

М. Н. ЯНКЕЛЕВИЧ

АНАЛИЗ
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ

ГОСЛЕСБУМИЗДАТ · 1963

ПОКУПАЙТЕ КНИГИ ПО ЛЕСОЗАГОТОВКАМ!

В торговом отделе Гослесбумиздата имеются в продаже следующие книги:

Баженов Н. И. Технология заготовки леса с биологической сушкой, ц. 5 коп.

Бутылочкин М. И., Иванов А. У. Мотодрезина МД-2, ц. 21 коп.

Бельский И. Р. Электрооборудование лесозаготовительных предприятий, ц. 93 коп.

Вознесенский П. П., Зайчик Г. И. Лесовозные тракторы и автомобили, ц. 1 р. 11 к.

Куосман В. В., Полищук А. П. Универсальные пильные цепи, ц. 9 коп.

Лесозаготовки и транспорт леса за рубежом (сборник переводных статей), ц. 21 коп.

Лесная промышленность СССР (статистический сборник), ц. 1 р. 40 к.

Лесная промышленность СССР (трехтомник), ц. 1 р. 66 к.

Мягков В. А. Роликовые подшипники на подвижном составе узкоколейных железных дорог, ц. 28 коп.

Науменко З. М., Баранников Л. Ф. Леса и лесная промышленность Сахалина, ц. 43 коп.

Невзоров Н. В. Основы и пути размещения лесозаготовительной промышленности СССР, ц. 83 коп.

Орлов Г. М. Лесная промышленность Канады, ц. 1 р. 21 к.

Павлов Э. А. Состояние и перспективы механизации обрезки сучьев, ц. 64 коп.

Родненков М. Г. Механизация валки и разделки леса, ц. 31 коп.

Салтыков М. И. Комплексное использование сырья и организация лесопромышленных предприятий, ц. 12 коп.

Семенюк Н. П. Опыт поселкового строительства в леспромахозах, ц. 13 коп.

Заказы на литературу направляйте по адресу: Москва, Центр, ул. Кирова, 40а, торговому отделу Гослесбумиздата.

ОПЕЧАТКИ

Стр.	Строка	Напечатано	Следует читать
10	5 сверху	§ 1. Технический прием	§ 1. Технические приемы
27	12 снизу	форму	формы
51	19 снизу	до 17 тыс. руб.	на 26 тыс. руб.
51	18 снизу	на 26 тыс. руб.	до 17 тыс. руб.
57	4 снизу	2700	27 000
66	схема	производительность труда рабочих за отработанное время — в составе технической оснащенности и использования основных фондов	производительность труда рабочих за отработанное время — в составе трудовых факторов
82	4 сверху	случая,	случаях,
82	4 сверху	0 7-т,	№ 7-т,
89	13 снизу	рабочего времени от производительности труда	рабочего времени и от производительности труда
98	23 сверху	плана предыдущего периода	плана, предыдущего периода
133	2 сверху	получено запасов меньше чем было	получено древесины меньше чем было запасов
159	табл. 48, заголовок графы 6	гр. 3	гр. 2
161	15 снизу	23,19	2319
161	3 снизу	2846—3078 = — 232 тыс. руб., или —232 : 3078 × 100 = —7,53	Строка лишняя
206	8, 9, 10, 11 сверху	перерасход, как это было исчислено выше при определении влияния отдельных факторов на размер прибыли составляет 9 тыс. руб., а не 8 тыс. руб.	перерасход составляет 9 тыс. руб., а не 8 тыс. руб., как это было исчислено выше при определении влияния отдельных факторов на размер прибыли
211	табл. 67, 8 сверху	безденежных	безнадежных
238	14 снизу	98	93
247	1 снизу	поставщикам	поставщиками

М. Н. ЯНКЕЛЕВИЧ

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Допущено Министерством высшего и среднего специального
образования СССР в качестве учебника для лесотехнических
техникумов*



ГОСЛЕСБУМИЗДАТ
Москва 1963

Настоящий учебник подготовлен в соответствии с программой по предмету «Анализ хозяйственной деятельности» для лесозаготовительных предприятий.

Изложение методики анализа, начиная со второй главы, сопровождается рассмотрением сквозного примера анализа работы леспромхоза. Исходные данные для анализа приводятся в виде копий или выписок из действующих форм статистической и бухгалтерской отчетности. Наряду с этим привлечены и данные плана и учета, не получающие отражения в отчетности; детализация показателей работы по лесопунктам и участкам, по видам работ и другие; однако и эти данные согласованы с показателями отчетных таблиц.

Все приведенные в учебнике цифровые данные являются условными и не могут быть использованы в качестве справочного материала.

Автор приносит благодарность рецензентам В. А. Селиванову и Б. Е. Мительману за их полезные замечания и ценные предложения.

Все отзывы и критические замечания будут приняты автором с признательностью. Просьба их адресовать Гослесбумиздату (Москва, Центр, ул. Кирова, 40а).

ОФИЦИАЛЬНЫЕ РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Мительман Борис Ефимович и *Калашниковский* планово-учетный техникум

ВВЕДЕНИЕ

§ 1. ПРЕДМЕТ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Анализ деятельности предприятия заключается в изучении экономики предприятия, исследовании его работы путем рассмотрения показателей по отдельным элементам, выявлении факторов, влияющих на работу, и выявлении неиспользованных внутренних резервов. По результатам анализа выявленные резервы используют для увеличения объема производства и повышения качества продукции, повышения производительности труда, снижения себестоимости и повышения рентабельности работы предприятий, сокращения материальных, трудовых и денежных затрат на единицу продукции.

Предметом анализа является вся хозяйственная деятельность предприятия, направленная на выполнение государственного плана и отраженная в системе показателей плана, учета и отчетности. Предмет анализа получает свое конкретное выражение в процессах деятельности предприятия и различных сторонах его работы, являющихся объектами анализа.

Предмет анализа хозяйственной деятельности лесозаготовительного предприятия имеет свои особенности, вытекающие из условий работы и технологии производства.

Лесозаготовительные предприятия относятся к добывающим отраслям промышленности; основной предмет труда в лесозаготовительном производстве — естественный лес, продукт природы, а технологический процесс заключается в заготовке лесоматериалов для удовлетворения потребностей народного хозяйства.

Лесозаготовительный процесс является основным объектом анализа хозяйственной деятельности леспромхоза. Кроме того, в леспромхозах все шире внедряются производства по переработке древесины (шпалопиление, производство пиломатериалов, тары, мебели и др.), которые также являются объектами анализа. Весь процесс лесозаготовок происходит на открытом воздухе, под воздействием климатических и атмосферных условий,

в необжитых местах. Такие условия работы, наряду с большим удельным весом трудовых затрат в этой добывающей отрасли промышленности, выдвигают в число важнейших объектов анализа обеспеченность кадрами, создание для них нормальных жилищных и культурно-бытовых условий, организацию труда и повышение его производительности.

Одной из особенностей лесозаготовительного производства является также постоянное, систематическое перемещение места работы по мере использования лесных площадей. В связи с этим, объектом анализа является также создание условий для организации основного технологического процесса: обследование лесосечного фонда и выбор лесосек, подготовка их для организации лесозаготовительных работ, прокладка дорог и другие подготовительные работы, от которых зависит эффективность работы и выполнение плана.

Лесозаготовительная промышленность нашей страны вооружена передовой техникой, облегчающей труд рабочих и повышающей его производительность. Лесозаготовительные предприятия оснащены различного вида транспортом: узкоколейными и ширококолейными дорогами, тепловозами, мотовозами и паровозами, специальными вагонетками и платформами, автомобилями и тракторами, а также передвижными и стационарными электростанциями, электропилами и бензопилами, лебедками и погрузочными кранами и другими механизмами. К объектам анализа относится техническая оснащенность леспромхоза, использование оборудования и механизмов по времени, мощности и местам работы.

Для нормальной работы лесозаготовительных предприятий важное значение имеет их регулярное снабжение горючим и смазочным материалами, инструментами и спецодеждой, запасными частями для ремонта механизмов и оборудования, фуражом для рабочего скота. Материально-техническое снабжение, внедрение прогрессивных норм расхода материалов и их соблюдение являются объектом анализа. Очень важным объектом анализа является также процесс реализации продукции, от которой зависит удовлетворение потребностей народного хозяйства в древесине и финансовое состояние леспромхоза.

Важными объектами анализа являются себестоимость продукции, рентабельность работы леспромхозов, целесообразное использование выделенных им средств, организация финансовой работы.

Таким образом, анализ работы леспромхоза охватывает всю его деятельность по выполнению производственной программы, снабжению техническими материалами и сбыту продукции, а также все стороны его работы: организацию труда и заработной платы, использование основных фондов и технических материалов, организацию технологического процесса и использование

лесосечного фонда, технико-экономические показатели работы, финансовую работу и результаты хозяйственной деятельности.

Наука об анализе хозяйственной деятельности неразрывно связана со смежными экономическими дисциплинами. Теоретической основой для изучения анализа хозяйственной деятельности, как и для других экономических дисциплин, является политическая экономия. Она вооружает знаниями законов общественного развития и сущности экономических категорий, как себестоимость, рентабельность, цена, финансы, кредит и другие. Для экономического анализа деятельности предприятия необходимо также предварительно изучить экономику данной отрасли промышленности, познать закономерности ее развития. Для анализа деятельности предприятия используют данные учета и отчетности, изучаемые по предметам статистики и бухгалтерского учета. В процессе анализа используют статистические приемы; сама статистика связана с первичным оперативным анализом данных статистических обобщений.

Анализ хозяйственной деятельности непосредственно связан с планированием, поэтому для анализа выполнения плана нужно предварительно изучить организацию и планирование производства. Для анализа финансового состояния предприятия необходимо предварительно изучить финансирование и кредитование.

Изучение анализа хозяйственной деятельности позволяет обобщить знания, полученные при изучении других экономических дисциплин и применять их в конкретной работе по руководству экономикой предприятия.

§ 2. РОЛЬ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РУКОВОДСТВЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Коммунистическая партия неоднократно указывала на необходимость полнее вскрывать внутренние резервы и возможности предприятий для увеличения выпуска продукции при существующих мощностях, постоянно совершенствовать технологию и организацию производства, улучшать использование оборудования, сырья и материалов; наладить ритмичную работу всех предприятий, чтобы обеспечить выполнение и перевыполнение государственных планов по всем количественным и качественным показателям. Выполнению этих задач призван способствовать анализ хозяйственной деятельности.

Экономическая жизнь нашей страны направляется государственным народнохозяйственным планом, а план каждого предприятия представляет собой часть единого общегосударственного плана. План составляют на основе изучения экономики предприятия, его ресурсов и возможностей дальнейшего раз-

вития, выявляя внутренние резервы предприятия для их использования в планируемом периоде. Составлению плана предприятия предшествует анализ его деятельности за истекший год и анализ состава средств предприятия, его ресурсов, как базы дальнейшего роста производства и снижения издержек производства.

Для обеспечения выполнения перспективных и годовых планов служит оперативное ежемесячное планирование и анализ работы на каждом участке по выполнению плановых заданий и экономному расходованию средств. Каждый хозяйственник повседневно изучает, как выполняется план, выявляет причины отклонения от него и намечает мероприятия по улучшению работы. Таким образом, анализ хозяйственной деятельности активно влияет на ход выполнения плана.

Руководство социалистической промышленностью осуществляется на основе хозяйственного расчета — основного метода социалистического хозяйствования. Хозрасчетное предприятие заинтересовано в результатах работы, в выполнении плана по всем показателям. Организационные принципы хозяйственного расчета, самостоятельность предприятия и единоначалие его руководства, наделение предприятия собственными средствами и предоставление ему банковских кредитов создают условия для контроля рублем за всей его деятельностью. Отклонения от плана по количественным или качественным показателям работы, нарушения хозяйственной или финансовой дисциплины отражаются на финансовом состоянии предприятия, на его платежеспособности. Хозрасчетное предприятие поставлено в такие условия, что оно должно повседневно вести наблюдение за соотношением между издержками и доходами, за использованием средств по их назначению и в пределах плановых норм, выявлять внутренние резервы для их использования, обеспечивать своевременность платежей по обязательствам. Все это связано с повседневным анализом деятельности предприятия.

Анализ хозяйственной деятельности позволяет выявить резервы промышленности и направить их на непрерывный рост и совершенствование производства. Анализ показателей работы предприятия по выполнению плана выпуска продукции, анализ технической оснащенности и использования механизмов, материальной обеспеченности и организации производства выявляет резервы в использовании мощностей, производительности труда и снижении себестоимости. Анализ издержек производства и сбыта способствует осуществлению режима экономии и сокращению затрат на единицу продукции. При помощи анализа выявляют пути улучшения всей деятельности предприятия.

Совершенствование управления промышленностью и строительством в соответствии с решениями ноябрьского Пленума ЦК КПСС (1962 г.) еще более повысило роль анализа хозяй-

ственной деятельности в выявлении и использовании внутренних резервов промышленности.

Особо важную роль выполняет анализ хозяйственной деятельности в контролировании исполнения директив Партии и решений Правительства о развитии народного хозяйства. Экономический анализ представляет собой одну из форм контроля за работой предприятий и организаций по выполнению государственных планов и соблюдению государственной дисциплины в использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

§ 3. ЗАДАЧИ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Основная задача анализа хозяйственной деятельности лесозаготовительного предприятия — выявить резервы увеличения выпуска продукции, улучшения сортиментного состава древесины и повышения качества всей продукции, снижения затрат на единицу продукции для выполнения и перевыполнения производственной программы при наименьших издержках.

Для выполнения этой основной задачи следует:

а) изучить экономику леспромхоза, условия его работы, состояние и характер его сырьевой базы, рельеф местности и транспортные связи, оснащенность техникой и другие факторы, влияющие на его хозяйственную деятельность;

б) выявить отклонения от плана по всем основным показателям работы, а также динамику развития за анализируемый период и по сравнению с предыдущими периодами;

в) выявить и изучить факторы, повлиявшие на работу леспромхоза и на отклонения от плана, и взаимосвязь между ними, а также разграничить факторы, зависящие и не зависящие от предприятия;

г) выявить и обобщить внутренние резервы предприятия, не учтенные в плане, а также не использованные в процессе выполнения плана;

г) по результатам анализа дать оценку работы предприятия и отдельных его пунктов и участков, цехов, а также отдельных сторон работы и исполнителей;

е) разработать мероприятия по использованию выявленных при анализе резервов, закреплению имеющихся достижений и ликвидации недостатков в работе, распространению лучшего опыта работы отдельных участков, бригад и передовиков производства.

С целью оперативного воздействия на ход работы и обеспечения выполнения плана анализ хозяйственной деятельности производят повседневно по отдельным участкам работы и ежемесячно по предприятию в целом.

§ 4. МЕТОД АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Под методом анализа хозяйственной деятельности следует понимать совокупность способов экономического исследования хозяйственной деятельности предприятия, ее соответствия хозяйственной политике Партии и Правительства, выявления и оценки ее результатов. Методологической основой анализа хозяйственной деятельности социалистических предприятий является марксистско-ленинское учение о развитии природы и общества, диалектический материализм.

Деятельность каждого предприятия рассматривается с точки зрения выполнения государственных планов производства материальных благ и систематического совершенствования производства на базе внедрения новой техники и передовой технологии.

Все показатели работы предприятия рассматриваются в их взаимосвязи и взаимозависимости между собой, в неразрывной связи количественных и качественных изменений. Выявляемые при анализе отклонения от плана и изменения в темпах развития предприятия рассматриваются во взаимосвязи с факторами, повлиявшими на эти отклонения и сдвиги, во взаимозависимости между процессами и отдельными сторонами работы предприятия. Выполнение плана вывозки древесины, например, рассматривается во взаимосвязи с технической оснащенностью и использованием механизмов, материально-техническим снабжением, обеспеченностью кадрами и другими факторами; финансовое состояние предприятия зависит от всей производственной и хозяйственной деятельности и в свою очередь влияет на эту деятельность и т. д.

При выявлении и рассмотрении факторов, повлиявших на отклонения от плана, определяется размер отклонения и измеряется степень влияния каждого отдельного фактора или группы факторов. Например, при анализе трудовых факторов и их влияния на выполнение производственной программы определяется количественное отклонение от плана вывозки древесины и исчисляется степень влияния на это отклонение обеспеченности работниками, использования рабочего времени, производительности труда; при анализе использования механизмов исчисляется влияние на объем выпуска продукции или выполненных работ количества работавших механизмов, времени их работы и использования их мощности за фактически отработанное время.

Измерение влияния отдельных факторов на отклонения от плана применяется также при анализе материально-технического снабжения и использования материалов, при анализе себестоимости, выполнения плана прибылей и других показателей

работы предприятия; это способствует выявлению главных, решающих факторов и концентрированию на них должного внимания, а также подсчету и обобщению выявленных резервов.

Данные всех видов учета и отчетности: бухгалтерского, статистического и оперативно-технического используют для анализа во взаимосвязи, как дополняющие друг друга.

Деятельность предприятия рассматривается и оценивается по времени и пространству (месту работы). Так, выполнение производственной программы рассматривается за анализируемый период в целом и за отдельные промежутки данного периода. Рассматривается равномерность выпуска продукции по кварталам, месяцам, декадам, выполнение суточных заданий; выполнение плана выпуска продукции по месту работы: лесопунктами, участками, цехами. Работа оценивается по предприятию в целом и по отдельным участкам работы (лесопунктам, производствам); по видам деятельности: производству, снабжению, сбыту; по отдельным сторонам работы: технической, технологической, финансово-экономической.

Анализ хозяйственной деятельности социалистических предприятий и оценка их работы производятся объективно и всесторонне с точки зрения общегосударственных интересов развития народного хозяйства, без местнических тенденций. Такой анализ может быть произведен только в социалистическом хозяйстве, где деятельность каждого предприятия осуществляется по плану, являющемуся частью единого народнохозяйственного плана. Выполнение плана получает отражение в единой системе учета и отчетности, полно и правильно освещающей хозяйственную деятельность и состояние средств хозяйства.

В социалистической экономике учет является государственной функцией, а анализ хозяйственной деятельности по данным учета и отчетности — экономической наукой, занимающей весьма важное место в руководстве экономической деятельностью страны.

Метод анализа хозяйственной деятельности получает свое конкретное выражение в совокупности технических приемов, при помощи которых осуществляется изучение экономики предприятия и выявление внутренних резервов.

Глава I

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО АНАЛИЗУ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

§ 1. ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРИЕМ АНАЛИЗА

Сравнение показателей — важнейший прием анализа. Без сравнения показателей работы предприятия за анализируемый период с другими показателями нельзя дать их оценки или судить о их прогрессивности. Только сравнение дает возможность выявить внутрихозяйственные резервы. Существуют различные способы сравнения.

1. Сравнение отчетных показателей анализируемого периода с плановыми показателями этого периода. Такое сравнение выявляет положительные и отрицательные отклонения от плана. Положительные отклонения закрепляются как достижения предприятия, а отрицательные рассматриваются как неиспользованные резервы улучшения работы. Положительные отклонения от плана (перевыполнение плана выпуска продукции, снижение издержек и другие) могут возникнуть и в результате дефектов плана, в котором не были учтены резервы предприятия.

2. Сравнение отчетных показателей работы за анализируемый период с показателями работы этого предприятия за предыдущие периоды. Это сравнение показывает динамику роста, количественные и качественные сдвиги в показателях работы.

3. Сравнение показателей работы данного предприятия с показателями других однородных предприятий или сравнение показателей внутри предприятия — отдельных лесопунктов, участков, цехов. Такое сравнение способствует распространению лучшего опыта работы.

При каждом сравнении показателей выявленные отклонения изучают, выясняют их причины и факторы, повлиявшие на отклонения. Полученные выводы используют для улучшения работы предприятия.

Пересчет показателей отчетных или плановых широко применяется при анализе перед тем, как применить прием сравнения.

Пересчет отчетных показателей часто производится для достижения их сопоставимости с плановыми показателями или с показателями прошлых периодов. Сопоставимость показателей — обязательное предварительное условие для их сравнения. Выявленные при сравнениях отклонения могут служить основой для анализа при сопоставимости сравниваемых данных по объему и характеру деятельности, по единицам измерения, по оценке. Если, например, из леспромхоза был выделен или к нему присоединен в отчетном периоде лесучасток или другой производственный цех, т. е. произошло изменение объема и структуры предприятия, то сопоставление показателей деятельности за отчетный период с предыдущими возможно только после приведения их к одинаковому, сопоставимому объему. Если в отчетном периоде изменились оптовые цены, то для сравнения объема продукции необходимо пересчитать продукцию за отчетный период по ценам, действовавшим до их изменения. Такие пересчеты иногда отражаются в системе показателей отчетных таблиц, как, например, товарная продукция отражается в отчете формы № 1-п(лес) в действовавших ценах и в ценах, принятых в плане.

Пересчет плановых показателей часто производится для приведения их в соответствие с фактическим объемом производства, структурой продукции, составом сырья. Так, при анализе использования фонда заработной платы пересчитывается плановый фонд зарплаты на фактический объем продукции; при анализе выполнения сметы внепроизводственных расходов расходы по отгрузке и реализации продукции пересчитываются на фактический объем реализации. Пересчет плановых показателей, как и отчетных, иногда производится при составлении отчета и получает в нем свое отражение (например, плановая себестоимость фактически выпущенного объема товарной продукции).

Статистические приемы получают широкое применение при анализе: исчисление относительных показателей (индексов, коэффициентов, процентов), группировки, цепные подстановки, составление графиков и другие.

Широкое применение при анализе получают проценты. Они наглядно, убедительно и доходчиво характеризуют те или иные показатели работы.

При исчислении отклонений и относительных величин действие (арифметическое или алгебраическое) начинается с показателя отчетного периода, принимаемого за уменьшаемое или делимое: из показателя отчетного периода вычитается показатель, принимаемый для сравнения, плановый или прошлого периода; определяется отношение показателя отчетного периода к показателям, принятым для сравнения, также плановым или прошлого периода. Например, сравнивая товарную продукцию за отчетный период составляет по среднегодовой себестоимости прошлого года 3078 тыс. руб., а по себестоимости отчетного года — 2846 тыс. руб; снижение себестоимости исчисляется так: $2846 - 3078 = -232$ тыс. руб.

Цепные подстановки применяются для измерения влияния каждого из ряда факторов на абсолютное отклонение отчетного показателя от планового или прошлого периода. Порядок его применения изложен ниже (глава III, § 3) при анализе влияния трудовых факторов на выпуск продукции в разделе, посвященном промышленно-производственным рабочим.

Применяя цепные подстановки, следует учесть, что от очередности подстановки показателей зависит размер влияния каждого из них, получаемый при исчислении. Поэтому нужно соблюдать определенную последовательность подстановки показателей: вначале подставляют количественные показатели, затем качественные. Например, по трудовым показателям — вначале подставляют число работников, затем производительность труда; по показателям работы оборудования и механизмов — вначале число механизмов, затем производительность их работы; при анализе влияния расхода материалов на себестоимость продукции — вначале количество материалов, затем их себестоимость. Если приходится измерять влияние нескольких количественных или нескольких качественных показателей, вначале подставляется основной из них, затем последовательно остальные, характеризующие или детализирующие основной показатель, в порядке зависимости от предыдущего показателя. Например, при анализе влияния работы механизмов на объем выполненных основных лесозаготовительных работ подставляются последовательно показатели: числа механизмов, как основной показатель, определяющий фонд времени работы механизмов; технической готовности этих механизмов; использования исправных механизмов на работе; продолжительности работы этих механизмов в течение суток (коэффициент сменности); использования действовавших механизмов на основных работах; выработки на машино-смену на основных работах.

Исчисление разниц применяется, как и цепные подстановки, для измерения влияния каждого из ряда факторов на абсолютное отклонение отчетного показателя от планового или прошлого периода. Порядок применения этого приема также изложен ниже (глава IV, § 5) при анализе использования автотранспорта. При пользовании приемом исчисления разниц, как и при цепных подстановках, нужно соблюдать определенную последовательность, так как от нее зависит пользование в расчетах плановым (или прошлого года) или отчетным показателем, и в результате — размер влияния каждого отдельного фактора.

Пользование приемом исчисления разниц несколько сокращает объем вычислительных работ по сравнению с цепными подстановками; нет надобности строить формулу совокупности как произведения ряда сомножителей. При этом можно уменьшить вычислительную работу, пользуясь общими показателями вместо отдельных сомножителей. Например, взять количество

отработанных машино-смен за анализируемый период вместо количества механизмов и числа смен на один механизм; выработку одного рабочего — вместо показателей среднечасовой выработки, числа часов, отработанных в среднем за смену, и числа дней, отработанных в среднем одним рабочим, и т. д. Такой пример можно рассмотреть в главе III, § 3 в разделе, посвященном промышленно-производственным рабочим, при анализе влияния трудовых факторов на выпуск продукции, где применение приема исчисления разниц приведено вслед за цепными постановками.

Составление графиков применяется для повседневного наблюдения и анализа выполнения плана. Графики отражают динамику выполнения плана по соответствующим показателям (см. главу II, § 8, динамику выполнения плана лесопунктами и выполнение плана участками и бригадами).

Составление аналитических таблиц — также один из приемов анализа. Сравнимые данные группируют в таблицы, в которых исчисляются дополнительные средние, относительные и другие показатели. Таблицы не должны быть громоздкими, но в то же время они должны наиболее наглядно отражать показатели, характеризующие деятельность предприятия.

§ 2. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Анализ хозяйственной деятельности промышленного предприятия охватывает большой круг вопросов, взаимно связанных между собой и взаимозависящих друг от друга. Поэтому приобретает важное значение раскрытие взаимодействия между различными показателями работы предприятия и причин, повлиявших на основные из них. При анализе необходимо придерживаться определенной последовательности.

Анализ хозяйственной деятельности должен быть всесторонним, так как взаимозависимость отдельных сторон работы предприятия требует их одновременного анализа. Анализ одной из сторон работы предприятия вне зависимости от остальной работы не может вскрыть причины отклонений от плана и позволить правильно оценить работу предприятия, подвергнутую анализу.

В зависимости от целей анализа хозяйственной деятельности перед анализом ставят задачи, касающиеся отдельных участков или отдельных сторон работы. Например, в связи с финансовыми затруднениями производится анализ финансового состояния предприятия, или в связи с невыполнением договоров на поставку продукции производится анализ выполнения плана реализации. Однако и в этих случаях приходится анализировать

в той или иной мере все стороны работы предприятия, уделяя особое внимание вопросам, относящимся к цели анализа. Анализируя финансовое состояние предприятия, необходимо рассмотреть факторы, от которых оно зависит: выполнение производственной программы, материально-техническое снабжение, выполнение плана реализации и плана прибылей и другие; анализируя выполнение плана реализации, необходимо рассмотреть как факторы, от которых оно зависит (выполнение плана выпуска продукции, погрузочные работы и другие), так и факторы, на которые оно влияет (выполнение плана прибылей, финансовое состояние).

Наиболее целесообразно анализировать хозяйственную деятельность леспромхоза в такой последовательности:

1. Выполнение производственной программы по общему объему продукции, ассортименту, качеству и равномерности выпуска.

2. Факторы, влияющие на выполнение производственной программы: выполнение плана по трудовым показателям; техническая оснащенность и использование основных фондов; состояние и использование лесосечного фонда; материально-техническое снабжение и использование материалов. Применима любая последовательность анализа каждого из приведенных факторов, так как они влияют на выполнение производственной программы параллельно.

3. Анализ себестоимости продукции.

4. Анализ выполнения плана реализации и плана прибылей; рентабельность работы предприятия и пути ее повышения.

5. Анализ финансового состояния предприятия.

§ 3. ИСТОЧНИКИ ДАННЫХ ДЛЯ АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Основным источником данных для анализа хозяйственной деятельности предприятия является отчетность. Отчетные таблицы определяют круг показателей, необходимых для анализа деятельности предприятий.

Отчетность содержит показатели работы и состояния средств хозяйства в систематизированном виде, наиболее удобном для практического использования в процессе анализа. Поэтому вся регламентированная отчетность предприятия, представляемая по назначению, должна быть в то же время использована для анализа непосредственно на предприятии.

На протяжении года в леспромхозе используют для анализа периодическую отчетность — месячную и квартальную, представляемую вышестоящим органам и органам статистического учета. Для анализа деятельности леспромхоза и лесопунктов исполь-