

中 | 华 | 国 | 学 | 文 | 库



诸 葛 亮 集

〔三国〕诸葛亮 著

段熙仲 闻旭初 编校



中 华 书 局

中 | 华 | 国 | 学 | 文 | 库



诸 葛 亮 集

〔三国〕诸葛亮 著

段熙仲 闻旭初 编校

中 华 书 局

图书在版编目(CIP)数据

诸葛亮集/(三国)诸葛亮著;段熙仲,闻旭初编校.
-北京:中华书局,2012.3
(中华国学文库)
ISBN 978-7-101-08488-7

I. 诸… II. ①诸…②段…③闻… III. 诸葛亮
(181~234)-文集 IV. I213.622

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第005098号

-
- 书 名 诸葛亮集
著 者 [三国]诸葛亮
编 校 者 段熙仲 闻旭初
丛 书 名 中华国学文库
新版责编 朱立峰
出版发行 中华书局
(北京市丰台区太平桥西里38号 100073)
<http://www.zhbc.com.cn>
E-mail:zhbc@zhbc.com.cn
- 印 刷 北京瑞古冠中印刷厂
版 次 2012年3月北京第1版
2012年3月北京第1次印刷
规 格 开本/880×1230毫米 1/32
印张9½ 插页2 字数193千字
印 数 1-8000册
国际书号 ISBN 978-7-101-08488-7
定 价 23.00元
-

中华国学文库出版缘起

《中华国学文库》的出版缘起,要从九十年前说起。

1920年,中华书局在创办人陆费伯鸿先生的主持下,开始编纂《四部备要》。这套汇集三百三十六种典籍的大型丛书,精选经史子集的“最要之书”,校订成“通行善本”,以精雅的仿宋体铅字排印。一经推出,即以其选目实用、文字准确、品相精美、价格低廉的鲜明特点,最大限度地满足了国人研治学问、阅读典籍的需要,广受欢迎。丛书中的许多品种,至今仍为常用之书。

新中国成立之后,党和国家倡导系统整理中国传统文献典籍。六十馀年来,在新的学术理念和新的整理方法的指导下,数千种古籍得到了系统整理,并涌现出许多精校精注整理本,已成为超越前代的新善本,为学界所必备。

同时,随着中华民族以前所未有的自信快速发展,全社会对中国固有的学术文化——国学,也表现出前所未有的关注和重视。让中华文化的优秀成果得到继承和创新,并在世界范围内进行传播和弘扬,普惠全人类,已经成为中华民族的历史使命。当此之时,符合当代国民阅读需要的权威的国学经典读本的出现,实为当

务之急。于是,《中华国学文库》应运而生。

《中华国学文库》是我们追慕前贤、服务当代的产物,因此,它自当具备以下三个基本特点:

一、《文库》所选均为中国学术文化的“最要之书”。举凡哲学、历史、文学、宗教、科学、艺术等各类基本典籍,只要是公认的国学经典,皆在此列。

二、《文库》所选均为代表当代最新学术水平的“最善之本”,即经过精校精注的最有品质的整理本。其中既有传统旧注本的点校整理本,如朱熹《四书章句集注》,也有获得学界定评的新校新注本,如余嘉锡《世说新语笺疏》。总之,不以新旧为别,惟以善本是求。

三、《文库》所选均以新式标点、简体横排刊印。中国古籍向以繁体竖排为标准样式。时至当代,繁体竖排的标准古籍整理方式仍通行于学术界,但绝大多数国人早已习惯于现代通行的简体横排的图书样式。《文库》作为服务当代公众的国学读本,标准简体字横排本自当是恰当的选择。

《中华国学文库》将逐年分辑出版,每辑十种,一次推出;期以十年,以毕其功。在此,我们诚挚希望得到学术界、出版界同仁的襄助和广大读者的支持。

中华书局自1912年成立,至今已近百岁。我们将《中华国学文库》当作向中华书局百年诞辰敬献的一份贺礼,更是向致力于中华民族和平崛起、实现复兴大业的全国人民敬献的一份厚礼。我们自当努力,让《中华国学文库》当得起这份重任,这份荣誉。

中华书局编辑部

2010年12月

出版说明

诸葛亮（公元一八一——二三四四年），字孔明，琅邪阳都（今山东沂南县）人。他是三国时代一位杰出的政治家和军事家。

诸葛亮早年得到刘备的信任，在著名的隆中对中，他向刘备提出进取荆、益，结好孙权，革新政治，积蓄力量，准备条件，统一全国的建议，表现了他对当时形势的清醒认识和深刻分析。后来他帮助刘备建立蜀国，担任丞相职务；刘备死后，诸葛亮又长期主持蜀汉的军政大事，对于西南地区政治、经济的发展，起了有益的作用。

诸葛亮主政，以持法谨严著称。他曾特地为后主刘禅手写申子、韩非子、管子、六韬等书，另外还劝导他“陟罚臧否，不宜异同”。三国志的作者陈寿，曾称诸葛亮“科教严明，赏罚必信，无恶不惩，无善不显”，又说他“尽忠益时者虽仇必赏，犯法怠慢者虽亲必罚”。在蜀汉政权建立以前，四川的地方割据势力刘焉刘璋集团，继续奉行东汉末年以来放任豪强兼并、为非作歹的腐朽政治，诸葛亮极力革除这些劣政，制定汉科（律），“威之以法”。当时人

曾称赞他“赏不遗远，罚不阿近，爵不可以无功取，刑不可以贵势免”。在蜀汉政权前期，豪强地主那种“专权自恣”的情况有所改变，政治较为稳定，生产也有所发展。

诸葛亮重视发展农业生产，在汉中地区屯田，经常用一千多人维护都江堰的水利工程。蜀国当时还设立司金中郎将，制造农战器械；设立司盐校尉，管理盐的生产。相传诸葛亮还设计制造了一些新的武器和运输工具。

当时在南中（相当于云南、贵州和四川南部）地区的少数民族，与汉族交错居住，在经济和文化上彼此有密切的联系。诸葛亮注意联合少数民族，任用少数民族中愿意与蜀汉政权合作的上层人物为地方官吏。他还介绍和提倡一些先进的生产技术。诸葛亮的这些措施，对于西南地区社会经济的发展和各族人民的融合，起了积极的促进作用。

诸葛亮重视训练有纪律的军队，作战时注意调查研究，观察地形。据隋书经籍志、唐书艺文志等的记载，他还有兵法、将苑等军事方面的专门著作。

本书是根据清张澍编的诸葛忠武侯文集整理校点的。全书分文集四卷，附录二卷，故事五卷，共十一卷。文集部分是诸葛亮的著作。附录中的卷一是三国时人的文字，其中有刘备、刘禅策诸葛亮的诏书，有他人与诸葛亮的书信，差不多都是从三国志中辑出来的；卷二是后人所作关于诸葛亮的论、赞、碑、铭。故事辑集各书中的有关材料，分列诸葛亮的家世、遗事、用人、制作、遗迹五门。在明清人所编的十几种诸葛亮集子中，张澍的这种编排体例是较为可取的。但张澍所辑的许多后人论述，有不少是站在儒家的立场，

竭力夸张诸葛亮忠君的正统观念；另外的许多记载把诸葛亮渲染成神话式的人物，带有明显的迷信色彩。对于这些材料，当然应该加以分析评判。

又，本书文集卷一有书札与兄瑾论白帝兵书一则，田馥庆先生撰诸葛亮与兄瑾论白帝兵书辨误一文，指出本札乃诸葛亮致李严书，而非其兄诸葛瑾。该文论说精当，特请读者注意。田先生原文刊于文史第十四辑，后收入秦汉魏晋史探微一书。谨此说明。

中华书局编辑部

2011年12月

编辑诸葛忠武侯文集自序

张 澍

按蜀志本传，诸葛氏集目录二十四篇，凡十万四千一百一十二字。晋书陈寿传，寿撰蜀相诸葛亮集奏之，即蜀志之二十四篇也，非独哀其文，并其言与事而亦载之。隋志，诸葛集二十五卷。唐志，二十四卷。中兴书目，亮集十四卷，后二卷录传及碑记，其前十二篇，章句颇多，字数乃少。明王士骥集武侯全书二十卷；杨时伟以王书芜累，更撰诸葛忠武全书十卷，亦无财择。本朝朱璘辑诸葛武侯集二十卷，遂宁张鹏翮之忠武志全袭之，庸俗诗文，盈污篇牍，侯之著作，反多遗漏。张氏又增白浮鸠一篇，乃吴人苦孙皓之暴而吟者，亦混简编，其疏可知。澍搜采散逸，较诸本增益倍蓰，编文集四卷，附录二卷，别撰诸葛故事五卷，都为十一卷，而论之曰：

诸葛氏之相季汉也，九州鼎沸，尺土无阶，决策投眊，式启疆宇，赤兑之日再中，谨慎之怀弥固，谓非伊、吕同俦而管、乐为伍哉！观其讨贼自效，北出南征，将穷诈力于瘴疠之乡，脱赤子于豺狼之吻，酋帅七禽，祁山六出，获慑天威，懿甘巾幅，斯其将略何如邪！若乃托孤受寄，忠萃笃棊，主不疑逼，下不忌倾，吏革奸顽，民安劳

苦，秤心无轻重之倚，峻法泯秋毫之怨，此贤愚咸忘其身，仇敌亦仰其治与！悦天心祚汉，火井复然，虎视龙骧，吞吴并魏，绵金刀之甲子，拓玉垒之山川，吾知礼乐可兴，刑法可措，虽留侯之赞草创，高密之翊中兴，亦难方兹筹策，并乃宏规。何以渭滨之师未捷，郭坞之星遽陨，黄皓媚子，箕舌遂张，谗周老臣，降表斯送，岂非数哉！彼崔浩纤生，笑其委弃荆州，退入巴、蜀。诱夺刘璋，伪连孙氏，守穷崎岖之地，僭号边陲之间，可与赵佗为偶，难与萧、曹为亚；是乃莠言，不足置辩矣。昔司空张华谓李密曰，“孔明言教何碎？”密曰：“昔舜、禹、皋陶相与语，故得简而雅，诰与凡人言，宜碎。孔明与言者无己敌，言教是以碎耳。”呜呼！读忠武文者，当以是求之。

答客问

张 澍

予既纂忠武侯集成，客有问者，曰：吾子驥慕诸葛，萃荟遗文，咸有依据，厥意良勤；而涂改陈书，靡所回护，毋亦过于勇决乎？予曰：是固承祚之隐衷，必赖后世更正者也。慨自炎精沦幽，天光分耀，昭烈宗系，建国为汉，帝制拓规，当时诏诰盟誓，大义炳然也。而平阳相委贄典午，曲徇时情，妄加蜀称，失其实矣。且改元颁历，绪绍正统，乃侔诸南唐孱王，贬损尊号，尤为不伦。夫立言必正名，名正斯言顺，以诸葛之解带输诚，翊赞季兴，斥绝二邦，有同刍狗，而于对命陈词，呼所至尊，辄曰先主，恐非膺臆之所肯出也。故知易汉以蜀，更帝曰主，乃敌国之丑词，著作之虚录矣。昔刘知几论后汉刘玄列传，以为东观秉笔，容或谄于当时，后来所修，理宜刊革，正此类也。宋萧常祖习凿齿之说，改修三国志，为续后汉书十卷，以帝蜀黜魏。元赵居信宗资治通鉴纲目之例，撰蜀汉本末三卷，以蜀汉为正统。郝经撰后汉书九十卷，大旨与萧常同；复作八录，以补陈志阙略。谢陞撰季汉书五十六卷，纪刘氏为汉，列吴、魏于世家。是曩来通亮之儒，皆用訾诟，而常璩反沿西充之志，裴松

竟无_二驳_一之文,未免_二昧_一,不察阿枉矣。顾炎武曰:“今之君子,既非曹氏、司马之臣,不当称昭烈为先主。”而姚燧曾以朱仲晦书帝禅以后主为舛,是即予称汉称帝,改陈氏之旨也。[⊙]

⊙我们这次整理,凡张澍本人的案语称刘备为“先帝”的,仍作“先帝”,其他则据所引原书更改。

诸葛亮传

陈 寿

诸葛亮字孔明，琅邪阳都人也。汉司隶校尉诸葛丰后也。父珪，字君贡，汉末为太山郡丞。亮早孤，从父玄为袁术所署豫章太守，玄将亮及亮弟均之官。会汉朝更选朱皓代玄。玄素与荆州牧刘表有旧，往依之。玄卒，亮躬耕陇亩，好为梁父吟。身長八尺，每自比于管仲、乐毅，时人莫之许也。惟博陵崔州平、颍川徐庶元直与亮友善，谓为信然。

时先主屯新野。徐庶见先主，先主器之，谓先主曰：“诸葛亮明者，卧龙也。将军岂愿见之乎？”先主曰：“君与俱来。”庶曰：“此人可就见，不可屈致也，将军宜枉驾顾之。”由是先主遂诣亮，凡三往，乃见。因屏人，曰：“汉室倾颓，奸臣窃命，主上蒙尘。孤不度德量力，欲信大义于天下，而智术短浅，遂用猖蹶，至于今日。然志犹未已，君谓计将安出？”亮答曰：“自董卓已来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能

为之用，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴、会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋闇弱，张鲁在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理，天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善。”于是与亮情好日密。关羽、张飞等不悦，先主解之曰：“孤之有孔明，犹鱼之有水也。愿诸君勿复言。”羽、飞乃止。

刘表长子琦，亦深器亮。表受后妻之言，爱少子琮，不悦于琦。琦每欲与亮谋自安之术，亮辄拒塞，未与处画。琦乃将亮游观后园，共上高楼，饮宴之间，令人去梯，因谓亮曰：“今日上不至天，下不至地，言出于口，入于吾耳，可以言未？”亮答曰：“君不见申生在内而危，重耳在外而安乎？”琦意感悟，阴规出计。会黄祖死，得出，遂为江夏太守。俄而表卒，琮闻曹公来征，遣使请降。先主在樊闻之，率其众南行，亮与徐庶并从，为曹公所追破，获庶母。庶辞先主而指其心曰：“本欲与将军共图王霸之业者，以此方寸之地也。今已失老母，方寸乱矣，无益于事，请从此别。”遂诣曹公。

先主至于夏口，亮曰：“事急矣，请奉命求救于孙将军。”时权拥军在柴桑，观望成败。亮说权曰：“海内大乱，将军起兵据有江东，刘豫州亦收众汉南，与曹操并争天下。今操芟夷大难，略已平矣，遂破荆州，威震四海。英雄无所用武，故豫州遁逃至此。将军

量力而处之：若能以吴、越之众与中国抗衡，不如早与之绝；若不能当，何不案兵束甲，北面而事之！今将军外托服从之名，而内怀犹豫之计，事急而不断，祸至无日矣！”权曰：“苟如君言，刘豫州何不遂事之乎？”亮曰：“田横，齐之壮士耳，犹守义不辱，况刘豫州王室之胄，英才盖世，众士慕仰，若水之归海，若事之不济，此乃天也，安能复为之下乎！”权勃然曰：“吾不能举全吴之地，十万之众，受制于人！吾计决矣！非刘豫州莫可以当曹操者，然豫州新败之后，安能抗此难乎？”亮曰：“豫州军虽败于长阪，今战士还者及关羽水军精甲万人，刘琦合江夏战士亦不下万人。曹操之众，远来疲敝，闻追豫州，轻骑一日一夜行三百馀里，此所谓‘强弩之末，势不能穿鲁缟’者也。故兵法忌之，曰‘必蹶上将军’。且北方之人，不习水战；又荆州之民附操者，逼兵势耳，非心服也。今将军诚能命猛将统兵数万，与豫州协规同力，破操军必矣。操军破，必北还，如此则荆、吴之势强，鼎足之形成矣。成败之机，在于今日。”权大悦，即遣周瑜、程普、鲁肃等水军三万，随亮诣先主，并力拒曹。曹公败于赤壁，引军归邳。先主遂收江南，以亮为军师中郎将，使督零陵、桂阳、长沙三郡，调其赋税，以充军实。建安十六年，益州牧刘璋遣法正迎先主，使击张鲁。亮与关羽镇荆州。先主自葭萌还攻璋，亮与张飞、赵云等率众溯江，分定郡县，与先主共围成都。成都平，以亮为军师将军，署左将军府事。先主外出，亮常镇守成都，足食足兵。二十六年，群下劝先主称尊号，先主未许，亮说曰：“昔吴汉、耿弇等初劝世祖即帝位，世祖辞让，前后数四，耿纯进言曰：‘天下英雄喁喁，冀有所望。如不从议者，士大夫各归求主，无为从公也。’世祖感纯言深至，遂然诺之。今曹氏篡汉，天下无主，大王刘氏苗族，绍

世而起，今即帝位，乃其宜也。士大夫随大王久勤苦者，亦欲望尺寸之功如纯言耳。”先主于是即帝位，策亮为丞相，曰：“朕遭家不造，奉承大统，兢兢业业，不敢康宁，思靖百姓，惧未能绥。於戏！丞相亮其悉朕意，无怠辅朕之阙，助宣重光，以照明天下，君其勗哉！”亮以丞相录尚书事，假节。张飞卒后，领司隶校尉。

章武三年春，先主于永安病笃，召亮于成都，属以后事，谓亮曰：“君才十倍曹丕，必能安国，终定大事。若嗣子可辅，辅之；如其不才，君可自取。”亮涕泣曰：“臣敢竭股肱之力，效忠贞之节，继之以死！”先主又为诏敕后主曰：“汝与丞相从事，事之如父。”建兴元年，封亮武乡侯，开府治事。顷之，又领益州牧。政事无巨细，咸决于亮。南中诸郡，并皆叛乱，亮以新遭大丧，故未便加兵，且遣使聘吴，因结和亲，遂为与国。

三年春，亮率众南征，其秋悉平。军资所出，国以富饶，乃治戎讲武，以俟大举。

五年，率诸军北驻汉中，临发，上疏，……遂行，屯于沔阳。

六年春，扬声由斜谷道取郿，使赵云、邓芝为疑军，据箕谷，魏大将军曹真举众拒之。亮身率诸军攻祁山，戎陈整齐，赏罚肃而号令明，南安、天水、安定三郡叛魏应亮，关中响震。魏明帝西镇长安，命张郃拒亮，亮使马谡督诸军在前，与郃战于街亭。谡违亮节度，举动失宜，大为郃所破。亮拔西县千馀家，还于汉中。戮谡以谢众，上疏……于是以亮为右将军，行丞相事，所总统如前。

冬，亮复出散关，围陈仓，曹真拒之，亮粮尽而还。魏将王双率骑追亮，亮与战，破之，斩双。七年，亮遣陈式攻武都、阴平。魏雍州刺史郭淮率众欲击式，亮自出至建威，淮退还，遂平二郡。诏策

亮曰：“街亭之役，咎由马谡，而君引愆，深自贬抑，重违君意，听顺所守。前年耀师，馘斩王双，今岁爰征，郭淮遁走，降集氏、羌，兴复二郡，威镇凶暴，功勋显然。方今天下骚扰，元恶未梟，君受大任，干国之重，而久自挹损，非所以光扬洪烈矣。今复君丞相，君其勿辞。”

九年，亮复出祁山，以木牛运，粮尽退军，与魏将张郃交战，射杀郃。十二年春，亮悉大众由斜谷出，以流马运，据武功五丈原，与司马宣王对于渭南。亮每患粮不继，使己志不申，是以分兵屯田，为久驻之基，耕者杂于渭滨居民之间，而百姓安堵，军无私焉。相持百餘日。其年八月，亮疾病，卒于军，时年五十四。及军退，宣王案行其营垒处所，曰：“天下奇才也！”

亮遗命葬汉中定军山，因山为坟，冢足容棺，殓以时服，不须器物。诏策曰：“惟君体资文武，明睿笃诚，受遗托孤，匡辅朕躬，继绝兴微，志存靖乱；爰整六师，无岁不征，神武赫然，威震八荒，将建殊功于季汉，参伊、周之巨勋。如何不吊，事临垂克，遭疾陨丧！朕用伤悼，肝心若裂。夫崇德序功，纪行命谥，所以光昭将来，刊载不朽。今使使持节左中郎将杜琼，赠君丞相武乡侯印绶，谥君为忠武侯。魂而有灵，嘉兹宠荣。呜呼哀哉！呜呼哀哉！”

初，亮自表后主曰：“成都有桑八百株，薄田十五顷，子弟衣食，自有馀饶。至于臣在外任，无别调度，随身衣食，悉仰于官，不别治生，以长尺寸。若臣死之日，不使内有馀帛，外有赢财，以负陛下。”及卒，如其所言。

亮性长于巧思，损益连弩，木牛流马，皆出其意；推演兵法，作八陈图，咸得其要云。亮言教书奏多可观，别为一集。