



РЕАЛЬНЫЙ СОЦИАЛИЗМ

ЭКОНОМИЯ
РЕСУРСОВ

ОПЫТ
передовых
коллективов

ИЗДАТЕЛЬСТВО «МЫСЛЬ»

ЭКОНОМИЯ РЕСУРСОВ

Опыт передовых коллективов

Заведующая редакцией *В. И. Бударина*
Редактор *Л. В. Тимошенкова*
Младший редактор *И. В. Константинова*
Художественный редактор *А. В. Кузнецов*
Технический редактор *Т. Г. Сергеева*
Корректор *Т. М. Шпиленко*

ИБ № 2702

Сдано в набор 07.06.85. Подписано в печать 01.08.85. А04018. Формат 84×108^{1/32}.
Бумага типографская, № 2. Литературная гарнитура. Высокая печать. Усл.
печатных листов 12,18. Усл. кр.-отт. 12,18. Учетно-издательских листов 13,45.
Тираж 17 000 экз. Заказ 1545. Цена 1 р. 20 к.

Издательство «Мысль». 117071. Москва, В-71, Ленинский проспект, 15.

Московская типография № 8 Союзполиграфпрома
при Государственном комитете СССР
по делам издательств, полиграфии и книжной торговли,
101898, Москва, Центр, Хохловский пер., 7.



РЕАЛЬНЫЙ СОЦИАЛИЗМ:
теория и практика

ЭКОНОМИЯ РЕСУРСОВ

ОПЫТ
передовых
коллективов



МОСКВА
«Мысль»
1986

Редакции научной и учебной
литературы Академии общественных наук
при ЦК КПСС

Монография подготовлена под общей редакцией докторов экономических наук *Р. А. Белоусова* и *В. И. Сенченко*, кандидата экономических наук *Е. Г. Панченко*.

Авторский коллектив: *Р. А. Белоусов, Л. А. Борисов, А. М. Брячихин, В. И. Булгаков, А. П. Вилейкис, В. И. Гавриш, В. Н. Гичкин, Б. Д. Гулу, А. Д. Дзюба, К. В. Капанадзе, А. Д. Кириллов, А. М. Ковалевский, Ф. Я. Ковязин, В. А. Корюшкин, М. Н. Кузнецов, В. А. Куценко, В. С. Лялин, Е. В. Мазалов, В. М. Макаров, В. А. Михеев, Н. С. Нигиевский, А. И. Ницой, Е. Г. Панченко, Н. Д. Подкуйко, В. М. Самков, А. З. Селезнев, В. И. Сенченко, В. И. Сулименко, В. Т. Суслин, А. А. Тишина, Я. П. Федорчун, Б. И. Фомин, Р. М. Хачатуров, В. П. Черевань, Н. С. Шляхов, В. И. Щербаков, Павлюченко В. Н.*

Авторский коллектив выражает благодарность *В. А. Аристову, В. В. Жмурко, Н. С. Семешко, Ю. К. Слепухину, В. С. Слюзову, И. Е. Шкробко*, чьи материалы были использованы в данной книге, а также *Г. И. Гущиной* за большую помощь в работе.

Рецензент — доктор экономических наук, профессор *Н. Н. Ухов*.

ВВЕДЕНИЕ

Ключевой проблемой практической деятельности всех звеньев народного хозяйства на ближайшие десятилетия становится возрастающая экономия сырья, топлива, энергии. Это отражает объективную необходимость найти и привести в действие дополнительные резервы экономического роста страны.

В распоряжении социалистического общества имеются два основных источника сырьевых и энергетических ресурсов: первый — расширение их добычи и переработки; второй — снижение удельных материальных затрат при удовлетворении конкретных потребностей народного хозяйства или населения, например металла — при изготовлении машин, кормов — при производстве мяса. Имеются немалые возможности экономии продовольственных продуктов за счет ликвидации их потерь в торговле и непосредственно у потребителей, в домашнем хозяйстве. Следует подчеркнуть, что в предыдущие десятилетия основным источником расширенного воспроизводства было быстрое увеличение добычи и производства газа, нефти, стали, цемента, пиломатериалов и других предметов труда. Их удельные затраты снижались незначительно, а иногда даже росли. В таких условиях для увеличения ресурсного потенциала и поддержания устойчивых темпов роста национального дохода требовалось все большее количество капитальных вложений и рабочей силы (добывающие отрасли отличаются наиболее высокой капиталоемкостью и трудоемкостью).

«...Проблема использования, экономии ресурсов,— отмечал Генеральный секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев, — это очень острая и актуальная проблема»¹. Курс КПСС рассчитан на коренное изменение развития экономики в ближайшей перспективе. Есть все основания полагать, что в дальнейшем экономия сырья, материалов, топлива и энергии станет одним из главных источников увеличения материальной составляющей расширенного воспроизводства. В такой тенденции должен найти отражение решительный перевод народного хо-

¹ Горбачев М. С. Настойчиво двигаться вперед. Выступление на собрании актива Ленинградской партийной организации 17 мая 1985 года. М., 1985, с. 20.

заяства на рельсы интенсификации. Это значит, что и рост конечных результатов, и повышение народного благосостояния все в большей степени будут обеспечиваться за счет более рационального и бережливого отношения к использованию каждого килограмма угля, нефти, металла, зерна, хлопка и других видов сырья и энергии. Здесь каждый может и должен проявить себя расчетливым и заботливым хозяином, знающим особенности производства, обладающим соответствующими знаниями и опытом.

В данной книге освещаются инициативы и почин трудовых коллективов, хозяйственных органов, местных Советов, партийных организаций по экономии сырья, материалов, топливно-энергетических ресурсов. Ее авторы — хозяйственные руководители, советские и партийные работники, ученые — стремились в сжатой форме рассказать о сущности многих прогрессивных починов в этой области в различных отраслях, городах и районах нашей огромной страны. В определенной мере это издание продолжает тему книги «Передовой опыт социалистического хозяйствования», выпущенной в свет издательством «Мысль» в 1981 г. Авторы исходят из той истины, что многократно повторить, умножить передовой опыт — значит увеличить производительную силу коллективного труда самым быстрым и экономичным способом. Здесь нужны только желание и готовность творчески воспринять новое, развить его дальше и перестроить применительно к местным особенностям и традициям.

С чего целесообразно начать работу с конкретными людьми и коллективами по усилению режима экономии и бережливости? С налаживания нормирования, учета и анализа расходования ресурсов. Это исходные основы управления эффективностью, а также воспитание хозяйской заботы и бережливости. К сожалению, на ряде предприятий, строек, в совхозах и колхозах научному обоснованию норм расходования сырья, материалов, кормов, топлива, энергии, воды не уделяют достаточно внимания. А где нет хорошей нормативной базы, там не может быть и достоверного учета, анализа. Отсюда первый шаг к режиму экономии — разработка новых и пересмотр устаревших норм на получение конкретного конечного результата без поправок на возможные потери, нерадливость и бесхозяйственность.

Общая формула экономии и бережливости сводится к следующему: динамика конечных результатов должна

обогнать рост затрат, и, чем больше, тем лучше, эффективнее функционирует данное звено общественного производства. В формуле экономии две главные части: полезные результаты и затраты ресурсов. Прежде всего внимание следует обратить на затраты. Как показывает анализ, если поднять общий уровень технологии, организации и стимулирования нашего производства до показателей передовых предприятий и хозяйств, то удельный расход сырья, материалов и топлива можно снизить примерно в 1,5—2 раза, что позволило бы полностью сбалансировать межхозяйственные связи и обеспечить устойчивое, бесперебойное материально-техническое снабжение народного хозяйства. Важную роль в решении этой задачи должно сыграть более полное использование так называемого вторичного сырья.

Еще большие резервы экономии находятся в увеличении конечных результатов путем повышения качества, т. е. полезных свойств, выпускаемой продукции. Это уже стратегическое направление, связанное с более тесным соединением науки с производством, освоением новых технологий, оборудования, повышением квалификации кадров. Интересный опыт научного и инженерного обеспечения экономии материальных и топливных ресурсов накоплен в Москве и Новосибирске, в Ленинградской и Львовской областях, в Белоруссии. С помощью совета содействия научно-техническому прогрессу, созданного при Харьковском обкоме партии, на предприятиях области реализуются тысячи разработок с весомым экономическим эффектом. Пропаганда достижений науки и техники является основой работы партийной организации Владимирской области по рациональному использованию производственного потенциала и экономии материальных ресурсов.

Как отмечалось на апрельском (1985 г.) Пленуме ЦК КПСС, уже на современном этапе большая экономия сырья, материалов и энергии достигается при повышении технического уровня производства: внедрении ресурсосберегающей технологии, базирующейся на комплексе прогрессивных машин и оборудования, применении улучшенных видов сырья и материалов, повышении квалификации кадров и улучшений условий их труда. Важную роль играет и организация стимулирования работников за экономию материальных ресурсов. Более подробно об этом рассказывается в следующих разделах книги.

I

БЕРЕЖНОЕ, ЭКОНОМНОЕ ОТНОШЕНИЕ К РЕСУРСАМ — ДЕЛО ОБЩЕЕ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИИ РЕСУРСОВ

С каждым годом богаче становится наша страна. Вместе с тем, чем богаче мы становимся, чем большими ресурсами располагает общество, тем выше потребность в бережном использовании сырья, материалов, энергии. Об этом говорилось на совещании в ЦК КПСС по вопросам ускорения научно-технического прогресса (июнь 1985 г.), подчеркнувшим, что режим экономии — путь к нашему богатству, поистине задача всех задач, дело общепартийное, общенародное.

На долю материальных затрат приходится около 60 % стоимости валового общественного продукта. В себестоимости промышленной продукции они достигают сейчас 85 % и за последние 50 лет возросли на треть. Поэтому если в 1970 г. снижение материальных затрат только на 1 % было равнозначно увеличению национального дохода на 3,2 млрд. руб., то в 1984 г. — более чем на 7 млрд. руб. На эти средства можно построить около 1 млн. новых благоустроенных квартир. «И подобные резервы, — отмечалось на апрельском (1985 г.) Пленуме ЦК КПСС, — имеются на каждом предприятии и стройке... многое зависит от... умения заинтересовать людей в максимальном использовании всех возможностей роста производства, повышения его эффективности»¹. На воспитание такого умения, на то, чтобы эту задачу каждый трудящийся воспринимал как свое собственное дело, направляет усилия партия².

В этой работе все большую значимость приобретает поиск резервов рационального использования мате-

¹ Материалы Пленума Центрального Комитета КПСС, 23 апреля 1985 года. М., 1985, с. 9.

² См.: Материалы Пленума Центрального Комитета КПСС, 22 ноября 1982 года. М., 1982, с. 11.

риальных ресурсов в каждом трудовом коллективе. В Законе СССР «О трудовых коллективах и повышении их роли в управлении предприятиями, учреждениями, организациями» (1983 г.) предусматривается расширение полномочий трудовых коллективов в рациональном использовании материальных ресурсов. В статье 8 закона указывается, что трудовые коллективы могут вносить предложения и проводить мероприятия, направленные на более полное выявление и использование ресурсов, на устранение причин потерь и производственного брака, эффективное применение оборудования, машин и других основных фондов.

Поиск резервов рационального использования материальных ресурсов рассматривается как первейшая задача трудовых коллективов и служебная обязанность всех руководителей, инженерно-технических работников, рабочих и колхозников. Это предполагает существенную перестройку в экономическом мышлении кадров управления, конструкторов, технологов, рядовых тружеников, выработку навыков выявления и экономии ресурсов.

В народном хозяйстве ресурсы экономятся в результате улучшения полезных свойств и снижения материалоемкости конкретного вида продукции, увеличения выхода всех полезных компонентов из комплексного сырья, сокращения потерь в производственном процессе, полного использования вторичных ресурсов и отходов. Каждое из направлений может быть реализовано с помощью комплекса мероприятий, в частности:

— *улучшения качества выпускаемой продукции, повышения ее наукоемкости*, что ведет к снижению материало- и энергоемкости продукции.

Здесь заслуживает особого внимания опыт Министерства электротехнической промышленности СССР. Предприятия министерства обеспечили рост выпуска продукции, запланированный на 1984 г., практически без увеличения потребления первичных ресурсов, применив комплекс ресурсосберегающих методов. При этом главный упор делался на ускоренное внедрение новых и модернизацию ранее освоенных конструкций генераторов, электродвигателей и других видов продукции. В этом процессе четко проявилась интеграция науки с производством, на основе которой в отрасли созданы новые научно-производственные объединения, головные научно-технические центры подотраслей, институт главных конструкторов по видам оборудования. Усовершенствована отраслевая система управления качеством продук-

ции. Введено непрерывное, сквозное планирование и финансирование работ по новой технике и технологии (от идеи до внедрения), а также материальное стимулирование этих работ в зависимости от конечного результата.

Пример эффективного использования внутренних резервов дает Московское производственное объединение «Рубин», где благодаря принятым мерам бережливости удалось снизить материалоемкость более чем на 20 %. В итоге из сэкономленных материалов изготовлено продукции на сумму, превышающую 40 млн. руб., одновременно уменьшена себестоимость продукции на 35 млн. руб.;

— освоения новой ресурсосберегающей технологии производства, значительно снижающей удельные затраты материалов, труда и энергии, способствующей переходу к новым методам.

Типичным примером такой технологии является внедрение порошковой металлургии. Сейчас практически во всех отраслях промышленности используются изделия и полуфабрикаты, получаемые этим методом: в машиностроении — конструкционные, подшипниковые, фильтровые и другие изделия, инструменты; в электротехнике, радиотехнике и электронике — контакты, магниты, ферриты, полупроводники, резисторы, нагреватели; в авиации, космической технике и ядерной энергетике — жаростойкие, жаропрочные и коррозионноустойчивые сплавы, теплозащитные материалы; в химической промышленности и металлургии — химически- и термостойкие материалы, катализаторы, фильтры, огнеупоры. Внедрение каждой тысячи тонн изделий из порошков сберегает 1,5—2 тыс. т проката черных и цветных металлов, высвобождает 80 металлорежущих станков и соответственно станочников. Общая экономия достигает 1,3—2 млн. руб.

Большие резервы экономии металла и снижения материалоемкости кроются в широком применении профильного и упрочненного проката, в замене литых сварными конструкциями, в применении безотходной технологии. Так, замена на Электростальском заводе тяжелого машиностроения группы литых деталей сварными уменьшила расход металла на 26 % и снизила на $\frac{1}{3}$ трудоемкость их изготовления.

Проведенный в производственном объединении «Уралмаш» анализ материалоемкости ряда деталей показал, что замена литых деталей сварными позволяет уменьшить массу заготовок на 30 %. Применяемые

в производственном объединении «Новокраматорский машиностроительный завод» сварные заготовки деталей на 15—20 % легче аналогичных литых и на 10—40 % менее трудоемки в обработке. Каждый дополнительно выпущенный миллион тонн листового проката обеспечивает экономию 1 млрд. руб., 1 т холоднокатаной стали заменяет 1,25 т горячекатаной стали.

Экономия металла в результате внедрения сортовой холоднокатаной стали по сравнению с горячекатаной (из-за разницы в допусках) составляет в среднем 20 %. Использование такой стали в машиностроении исключает черновую обработку и снижает текущие расходы на 17—33 руб. в расчете на 1 т, а с учетом высвобождения мощностей металлорежущих станков — на 32—37 руб.

Однако предприятия черной металлургии выпускают пока недостаточное количество экономичных видов проката, особенно фасонно-профильного и термоупрочненного. Между тем, по некоторым данным, применение 1 т термоупрочненного проката дает экономию 350—500 кг металла.

В Укрглавжимпроме проверялась техническая целесообразность применения остродефицитных материалов, изыскивались возможности использования заменителей без ухудшения качества выпускаемой продукции. Так, был устранен дефицит по фенолоспиртам и фенопластам путем расширения производства и потребления карбамида, новолачной смолы и термопластмасс. Осуществление этих мер позволило полностью обеспечить потребности республики в материалах для межотраслевых кооперированных поставок и для производства электротехнической продукции. Была проведена работа по сокращению дефицита многих других материалов, например, полиэтилена, полиамина, винипласта листового и т. д.

Совместно с ирпенским комбинатом «Прогресс» и Ивано-Франковским химическим заводом проработан вопрос замены пластин из губчатой резины на пористые резиновые прокладки, апробированные на ряде предприятий. Внедрение нового вида прокладок улучшило снабжение потребителей, способствовало удовлетворению потребностей промышленности и строительства в этом виде материалов.

Примеры экономного, рачительного хозяйствования показывают столичные предприятия, и в частности производственное объединение «АвтоЗИЛ». Здесь разрабо-

тана комплексная система, обеспечивающая внедрение малоотходной технологии;

— комплексного использования всех полезных компонентов добываемого сырья, содержащихся в рудах черных и цветных металлов, апатитах, в шлаках металлургических агрегатов и электростанций, а также отходов и вторичного сырья и тепла. Применение вторичных материальных и энергетических ресурсов — один из важнейших резервов экономии. Современные объемы производства столь велики, что даже доли процента исходного сырья, идущие в отходы, представляют значительные материальные ценности. К. Маркс отмечал, что в результате общественного труда в крупном масштабе «отходы получают в столь значительных массах, что они сами становятся снова предметом торговли, а следовательно новыми элементами производства»³.

Вторичными материальными ресурсами принято называть отходы производства и потребления, которые (на данном этапе развития науки и техники) могут быть использованы в народном хозяйстве. При этом различаются отходы производства и отходы потребления. К отходам производства относятся:

— остатки материалов и сырья, образующиеся в процессе изготовления продукции, не полностью утратившие потребительскую ценность;

— побочные продукты физико-химической переработки сырья (в ряде случаев необходима их соответствующая доработка).

Отходами потребления являются амортизированные изделия и материалы, которые после их физического или морального износа могут быть применены в качестве сырья или направлены для повторного использования на других участках народного хозяйства.

Значительно активизировалась работа по вовлечению в производство деловых отходов и вторичных ресурсов в Госнабе УССР. Так, утилизация отходов листового проката со Ждановского металлургического завода и направление их Министерству местной промышленности УССР позволили обеспечить выпуск товаров народного потребления на сумму более 2 млн. руб.

В целях улучшения использования отходов материальных ресурсов во многих областях республики при въезде на городские свалки установлены контрольно-пропускные пункты и организована заготовка вторсырья.

³ Маркс К., Энгельс Ф. Соч., т. 25, ч. I, с. 91.

Для его переработки в системе Госснаба УССР созданы специальные фабрики. В 1982 г. сдана в эксплуатацию первая очередь Киевского картонно-бумажного комбината, сырьем которому служит макулатура. В одиннадцатой пятилетке построены новые предприятия и реконструированы действующие фабрики, в результате значительно увеличивается производство промышленной продукции из вторичного сырья. Возможности дальнейшей утилизации отходов и вторичных ресурсов, а также изготовления различных видов продукции демонстрируются в специальном павильоне на Выставке достижений народного хозяйства УССР. Здесь же проводятся занятия и семинары со специалистами Главснаба УССР, других министерств и ведомств.

Повышению уровня обеспеченности потребностей в химических материалах содействовали вовлечение в хозяйственный оборот отходов производства, а также повторное использование отдельных видов сырья. Например, отходы производства винилхлорида в Калужском производственном объединении «Хлорвинил» направлялись для производственных целей Первомайскому химкомбинату и Константиновскому химзаводу. Отходы Уманского витаминного завода поставлялись Бердянскому заводу. При производстве товаров народного потребления на киевском заводе «Красный резинщик» используется более 500 т отходов прорезиненных тканей и вулканизированных смесей; на предприятиях местной промышленности республики — значительная часть отходов поролона, полиэтилена, полистиролов, оргстекла. Повторно стала применяться лакокрасочная продукция для окраски отдельных деталей тракторов и холодильников на заводах Харькова, Кировограда, Васильковска и Донецка.

Значительной экономии добились всеюзные промышленные объединения «Югмебель», «Центромебель» и производственное объединение «Киевдрев» в результате вовлечения в хозяйственный оборот вторичного древесного сырья, отходов лесозаготовок и деревообработки.

На предприятиях объединений внедрена безотходная технология переработки лесоматериалов, проведена модернизация действующих мощностей для выпуска древесных плит пониженной материалоемкости. Ведется большая работа по сбору древесных отходов на предприятиях и в организациях других министерств и ведомств, занимающихся переработкой древесины. При

незначительных трудовых и финансовых затратах с начала одиннадцатой пятилетки вовлечено в дело 1,5 млн. куб. м вторичного сырья, сэкономлено около 2 млн. куб. м деловой древесины. Общий экономический эффект составил более 30 млн. руб. Опыт объединений одобрен ЦК КПСС, принявшим постановление «Об опыте работы коллективов предприятий всесоюзных промышленных объединений «Югмебель», «Центромебель» и производственного объединения «Киевдрев» по широкому вовлечению в хозяйственный оборот вторичного древесного сырья, отходов лесозаготовок и деревообработки» (февраль 1985 г.), в котором рекомендуется его распространение на других предприятиях.

За последнее десятилетие принят ряд постановлений, в которых намечены мероприятия по улучшению использования вторичных материальных ресурсов. Среди них — обеспечение комплексной переработки сырья, внедрение малоотходной, безотходной и энергосберегающей техники и технологии, всемерное вовлечение в оборот местных видов сырья и материалов, утилизация вторичных ресурсов; совершенствование форм организации промышленного производства, улучшение производственных связей между отраслями промышленности и отдельными предприятиями, повышение уровня специализации, кооперирования и комбинирования производства.

Одной из причин неудовлетворительного использования вторичных материальных ресурсов является отсутствие систематизированной методической и справочной литературы. В целях оказания помощи министерствам (ведомствам), предприятиям и объединениям Украинским филиалом Научно-исследовательского института планирования и нормативов при Госплане СССР (НИИПиН) разработаны Методические указания по подготовке справочников об образовании и использовании вторичных материальных ресурсов в основных отраслях промышленности. Некоторые из них выпущены издательством «Экономика» в 1983 г. (по легкой, лесной и деревообрабатывающей промышленности). Находятся в подготовке к изданию справочники по черной, цветной металлургии, гидролизной промышленности и др. Составляется также сводный справочник по всем отраслям промышленности;

— систематического повышения квалификации работников всех рангов и ступеней, роста общего уровня их культуры, образования, гражданского самосознания;

— совершенствования организационных, экономических и управленческих отношений, в том числе по учету и анализу планирования норм и нормативов расходования ресурсов, контролю и стимулированию режима бережливости, расчетливости и рационализации.

Особое место в усилении режима бережливости занимают меры по экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)⁴. Дело не только в ограниченности и удорожании их добычи, но и в том, что при достигнутом уровне механизации (99 % физической работы выполняется с помощью ТЭР) без достаточно емких источников энергии вообще современное производство невозможно. Иными словами, объем национального дохода во многом определяется наличными ресурсами энергии.

В свою очередь топливно-энергетический комплекс — не только производитель, но и один из крупных потребителей топлива и энергии. Так, в топливной промышленности расходуется столько же электроэнергии, сколько в машиностроении и металлообработке. В структуре материальных затрат комплекса потребление топлива и энергии составляет почти 44 %. В этой связи следует подчеркнуть, что мероприятия по экономии топлива требуют в 2—3 раза меньше затрат, чем эквивалентный прирост его добычи.

Уровень развития топливно-энергетического комплекса и использования энергетических ресурсов существенно воздействует на издержки производства всех отраслей народного хозяйства. Отсюда целесообразно ввести в практику планирования, анализа и оценки эффективности общественного производства аналитический измеритель в виде нормативного показателя энергоемкости.

На каждом предприятии следует находить направления рационального использования материальных ресурсов, определяемые не только спецификой производства, но и достигнутым уровнем его развития, предстоящими структурными сдвигами, степенью полезности использования ресурсов и т. д. Однако нельзя упускать из виду те участки производства, которые на первый взгляд не дадут большого эффекта. Например, для крупного металлургического предприятия резервы экономии связаны в первую очередь с увеличением выхода металлопродукции из того же количества ресурсов. При творческом же подходе немалые резервы можно выявить в случае

⁴ См.: Правда, 1985, 27 июня.— Планам партии — рабочую поддержку. Выступление тов. М. С. Горбачева.

использования вторичных ресурсов. Такая практика утвердилась на ждановском заводе «Азовсталь» имени С. Орджоникидзе. Из отходов здесь ежегодно производится около 1 млн. т гранулированного шлака, 950 тыс. куб. м шлаковаты, более 1 млн. т литейного щебня. Годовая выручка от их реализации составляет 12 млн. руб., из них чистая прибыль — 7 млн. руб. Строительные материалы «Азовстали» в 2—3 раза дешевле тех, что производятся на специализированных заводах.

На дзержинском заводе «Химмаш» внедрена система обеспечения экономии металла, топливно-энергетических и других видов ресурсов, создан методический совет (под руководством главного инженера) по их эффективному использованию, координирующий всю работу по экономии не только заводских подразделений, но и общественных организаций, включая идейно-политическое, трудовое и нравственное воспитание членов коллектива. Сформирован региональный совет директоров ряда родственных предприятий отрасли.

Работа по экономии ресурсов ведется на заводе в направлениях:

— организационно-экономическом (совершенствование структурных форм производства, управления, снабжения, хранения, стимулирования и т. д.);

— технологическом (внедрение безотходной и энергосберегающей технологии, новых видов сырья, заменителей металла и т. д.);

— конструкторском (модернизация конструкций изделий, создание продукции с меньшим удельным расходом материалов и большей долговечностью);

— социально-экономическом (улучшение форм социалистического соревнования, повышение квалификации, улучшение условий и оплаты труда и т. д.).

На заводе «Химмаш» введены единые общезаводские «дни экономии», во время которых на оперативных совещаниях обсуждаются варианты лучшего использования и сбережения ресурсов.

Одновременно проводится аттестация продукции, отдельных ее узлов и деталей с целью снижения их материалоемкости.

В экономии нет мелочей. На производстве не должно быть участков, которые не заслуживают внимания, а поиск резервов более рационального использования ресурсов должен быть всесторонним. Укрепление режима экономии на каждом рабочем месте предполагает развитие инициативы всех участников производства. Широкому

вовлечению трудящихся в движение за экономию и бережливость, за успешное выполнение и перевыполнение установленных плановых заданий способствует Всесоюзный общественный смотр эффективного использования сырья, материалов и топливно-энергетических ресурсов. Его участники вносят ежегодно более 4 млн. предложений по экономии материальных ресурсов; реализация этих предложений позволяет экономить около 4 млрд. руб. Достигнутые результаты могут быть улучшены путем широкого распространения передового опыта экономии и бережливости.

Рациональное использование материальных ресурсов тесно взаимосвязано с совершенствованием организаторской работы по усилению режима экономии. Она включает совершенствование нормативного хозяйства, разработку и внедрение прогрессивных норм расхода ресурсов; усиление контроля за сохранностью и рациональным применением материальных ресурсов; обеспечение ритмичной работы предприятий и предотвращение сверхнормативных запасов сырья и материалов; совершенствование системы материального поощрения за экономию и рациональное использование материальных ресурсов; повышение действенности социалистического соревнования в экономном использовании ресурсов; всемерную поддержку рационализаторов и изобретателей.

Научно обоснованный подход к экономии ресурсов невозможен без совершенствования аналитической работы на всех предприятиях, в объединениях, колхозах и совхозах, в организациях и учреждениях. Навыками анализа должны владеть не только руководители и специалисты, но и каждый работник. Отсюда и возрастание роли экономического образования трудящихся, которое призвано способствовать овладению современными методами аналитической работы. Один из таких методов заключается в системном подходе к использованию ресурсов, в развитии функционально-стоимостного анализа. Внедрение его, например, на одном из передовых предприятий Барнаула — станкостроительном заводе имени 60-летия СССР — позволило за два года сберечь более 800 т металла, 8,6 млн. кВт·ч электрической и 20 тыс. Гкал тепловой энергии.

Без усиления аналитической работы на всех уровнях хозяйствования вряд ли можно сформировать новый тип экономического мышления, неотъемлемые черты которого — «подлинная деловитость, рачительное отношение