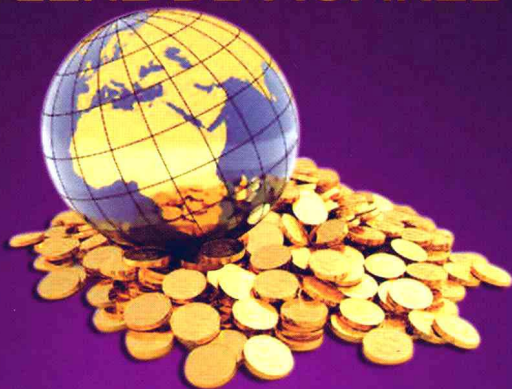


FUNAO DAI

CHUANGYEZHE DE XUANZE YU CHULU



富脑袋

创业者的选择与出路

昌阳◎著

富脑袋
系列丛书之
2

- 如果你是一个打工多年又渴望创业的人
- 如果你是一个拥有小生意、小型贸易公司却无法做大的人
- 如果你是一个拥有纯加工制造企业却不知道如何转型、升级的人

这本书可以帮到你

sina 新浪读书
http://book.sina.com.cn

腾讯读书

鳳凰網 讀書
book.ifeng.com

当当网
dangdang.com

新浪、腾讯、凤凰、当当读书频道 } 倾力推荐

人民日报出版社

FU NAO DAI

CHUANGYEZHE DE XUANZE YU CHULU



富脑袋

创业者的选择与出路

你要尽全力保护好你的梦想。那些嘲笑你梦想的人，因为他们必定会失败，所以他们想把你变成和他们一样的人。我坚信只要我心中有梦想，我就会与众不同。你也是！

——与所有心存梦想并为自己的梦想执着奋斗的人共勉。

昌阳◎著



人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

富脑袋 / 昌阳著. —北京: 人民日报出版社, 2011. 11

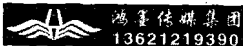
ISBN 978-7-5115-0709-9

I. ①富… II. ①昌… III. ①商业经营—通俗读物
IV. ①F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 228898 号

书 名: 富脑袋——创业者的选择与出路
作 者: 昌 阳

出 版 人: 董 伟
责任编辑: 宋 娜 韩 莹

封面设计: 

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65363496

网 址: [www. peopledaily. press. com](http://www.peopledaily.press.com)

经 销: 新华书店

印 刷: 北京普瑞德印刷厂

开 本: 700mm×1000mm 1/16

字 数: 120 千字

印 张: 10

印 数: 1—10000 册

印 次: 2011 年 11 月第 1 版 2012 年 2 月第 2 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0709-9

定 价: 30.00 元

前言

成功是一门需要学习的课程

——成功是做正确的事，而不只是正确地去做事

成功是做正确的事情，还是正确地去做事情？答案当然是做正确的事情。我在上一本书《富脑袋穷脑袋》中回忆，我的生命开始改变是从我每天上床睡觉和次日醒来坐在床上专注地思考自己的人生目标开始的，虽然中间我也模糊，甚至怀疑过，但我最终还是坚持下来，走出了人生的困境！

回顾自己这十几年走过的路，通过与无数的上班族和近 2000 多位小型生意人及大、中、小型公司的老板的合作与相处，以及自己不间断地学习与总结，才有了这本书的主题：成功就是做正确的事情，而不仅仅是正确地去做事情。

马云说：做正确的事与正确地去做事，顺序千万不能错。顺序错了，越正确地去做，死得越快！

世界第一名领导力大师约翰·麦斯威尔说：你所做的事情不是让你离成功越来越远，就是让你离成功越来越近。

2008 年金融海啸中，在深圳的一次企业高峰论坛上，曾经被评为 2002 年中国第二富豪的原太平洋建设集团董事局主席严介和先生提出一个观点：产业决定企业的未来。他说：“如果比尔·盖茨今天才来开发软件，你给他 500 年，他也做不了世界首富；如果我今天才来干市政工程，你给我 200 年，我也做不了中国第二。”这些话阐述的就是做

正确的事才能成功的道理。

如果《富脑袋》系列第一本书能帮到的是个性自卑、人生迷茫、还没开始自己创业的人，那这本书能帮到的就是收入相对较高的人群。你也许是年薪百万的金领，或者是正在经营一家或者 N 家夫妻店的创业者，或者是一家或者 N 家工厂和贸易公司的老板，你和大多数同行业的人一样感到你只是在“活着”、“撑着”，不想干还在干，有才华却不知道哪里可以施展……

博恩·崔西在他的商务课程《创建伟大的企业》中讲到，改变你生活的四种方法：

- 第一，有些事情多做一些；
- 第二，有些事情少做一些；
- 第三，开始做一些新的事情；
- 第四，完全停止某些事情。

最难的是第三部分，因为人最讨厌改变，但如果我们不去做一些以前没做过的事情，又怎么能够得到以前没得到过的结果呢？

如果你是对自己的行业和前途迷茫的人，我相信这本书能帮到你，因为这是我成功的经历。没有谁可以带你去他自己都从未去过的地方，没有谁可以教会你他自己都做不到的事情！

这本书能够出版，首先感谢生我养我的父母；其次感谢我的太太，和我可爱的儿子，他们给了我一个良好的创作环境；更要感谢我所有的指导老师，陈红江老师、陆卫国老师、厉志老师……是他们的支持与指导，才有我的坚持与成长；还要感谢我所有的业务伙伴，有了他们的信赖与跟随才有了我今天的市场和成绩。



¥ 第一章

选择学习：人们永远不可能把自己没有学过的事情做好

.....

博恩·崔西：要想赚得越多，就要学得越多。

.....

- 一、每天一小时的力量 / 3
- 二、不要用昨天的太阳来晒今天的棉被，更不要用昨天的经验来赚今天或明天的钱 / 6
- 三、学习从阅读开始 / 9
- 四、每天学习一句成功者的语言，你就会成为成功者 / 13

¥ 第二章

选择责任：肩上担的责任越重，踩出来的脚印才越深

.....

胡瑞连：举头三尺有神明，人在做事，天在看。

.....

- 一、成功与责任相伴 / 19
- 二、提高商品的品质才能换来更多的回报 / 26
- 三、为赚钱而赚钱会很辛苦，持续的快乐来自于持续的成长

和给予 / 30

四、不能为短暂的利益而放弃责任 / 33

五、动机、理由永远大于如何做 / 35

¥ 第三章

选择销售：每个人都是销售高手，只是你自己不知道而已

.....

所有梦想的实现都要靠销售，任何成功都等于销售成功，销售等于收入，人生无处不销售。

.....

一、你不是第一个恐惧销售的人 / 43

二、人生无处不销售 / 45

三、销售的技能 / 47

四、每个公司的一把手，都应该是公司的第一号业务员 / 52

¥ 第四章

打造团队：人走到一起不叫团队，心走到一起才叫团队

.....

一个真正的团队是什么？一个团队的成员不仅仅是为了利益而聚在一起，他们是为了一个共同的使命与愿景而聚在一起的。如果你的团队仅仅是为了暂时的利益而聚在一起，那它就不叫团队。

.....

一、成功等于团队 / 59

二、团队的核心问题就是机制的问题 / 63

三、打造必胜团队 / 65



四、如何构建团队共同的价值观 / 68

¥ 第五章

选择做一个优秀的领导

.....

写这一章时，我有点惶恐，因为领导是一门很深的学问。从古到今有很多伟大的领导人：孙中山、毛泽东、邓小平，乃至今天很多优秀的企业家。我在这里就自己的一些粗浅体会和各位创业者分享，以达到抛砖引玉的效果。

.....

一、如何成为一个优秀的领导 / 77

二、如何在困境中领导 / 83

三、领导者懂得培养人才 / 93

¥ 第六章

做品牌、做模式：一流的企业都是“皮包”公司

.....

在2008年的金融海啸中，大批的中国纯加工制造企业纷纷倒闭，然而耐克、阿迪达斯等这样的国际知名品牌的产品却丝毫不受影响，为什么？因为它们有品牌。现代国家的国力竞争，不再是枪炮的竞争，而是国家民族品牌的竞争。

.....

一、做品牌，而不是纯加工 / 111

二、做模式 / 118

¥ 第七章 出 路

.....

罗伯特·清崎曾在他的《富爸爸穷爸爸》系列丛书中多次提到直销的重要性，他在书中屡次讲到这句话：如果我当初了解直销，我根本就不会花那么多时间，冒那么大风险，那么辛苦地创建传统企业，我会选择直销。如果将来有一天破产了，我要重新创业，我会选择做直销。我建议所有想成为企业家的人，首先介入到直销，因为直销能教会你经营企业所有的系统知识。

.....

一、最大的商机不在制造，而在经销 / 125

二、网络创世纪 / 137

三、被动收入 / 142

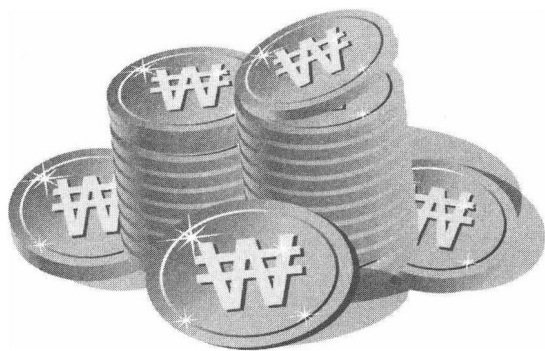
四、顶级商人拥有的品质 / 145

附 录 / 150

第一章

选择学习：人们永远不可能
把自己没有学过的事情做好

博恩·崔西：要想赚得越多，就要学得越多。





一、每天一小时的力量

如果你每天能抽出一个小时来学习，你就能创造生命中的奇迹，如果你每天能抽出两个小时来学习，你就能创造奇迹中的奇迹。

我在 2003 年的时候看过李践老师的一个光盘，叫做《做自己想做的人》。他在这张光盘里讲过这样一句话：如果你每天能抽出一个小时来学习，你就能创造生命中的奇迹。当时我听到这句话的时候，也是半信半疑，但我还是照着做了。当时我就想，如果每天用一个小时能创造生命中的奇迹，那么我每天用两个小时，我就一定能够创造奇迹中的奇迹。之后我就开始坚持每天两个小时的阅读。

回顾我的过去，我的生命真的发生了奇迹。其实任何人在任何行业只要每天花一个小时去学习，三年后就会成为那个行业的专业人士，五年后就会成为那个行业的专家，十年后就会成为那个行业

 胡瑞连：抓住成功的感觉，让自己美梦成真。

的权威，十五年后会成为那个行业的顶尖人物。

有句话说：学什么会什么。学电脑会电脑，学英语会英语。我们生下来，吃饭要学，走路要学，说话要学，甚至连蹲厕所都要学。我们很多人都想创业，都想致富，但是我们当中的很多人从来都没有学过怎么去创业、怎么去致富、怎么去赚钱。



与著名经济学家温元凯先生合影

我们活在一个有规律的地球上，我们的生命受到各种规律的控制。比如，我们讲话对方能够听到，是受声音传导的规律控制。因

☞ 许兆和：决策就是在困难时期做出取舍，决定选择不做哪些事。



为空气粒子的振动带动了耳膜的振动，我们才能听得见声音。如果我们去了空气稀薄的地方，想听到对方说话就很难。或者一个人的耳膜坏了，可能就再也听不到人家说话了。科学家早就利用声音传导的规律，发明了收音机、电视机、雷达等。同样我们还受到万有引力定律的控制。不管你知不知道这个定律，也不管你是好人、坏人、有钱人、还是没钱人，都受万有引力的支配。如果你不相信，你可以走到一个阳台上，一个十楼的阳台上，在你往外跨出去一步的那瞬间你就会知道，不管你是有钱，还是没钱，你都会往下掉，而不是往上飘。

钱有四个角，人有两个脚，就算你能追得上钱，也会很辛苦。如果有一天你体力下降，健康不再，在你老的时候你肯定追不上钱。但如果我们弄懂了钱的规律，我们就不用去追钱，只需站在钱必经的路上去迎接它，就能得到钱，事情就是这么容易。

11年前，也就是2000年，在我失业的时候，我弄懂了这些道理，开始学习，每天坚持阅读，不到三年，我就实现了自己的财务自由。

 黄雷：销售的过程等于恋爱的过程，要“恋爱”不要“求爱”。

二、不要用昨天的太阳来晒今天的棉被， 更不要用昨天的经验来赚今天或明天的钱

世界都在变，唯一不变的是你自己。你不可能用昨天的太阳来晒今天的棉被，你也不可能用过去的经验来赚今天的钱，更不能去赚明天的钱。

十年来，我接触过很多人。我几乎每天都跟很多人交流，我遇到过很多做小生意的、开加工厂的、开贸易公司的、以及一些拥有几千名员工的老板。他们都在谈论一个共同的话题：钱越来越难赚，生意越来越难做。

这时我所体会到的就是，他们没有学习，跟我当初一样。我经常会给这些朋友，这些生意人或是企业的老板讲，你能在 20 年前开工厂，15 年前开企业，你有钱赚，为什么这 20 年后，你的生意会越来越难做，钱越来越难赚？是因为这 20 年来、15 年来，你的

 陈红江：知识产生见识，见识产生胆识。



年龄在增加，你的皱纹在增加，你的财富在增加，你的工人在增加，你的客户在增加，你的竞争对手也在增加，唯一没有增加的就是你的水平和能力。你还在用过去的经验赚今天的钱，甚至是明天的钱。

想一想，哪怕一个最简单的例子，你今天去捉老鼠，用几年前抓老鼠的方法肯定抓不到今天的老鼠。世界都在变，唯一不变的是你自己。你不可能用昨天的太阳来晒今天的棉被，你也不可能用过去的经验来赚今天的钱，更不能去赚明天的钱。

1999 年我来到深圳，当时的想法就是赚三万块钱回湖南老家，然后还掉一万多块钱的外债，再用一万或是几千块钱在湖南摆地摊，再像 1993 年一样东山再起。因为 1993 年我是摆地摊起家的，但我不知道当时我已经活在 1999 年了，而我还在用 1993 年的经验在过 1999 年的日子。我却不知道 1993 年摆地摊可以赚到钱，是因为中国那个时候还是卖方市场，摆个地摊，很多人都会来买。一个钱包，一根皮带都能赚到上百块。而在 1999 年的时候很多人都已经不会在地摊上买东西了，再加上，当时中国的经济越来越发达，城市管理越来越严，1999 年，你再去摆地摊，不仅买的人可能很少，你仅有的一点商品也可能被城管没收，这是多么

 陆卫国：成功的人懂得投资学习、投资人才、投资团队。

可怕的一件事情！

其实，这种事不仅仅发生在我一个人身上，我身边的很多人都有过这样的经历，他们还在用过去的想法、昨天的经验，来赚今天的钱，来面对今天，甚至应对明天。

 历史：亲和力也是一种领导力。