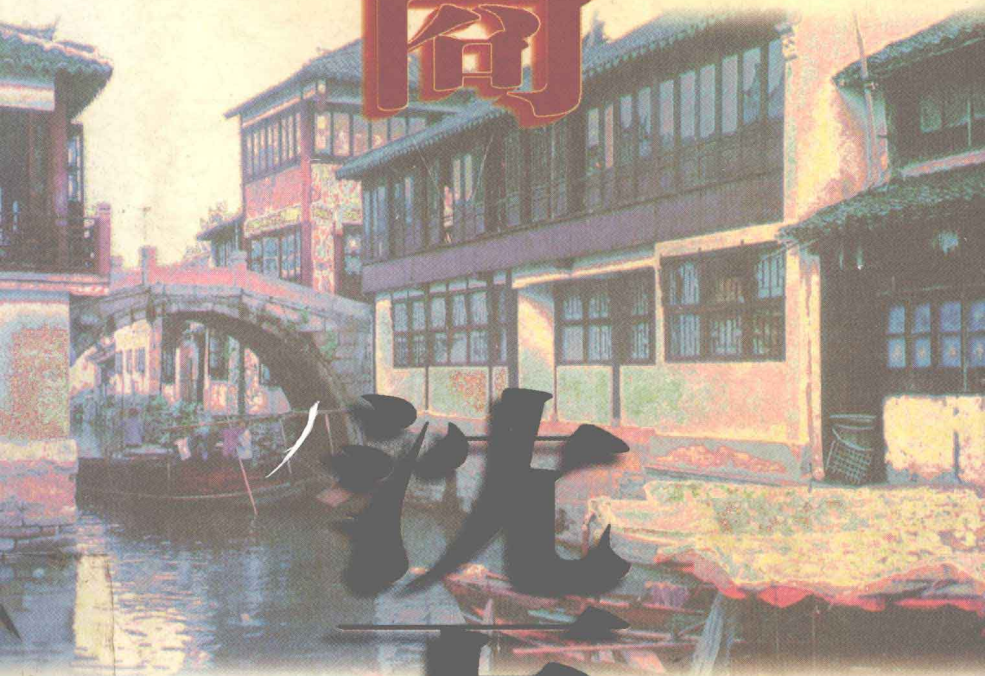


吴恩培 著
北京文艺出版社

巨商

沈方三



吴恩培 著

巨商沈万三

北京文艺出版社

六百年前，当沈万三这位当时被称为富可敌国的巨商最后败于政治家朱元璋之手时，便无可挽回地表明，中国封建皇权奇怪地让一个放牛娃又延续下去了。在人们谈论中国缺少个资本主义商品生产阶段的今天，公允地说，历史也曾给了中国一次次机遇。假如沈万三的外贸易带动了当时整个商品经济的发展，并由此对中国政治产生决定性的影响；假如朱元璋接受沈万三对外贸易的实践、主张并以此奉行贸易立国的方略，那中国历史乃至世界历史肯定会是另外一个样子了。

——作者题记

● 目 录

第一章 初沉商海 京华梦断…………… 1

- 1 从南浔迁居周庄的沈佑始终搞不清,经商的意识是怎么渗透到他儿子沈万三的心田去的
- 2 梦断京华的沈万三乞讨归去。在江淮古道,他和小和尚结识。小和尚后来竟然成了大明的开国皇帝
- 3 淮西的一位老妈妈,对乞讨的小和尚和沈富说,你们俩今后会有福或有财的。这一切后来倒是都应验了
- 4 老汉和沈万三说起春秋时的范蠡,后易名陶朱公,成为中国历史上的第一个大巨商。陶朱者,逃诛也
- 5 在传说范蠡由此逃逸而故名的吴县蠡口,乞讨至此的沈万三,极意外受到了岳丈家的施舍

第二章 再下扬州 义救风尘 27

- 1 回到周庄的沈万三，为再次外出经商苦苦告贷而无门，迫不得已同意了父母安排的婚事
- 2 新婚夜，沈万三说起将要外出经商时，新娘子声泪俱下
- 3 沈万三从俏丽的晓云身上，似乎找到了他的情感归宿
- 4 当沈万三发觉被骗时，他想到的却是经商最古老的道理：诚和信
- 5 沈万三结识了盐民张士诚的兄弟张士德。在妓院义救吴江首富陆德源的女儿陆丽娘

第三章 商场情场 投桃报李 57

- 1 张士德知晓了沈万三救陆丽娘的经济目的，令沈万三意外的是，陆丽娘对他的情意
- 2 苏北盐民将举帜起事。面临着大利和风险，沈万三有意利用天下渐乱的形势经商
- 3 陆丽娘对沈万三说起被歹人拐至扬州的经过。为报相救之恩，她要嫁给沈万三
- 4 自小与丽娘一起长大的关帷幻想着能得到丽娘也同时得到这庞大的家产，可丽娘的失踪与意外归来，打碎了他的梦
- 5 归家后的沈万三，在贤慧的妻子和天真的晓云面前，发觉自己陷在了三个女人的情感之中
- 6 丝绸铺的秦老板灌醉沈万三并得知苏北盐民要起息的消息后，以此相胁要和沈万三合伙。“呸！”沈万三猛地对他啐了一口

第四章 汾湖恩怨 汾湖情仇 91

- 1 陆丽娘要做沈万三的偏房，陆德源拂袖而去。陆丽娘以死

- 相胁，离不开女儿的陆德源无奈之际，终于想出了“两头为大”的办法
- 2 丝绸铺的秦老板出于忌恨，阴谋至官府告发沈万三。仗义的四龙，深夜来到沈万三家
 - 3 病态地爱着陆丽娘的关帷，内心像油煎似地难过。沈万三为经商的本钱，求陆丽娘帮助。陆德源和沈万三说起儒商风范
 - 4 沈万三刚柔相济地罩住秦老板，并从他处要了四龙。陆丽娘和沈万三商量再去苏北

第五章 陶朱风范 一诺千金…………… 115

- 1 褚氏想着自己怀着沈万三的孩子，可年前回来时，他连声嘘寒问暖都没有，感到万分委屈。看着褚氏那像雾像雨又像风的脸，晓云困惑不解
- 2 张士诚起事，攻破泰州等地。来此的陆丽娘提醒沈万三，你是商人。沈万三以他对陶朱公的理解，效法着这位古代巨商
- 3 褚氏生一男，沈佑取名茂。晓云看着褚氏亲婴孩那充满母性的圣洁表情，心中极羡慕

第六章 冷月有情 顾复之恩…………… 127

- 1 关帷的耿耿于怀，已化为一种情仇。大利而归的沈万三，在几个女人的争斗中，商场上搏杀时的那份自在和从容，都没有了，只感到累
- 2 关帷意图中饱私囊被陆德源察觉，不得已铤而走险，连夜进太湖招了湖匪来陆家放火抢劫，乘机毁了罪证。火中关帷救出陆德源
- 3 陆德源逝去，关帷墓前拜别，去了苏州。沈万三又去高邮，

适逢脱脱征剿张士诚，沈万三运去的粮食被元军征用

- 4 脱脱罢职，张士诚死里逃生。沈万三又去苏北，怀孕的陆丽娘得知晓云和沈万三同去时，勃然大怒。倍受委屈的褚氏，有口难言

第七章 情亦难舍 商亦难舍..... 153

- 1 带了晓云出来，沈万三心情极好。准备运私盐至南海的沈万三，滞留刘家港
- 2 要和沈万三联手做海上贸易的南洋商人看上了晓云，并托大姑为媒，经商之业和心爱的女人，使得沈万三左右为难
- 3 晓云知道一切后斥责沈万三：在财和色上，女人始终不是放在你最先位置上，为了你的生意，你会出于各种原因利用你身边的女人
- 4 沈万三出航南海，晓云随苏里哈远走南洋。成了商人妇的陆丽娘祭祀父亲时，见关帷扫墓，产生了一丝“早知潮有信，嫁与弄潮儿”的念头
- 5 关帷在苏州陈记商号当了管家，沈万三在南方私盐脱手，回到周庄。陆丽娘听说晓云去了南洋，感情复杂地指斥沈万三

第八章 兵战商战 逐鹿苏州..... 189

- 1 朱元璋攻打集庆，张士诚遣弟张士德占常熟。江南震荡，苏州城内人心浮动，沈万三决心抓住这千载难逢的时机
- 2 沈万三在苏州市廛察看，意绪踌躇，王信的一席话终为他拨云见日。沈万三延请王信为管家
- 3 沈万三和关帷狭路相逢，陈记商号的老板陈泰终被推上厮杀的战场
- 4 关帷解气的是，自己和沈万三的情仇，终演变成了陈记商

第九章 两刃相割 利钝乃知…………… 215

- 1 当沈万三要陆丽娘将汾湖家产变卖，陆丽娘说起陆德源最感到伤心的就是我给人做妾做小，沈万三以为陆丽娘是乘现在有筹码，对他加以胁迫
- 2 沈万三回到周庄，想变卖周庄的田地。褚氏从沈万三的言语中发现了陆丽娘不甘做偏房，自知无法与陆丽娘争锋，褚氏绝命而去
- 3 陆丽娘得知褚氏死之真情，倒在沈万三脚下。沈万三牵挂苏州生意之事，赶回苏州。王信献计除关帷，并劝沈万三大事当前，不宜为家事分神
- 4 陈泰中沈万三的离间之计，发现关帷中饱私囊，愤而赶走关帷。关帷前往沈宅，贺沈万三在情场得胜之后，又在商场大获全胜，并说后会有期

第十章 新硎初试 观前风云…………… 237

- 1 张士诚部进城，发生抢掠事件。沈万三找张士德而不着，焦躁之时，又闻周庄家中发生变故
- 2 张士诚为在苏州落脚，严飭部属军纪。沈万三见着张氏兄弟。张士德要沈万三以商界的名义，举行欢迎张氏入城的仪式，以安抚人心
- 3 陆丽娘去苏州时，在澄虚道院意外地见着关帷。在欢迎张氏入城的仪式上，沈万三赢了个满堂彩之际，说起新开观前商市的打算
- 4 观前商市新开，张士诚来观看时，拿走了典当行里李二来典当的“月下葡萄”
- 5 陈记商号来观前开典当行，四龙借了沈万三的十八尊金罗

汉，想挤兑走陈肥商，可却被陈肥商把这陆丽娘家的传家宝物占为己有

第十一章 冤家路窄 重逢官场 275

- 1 沈万三和王信商量要向外发展，陆丽娘一语中的，可陆丽娘要和沈万三去应天，却遭拒绝。一番变故后，沈万三无奈同意
- 2 沈万三筹建应天分号，提出赊欠法的结算方法。在分号的丝绸店内意外地与刘玉相见，刘玉说起关帷也投奔了朱元璋
- 3 张士诚与朱元璋开衅争战，为筹饷张士诚勒索苏州富绅们捐款。张士德领兵援被围的常州，被俘解应天
- 4 朱元璋欲招降张士德而未果，沈万三从刘玉口中知张士德押在朱元璋府里的死牢中，病急乱投医地去找关帷
- 5 关帷以沈万三通张士诚而贿赂为要挟，让陆丽娘来他居处。关帷要陆丽娘和他演绎陶朱公与西施的故事，陆丽娘缓兵而行

第十二章 大音希声 大象无形 309

- 1 沈万三逃逸而去，关帷也逐步取得了朱元璋的信任，只是当朱元璋问他沈万三原名是不是叫沈富时，他说不知。他真的不知
- 2 张士德死于应天，死前捎话给张士诚，宁可降元，也不可屈服于朱。方国珍北伐张士诚，兵临昆山城下。张士诚计出无奈，倒旗而降元
- 3 沈贵嘱兄长不要与降元的张士诚多来往。临去周庄前，沈万三为张士德关亡亡灵
- 4 回到周庄的沈万三，从至今不知下落的秦文林身上，知晓

一个成功的商人背后，不知有多少个失败者在垫着

- 5 大姑他们袭杀了元使后为沈万三惩治了商界的青皮，并问起沈万三南洋做生意的情况，适晓云和苏里哈派人从南洋来

第十三章 移花接木 暗渡陈仓 341

- 1 张士诚向沈万三要了他春册店里卖的秘戏图，更要沈万三为他刻纪功碑，记载他和完颜、帖木儿的会面
- 2 沈万三借开新店之机，向张士诚献上了纪功碑。于是在今天的苏州北塔公园内，还保存着那元代罕见的隆平造像石刻
- 3 借为张士诚给元大都送粮之机，沈万三驱商船向南洋而去，开始了他著名的私人海上贸易
- 4 从南洋回来的沈万三，躲在了周庄小镇，纵横捭阖地做起了天下四海的大生意

第十四章 吴歌桑田 落花流水 367

- 1 政治、军事对峙下的江南乡村，桑田弥望。已敛有二十多亿家财的沈万三在桑园中听着村姑们唱着吴歌
- 2 乡间庙会上“摸蚕花奶奶”的民俗，让沈万三大感意外。在观看草台班子的演出时，沈万三更意外地见到了晓云的妹妹素琴
- 3 沈万三为素琴买下了“近水楼台”戏园子，让素琴在苏州走红。得知这一切的陆丽娘，与沈万三兵衅又开
- 4 素琴得知沈万三内心的真情，为了沈家的安宁，她让王信又将戏园子卖出。正值此时，朱元璋兵临苏州城下
- 5 “天日照尔不照我！”张士诚徒唤奈何的话，使人想起项羽乌江边的“天之亡我”

第十五章 新皇登基 旧人下囚 403

- 1 沈万三不忍张士诚被暴尸，贿赂守尸的卫士，终将张士诚尸盗出、入土。为发泄对朱元璋的不满，富户们在张士诚墓前筹划着“狗屎香”
- 2 《小放牛》终于《大登殿》，只是家乡灾民的呼喊，愈发使朱元璋对苏州的富户难抑愤恨，更何况他知晓了那为张士诚张目的“狗屎香”
- 3 对朱元璋的不满，又借灯谜的形式发泄了出来。不过，这次是借攻击大脚马皇后为由头的。昔日窃饼焦胸的往事，使朱元璋难抑愤怒
- 4 被追捕的沈贵，无意中演绎了一个“福倒了”的民俗，只是为避官府缉拿，他和沈万三躲进了太湖中的小岛。王信和素琴从南洋归来
- 5 为维护自己的统治，朱元璋下令海禁——片版不得入海；为限制富民，打击豪强，朱元璋准备迁徙苏州富户。关帷禀报说猜灯谜者系沈万三弟

第十六章 江雨霏霏 六朝如梦 431

- 1 朱元璋释放沈万三前，在勤政殿单独召见了沈万三。沈万三的感觉是一会儿被放到冰水中，一会儿又下到了油锅里，搞不清有几次了
- 2 朱元璋清算苏州富户的意图日渐明显，可沈万三此时却无奈地感到，家大业大，想退也退不下来了
- 3 刘伯温劝皇上如要筑城，可借沈万三这些人的财力。可朱元璋却火了起来，这天下都是朕的，可钱却让他们管着，朕要用，倒要向他们借
- 4 关帷代皇上召沈万三进京，又把他昔日的主子陈泰打发到

凤阳去了。应召的沈万三，第三次来到了京城应天

- 5 关帷献策，朱元璋将手伸进了沈万三的聚宝盆里。取了钱后，他又要沈万三和他一起修筑应天城墙。沈万三说愿与皇上对半而筑

第十七章 残梦万里 云散水流 461

- 1 沈万三意欲在天子前先完工筑好城墙，可那些筑城的士兵闹事。沈万三嘱王信给他们多发银子，朱元璋听说后，感到被沈万三用金钱挤兑着
- 2 沈万三筑的南门，因屡屡颓塌，朱元璋令他以聚宝盆镇之。沈万三也感到皇上在用皇权挤兑着他，他不敢不从
- 3 朱元璋为沈万三先完工而摆宴庆贺，微醉的沈万三说要为天子犒军、养兵，朱元璋勃然大怒
- 4 关帷因受陈泰贿赂事被朱元璋下令在皮场庙剥了皮。下狱的沈万三上书朱元璋，并在狱中与朱元璋说起开放海禁、以贸易立国的建国方略
- 5 朱元璋采纳了沈万三的一些意见，晓谕天下，却依然不开海禁。沈万三全家被流放云南

尾声 水下匿迹 残叶归根 491

跋诗 493

第一章

初沉商海 京华梦断

1 从南浔迁居周庄的沈佑始终搞不清，经商的意识是怎么渗透到儿子沈万三的心田中去的

元置浙江庆元路，即今治鄞县，元末时出了位工散曲的词人张可久。《太和正音谱》评他的曲子是“如瑶天笙鹤，其词清而且丽，华而不艳，有不吃烟土色气。”此人在元末的至正初年曾在苏州属县昆山当过幕僚。他有一首《太常引》词，极写姑苏台观雪的情景。词曰：

“断塘流水洗凝脂，
早起索吟诗。

何处觅西施？

垂杨柳，

萧萧鬓丝。

银匙藻井，

粉香梅谱，

万瓦玉参差。

一曲乐天词，

富贵似，

吴王在时。”

兴许正是这“富贵似，吴王在时”句子的诱惑和煽情，在张可久后的几十年里，在苏州和江南，曾一下子出过两个“吴王”。这张可久还有一首很著名的小令《醉太平》：

“人皆嫌命穷，

谁不见钱亲？

水晶环入面糊盆，

才沾粘便滚。”

曲子很短，意本在讽刺那些财迷心窍的小人。水晶环掉入到面糊糊的盆中，刚刚沾粘了便开始滚动。可世间的滚动，最能带来经济效益的就要算是钱滚钱了。君不见那些奔东走西的商人们，他们不管贩卖何物，其目的总可抽象成三个字——想赚钱，即将小钱滚成大钱。当然，赚得着或是赚不着，那是另一个问题了。

和张可久几乎同时代的元末至正年间，在这词人曾为官府幕僚的昆山县，有一个小镇——周庄，这里曾出了一个极善滚钱的大商人，此人后滚成了个富甲天下的大巨商。至今他的老家水乡

周庄已成了一处极著名的旅游胜地。随着这小镇的名声日益飞扬，知道这个巨大商的人也越来越多了。

周庄——昆山南面的一个小镇，东毗青浦，南接吴江，西邻吴县，镇四周环列着澄湖、白蚬湖、淀山湖和南湖，所谓镇为泽国，四面环水，咫尺往来，皆须舟楫。即使是乡间，也多以河堤或田埂形成的小道互相联系。一派湖荡密布，港汊纷歧的水乡之景。

周庄旧名贞丰里，据史载，北宋元祐元年宋迪功郎周应熙因信奉佛法，舍宅修建镇上最早的古刹全福寺。百姓感其恩德，以其姓而将此水乡泽国之镇名之为周庄。

元顺帝至元年间，周庄镇东垞新搬来一户殷实的庄户人家。男主人姓沈名佑，家中有两个儿子。迁居于此，沈佑累居浙江南浔小官浜。南浔在太湖之南，亦是江南水乡之地，而沈佑由此迁居昆山周庄的原因，竟然是为了儿子。

早在南浔小官浜时，沈佑有四个儿子。长子沈福、次子沈禄、三子沈富、四子沈贵。四子名字连起来，正是一个颇为吉祥的“福禄富贵”。为了便于称呼，沈佑依当地习俗，给这四个儿子分别依排行起了小名万大、万二、万三、万四。“万”者极言其丰，后面的数字当然是排行了。

沈佑的长子万大、次子万二，大名虽为沈福、沈禄，然却实是在是无福无禄，而且还无寿。沈福八岁上得天花夭亡。沈禄的寿还要短，六岁时在门前的河旁玩耍，不小心掉入河中，打捞上来时早已断了气。连失二子的沈佑慌了，叫了个算命先生来看看什么地方犯了煞。

“这里叫做‘小官浜’！”

那个一口湖南话的算命先生掐指算了半天，指着沈佑住的小官浜这块土地说：“这本地南方话中的‘小官’，就是我们湖南话中的‘伢子’，也就是小孩子的意思。这个‘南浔’，正应着‘难

寻’的意思。父亲名中虽说有个‘佑’字庇护，但在这‘难寻小官’的地方，却是庇护不住子孙了。”

“啊！那如何才能破这个煞？”沈佑大惊，连忙掏出几块碎银给算命先生。

算命先生掂着那几块银子的重量，看了看沈佑。

“唉，这死了的也谈不上保了！要想保住这下面两个儿子，只有赶快搬迁，离了这块断子绝孙之地。”

于是沈佑变卖田地，举家迁往妻子王氏的娘家——昆山周庄。

沈佑一家逃难似的走了。小官浜的村民难免是恐慌起来，谁都怕厄运临到自己头上。可谁都舍不得那些田产房屋，再说他们家中毕竟没有连丧二子。于是村民们又找到了那个算命先生，那个算命先生开价要了钱后，只轻巧地说了句，你们难道不可以把这地名改了么？

小官浜的名字后来改了，可迁出去的沈佑却再没有迁回来。

沈佑来到周庄后，第一件做的事就是买田。从南浔搬出时，急于要将家里的田产变卖，价钱卖得贱了。到了周庄再购起田来，比起昔日，那田亩数少了几近二成。沈佑虽然心疼了些许日子，但看着两个活泼可爱的儿子，他很快也就释然了。

作为一个小地主，沈佑眼红地望着那些田连阡陌的大富豪们，尽管他也羡慕他们的优裕生活，但更羡慕的是他们那庞大的家产和田地。他工于心计地管着他的田产，精打细算地盘算着家中的一应开销，盘算着能尽量少雇一个雇工。农忙时，他甚至和雇工们一起在田里滚着。夜晚，妻子王氏帮他在起了泡的背上擦着，心疼地说他为省钱而不要命了。可他却回过头对王氏说，那些雇工在田里不干活或是偷懒，你雇再多的人也是枉然，得看着他们。与其在一旁看着他们，倒不如我也一道干。这不，既少雇了一个工，更不知多增加了几个雇工呢！

沈佑没读过多少四书五经，但他却深知诗书传家的道理。可

是他那个现在排行算是老大的沈万三，却从小就是个在私塾里常挨先生板子的顽儿。先生说读诗书不上劲儿，可动些什么歪脑筋，却是无人可比。尤其令人费解的是，他常常不知从哪儿弄来些小玩艺或是零食儿卖给私塾的小儿们。那数着钱的神色，俨然是个小商贩。更为顽劣的是，他还常常要逃学。沈佑也犯闷，这周庄的四面是水，万万是跑不远的，可他不上学又是跑到哪儿去了？他那些奇里古怪的小玩艺儿又是从哪儿来的？

一次沈贵放学回家说，哥又没到学堂。沈佑跑遍了周庄镇，后来总算在周庄船埠那一只只来自四面八方的船上找着了。他那只书包里放着几十颗福建的龙眼，说是要明天到私塾里卖给小伙伴们尝呢！更让沈佑目瞪口呆的是，沈富十二岁那年，有一次他恁地晚上没回家。沈佑和全家人找遍了全镇后，也没见他个踪影。让恐惧感笼罩着的沈佑，第二天颤抖着对雇工们说，不要去田里干活了，都给我一个个到河浜里去捞，死也得要见尸。雇工们在两三天内，捞遍了周庄附近的湖河港汊，甚至周庄南面的南湖、北面的急水港都去看了，可都空手而归。

沈佑的妻子王氏，眼泪已经哭干，精神也几乎要崩溃了。倚门而迈不动步子的沈佑，在雇工们回来，说没捞着尸体时，都搞不清自己是失望还是高兴了！实在地说，昔日两个儿子死去，自己已逃难至此，他实在不希望再从水里捞起个三儿的尸体来。

三天过去了，各个亲戚处送来的关于沈家三儿的消息，都是一样：没来过。

几宿没阖眼的沈佑，蓦然地觉得白发增加了许多，猛然老了些许。可第四天上，当沈富蹦跳着回家，沈佑一时连话都说不周全了。倒是王氏高兴之余，抱着他哭了一阵后，问他去了哪里？

“我搭乘了那只去苏州送货的船，去苏州要了！”

“哦，你去了苏州……”如梦如幻的沈佑目光怔怔地看着他的万三儿。