

В.Д.ШТУНДЮК

ФИНАНСОВО-  
КРЕДИТНЫЙ  
МЕХАНИЗМ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ОБЪЕДИНЕНИЙ



**В.Д.ШТУНДЮК**

**ФИНАНСОВО-  
КРЕДИТНЫЙ  
МЕХАНИЗМ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ОБЪЕДИНЕНИЙ**



**Москва  
"Финансы и статистика"  
1987**

**ББК 65.9(2)26**  
**Ш94**

**Рецензент Р. Г. ПАНСКОВА**

**Штундюк В. Д.**

**Ш94** Финансово-кредитный механизм производственных объединений.—М.: Финансы и статистика, 1987.—141 с.

В свете задач, поставленных XXVII съездом КПСС, рассматриваются финансово-кредитные отношения производственных объединений. Анализируется опыт объединений, работающих на полном хозрасчете, в условиях самофинансирования.

Для научных работников, финансистов производственных объединений.

**0604020104—123**  
**Ш010(01)—87**      **11—87**

**ББК 65.9(2)26**

**© Издательство «Финансы и статистика», 1987**

## **ВВЕДЕНИЕ**

Государственные объединения (предприятия) являются основным звеном единого народнохозяйственного комплекса; им принадлежит главная роль в развитии экономического потенциала страны. На начало 1986 г. в промышленности страны действовало 4378 производственных и научно-производственных объединений. На их долю приходилось 50,3% всей реализуемой в стране промышленной продукции.

Производственные объединения — крупные и структурно более сложные, чем предприятия подразделения общественного производства. Зачастую объединения являются вышестоящим по отношению к предприятиям органом хозяйственного управления. Поэтому в объединениях хозрасчет наполняется новым содержанием, получает дальнейшее развитие. В соответствии с решениями XXVII съезда КПСС раздвигаются границы самостоятельности объединений и предприятий, повышается их ответственность за достижение наивысших конечных результатов.

В организации финансирования и кредитования производственных объединений накоплен значительный практический опыт, получивший определенное научное осмысление. Однако многие методические и практические вопросы организации финансово-кредитного механизма производственных объединений не решены. В данной работе автор на основе анализа практики функционирования производственных объединений различных промышленных отраслей дает предложения по улучшению механизма финансово-кредитных отношений производственных объединений.

# **I. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЯХ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ**

## **1. ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЙ МЕХАНИЗМ**

В настоящее время производительные силы в своем развитии достигли очень высокого уровня, повысилась сознательность людей, сложилось прочное идеально-политическое единство социалистического общества. На основе углубления специализации, кооперирования производства и существенного повышения роли общенародной, государственной собственности и т. д. экономика страны стала единым народнохозяйственным комплексом; обобществление производства поднялось на качественно новую ступень. Развитие производственных отношений и кооперации труда сопровождается формированием относительно обособленных производств, их концентрацией. Из нескольких действующих предприятий и хозяйственных организаций создаются объединения — крупные подразделения с устойчивыми производственно-хозяйственными связями между его структурными звеньями.

В настоящее время в промышленности распространение получили объединения двух видов — производственные и научно-производственные.

Производственные объединения создаются для выпуска определенной продукции или оказания услуг. В их состав входят производственные структурные звенья — предприятия, пользующиеся правами в соответствии с Законом СССР о государственном предприятии (объединении), и несамостоятельные в юридическом отношении подразделения, получившие название производственных единиц. Структурными звеньями производственных объединений могут быть и научно-исследовательские, проектно-конструкторские, технологические и другие подразделения. Аппарат управления наиболее крупного предприятия объединения — головного завода (фабрики) является, как правило, аппаратом управления объединения.

Научно-производственные объединения создаются на основе научно-исследовательских (проектно-конструкторских, технологических) организаций или предприятий (производственных объединений), обладающих развитой конструкторской и опытно-экспериментальной базой. Возглавляет научно-производственное объединение не предприятие, а научно-техническая организация.

Финансы производственных объединений представляют собой совокупность экономических отношений, возникающих в связи с поступлением и использованием денежных ресурсов в процессе кругооборота основных и оборотных средств, производства и реализации продукции.

Уставный фонд производственного объединения, состоящего из нескольких самостоятельных предприятий, складывается из уставных фондов подведомственных ему самостоятельных структурных подразделений. Наделение предприятий оборотными средствами производится в размере совокупного норматива собственных оборотных средств.

В производственных объединениях, имеющих головное предприятие и производственные единицы, а также в хозяйственных комплексах, состоящих только из несамостоятельных в юридическом отношении подразделений, уставный фонд закрепляется за производственным объединением в целом. Структурным подразделениям таких объединений основные и оборотные средства выделяются лишь для использования; их стоимость отражается в балансе производственного объединения. При этом выделение оборотных средств головному предприятию, а также производственным единицам осуществляется по установленным нормативам. Исключение составляют расходы будущих периодов, которые нормируются по производственному объединению в целом.

Денежные средства производственных объединений хранятся на расчетном счете в банке. С этого счета оплачиваются расходы производственного объединения и на него зачисляются переводимые ему деньги. Производственному объединению открывается счет по текущему финансированию капитального строительства. В производственных объединениях, сформированных по принципу головной завод — производственные единицы, расчетный счет объединения служит одновременно и расчетным счетом головного предприятия. В объединениях этого типа средства, направляемые на финансирование

текущего капитального строительства, поступают на соответствующий счет производственного объединения.

Производственным объединениям, состоящим из несамостоятельных в юридическом отношении звеньев, открывается расчетный счет в банке.

В зависимости от статуса структурных звеньев производственного объединения порядок формирования фондов развития производства, науки и техники, экономического стимулирования различен.

Объединения, имеющие в своем составе только юридически несамостоятельные подразделения, начисляют фонд развития производства, науки и техники, фонды экономического стимулирования по итогам деятельности объединения в целом. В таких производственных объединениях средства фондов экономического стимулирования распределяются между структурными подразделениями в зависимости от их соответствующих базовых фондов и дополнительных начислений за каждый процент выполнения установленных им фондобразующих показателей.

При невыполнении структурными звеньями фондобразующих показателей отчисления в фонды экономического стимулирования уменьшаются или вообще не производятся.

Фондообразующие показатели для производственных единиц устанавливаются объединением. Так, оценка работы производственных единиц с замкнутым производственным циклом осуществляется по выполнению плановых заданий по выпуску и поставке продукции в номенклатуре, по срокам, объему и конкретным потребителям, снижению затрат на производство и реализацию продукции (увеличению прибыльности), росту производительности труда (снижению трудоемкости производства), повышению качества изделий и технического уровня производства.

Входящие в производственные объединения самостоятельные в юридическом отношении предприятия формируют фонд развития производства, науки и техники и фонды экономического стимулирования по итогам своей деятельности.

В производственных объединениях могут создаваться и централизованные фонды развития производства, науки и техники, а также фонды экономического стимулирования.

Иногородним по отношению к производственному

объединению производственным единицам открываются текущие счета. С них производится выдача денег на заработную плату, выплату пенсий, пособий и командировочных, на оплату хозяйственно-операционных расходов и закупаемых у населения сельскохозяйственных продуктов. На текущий счет зачисляются поступления от реализации отходов производства, квартирная плата, средства, полученные в результате оплаты услуг транспорта производственной единицы.

По ходатайству производственного объединения и с разрешения обслуживающей его конторы Госбанка текущие счета могут открываться и для одногородних по отношению к аппарату производственного объединения производственных единиц.

Для осуществления текущей производственно-хозяйственной деятельности производственные объединения привлекают заемные банковские средства. Формирование оборотных средств, временно находящихся в сфере обращения, в производственных объединениях осуществляется с помощью расчетных кредитов (кредиты под расчетные документы в пути, на открытие аккредитивов, особых счетов на покупку лимитированных чековых книжек и др.). Большинство производственных объединений получает краткосрочные платежные ссуды по обороту товарно-материальных ценностей и затрат на заработную плату сроком до 90 дней. При просроченной задолженности выше 90 дней вследствие накопления повышенных запасов товарно-материальных ценностей, неоправданного отвлечения средств на внеплановые цели оплата расчетных документов поставщиков и выдача средств на выплату заработной платы ограничивается выручкой, поступившей за предыдущий день. Данная санкция дает положительные результаты.

Наряду с плановыми кредитами производственные объединения получают и внеплановые ссуды на удовлетворение временных потребностей в дополнительных оборотных средствах, возникающих в ходе выполнения плановых заданий — ссуды под производственные запасы, остатки незавершенного производства или под сверхплановые остатки готовой продукции и товаров.

При выдаче краткосрочных кредитов на временные нужды банковские учреждения анализируют напряженность планов производственных объединений, выявляют неучтенные внутренние возможности, выполнение заданий по ускорению оборачиваемости оборотных средств, наличие запасов товарно-материальных ценностей; на

величину невыполнения установленных заданий уменьшаются предоставляемые хозорганам кредиты. Хозорганы, допустившие отставание в работе, переводятся обслуживающим отделением Госбанка на предварительный контроль выполнения условий хозяйственных договоров при сдаче документов на инкассо.

Интересна практика кредитования чрезмерных товарных остатков Ярославской областной конторы Госбанка СССР. В начале года отделения областной конторы получают от обслуживаемых ими производственных объединений и предприятий планы изменения материальных остатков по кварталам. В случаях когда в плане того или иного квартала не предусматривается снижение сверхнормативных запасов материальных ценностей, размер запрашиваемого хозяйственным органом кредита уменьшается на стоимость постоянно не снижающихся товарных остатков.

К группе предоставляемых производственным объединениям внеплановых краткосрочных ссуд относятся и кредиты на временное восполнение недостатка собственных оборотных средств.

Учреждения Госбанка стремятся полнее удовлетворять потребности производственных объединений, министерств, ведомств в средствах в пределах установленных нормативов, норм и ставок под приказы на изъятие у подведомственных подразделений предусмотренных планом сумм перераспределяемой прибыли и оборотных средств. При отсутствии у последних средств для оплаты выставленных приказов по изъятию прибыли и оборотных средств Госбанк может выдавать безлимитно соответствующий кредит.

Хорошие результаты дает практика предоставления банковских ссуд по кредитному соглашению, заключенному между хозорганом и банком, по которому производственное объединение (предприятие) обязуется устранить недостатки в своей работе путем проведения организационно-технических мероприятий и погасить взятую ссуду в определенный срок из полученной прибыли.

По кредитному соглашению производственные объединения берут ссуды под намечаемые ими мероприятия по устраниению сверхплановых запасов товарно-материальных ценностей, для выполнения плановых заданий по снижению себестоимости продукции.

Положительно зарекомендовало себя и предоставление производственным объединениям ссуд под запасы

материально-технических ресурсов, образовавшиеся в результате экономного их использования.

При несоблюдении производственными объединениями условий кредитного соглашения, наличии недостатков, бесхозяйственности органы банка предъявляют соответствующие требования к руководителям данных промышленных звеньев, информируют их вышестоящие хозяйствственные инстанции, местные территориальные советские и партийные органы; в случае необходимости передают материалы в органы народного контроля. В арсенале рычагов банковского воздействия на производственные объединения есть и такие экономические санкции, как прекращение кредитования, досрочное взыскание ранее выданных целевых ссуд, их погашение за счет средств фондов экономического стимулирования, требование представления гарантии от вышестоящей хозяйственной организации.

К производственным объединениям и их структурным производственно-хозяйственным подразделениям, неоднократно подводящим партнеров по хозяйственному обороту, банковские учреждения применяют разнообразные санкции, в частности переводят частично или полностью на особый режим кредитования. При введении этого режима учреждения банка применяют такие меры, как повышение на 20% размера процентной ставки за пользование кредитом, переход к кредитованию на восполнение недостатка собственных оборотных средств только под гарантию вышестоящего хозяйственного органа, ограничение выдачи ссуд при кредитовании по обороту материальных ценностей и затрат на заработную плату контрольной цифрой кредитования, прекращение предоставления отдельных видов ссуд и т. д.

Жесткие меры кредитного воздействия, как правило, оздоравливают финансовое положение производственных объединений.

Если в течение шести месяцев недостатки, вызвавшие необходимость перевода хозяйственного органа на особый режим кредитования, не устраняются, банк применяет дополнительные меры воздействия.

Долгосрочные кредиты предоставляются производственным объединениям на осуществление мероприятий по производственному и социальному развитию.

Порядок предоставления краткосрочных и долгосрочных кредитов юридически самостоятельным предприятиям, входящим в состав производственных объединений

нений, такой же, как и у автономных предприятий. При этом хозрасчетным предприятиям производственных объединений ссуды могут выдаваться и под гарантую производственного объединения в их своевременном погашении. Если в состав производственного объединения наряду с юридически самостоятельными предприятиями входят и производственные единицы, то кредиты, связанные с деятельностью последних, предоставляются только производственному объединению. Исключение в этом отношении допускается лишь при заготовке и переработке иногородними по отношению к аппарату производственного объединения производственными единицами сельскохозяйственного сырья. В таких случаях производственным единицам для расчетов с поставщиками сырья предоставляются банковские кредиты. Естественно, что в случаях, когда производственные объединения состоят исключительно из несамостоятельных структурных подразделений, кредиты за исключением ссуд для расчетов с поставщиками сырья представляются только производственному объединению.

Важной задачей производственных объединений является обеспечение правильной организации финансовой работы. Производственное объединение разрабатывает финансовый, кредитный и кассовый планы, осуществляет финансовые взаимоотношения с вышестоящими хозорганизами, бюджетом и банком, проводит расчеты с поставщиками и покупателями, доводит лимиты, нормы, нормативы и другие финансовые показатели до структурных подразделений и служб, организует контроль за их производственно-хозяйственной деятельностью. Общее руководство финансовой работой производственного объединения осуществляет его генеральный директор. Он несет персональную ответственность за состояние финансовых дел в хозяйственном комплексе и следит за расходованием денежных средств.

В объединениях, имеющих в своем составе самостоятельные предприятия, выполнение финансовых функций может быть децентрализовано, т. е. финансовая работа в значительной мере может осуществляться самими предприятиями. Аппарат производственного объединения в таких хозяйственных комплексах занимается решением финансовых вопросов производственно-хозяйственного комплекса в целом. Его финансовая служба составляет и контролирует выполнение финансового плана объединением, выявляет по ходу производственно-хозяйственной деятельности неиспользованные возможности

повышения рентабельности, укрепления финансовой дисциплины.

Важное место в финансовой работе производственного объединения занимает контроль за использованием подведомственными звенями оборотных средств, перераспределение в соответствии с действующим законодательством между ними оборотных средств, амортизационных отчислений на капитальный ремонт и прибыли. Финансовый отдел объединения оказывает структурным звеньям своей системы методическую помощь в финансовых вопросах.

В производственных объединениях, состоящих из самостоятельных предприятий, руководство финансовой деятельностью осуществляется финансовым отделом. В ряде таких объединений имеются финансово-сбытовые отделы, которые выполняют финансовые и снабженческо-сбытовые функции. В некоторых объединениях этого типа финансовая работа объединена с плановой или юридической работой. В связи с этим в таких производственных объединениях созданы соответственно планово-финансовые или финансово-претензионные отделы.

Объем и содержание финансовой деятельности зависят от статуса структурных звеньев производственного объединения.

В производственных объединениях с несамостоятельными в юридическом отношении подразделениями выполнение финансовой работы сконцентрировано в основном в аппарате объединения. Правда, производственные единицы принимают определенное участие. Так, иногородние производственные единицы объединения самостоятельно составляют квартальные финансовые планы, в которых предусматриваются все поступления денег и их расход, и представляют их в отделение Госбанка по месту своего нахождения. Производственные единицы, находящиеся в одном городе с аппаратом объединения, выписывают платежные документы на отгружаемую покупателям продукцию и передают их в объединение. Иногородние звенья представляют платежные документы, выписанные ими от имени объединения, в обслуживающие их отделения банка. Выплаченные покупателями суммы поступают на расчетный счет объединения. Производственные единицы принимают поставляемые им сырье и материалы, ведут их первичный учет; выполняют некоторые приходно-расходные финансовые операции в безналичной форме; учитывают износ выделенных в их распоряжение основных производст-

венных фондов и соответственно с ним производят амортизационные отчисления, которые затем передаются объединению.

Производственные единицы анализируют выполнение ими плана по производству и отгрузке продукции, использованию средств, выделенных на выплату заработной платы, а также выполнение плана по соотношению между ростом производительности труда и заработной платы, использованием производственных мощностей и оборотных средств.

В производственных объединениях, состоящих из несамостоятельных подразделений, управление финансовой деятельностью может осуществляться финансовым отделом. В небольших хозяйственных комплексах такого отдела нет, поэтому финансовая работа проводится бухгалтерией, точнее специальной группой.

Большую помощь в организации работы финансово-кредитного механизма производственных объединений оказывают районные и городские финансовые органы. Систематически комплексно анализируя деятельность производственных объединений, они вносят предложения по улучшению финансово-хозяйственной деятельности объединений, ликвидации излишних сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей, рациональному расходованию производственными объединениями материально-технических ресурсов.

Местные финансовые органы выявляют нецелевое расходование производственными объединениями оборотных средств, их незаконное отвлечение в затраты по капитальному строительству, на капитальный ремонт, на покрытие убытков жилищно-коммунального отдела, долевое участие в строительстве местных автомобильных дорог, в дебиторскую задолженность, товары отгруженные и не оплаченные в срок покупателями.

Финансовые органы контролируют также соблюдение производственными объединениями нормативных соотношений между ростом производительности труда и средней заработной платы, штатного расписания, начисление средств в фонды экономического стимулирования и их расходование, выплату доплат и надбавок.

Предметом особого повседневного внимания местных финансовых органов являются контроль за правильностью формирования прибыли, отчислений средств в государственный бюджет, фонды развития производства, науки и техники, экономического стимулирования.

## **2. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ**

Интеграция предприятий в производственно-хозяйственные комплексы создает дополнительные предпосылки для повышения эффективности использования оборотных средств.

Уровень использования оборотных средств — производное от результатов деятельности хозяйственного органа. Продолжительность кругооборота материальных фондов и денежных средств складывается из длительности производственного цикла и периода обращения средств, авансированных на выпуск продукции.

Уменьшение технологического времени станочной или ручной обработки изделий способствует сокращению производственного цикла.

Продолжительность технологической обработки изделий зависит от конструкции, количества, форм и размеров деталей, норм расходования материальных ресурсов, доли стандартизованных компонентов и т. д.

С созданием объединений сокращаются номенклатура и число типоразмеров производимых деталей, узлов, применяемых технологических процессов, снижается частота сменяемости изделий, что открывает простор для широкого развития их стандартизации, нормализации, унификации, групповой обработки. В итоге увеличивается взаимозаменяемость деталей и узлов, выпуск продукции при меньших производственных запасах, упрощается их нормирование, ускоряется перемещение материальных ценностей и денежных средств.

Специализация производства в сочетании со стандартизацией и унификацией изделий, увеличение выпуска инструмента и оснастки для высокопроизводительного специализированного оборудования, более широкие, чем на автономных предприятиях, возможности для подбора инструмента при освоении новой техники благоприятствуют сокращению в производственных объединениях вложений в оборотные средства на формирование запасов инструмента, приспособлений, технологической оснастки; снижению затрат на их изготовление; уменьшению общего норматива материальных ресурсов.

В производственных объединениях за счет внедрения новой техники и передовой технологии, автоматизации и комплексной механизации производственных процес-

сов, углубления специализации, кооперирования, улучшения организации труда и управления значительно сокращаются вложения в незавершенное производство; существенно снижается длительность кругооборота материальных фондов; уменьшаются нормы переходящих остатков сырья, материалов; создаются предпосылки для перехода к поточно-массовой организации производства. При такой постановке работы технологическое оборудование располагается линейно, ликвидируются переходы между операциями, благодаря чему обеспечивается строгое сопряжение между его отдельными группами в соответствии с технологией обработки; упрощается структура станочного парка. Материалы, полуфабрикаты, все обрабатываемые изделия перемещаются на конвейерах и транспортерах с одного рабочего места на другое в соответствии с ходом технологического процесса, достигается синхронность обработки изделий на всех рабочих местах. В ряде производственных объединений с переходом на поток длительность производственного процесса уменьшилась в 2—6 раз.

При поточной системе значительно облегчаются наблюдение за работой станков, механизмов, агрегатов; выполнение производственных операций в установленное время; соблюдение технологического режима. Повышаются мастерство и ответственность производственного персонала, особенно вспомогательного, расширяются условия для внедрения манипуляторов, робототехники. До минимума сводится объем незавершенного производства, сокращаются брак, простой механизмов и рабочей силы, пролеживание производственных запасов и изготавляемых изделий, лучше используются производственные площади, снижается себестоимость продукции.

При переходе на поточные методы ускоряется оборачиваемость оборотных средств, поскольку облегчается ведение бухгалтерского учета и отчетности, внутризаводского и финансового планирования, установление квартальных или даже месячных заданий по сокращению длительности производственного цикла и нормативов незавершенного производства, составление календарных планов выпуска и отгрузки готовых изделий.

В производственных объединениях из мелких ремонтных подразделений создаются крупные ремонтные цехи, оснащенные передовой техникой, с современными формами организации производства. Это позволяет значительно снизить стоимость изготовления запасных частей

и деталей, сократить длительность и повысить качество ремонта оборудования, уменьшить себестоимость продукции, ускорить движение оборотных средств.

Чем ниже расход сырья, материалов, полуфабрикатов на выпуск единицы продукции, тем при прочих равных условиях меньше их среднесуточное потребление, а следовательно, и абсолютные размеры всех видов производственных запасов для выполнения производственной программы. Кроме того, улучшение расходования сырьевых и материальных ресурсов позволяет использовать вместо запасных ресурсов сэкономленную часть сырья и материалов, предназначенных для текущего производственного потребления.

В производственных объединениях вследствие ограничения номенклатуры производимой структурными звеньями продукции, слияния некоторых цехов и участков, развития стандартизации и унификации изделий существенно упрощается внутризаводское планирование, расчет объемов незавершенного производства, оптимальных размеров партий деталей, достигается сопряженность различных групп оборудования, обеспеченность рабочих мест полуфабрикатами, запасными частями, четкая работа внутризаводского транспорта.

Стабильность производственных планов, их выполнение в установленной номенклатуре, четкое календарное планирование и оперативное регулирование производственных процессов, ритмичность производства — основные условия снижения объема незавершенного производства.

Производственный задел снижается при ускорении освоения выпуска новых изделий, улучшении согласованности планов завоза материалов и их запуска в производство, кондиционности получаемого сырья, повышении комплектности запасов материально-технических ресурсов, снижении технологических отходов, производственного брака. Для реализации всех этих требований у производственных объединений гораздо более благоприятные возможности, чем у неинтегрированных предприятий.

В производственных объединениях нормирование текущего, страхового, специальных подготовительных, технологических, сезонных запасов и других осуществляется, как правило, на основе аналитического расчетного метода, предусматривающего глубокое изучение технических и организационных условий производства, потребления сырья.

С интеграцией предприятий в объединения сокра-

щается и период обращения материальных и денежных ресурсов.

Концентрация запасов на базах и складах объединений ведет к упорядочению их товарной номенклатуры, ограничению завоза предприятиями материальных ценностей в объемах, превышающих их действительные потребности. Объединения имеют большие возможности по сравнению с неинтегрированными заводами и фабриками для конструирования и создания нестандартного оборудования и средств механизации, что позволяет снизить долю ручного труда в снабженческо-складских операциях, сократить продолжительность периода обращения сырья и материалов.

Во многих объединениях материальные ценности концентрируются на централизованных базах и складах, расширяющих возможности для их комплектации применительно к требованиям предприятий и использования местных материалов.

На снабженческий аппарат объединений возлагается определение качественных характеристик и параметров сырья, материалов, оборудования, необходимых предприятиям и производственным единицам для выпуска продукции в соответствии с техническими условиями хозяйственных договоров, что способствует их успешному выполнению.

Сбытовые службы объединений занимаются изучением конъюнктуры спроса на выпускаемую объединением продукцию, установлением долгосрочных внутриотраслевых и межотраслевых связей и договоров с потребителями, анализом издержек обращения, в частности транспортно-экспедиционных расходов, контролем за своевременным получением плана распределения продукции, выявлением причин штрафов, пени, неустоек, связанных с нарушением условий хозяйственных договоров, и т. д.

Расширение прямых долговременных связей с поставщиками, повышение ответственности за выполнение договорных обязательств, укрепление плановости в товарообороте, улучшение внутризаводского планирования и управления оборотными средствами, усиление контроля за их состоянием элиминируют потребности предприятий в текущих запасах. Одновременно снижаются их объективно необходимые размеры, создаются предпосылки для исчисления размеров текущих запасов по типовым нормам, облегчается нормирование оборотных средств.