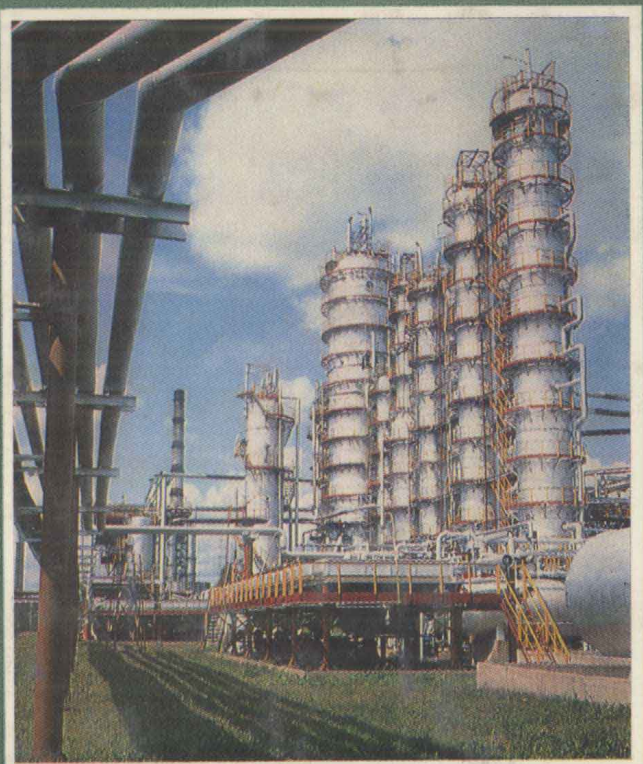




А. И. БЕЗЛЮДОВ

Слагаемые эффективности

Безлюдов А. И.

БЗ9 **Слагаемые эффективности:** **Соц.-экон.**
очерк.— Мн.: Беларусь, 1982.—207 с., ил., 8 л.
ил.

В пер.: 95 к.

На примере строительных подразделений Новополоцкого промышленного узла показывается, как коллектив большой стройки борется за повышение эффективности и качества труда, рациональное использование всех ресурсов, рабочего времени. Широко отражены вопросы выполнения экономических и социальных задач, намеченных партией.

Для широкого круга читателей.

Б 3201010000—080
М301(05)—82 085—82

ББК 65.9(2)31-6
338 : 6С

АРТУР ИОСИФОВИЧ БЕЗЛЮДОВ

Слагаемые эффективности

В книге использованы
слайды *В. В. Харченко*
и черно-белые фотографии *С. Г. Крицкого,*
А. И. Васечко
Редактор *Т. С. Кашкан*
Художник *К. В. Хотяновский*
Художественный редактор *Р. В. Кондрад*
Технический редактор *М. А. Шабалинская*
Корректоры *Л. П. Морозова, В. М. Екель*

ИБ № 1632

Сдано в набор 05.10.81. Подп. в печать 22.02.82. АТ 07556.
Формат 84×108¹/₃₂. Бумага тип. № 1. Гарнитура обыкновенная новая. Высокая печать. Усл. печ. л. 10,92+0,84 вкл. Усл. кр.-отт. 24,47. Уч.-изд. л. 11,18+1,16 вкл. Тираж 10 000 экз. Зак. 2011. Цена 95 к.

Ордена Дружбы народов издательство «Беларусь» Государственного комитета БССР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли. 220600, Минск, проспект Машерова, 11.

Минское производственное полиграфическое объединение им. Я. Коласа. 220005, Минск, Красная, 23.

Содержание

1	<i>К читателю</i>	3
2	<i>Хроника напряженных будней</i>	5
3	<i>Поиск рационального управления</i>	31
4	<i>Эффективность, качество — задача единая</i>	69
5	<i>Действенность стимулов</i>	97
6	<i>Комплексно, целеустремленно</i>	133
	<i>В центре внимания — человек</i>	173

А.И. БЕЗЛЮДОВ

Слагаемые эффективности

социально-
экономический
очерк



МИНСК
«БЕЛАРУСЬ»
1982

ББК 65.9(2)31-6

Б 39

Рецензенты:

С. С. АТАЕВ, д-р техн. наук;

И. А. НАУМЧИК

Б $\frac{3201010000-080}{М301(05)-82}$ 085-82

**© Издательство
«Беларусь», 1982**

*Если бы мы верили в чудеса,
то можно было бы назвать все
это чудом, но мы верим
не в чудеса, а в дела рук
человеческих, и эти золотые руки
сделали казавшееся
невозможным,
сделали почти чудо.*

*А. ЯКОВЛЕВ,
авиаконструктор*

К читателю

Чудеса... Сколько их создано руками человеческими!.. Не перечесть. Обратимся только к одному из них в нашей республике: Новополоцку и его промышленному узлу.

Трудно представить всю меру труда и подлинного героизма, которые вложены в их строительство.

Ноябрь 1954 года... Специальная комиссия определила площадку для возведения первенца белорусской нефтехимии. Болота, лес... Грузы на стройку доставлялись на пароме, жить приходилось в окрестных деревнях, за много километров от места работы. В весеннюю, осеннюю, а зачастую и летнюю распутицу, в лютую зимнюю стужу рыли котлованы под фундаменты, укладывали бетон, монтировали металлоконструкции, сложнейшие аппараты и оборудование. Работали и ночами при свете прожекторов. Работали не жалея сил...

Громадная строительная площадка напоминала поле битвы. Сюда приходила щедрая братская помощь со всех уголков страны. Более 2000 предприятий машиностроения, приборостроения и других отраслей промышленности изготовляли оборудование для стройки. На помощь строителям приходила могучая техника: автомашины, экскаваторы, тракторы, электро- и газосварочные агрегаты, подъемные и другие механизмы.

Благодарная людская память хранит имена тех, кто первым пришел в эти леса и болота. Одним из них был Петр Блохин, именем которого названа улица города. Он, к сожалению, не увидел свершения своей мечты. Самая красивая улица Новополоцка названа в честь молодых энтузиастов, а самая большая площадь получила имя

Строителей. В названии улицы увековечена и память первого директора нефтеперерабатывающего завода Олега Александровича Ктаторова.

Памятниками возвысились вылитые из бетона символическая первая палатка, ковш экскаватора, доставший первый кубический метр грунта, а на кургане, насыпанном на последнем дзоте бывшего укрепленного района, — труженик стройки самосвал ЗИС-150.

В одноэтажном бараке, бывшем рабочем общежитии № 1, старейшем «доме» города — музей трудовой славы. У входа надпись: «Жарким летом 1958 года высадились на лесистом левом берегу Западной Двины молодые люди, чтобы своими руками создать светлый, чудесный, теплый город. Сказочно быстрыми темпами построили они нефтегигант и новый город тремя строительными материалами: сталью, бетоном и дружбой, последний оказался крепче всех остальных».

Вот что сказали журналисты из ГДР Эрика Славчен и Альфред Кобс: «Этот музей просто несравним и очарователен. Ты читаешь здесь о подвигах простых людей, которые сегодня стали историей. Из рамок с портретами глядят на тебя герои будней большой коммунистической стройки. И ты знаешь, что сегодня можешь их встретить в этом городе на каждом шагу, например, бывшего бригадира-строителя и нынешнего главного инженера строительномонтажного управления или тогдашнюю подсобную рабочую стройки, которая сегодня является секретарем 1200-членной комсомольской организации!»

В городе праздничные демонстрации по традиции открывают ветераны стройки, которая явилась настоящей кузницей кадров. Сотни молодых специалистов становились здесь опытными командирами производства, руководителями больших коллективов и даже отраслей.

Читателю предстоит познакомиться с героикой трудовых будней первого десятилетия стройки, участником или свидетелем которых посчастливилось быть автору, простым советскими тружениками, вожаками трудовых коллективов, методами работы с людьми, достигнутыми результатами.



Хроника напряженных будней

1

*Я не могу не восторгаться
мужеством молодых строителей
Новополоцка. То, что они
сделали,— тоже подвиг,
легенда наших дней.*

*З. ТУСНОЛОВА-МАРЧЕНКО,
Герой Советского Союза*

Наша партия на всех этапах развития экономики страны уделяла и уделяет особое внимание тяжелой индустрии, и в частности химической промышленности.

В связи с этим большое значение приобрело строительство крупных промышленных комплексов химической, нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в Башкирии, Поволжье, Татарии, Южном Казахстане, Узбекистане, Закавказье и Сибири, которые в 50-е годы производили свыше $\frac{1}{3}$ всей химической продукции.

В Белоруссии и Прибалтике химическую промышленность пришлось создавать практически заново, что потребовало огромных капитальных вложений, которые необходимо было разумно использовать, чтобы достичь максимальных результатов.

В 1954 г. была образована государственная комиссия по выбору площадки для строительства в Белоруссии нефтеперерабатывающего завода. Рассматривались районы городов Витебска, Полоцка и Бобруйска. На основании сопоставления их технико-экономических показателей комиссия признала наиболее подходящим для строительства нефтехимического промышленного узла район города Полоцка.

Незначительное промышленное его развитие, ликвидация областных учреждений (к этому времени была упразднена Полоцкая область) обусловили наличие свободной рабочей силы. Кроме того, в этом районе имелись площадки для строительства, а также в достаточном количестве местные строительные материалы: кирпич, известь, камень, гравий, песок, глина.

В работе государственной комиссии приняли активное участие многие ответственные партийные и советские работники республики. Их повседневный контроль технико-экономических проработок, оперативные и глубокие перспективные решения позволили проектному институту «Ленгипрогаз» уже в августе 1955 г. начать изыскательские работы на будущей строительной площадке промышленного узла, а витебскому филиалу Белорусского государственного института «Белгоспроект» — над проектами нового города.

А летом 1958 г. в глухой лесистой балке на берегу Западной Двины неподалеку от деревушек Слобода и Новый Двор разбил палатки небольшой отряд молодых строителей.

Здесь размещались администрация стройки, комитет комсомола и редакция многотиражной газеты «Знамя новостройки». Комсомол объявил сооружение первенца белорусской нефтехимии Всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Молодые патриоты горячо откликнулись на призыв партии и Ленинского комсомола. В первый год строительства комсомол прислал около 2000 юношей и девушек. В нем участвовала вся страна. Здесь с первых его дней трудились люди двадцати национальностей. Десятки проектных организаций и предприятий различных отраслей народного хозяйства работали на стройку.

Развернулось поистине трудовое сражение, продолжающееся и сегодня. С большим энтузиазмом 10 июля новый коллектив УНР-121 начал возводить первые жилые дома будущего города белорусских нефтянников и первые производственные сооружения, а 10 сентября бригады строителей переместились в деревню Новый Двор Полоцкого района и стали основой создаваемого здесь УНР-126 для строительства собственной производственной базы генподрядного треста № 16 «Нефтестрой» Министерства строительства БССР.

Личное у каждого отступало на второй план. В сжатые сроки требовалось преодолеть трудности становления, а они были уже хотя бы в том, что большинство строителей расселилось в окрестных деревнях, находящихся на расстоянии 5—10 км от места работы. Первый же раствор и бетон приходилось привозить из Полоцка по единственной проселочной дороге, на которой в дождливые дни рас-

ставляли дежурные тракторы, чтобы вытаскивать машины из грязи. В сентябре и октябре был предпринят настоящий штурм: делалось все, чтобы единственную дорогу сделать с твердым покрытием. И эта задача была решена.

Коммунисты во главе с И. И. Орловским с первых дней стали идейными вдохновителями и наставниками молодежи. Они вели за собой комсомол, опирались на него и направляли его деятельность.

Партийная организация посылала на важнейшие объекты прежде всего коммунистов и комсомольцев, здесь работа велась под девизом: «Коммунисты не уходят с площадки, пока вся бригада не выполнит задания». Ежедневно перевыполнялись дневные нормы выработки. В двадцатиградусный мороз первые энтузиасты жгли костры, прогревали землю под фундаменты заводских корпусов. А монтажная бригада за одни сутки возвела эстакаду длиной в 170 м, выполнив 12 дневных норм.

Комсомольцы, молодежь не подводили своих старших товарищей. Молодые люди, приехавшие в конце пятидесятых годов по комсомольским путевкам на полоцкую землю, не имея ни жизненного опыта, ни специальности, проявляли поистине трудовой героизм. Стройка для них стала школой жизни, мужества и выдержки.

В комсомольский штаб строительства вошли В. Лукша, Г. Петухова, И. Горшкова, Г. Петрова, А. Тищенко. К концу года он стал центром, организующим молодежь, объединял уже более 700 членов ВЛКСМ, прибывших на стройку.

17 октября строители чествовали первых 15 победителей социалистического соревнования, удостоенных почетного звания «Лучший по профессии».

Вскоре стали известны на Полотчине имена бригадиров молодежных бригад В. Гулевича, М. Ковалева, М. Брик-овской.

На стройке широко развернулось соревнование за коммунистический труд. И не случайно первой звание коллектива коммунистического труда завоевала комсомольско-молодежная бригада Г. Сергун.

Этой же осенью у строителей появилась и своя многотиражная газета «Знамя новостройки», освещавшая трудовые успехи строителей.

Полоцкий ГК ЛКСМБ, его секретарь А. Силкова сразу взяли под свой контроль быт молодежи. Появились первая столовая и общежитие.

Проделанное на первых порах уже можно было считать своего рода достижением, однако становилось очевидным, что без высококвалифицированных кадров нельзя представить завтрашний день строительства. Ведь в большинстве своем прибывшие на стройку были вчерашними школьниками, демобилизованными воинами Советской Армии, парнями и девушками из окрестных деревень. На каждых сто прибывших приходилось не больше десятка специалистов-строителей. Поэтому был взят курс прежде всего на профессиональный всеобуч. Учились все — на рабочих местах, на вечерних курсах обучения массовым строительным профессиям. За опытом ездили на стройки Витебска, Минска, Волгограда и других городов.

Для подготовки кадров массовых профессий на стройке в 1958 г. был создан учебный комбинат во главе с членом первого партийного бюро Г. А. Борейко. В классах комбината получили строительные профессии члены первых комсомольских бригад. Всего за десять лет рабочую специальность приобрели на стройке более 10 000 человек.

Здесь получило широкое распространение наставничество. Один из первых коммунистов стройки каменщик В. Иванов обучил своему ремеслу группу комсомольцев, экскаваторщик А. Кремень взял себе в помощники вчерашних школьников В. Старинского и П. Козловского, член партбюро Г. Борейко организовал краткосрочные курсы строителей массовых профессий.

Опираясь на комсомольскую организацию, коммунисты заботливо растили будущих организаторов производства, помогали проявиться их лучшим качествам.

Многие рабочие и инженерно-технические работники связали свою судьбу со стройкой, стали командирами производства, воспитателями молодежи. Показательными являются следующие примеры.

Подсобным рабочим начинал трудиться Н. Маляев, потом он стал инженером, а впоследствии возглавил научно-исследовательскую лабораторию треста № 16 «Нефтестрой». Л. Пашкевич тоже начинал рабочим, затем по путевке стройки окончил институт, работал прорабом, был комсоргом Центрального Комитета ЛКСМБ на стройке, се-

годня он — заместитель управляющего трестом «Нефтехимстрой» в Мозыре.

Мастерами начинали свой трудовой путь И. Воронюк, ныне первый заместитель председателя Госстроя республики, и почетный строитель города, начальник строительного управления А. Китаров, К. Кунцевич, ставший управляющим трестом № 16 «Нефтехимстрой»; технологом — И. Рушкевич, возглавивший завод железобетонных изделий, а в дальнейшем избранный председателем исполкома городского Совета. Можно назвать еще сотни фамилий замечательных молодых людей. Постигая секреты мастерства, они щедро делились ими с товарищами.

Настоящую школу трудовой закалки и идейного роста прошли на стройке В. Купчин, Н. Кусков, А. Задорожная, А. Гуца, А. Уласевич, Н. Воронин, А. Штукатуров, М. Гайдов, Т. Гугалинская, Г. Желудев и многие-многие другие, имена которых сейчас известны далеко за пределами республики.

Особым уважением пользовался в коллективе строителей экскаваторщик А. С. Кремень. В совершенстве изучив материальную часть машины, он на практике показал, чего может достичь человек, в совершенстве овладевший техникой. Он за смену выполнял по несколько норм, выступал инициатором всего нового, передового. Его девиз «На ударной стройке — работать по-ударному», инициативу «Пятилетку — за четыре года» подхватили все механизаторы. За самоотверженный труд депутат Верховного Совета БССР А. С. Кремень удостоен звания Героя Социалистического Труда. А на XXIII съезде партии, делегатом которого он был, его избрали кандидатом в члены ЦК КПСС.

Гордятся новополочане одним из первых секретарей комитета комсомола стройки П. Блохиным. После службы в Советской Армии Петр пришел на стройку. Здесь не было еще даже фундаментов под будущие здания. Не хватало людей, материалов, не было налажено как следует новое дело. Но Петр успевал везде, организовывал людей. Он заражал всех своей, казалось бы, неистощимой энергией.

Недавние школьники и демобилизованные войны возглавили экипажи строительных машин, производственные бригады и участки.

Уже за первые два года стройка воспитала собственные кадры бригадиров — надежную опору в решении не только больших производственных задач, но и в не менее сложной, ответственной работе — по коммунистическому воспитанию молодежи.

К весне 1959 г. коллектив генподрядного стройтреста № 16 «Нефтестрой» вырос до 2500 человек. И это были уже в полном смысле строители: каменщики, штукатуры, бетонщики, механизаторы.

Бригада П. Блохина, выполняя по два сменных задания на бетонных работах, начала закладку арматурного цеха и полигона сборного железобетона производственно-технологической базы стройки, а бригада Е. Минасевича из мостопоезда № 425 возводила железнодорожный путь.

Успешно шли работы на объектах нефтеперерабатывающего завода, в мае была закончена кирпичная кладка первого детского сада, а в июле коллектив УНР-121 начал строительство первого квартала многоэтажных жилых домов будущего Нефтеграда.

Партийная организация стройки смело выдвигала молодых, инициативных рабочих на руководящую работу.

Жизнь подтвердила, что ставка на профессиональный всеобуч была правильной и помогла решить очень важную задачу: с одной стороны, помочь юношам и девушкам получить рабочую специальность, приобрести необходимую самостоятельность, а с другой — создать из молодых квалифицированных рабочих крепкую основу строительных коллективов.

В поисках лучших форм и методов работы с людьми на стройке внимательно изучали богатый опыт, накопленный партией, анализировали настоящее, старались заглянуть в будущее. Благодаря этому улучшилось планирование, выработывался наиболее целесообразный порядок проверки исполнения решений, была создана стройная система массово-политической работы, успешно решались вопросы строительства подъездных дорог, жилья, котельной, складов, бани, магазина, водонапорной башни и др.

Первый трудовой год на стройке завершился подготовкой к сдаче в эксплуатацию 25 различных объектов.

Продвигалось и строительство промышленного узла. Было запланировано пять отдельных пусковых комплексов. Начальной задачей стало возведение первой очереди —

нефтеперерабатывающего завода мощностью в несколько миллионов тонн первичной переработки нефти в год по топливно-масляной схеме с выпуском продукции для использования в основном в качестве топлива и смазки для карбюраторных двигателей.

Второй новогодний праздник на стройке почти 3000 человек встретили в благоустроенных квартирах и общежитиях нового рабочего поселка.

Широко развернулось в октябре 1959 г. строительство первой очереди ТЭЦ-2, проектное задание на которую было разработано в 1957 г. львовским отделением института «Теплоэлектропроект» в составе нефтеперерабатывающего завода. Но в феврале 1958 г. теплоэлектроцентраль была выделена в самостоятельное предприятие.

По проектному заданию предстояло ввести 4 котлоагрегата производительностью по 420 т пара в час и 4 турбогенератора общей мощностью 200 тыс. кВт, а также объекты вспомогательного хозяйства. Первая очередь была построена и принята в эксплуатацию Государственной комиссией в плановые сроки.

За успешное завершение начатых дел приходилось в буквальном смысле сражаться тысячам людей. Много было бессонных ночей и у тех, на кого было возложено руководство стройкой.

В третий, 1960 г. коллектив строителей вступал закаленным, возмужалым. В первый день нового года Указом Президиума Верховного Совета БССР были награждены Почетными грамотами бригадиры УНР-126 бетонщиков — П. Блохин и штукатуров — А. Трофимов за большой трудовой вклад и инициативу, проявленную в организации социалистического соревнования за звание ударников и бригад коммунистического труда.

В январе были подведены итоги соревнования по профессиям за IV квартал 1959 г. Почетное звание «Лучший рабочий своей профессии» получили 48 строителей. Среди них каменщик В. Стрельцов, плотник М. Суровцев, бетонщик В. Купчин, маляр Д. Симоненко и др.

Бригадир маляров треста № 16 «Нефтестрой» Н. Дербенцова была награждена орденом Ленина, а штукатур С. Быстрова Почетной грамотой Верховного Совета БССР.

Отличных показателей достигли в соревновании за достойную встречу июльского (1960 г.) Пленума ЦК КПСС

бригады А. Гущи, П. Дука, А. Зинченко, И. Бахира и др. 12 июля строители нефтегиганта рапортовали Пленуму о трудовых победах. Возглавила соревнование бригада коммунистического труда А. Гущи. За месяц она выполнила 450 куб. м кирпичной кладки и 3170 кв. м перегородок. Это были рекордные темпы.

Быстро росло число коллективов коммунистического труда. 20 июля это почетное звание было присвоено бригадам Д. Симоненко, М. Бриковской, И. Матяса, экипажу экскаватора А. Кременя.

Третий год строительства ознаменовался большими достижениями: вошли в строй первые технологические установки огромного комплекса нефтепереработки, было сдано около 10 тыс. кв. м жилой площади, проложено более 20 тыс. м канализационных и водопроводных сетей.

Не менее важным был на стройке и четвертый ее год. В начале 1961 г. был введен в эксплуатацию цех железобетонных конструкций мощностью 35 тыс. куб. м железобетона в год. В арматурном цехе завода железобетонных изделий появился лозунг: «Товарищи арматурщики! Один день в месяц будем работать на сэкономленном материале!» Застрельщиками почина стали комсомолцы завода.

Монтажники специализированного участка управления треста «Нефтезаводмонтаж» приступили к сборке двух первых ректификационных колонн для атмосферно-вакуумной трубчатой установки, которая должна была стать первой установкой, обеспечивающей первичную переработку сотен тысяч тонн нефти в год. Высоких результатов добилась на сборке этих колонн бригада слесарей-монтажников В. Богданова. А их товарищи А. Блика, П. Закрецкий и З. Галицкая по-ударному вели подготовку к монтажу технологического оборудования на производственной базе.

За год с небольшим неузнаваемо изменилась огромная строительная площадка нефтеперерабатывающего завода. Здесь были уложены десятки кубических метров бетона, сборного железобетона, тысячи кубических метров кирпичной кладки, сотни тонн металлической арматуры.

Болото уже далеко отступило под штурмом бульдозеров, экскаваторов, кранов и трубоукладчиков. Объекты нефтеперерабатывающего завода быстро росли.

Набирало темпы и строительство молодого города.

На стройке было уже 10 магазинов, 4 столовых, 6 буфетов.

Работал филиал вечернего политехникума, где стали готовить кадры нефтепереработчиков.

Состоялись первые выпускные экзамены в школе рабочей молодежи стройки.

В 1961 г. объем строительно-монтажных работ на стройке был почти в 1,7 раза больше, чем в 1960 г.

За год около 2000 строителей и монтажников повысили квалификацию или приобрели новую специальность.

Более чем в 7,5 раза по сравнению с 1959 г. возросла энерговооруженность стройки.

Проложено было более 100 км подземных коммуникаций, смонтированы сотни тонн металлоконструкций, установлены 63 металлических рулонированных резервуара, 7 ректификационных колонн.

Пятый год стройки — идет слаженная, напряженная работа огромного коллектива по вводу в действие объектов первой технологической цепочки нефтеперерабатывающего гиганта. Завод накануне пуска. Сотни гектаров земли являют собой панораму трудового штурма. Все делается для того, чтобы Родина досрочно получила первый белорусский бензин и другие продукты нефтепереработки.

Новые страницы золотыми буквами вписали в летопись трудовых будней стройки члены бригад П. Яковенки, В. Мудрого, В. Стрельцова, В. Купчина, Н. Кускова, Н. Воронина, Е. Готина, В. Желтова, А. Юнатова, Х. Шахибидинова, О. Горячки, В. Володина, В. Лысовой, М. Лаврова, Ф. Иванова, Ф. Патыки, Н. Хомиченко, М. Прищепенка, экипажи экскаваторов А. Кременя, В. Була, штукатур С. Сулимская, экскаваторщик И. Ерошенко, рабочие П. Кудукис, Н. Бутенков, В. Зенин, А. Алантьев, Г. Лушаковский, И. Черненко, Г. Абакумов, В. Печугин, командиры производств Л. Ашмян, Э. Заливский, Э. Шиманский, Г. Воронюк, Н. Майданович, В. Шараг и тысячи других нефтестроителей.

Колоссальный труд нескольких предшествующих лет принес замечательные плоды: один за другим вступали в строй сооружения, коммуникации, установки нефтегиганта. Со сказочной быстротой сдавались в эксплуатацию