совхоза имеет право от имени совхоза и за счет его средств совершать в установленном законом порядке следующие действия:

а) распоряжаться принадлежащими совхозу средствами;

б) совершать все операции в отделениях и конторах Госбанка СССР и Сельхозбанка СССР, открывать и закрывать расчетные и другие счета, распоряжаться ими, подписывать чеки, платежные поручения, платежные требования, акцептовать счета-фактуры, получать деньги и другие ценности;

в) заключать всякого рода договоры, сделки и выдавать обязательства, получать и отправлять всякого рода грузы;

г) представлять от имени совхоза во всех государственных, кооперативных и общественных учреждениях, предприятиях и организациях;

д) вести дела совхоза во всех судебных, арбитражных и административных органах со всеми правами, предоставленными законом стороне в процессе.

Директор совхоза управляет хозяйством на основании доверенности, выдаваемой ему министром.

Все документы, служащие основанием для приема и выдачи денег, товаро-материальных ценностей, а также изменяющие кредитные и расчетные обязательства с другими учреждениями, организациями и предприятиями, подписываются директором совхоза и главным бухгалтером или лицами, ими на то уполномоченными.

В. И. Ленин указывал, что в период перехода к коммунизму общественное хозяйство нужно строить «...не на энтузиазме непосредственно, а при помощи энтузиазма, рожденного великой революцией, на личном интересе, на личной заинтересованности, на хозяйственном расчете...».

Материальная заинтересованность рабочих, служащих и специалистов совхозов в результатах работы совхоза, отделения, фермы, тракторно-полеводческой бригады является необходимым условием укрепления экономики совхозов и успешного внедрения хозяйственного расчета.

Постановлениями партии и правительства работникам совхозов предоставлено много преимуществ в части оплаты труда и премирования за хорошие показатели работы.

В соответствии с решениями партии и правительства в совхозах существует фонд директора, фонд укрепления и расширения хозяйства, а также широкая система премирования руководящих работников, специалистов и рабочих за выполнение и перевыполнение плановых заданий по производству продукции, за перевыполнение норм выработки и выполнение работ в установленные сроки.

Совхозы получают поощрительную оплату за продукцию, сдаваемую государству сверх плана. Полученные за счет этого средства расходуются на премирование рабочих и служащих и зачисляются в фонд укрепления и расширения хозяйства.

С 1954 г. установлены новые должностные оклады руководящим работникам и специалистам совхозов в зависимости от размера хозяйства, предусмотрена новая система оплаты труда для основных категорий работников растениеводства. Введено новое положение о премировании руководящих работников и специалистов совхозов Министерства совхозов СССР.

Новая система премирования коренным образом отличается от ранее действовавшей. Если раньше руководящие работники и специалисты совхозов премировались за ус-

пешное выполнение отдельных работ (весенний сев, подъем зяби и др.), то новым положением предусматривается премирование их только за конечные итоги производственной деятельности, т. е. за выполнение планов валового сбора и сдачи государству продукции и за снижение ее себестоимости.

По положению о премировании сумма премий, выплачиваемая одному работнику совхоза, не должна превышать — для руководящих работников — 8 месячных окладов, а для специалистов — 6 месячных окладов в год.

Сверх этого предельного размера премий работникам совхозов выдаются премии за получение прибылей от подсобных отраслей хозяйства (садоводства, виноградарства, огородничества, пчеловодства, рыбоводства и др.), от подсобных предприятий по производству местных строительных материалов, транспортных средств, по переработке сельскохозяйственной продукции.

Мероприятия по повышению материальной заинтересованности работников совхозов в результатах работы совхоза способствуют выполнению и перевыполнению производственных планов, снижению себестоимости продукции, развитию подсобных отраслей, получению прибылей, укреплению хозяйственного расчета в совхозах.

Очень большое значение имеет внедрение элементов хозрасчета в цехах совхоза, потому что в конечном счете вся продукция и все прямые затраты производятся на отделениях, фермах, в бригадах, мастерских.

Основная цель внедрения хозрасчета в отделении и на ферме — использование этого важнейшего экономического рычага для борьбы за выполнение и перевыполнение производственных планов и снижение себестоимости продукции.

Отделения (фермы) совхозов обладают определенными правами и обязанностями. Управляющий отделением (фермой) имеет право распоряжаться под контролем директора совхоза средствами отделения (фермы). Отделение (ферма) имеет постоянный состав рабочих, агрономического и технического персонала. За ними закрепляются земельные угодья, постройки, машины и оборудование. Известную хозяйственную самостоятельность имеют и производственные бригады. За каждой тракторно-полеводческой бригадой закрепляются тракторы, комбайны, сельскохозяйственные машины, рабочий скот, инвен-

гари и земельные участки. Наличие этой хозяйственной самостоятельности создает условия к тому, чтобы отделения, фермы, тракторно-полеводческие, животноводческие бригады и подсобные предприятия совхоза работали с соблюдением элементов хозяйственного расчета.

Внутрисовхозный хозяйственный расчет является неполным. Он отличается от хозяйственного расчета в совхозе в целом тем, что у отделений (ферм) нет денежных расчетов с покупателями, они не заключают с ними договоров, не имеют самостоятельных балансов и их затраты покрываются не выручкой за продукцию, а средствами, отпускаемыми центральной конторой.

Хозяйственный расчет в отделениях, на фермах, тракторно-полеводческих и животноводческих бригадах, ремонтных мастерских осуществляется путем доведения до них производственных заданий. Периодически не реже одного раза в месяц проводится проверка выполнения этих заданий. Хозяйственный расчет в отделениях и на фермах предполагает также систему материальных поощрений работников за достижение лучших показателей производственной деятельности.

В пределах утвержденных директором совхоза годовых производственных планов, квартальных заданий по выходу продукции и лимитов на зарплату, корма, горючее для отделений, ферм и подсобных предприятий совхоза руководители последних действуют самостоятельно, на основе единоначалия, и несут полную ответственность за выполнение этих планов и заданий.

Внедрение элементов хозрасчета на отделениях, фермах и в мастерских обязывает совхоз улучшать внутрисовхозное планирование, учет и проводить повседневный контроль за результатами работы каждой производственной единицы.

Внутрисовхозный хозрасчет вовлекает в дело борьбы за рентабельность, наряду с руководителями и специалистами совхоза, широкие слои трудящихся, организованных в хозрасчетные бригады.

Надо отметить, что это неизмеримо повышает требования к руководству и специалистам совхозов в деле социалистического хозяйствования, так как от них требуется более конкретно, со знанием дела руководить производством и развертывающимся среди широких масс социалистическим соревнованием. В этих условиях перед руково-

дителями и специалистами совхоза возникает необходимость глубокого изучения техники и экономики совхозного производства, финансов совхоза. В качестве примера по внедрению принципа хозяйственного расчета в совхозе приведем опыт совхоза «Гигант» Ростовской области.

В совхозе «Гигант»<sup>1</sup> на хозяйственный расчет переведены все отделения, фермы, ремонтная мастерская, а также водоканал, радиоузел, баня, прачечная и другие обслуживающие цехи центральной усадьбы.

Основой внутрисовхозного хозяйственного расчета является правильное и своевременное планирование производства продукции и денежных затрат для каждого отделения, фермы и других производственных цехов совхоза.

В планах отделений и ферм указывается порядок применения агротехнических приемов, в частности внесения минеральных удобрений, задания по выходу и сдаче продукции государству, расчет потребности в кормах и т. д. Устанавливается лимит прямых затрат по видам работ, месячные и годовые лимиты на общепроизводственные и общесовхозные накладные расходы.

Особое внимание в совхозе обращено на учет и контроль за выполнением заданий.

Центральная бухгалтерия совхоза ведет лицевые счета экономики по каждому отделению и ферме. В совхозе систематически работают балансовые комиссии, на заседаниях которых заслушиваются отчеты управляющих и специалистов отделений и ферм по всем производственно-финансовым вопросам. На заседаниях вскрываются недостатки и намечаются пути к их устранению.

Хозяйственный расчет заставил руководителей всех цехов совхоза изменить свое отношение к вопросам экономики, улучшить организацию труда, бережнее расходовать государственные средства, активнее бороться за снижение себестоимости продукции. Внутрисовхозный хозяйственный расчет обеспечивает правильную систему руководства и создает наиболее благоприятные условия для проявления творческой инициативы в повышении производительности труда и снижении себестоимости продукции. Хозяйственный расчет позволил прежде отстающим отделениям и фермам выйти в число передо-

---

<sup>1</sup> С. Биржаумов. Хозяйственный расчет в совхозе «Гигант», «Совхозная газета» от 5 декабря 1954 г.

вых. В результате внедрения хозяйственного расчета в производственных цехах совхоз в 1952 и 1953 гг. получил свыше 2 млн. рублей прибыли, в 1954 г. прибыль совхоза составила свыше 6 млн. рублей.

\* \* \*

Партия и правительство уделяют большое внимание внедрению хозяйственного расчета, усилению борьбы за экономное расходование средств и улучшение финансовой работы в совхозах. С 1954 г. ликвидирована система государственной дотации совхозам по всем видам сельскохозяйственной продукции и введены новые сдаточные цены на зерно, масличные культуры и основные виды продукции животноводства. Этим создана прочная база для ведения устойчивого финансового хозяйства, безубыточной, прибыльной работы совхозов на основе хозрасчета и соблюдения режима экономии.

Как известно, система государственной дотации для совхозов была введена в период освоения ими крупного, высокомеханизированного сельскохозяйственного производства (с 1934 г.). Дотация эта выдавалась совхозам за счет государственного бюджета на покрытие разницы между плановой себестоимостью продукции, сдаваемой государству, и ее реализационной (государственной заготовительной, а затем предельно-закупочной) ценой.

Система государственной дотации, являвшаяся на определенном этапе развития совхозов необходимым элементом их экономики, впоследствии себя изжила и стала препятствием для дальнейшего улучшения работы совхозов, для улучшения организации и повышения производительности труда, повышения урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства.

Покрытие производственных затрат и обеспечение рентабельности совхозов за счет средств из бюджета стали серьезным тормозом в борьбе за снижение себестоимости совхозной продукции. Больше того, эта система создавала у некоторых работников совхозов стремление к повышению плановой себестоимости продукции с тем, чтобы получить больше дотации от государства.

Все это происходило потому, что результаты деятельности совхозов определялись исходя из индивидуальной плановой себестоимости, ежегодно устанавливаемой для каждого совхоза. В связи с этим и имеющимися не-

достатками в планировании совхозам, находившимся в одинаковых природно-экономических условиях, часто давались резко различные планы по себестоимости продукции. Причем нередко передовые совхозы, добившиеся высоких показателей в работе, оказывались в относительно худших условиях по сравнению с совхозами, не проявляющими необходимой заботы о повышении урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животноводства и снижении себестоимости продукции. Отстающие совхозы, как правило, получали большие суммы денежных средств в виде дотации от государства, которая зачастую покрывала плохую работу этих совхозов.

Весьма крупным недостатком системы государственной дотации являлось и то, что за продукцию различного качества совхозам устанавливались одинаковые размеры госдотации. Это не только не стимулировало борьбу за повышение качества продукции, но даже вело к ее ослаблению.

В общем система государственной дотации совхозам, рассчитанная на покрытие плановых убытков, а также недостатки в планировании и слабый ведомственный контроль мешали укреплению хозяйственного расчета в совхозах, ослабляли стимулы к борьбе за снижение себестоимости продукции.

Отмена государственной дотации вызвала необходимость пересмотра сдаточных цен на продукцию совхозов.

С 1 января 1954 г. введены новые сдаточные цены на основную продукцию совхозов и тем самым ликвидировано существовавшее ранее несоответствие между себестоимостью сельскохозяйственной продукции совхозов и предельно-закупочными ценами, по которым эта продукция сдавалась государству. Иначе говоря, теперь сдаточные цены на продукцию совхозов прямо вытекают из ее себестоимости, а следовательно, являются экономически обоснованными, так как они отражают общественно необходимые затраты совхозов по производству продукции.

Сдаточные цены на продукцию совхозов теперь служат для совхоза как государственного предприятия, состоящего на хозяйственном расчете, единственным источником для покрытия затрат по производству продукции и получения прибыли.

Далее надо сказать, что цены на основные виды продукции установлены по зонам, т. е. с учетом естественно-

исторических и экономических условий, в которых находятся совхозы. При установлении сельскохозяйственных зон за основу взято существующее областное административное деление СССР с распределением областей, краев и республик по группам с учетом уровня себестоимости продукции совхозов.

Установлением зональных цен преследовалась главная цель, чтобы совхозы, находящиеся в одинаковых природных и экономических условиях, не имели различных сдаточных цен на сельскохозяйственную продукцию.

Методика и техника планирования себестоимости продукции совхозов в условиях бездотационной работы принимает другой, более объективный характер. Работники совхозов в этих условиях заинтересованы в том, чтобы вскрывать все имеющиеся резервы и направлять их на расширение и укрепление хозяйства.

Теперь имеются все необходимые условия для того, чтобы на основе укрепления хозяйственного расчета в самое ближайшее время превратить все совхозы в высокопроизводительные, высокорентабельные хозяйства.

### **ХОЗРАСЧЕТ И ФИНАНСОВАЯ РАБОТА В СОВХОЗЕ**

Наличие при социализме товарного производства и товарного обращения ведет к тому, что продукция всех социалистических предприятий выражается не только в натуральной, но и в денежной форме.

Совхозы получают денежные средства от реализации продукции, за оказанные услуги и из других источников, а также расходуют денежные средства для возмещения произведенных затрат, расширения производства и на другие цели. Все это составляет финансовую сторону хозяйственной деятельности предприятия.

Финансы совхоза не являются пассивным отражением процесса материального производства. Они оказывают активное воздействие на работу совхоза, способствуя успешному выполнению производственных заданий и укреплению хозяйственного расчета.

Расходование средств, аккумуляция выручки и ее распределение выражают собой кругооборот фондов совхоза в денежной форме. Одновременно путем организации контроля за движением денег осуществляется контроль за выполнением производственных показателей совхоза.

Финансовая деятельность предприятия определяется финансовым планом. Финансовое планирование дает возможность в едином денежном выражении определять затраты совхоза на выполнение производственного плана и на единицу продукции. Финансовый план совхоза позволяет выявить экономическую обоснованность всех затрат совхоза и определить результаты производства, способствует выявлению скрытых резервов и наиболее экономному использованию средств совхоза.

Финансовый план совхоза составляется на основе производственной программы, плана капиталовложений, заданий по снижению себестоимости продукции и незавершенного производства и с учетом данных бухгалтерского отчета за предыдущий год. Финансовый план является составной частью производственно-финансового плана совхоза.

Важнейшим документом финансового плана совхоза является утверждаемый вышестоящей организацией баланс доходов и расходов. Баланс доходов и расходов состоит из двух разделов: 1) собственные доходы и расходы; 2) взаимоотношения с финансовой системой. Он составляется на год в квартальном разрезе. Приведем краткую схему годового баланса доходов и расходов совхоза.

	Тыс. рублей
<b>Доходы</b>	
Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции . . . . .	5 000
В том числе прибыль хозяйства . . . . .	250
Прирост минимального остатка начисленной, но не выплаченной заработной платы и отчислений на социальное страхование . . . . .	5
Выручка от продажи выбывшего имущества . . . . .	5
Всего доходов . . . . .	5 010
В том числе прибыль . . . . .	250
<b>Расходы</b>	
Затраты на производство сельскохозяйственной продукции . . . . .	4 750
Отчисления в специальные фонды . . . . .	250
Прирост собственных оборотных средств . . . . .	50
Капитальные вложения . . . . .	50
Капитальный ремонт . . . . .	100
Всего расходов . . . . .	5 200

Из общей суммы расходов покрываются доходами совхозов (в тыс. рублей):

Капиталовложения, финансируемые за счет амортизации . . . . .	25
То же, капитальный ремонт . . . . .	100
Всего расходов за вычетом затрат, покрываемых доходами совхоза . . . . .	5 075
Превышение расходов над доходами . . . . .	65
Взаимоотношения с бюджетом — ассигнования из бюджета . . . . .	65

В доходной части баланса доходов и расходов показывается выручка за реализуемую продукцию и другие поступления средств, в расходной части — затраты на производство продукции, вложения на прирост собственных оборотных средств, отчисления в фонд директора и другие специальные фонды, расходы на капиталовложения и капитальный ремонт. Главное при составлении баланса доходов и расходов — это планирование выручки от реализации продукции и затрат на ее производство. Из сопоставления этих двух статей вытекает как общий результат по хозяйству, так и его отошения с госбюджетом.

Затем составными частями финансового плана совхоза являются приводимые в соответствующих главах:

план финансирования через Сельскохозяйственный банк капиталовложений, план капитального ремонта, расчет затрат и источников покрытия по формированию основного стада;

плановый баланс оборотных средств, являющийся основанием для финансирования совхоза на их прирост и для кредитования совхоза Госбанком;

расчет поступлений средств и результатов от реализации продукции совхоза;

план финансирования за счет госбюджета операционных расходов и подготовки кадров (курсовые мероприятия);

смета эксплуатации жилищного и коммунального хозяйства.

В соответствующих главах книги будут приведены формы и порядок составления планов финансирования указанных мероприятий. Во избежание повторений, в этой главе мы ограничимся лишь приведенным кратким упоминанием об этом. С необходимой подробностью при-

ведем лишь смету по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства совхоза, так как в последующем изложении мы этого вопроса касаться не будем.

Жилищно-коммунальное хозяйство в совхозах должно вестись на началах самоокупаемости. При составлении сметы доходов и расходов по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства следует предусмотреть конкретные мероприятия, направленные на то, чтобы обеспечить полное покрытие доходами, всех сметных расходов.

Убыточность жилищно-коммунального хозяйства является результатом перерасходов средств против утвержденных смет, невыполнения сметы по доходам в результате недобора квартирной платы с лиц, проживающих в домах совхоза, а также платежей за коммунальные услуги (электроосвещение, водоснабжение и т. д.).

Надо отметить, что с 1 января 1952 г. в себестоимость совхозной продукции не включаются начисления в размере 4,5% на основную заработную плату, ранее предусматривавшиеся на расходы, не возмещаемые поступлениями от квартирной платы и за коммунальные услуги. В связи с этим изменен порядок покрытия расходов на содержание жилищно-коммунального хозяйства в совхозах. Годовая смета эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства составляется по следующей форме (см. стр. 17).

Объем затрат по первой статье сметы определяется исходя из установленного фонда заработной платы для работников, обслуживающих жилищно-коммунальное хозяйство, а по другим статьям — исходя из действительной потребности с учетом проведения жесткого режима экономии и строгого соблюдения принципа самоокупаемости.

Источники покрытия затрат по жилищно-коммунальному хозяйству следующие: 1) поступления квартирной платы с тех категорий рабочих и служащих, для которых установлена платность за пользование предоставляемой совхозом жилой площадью. Ставки квартирной платы определяются в соответствии с положениями, устанавливаемыми коммунальными отделами областных и районных Советов депутатов трудящихся;

2) поступления за коммунальные услуги со всех работников совхоза, которым предоставляются эти услуги, планируются в размере себестоимости;