



The Collection of
Tools About Manufacturing
Industry Management
制造业管理工具库

【精益管理简单讲系列】

国家中长期人才发展规划纲要
(2010—2020年)
重大人才工程推荐用书

安全管理 简单讲

安全责任、目标、管理实践、事故预防与应急处理

杨吉华 主编



- 安全文化建设
- 现场目视安全管理
- 安全生产检查
- 职业健康安全管理
- 事故预防与应急处理

广东省出版集团
广东经济出版社



The Collection of
Tools About Manufacturing
Industry Management
制造业管理工具库

【精益管理简单讲系列】

国家中长期人才发展规划纲要
(2010—2020年)
重大人才工程推荐用书

安全管理 简单讲



安全责任、目标、管理实践、事故预防与应急处理

杨吉华 主编



广东省出版集团
广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

安全管理简单讲：实战精华版 / 杨吉华主编. —广州：广东经济出版社，2012. 7

(精益管理简单讲系列)

ISBN 978—7—5454—1374—8

I. ①安… II. ①杨… III. ①工业企业管理—安全管理
IV. ①X931

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 150371 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
经销	全国新华书店
印刷	广东新华印刷有限公司 (广东省佛山市南海区盐步河东中心路)
开本	730 毫米×1020 毫米 1/16
印张	14.75 2 插页
字数	288 000 字
版次	2012 年 7 月第 1 版
印次	2012 年 7 月第 1 次
印数	1~4 000 册
书号	ISBN 978—7—5454—1374—8
定价	30.00 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

发行部地址：广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话：(020) 38306055 38306107 邮政编码：510075

邮购地址：广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

邮购电话：(020) 37601950 邮政编码：510075

营销网址：<http://www.gebook.com>

广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师

• 版权所有 翻印必究 •

前言

在国际金融危机的背景下，美国开始推行重振制造业战略，开始反思过去那种“去工业化”的发展模式，表达了重归实体经济的愿望。美国目前所要进行的重振制造业绝不仅仅是恢复传统的制造业，而是要推动产业升级，以高新技术为依托，发展先进制造业，从而重新拥有强大竞争力的工业。

而我国工业结构调整的转型升级方向与美国重振制造业战略的发展方向在许多方面是一致的，实体经济是经济发展的根基，没有实体经济的巩固和支撑，虚拟经济就是畸形的。怎样推进中国制造业转型升级，首先着眼于突破关键环节，加快淘汰落后产能，压缩高消耗高污染产能，运用先进的管理方法和模式，不断提高制造业的质量和水平。

精益管理就是一种被制造业广泛应用的管理方法和模式，它是一种新的管理思想和方法论，有别于其他的管理理论和方式，如绩效管理、目标管理、精细管理。它以识别管理中的浪费并持续地减少浪费为核心思想，通过一系列的方法和工具来定义管理中的问题，测量浪费，分析浪费产生的时间、区域、过程和原因，进而获得系统的减少浪费的方法，并使改进措施标准化来实现管理效率的提高。

然而，有许多企业不敢实施精益管理：担心精益管理要求企业投入大量的资源，承受不起；担心企业自行推行确实有难度，无从下手，又担心请外部专家成本高，达不到理想的目的；担心人员素质达不到精益管理活动推行的要求；担心精益管理推进速度慢，影响企业日常运作等。其实精益管理对硬件的投入要求并不高，最主要的是时间的投入，及正确方法的运用。

“精益管理简单讲”系列丛书就是基于精益管理的思想，引进、吸收国外的先进经营管理方式、方针及经验，结合国内企业经济转型期产生的优秀管理方法归纳、总结、汇编而成。书中文字浅显，语言简练，条理清晰，深入浅出，将复杂的管理理论用平实的语言与实际操作结合起来，读来非常轻松，用时非常方便。

“精益管理简单讲”系列丛书采取模块化设置，首先导入精益管理的思想，打破其神秘性，把复杂的问题简单化，然后从问题的实质入手进行解析，最后采用分块解读，文中通过管理实践等实操工具范本对问题进行有益的补充和说明，是一套不可多得的精益管理实战精华读物。

“精益管理简单讲”系列丛书自 2005 年至今共出版了 5 辑 15 册，涵盖了制造业精益管理的方方面面。本丛书的出版引起了很大的反响，许多企业培训部门、专业培训机构用其作为企业培训的教材，也有许多企业管理人员和新入职的大中专学生用其作为自我提升的读本。读者在学习运用时，经常与作者进行互动，提出很多宝贵意见，同时也指出了一些不足。有鉴于此，作者决定适时进行修订，在修订过程中，更多地结合了目前企业的管理状况，也更多地融合了作者亲身经历的颇显成效的新方法、新技巧。

“精益管理简单讲”系列丛书在编写过程中，获得了许多培训机构、咨询机构以及企业一线管理人员的支持与配合，还参照了大量的网络资料、引用了相关的理论，可以说是集体共同创作的结晶，在此，编者对他们所付出的努力和工作一并表示感谢。最后，全书由杨吉华、朱少军、匡仲潇统稿并审核完成。

“精益管理简单讲”系列丛书

编委会

目 录

导 读 精益管理简单化

一、什么是精益管理.....	1
二、精益管理需要简单化.....	2
三、安全管理如何简单化.....	3

第1讲 安全管理解析

课时1 安全管理的对象、任务与方法.....	6
一、安全管理的对象.....	6
二、安全管理的任务.....	6
三、安全管理的方法.....	7
课时2 国家法规对安全管理的规定.....	8
一、《安全生产法》.....	8
二、《职业病防治法》.....	10
管理实践 安全生产责任制.....	11
安全生产第一责任人任命书.....	24
_____部主管安全生产责任书.....	26
_____部领班、班组长安全生产责任书.....	27
_____部员工安全生产责任书.....	28
课时3 安全目标管理.....	29
一、安全目标的内容.....	29

二、安全目标制定程序.....	30
三、安全目标的执行.....	32
四、安全目标执行的追踪.....	34
五、安全目标执行的检查与评价.....	35
管理实践 安全生产目标展开图.....	37
安全目标追踪单.....	37
安全目标追踪卡.....	38
安全管理评估标准表.....	38
安全生产目标管理责任制考评标准.....	44

第2讲 安全文化建设

课时1 安全文化建设的内容与方式.....	52
一、安全文化建设的内容.....	52
二、安全文化建设的方式.....	53
课时2 开展安全教育.....	55
一、安全教育的目标.....	55
二、安全教育的对象与内容.....	55
三、员工安全教育的体系.....	58
四、安全教育的基本方法.....	62
管理实践 安全培训制度.....	63
新进人员三级安全教育卡.....	67
班组级安全培训签到表.....	68
车间级安全培训签到表.....	69
厂级安全培训签到表.....	69
课时3 开展安全活动.....	70
一、安全科技活动.....	70
二、安全管理活动.....	71
三、安全宣传活动.....	72
管理实践 ____部安全活动记录.....	74

第3讲 现场目视安全管理

课时1 设置安全标志和标语.....	76
一、安全色	76
二、对比色	77
三、安全标志	78
四、安全标志牌	79
五、作业场所职业病危害安全标志及其使用	80
六、作业场所安全标语的张贴	86
课时2 目视安全实操细节.....	88
一、安全标语和标准作业看板	88
二、标准作业看板	90
三、安全管理板	91
四、安全图画与标示	92
五、画上老虎线	94
六、限高标示	95
七、易于辨识的急救箱	95
八、对消防器材定位与标志	96
九、紧急联络电话看板	99
十、急难抢救顺序看板	100

第4讲 安全生产检查

课时1 安全生产检查的实施.....	102
一、安全生产检查的内容	102
二、安全生产检查的形式	103
三、检查工作的组织领导	104
四、安全检查的准备及实施	105
五、不可忽视的复查	106

课时2 安全检查表的应用.....	107
一、安全检查表的种类.....	107
二、安全检查表的内容.....	108
三、安全检查表的应用.....	109
管理实践 安全检查与隐患整改制度	110
防灾设施安全检查表	114
消防安全检查报表（灭火器）	117
消防安全检查报表（消火栓）	118
应急灯检查表.....	118
班组安全生产日常检查表	119
车间级安全卫生检查记录表(一).....	120
车间级安全卫生检查记录表(二).....	121
厂级安全生产检查记录表	122
专业组安全检查报告	123
安全隐患整改通知书	123

第5讲 职业健康安全管理

课时1 职业病有害因素防范.....	126
一、职业性有害因素.....	126
二、职业性有害因素的预防.....	128
课时2 员工职业病预防与管理.....	130
一、员工职业病预防的措施.....	130
二、职业病的认定.....	135
三、职业病的管理.....	136
管理实践 劳动保护用品管理办法	138
职工职业健康检查管理办法	140
职业病预防管理规定	143
劳动防护用品评估及配置标准	145

劳动防护用品管理台账.....	147
接触职业病危害因素作业人员登记表.....	147
职业病危害因素检测、评价表.....	148
职业卫生知识培训表.....	148
职业病健康检查汇总表.....	149
职业病病人情况表.....	149
课时3 危险源的辨识与控制.....	150
一、企业中存在危险源的业务活动及场所.....	150
二、危险源辨识的方法.....	151
三、危险源的控制.....	152
管理实践 危险源调查表.....	154
重大危险源清单及控制措施.....	154
课时4 职业健康安全管理体系建立.....	155
一、职业安全健康管理体系在全球范围的推行.....	155
二、职业安全健康管理体系的步骤.....	155
三、职业健康安全管理体系文件化.....	157
四、职业健康安全体系的运行.....	158
管理实践 安全与健康保障程序.....	160
课时5 员工心理健康如何管.....	163
一、影响员工心理健康的因素.....	163
二、企业员工心理健康管理的目的.....	163
三、开展员工心理援助计划.....	164
四、对员工心理危机进行干预.....	166
五、自杀危机干预.....	167
管理实践 心理危机干预工作记录表.....	170

第6讲 事故的预防与应急处理

课时1 生产事故发生的原因.....	172
--------------------	-----

一、安全的“多米诺骨牌”	172
二、安全中的人与物	173
课时2 生产事故发生的预防	175
一、作业组织科学化	175
二、关注作业环境	176
三、安全工作确认制	177
四、危险信息沟通	178
五、消除习惯性违章与违章指挥	181
课时3 事故的应急处理	184
一、应急预案	184
二、岗位安全应急卡	188
三、生产事故的紧急处理程序	190
四、生产事故紧急救护知识	190
管理实践 化学物品应急处理规定	197
化学物品泄漏应急预案	199
机械伤害应急事故预案	203
火灾应急预案	207
触电事故应急预案	211
食物中毒应急预案	215
工伤事故调查处理制度	218
消防演习报告	222
工伤事故调查处理报告书	223
安全管理核查清单	224
参考文献	228

导读

精益管理简单化

一、什么是精益管理

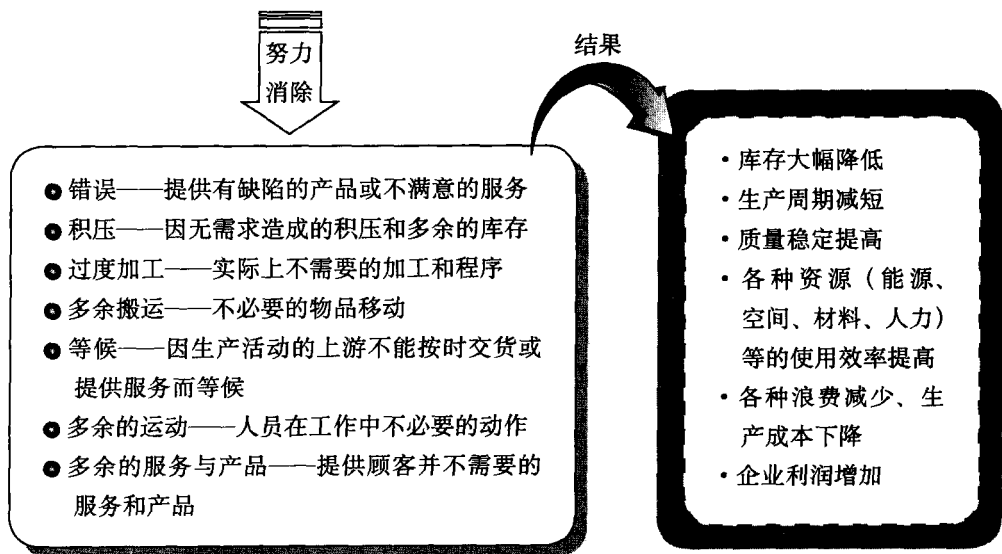
精益管理的实质是追求企业运营管理的标准化、专业化、规范化，强调在企业管理的全过程都要注意对细节的观察和把握，从战略的制定到具体的执行无一例外。

精益管理要求企业的各项活动都必须运用“精益思维” (Lean Thinking)。“精益思维”的核心就是以最小资源投入，包括人力、设备、资金、材料、时间和空间，创造出尽可能多的价值，为顾客提供新产品和及时的服务。

“精”——少投入、少消耗资源、少花时间，尤其是要减少不可再生资源的投入和耗费，高质量。

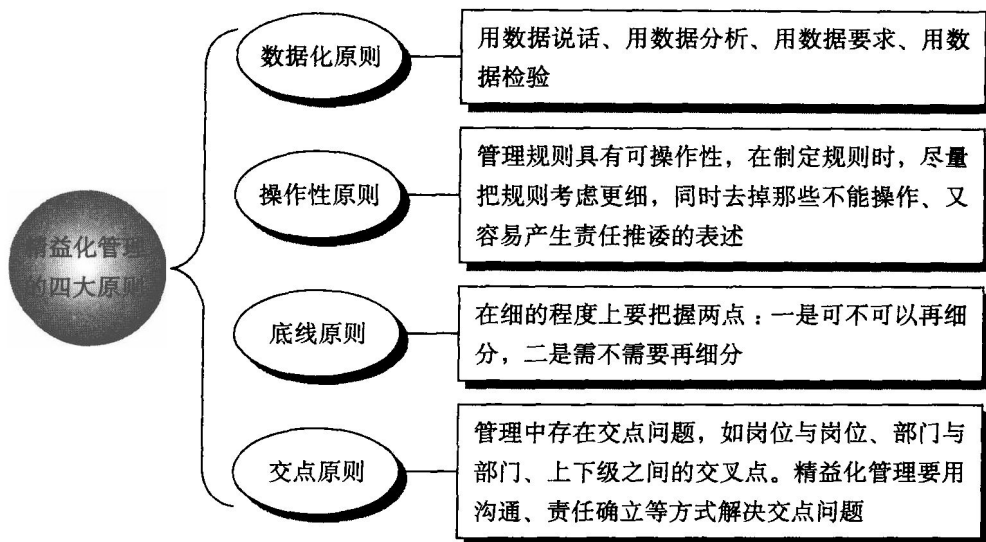
“益”——多产出经济效益，实现企业升级的目标。更加精益求精。

精益管理的目标可以概括为：企业在为顾客提供满意的产品与服务的同时，把浪费降到最低程度，也就是：



精益化管理目标达成过程

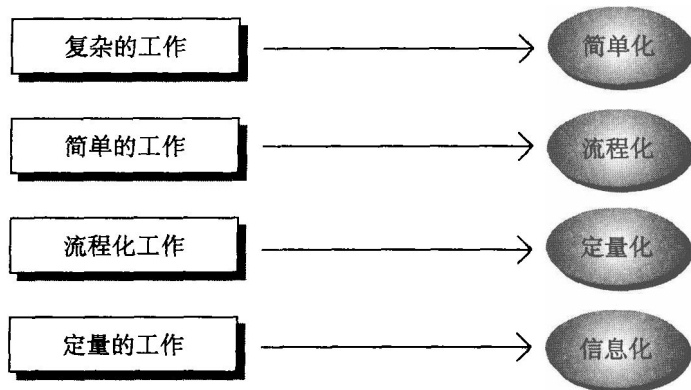
要实现精益化管理必须遵循以下四大原则：



精益管理的四大原则

二、精益管理需要简单化

精细化管理就是将管理的对象逐一分解、量化为具体的数字、程序、责任，使每一项工作内容都能看得见、摸得着、说得准，使每一个问题都有专人负责，而不是打乱仗。管理精益化，其实也就是越来越简单化，将复杂的事情简化到既可以节省时间，又可以提高效率的水平上来，为此，要把复杂的工作简单化，简单的工作流程化，流程的工作定量化，定量的工作信息化，从做好最简单的小事开始累积，对每个细节都精益求精。



精益管理简单化示意图

三、安全管理如何简单化

(一) 简单化要抓住重点

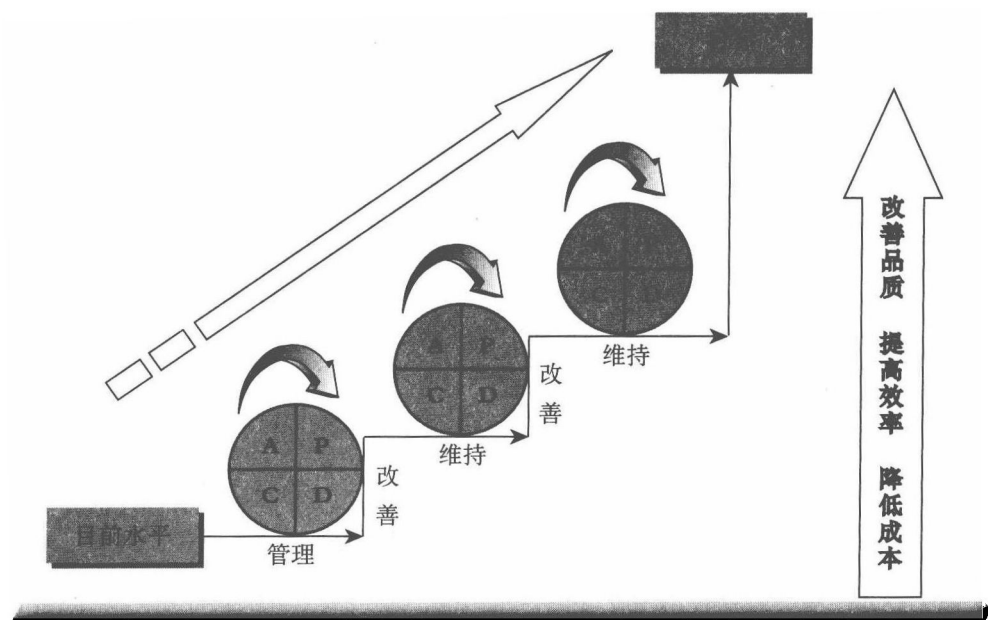
安全管理简单化，就是要对安全保证的各个阶段、各个环节进行重点管控，关注实施过程中的一些细节，运用各种方法、制度、表单、流程，来做到安全管理的“精、准、细、严”。“精”是精心、精湛、精益求精；“准”是准确、具体、无误；“细”是注重细节，把工作做细致、做到位；“严”是严格、严谨、一丝不苟。

安全管理的项目与管理重点

序号	管理项目	管理重点
1	安全管理解析	• 安全管理的对象、任务与方法 • 国家法规对安全管理的规定 • 安全目标管理
2	安全文化建设	• 安全文化建设的内容与方式 • 开展安全教育 • 开展安全活动
3	现场目视安全管理	• 设置安全标志和标语 • 目视安全实操细节
4	安全生产检查	• 安全生产检查的实施 • 安全检查表的应用
5	职业健康安全管理	• 职业病有害因素防范 • 员工职业病预防与管理 • 危险源的辨识与控制 • 职业健康安全管理体系建立 • 员工心理健康如何培养
7	事故的预防与应急处理	• 生产事故发生的原因 • 生产事故发生的预防 • 事故的应急处理

(二) 简单化要不断地 PDCA

要使管理简单化，需要不断地追求，必须遵循以下所示 PDCA 循环模式，才能真正地达到目标：



PDCA 循环模式

第 1 讲

安全管理解析

课时1 安全管理的对象、任务与方法

安全管理是企业管理的一个重要组成部分，它以安全为目的，其基本任务是：发现、分析和消除生产过程中的各种危险，防止发生事故和职业病，避免各种损失，保障职工的安全和健康。

一、安全管理的对象

安全管理的对象主要是：

- (1) 人：员工和管理者。
- (2) 财：安全技术措施经费等。
- (3) 物：设备、仪器、材料、能源等。
- (4) 环境。

二、安全管理的任务

安全管理作为企业生产经营的保障，企业管理的内容之一，单位目标的组成部分，有着自己的任务。安全管理的任务主要有以下几点：

- (1) 制定安全生产规章、制度、规程，并组织实施。
- (2) 力争减少或消灭工伤事故、火灾爆炸事故，保障劳动者安全地进行生产。
- (3) 采取安全技术措施，防止职业病和职业中毒的发生，保障劳动者的身体健康。
- (4) 经常开展群众性的安全教育活动和安全检查活动，努力提高职工安全意识和自我保护能力，不断消除事故隐患。
- (5) 改善劳动条件，完善防护设施，减轻劳动强度，提供个体防护用品，逐步实现安全、文明生产。
- (6) 搞好劳逸结合，保持劳动者良好的身心状态，并根据妇女生理特点，对妇女进行特殊保护。
- (7) 进行伤亡事故的调查、分析、统计、报告和处理，开展伤亡事故规律性的研究及事故的预测、预防。
- (8) 进行安全生产课题的研究和技术成果推广，进行安全管理经验的推广。