

孙子兵法



文化
百科
丛书

宋涛 主编

辽海出版社

孙子兵法



文化百科丛书

主编 宋涛

辽海出版社



第三章 谋攻篇

【原文】

“非攻”是谋攻之法

孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已，具器械，三月而后成，距堙，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之，杀士三分之一，而城不拔者，此攻之灾也。故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下。故兵不顿而利可全，此谋攻之法也？

【简评】

孙子是中国古代最为著名的军事家，但他并不认为战争是解决敌国间纠纷和争议的唯一手段。要征服敌国，可以用军事手段，以战争解决问题，但这却不是最高明的。他说，百战百胜其实算不上是高明之中最高明的，如果不通过交战就能够使敌国的军队屈服，这才是最高明的。孙子崇尚的是军事谋略而不是铁血杀伐，“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”。

孙子还提到“全胜”的计谋，既使敌国的军队完全屈服而不靠作战；获取敌国的城邑不靠强攻；控制敌国不靠持久作战，不使自己疲惫而又可获取全胜，这些就要靠智谋。

【战例】

晋楚城濮之战

公元前 632 年的晋楚城濮之战，是春秋时期晋、楚两个诸侯国争霸中原的一次战争。在这场战争之初，楚国的实力强于晋国，而且楚国有许多盟国，声势浩大。城濮之战以楚国出兵攻宋，宋成公派人来晋求救为引子展开。但晋国并不靠近宋国，远道救宋，必须经过楚国的盟国曹、卫，形势于晋不利。可是，晋军制订了正

确的战略战术，运用谋略争取了齐、秦两个大国的援助，取得了“伐交”、“伐谋”方面的优势，最终击败了楚军，争得了中原霸主的地位。

春秋时期，地处江汉之间的楚国日益强盛，它控制了西南和东面的许多小国和部落。在楚文王时期，楚国开始北上向黄河流域发展，攻占了申（今河南南阳北）、息（今河南息县西南）、邓（今河南漯河市东南）等地，并使蔡国屈服，楚乘齐桓公死后，齐自内乱，霸业衰落之机乘势向黄河流域扩展，控制了鲁、宋、郑、陈、蔡、许、曹、卫等小国，公元前638年，楚王在泓水之战中打败了宋襄公，开始向中原发展，期望成就霸业。

正当楚国图谋中原称霸之时，在今天的山西西南的晋国也逐渐强盛起来。公元前636年，流亡在外十九年的晋公子重耳在秦国的帮助下回国即位，称晋文公，晋文公即位后，实施一些改革措施和外交活动，逐步具备了争夺中原霸权的强大实力。

早在晋文公即位的那年，周襄王遭到他兄弟勾结狄人的攻击，王位被夺，文公及时抓住了这个尊王好机会，平定了周室的内乱，护送周襄王回到洛邑。襄王以文公助王有功，便赐以阳樊、温（今河南温县西）、原（今河南济源西北）等地。晋文公遂命赵衰为原大夫，狐溱为温大夫，管理这一对争霸中原有战略意义的地区。由于晋文公抓住了“尊王”这块招牌，在诸侯中的地位大大提高。晋国势力的迅速发展，引起了楚国的不安。楚国急于想阻止晋国的进一步向南发展，而晋国要想夺取中原霸权，就非同楚国较量不可。因此，晋、楚之间的矛盾日益尖锐起来。

公元前634年，鲁国因和莒、卫两国结盟，几次遭到齐国的进攻，便向楚国请求援助。而宋国因在泓水之战中被楚国击败，襄公受伤而死，不甘心对楚国屈服，看到晋文公即位后晋国实力日增，也就转而投靠晋国。楚国为了保持其中原的优势地位，便出兵攻打齐、宋，并借以制止晋国的向南扩展。晋国也正好利用这一机会，以救宋为名，出兵中原。这样，晋楚两国的军事交锋便不可避免的发生。

公元前633年冬，楚成王率领楚、郑、陈、蔡等多国军队进攻宋国，围困宋都商丘。宋国的公孙固到晋国告急求援。于是文公和群臣商量是否出兵及如何救宋。大夫先轸力劝晋文公出兵救宋，他认为，救宋既能够“取威定霸”，又报答了以前晋文公流亡到宋国时，宋君赠送车马的恩惠。但是宋国不靠近晋国，劳师远征救宋，必须经过楚国的盟国曹、卫；而且楚军实力强大，正面交锋也恐怕难以取胜。晋国的狐偃针对这一情况，建议晋文公先攻曹、卫两国，那时楚国必定移兵相救，那样宋之围便可解除。晋文公采纳了这一建议。尽管如此，晋国感到真正的敌人是楚，要对付如此强大的敌人，必须做好充分的准备。晋国按照大国的标准，扩充了军队，任命了一批比较优秀的贵族官吏出任军队的将领。

经过一段时间的准备，晋文公于公元前632年一月，将军队集中在亚国和卫国的边境上，借口当年曹共公侮辱过他，要求借道卫国进攻曹国，遭到卫国拒绝。晋文公迅速把军队调回，绕道从现河南汲县南黄河渡口过河，出其不意地直捣卫境，先后攻占了五鹿及卫都楚丘，占领了整个卫地。晋军接着又向曹国发起了攻击，三

月间，攻克了曹国都城陶丘（今山东定陶），俘虏了曹国国君曹共公。

晋军攻占了曹、卫两国，但楚国却依然用全力围攻宋都商丘，宋国又派门尹般向晋告急求救。晋文公开始感到左右为难了。不出兵救宋吧，宋国国力不支，一定会降楚绝晋；出兵吧，自己兵力单薄，没有必胜的把握，况且直接与楚发生冲突，会有忘恩负义之名。（文公当初流亡路过楚国时，楚成王招待他非常周到，不仅留他住了几个月，最后还派人护送他到秦国。）这时，先轸分析了楚与秦、齐两国的矛盾，建议让宋国表面上同晋国疏远，然后由宋国出面，送一份厚礼给齐、秦两国，由他们去请求楚国撤兵，晋国则把曹共公扣押起来，把曹、卫的土地赠送给宋国一部分。楚国同曹、卫本是结盟的，看到曹、卫的土地为宋所占，必定会拒绝齐、秦的劝解。这样楚国就将触怒齐、秦，他们就会站在晋国一边，出兵与楚作战。晋文公对此计十分赞赏，且马上施行。楚国果然上当中计，拒绝了秦、齐的调停。而齐、秦见楚国不听劝解，大为恼怒，便出兵助晋。齐、秦的加盟，使晋、楚双方的力量对比发生了根本性的变化。

楚成王看到齐、秦与晋联合，形势不利，就令楚军从前线撤退到楚地申，以防秦军出武关袭击它的后方。同时命令戍守谷邑的大夫申叔迅速撤离齐国，命令尹子玉将楚军主力撤出宋国。子玉对楚成王回避晋军很不满意，他对成王说：“你过去对晋侯那么好，他明明知道曹、卫是楚的盟国，与楚的关系密切，而故意去攻打它，这是看不起你。”楚成王说：“晋侯在外流亡了十九年，遇到很多困难，而最后终于能够回国取得君位，也尝尽艰难，充分了解民情，这是上天给他的机会，我们是打不赢的。”但是子玉却骄傲自负，听不进楚成王的劝告，仍要求楚王允许他与晋军决战，并请求增加兵力。楚成王勉强同意了他的请求，但不肯给他多增加兵力，只派了少量兵力去增援他。于是，子玉以元帅身分向陈、蔡、许、郑四路诸侯发出命令，相约共同起兵，他的儿子也带了六百家兵相随。子玉自率中军，以陈、蔡军队为右军，许、郑军队为左军，风驰雨骤，直向晋军扑去。

子玉逼近晋军后，为了寻求决战的借口，派使者宛春故意向晋军提出了一个“休战”的条件：晋军必须撤出曹、卫，让曹、卫复国，楚军则解除对宋都的围困，从宋国撤军。中军元帅先轸提出一个将计就计的对策，以曹、卫与楚国绝交为前提，私下答应让曹、卫复国；同时，扣押楚国的使者，以激怒子玉来战。晋文公采纳了他的计策。子玉得知曹、卫叛已，使者又被扣，便恼羞成怒，倚仗着楚国的优势兵力，贸然带兵扑向晋军，寻求决战。

晋文公见楚军来势凶猛，就命令晋军后撤，以避开它的锋芒。有些将领不理解文公的意图，问文公：“没有交手，为什么就后退呢？”文公说：“我以前在楚的时候曾对楚王说过，如果晋楚万一发生了战争，我一定退避三舍。我是遵守诺言的。”实际上，晋军的“避退三舍”，是晋文公图谋战胜楚军的重要方略。晋军“避退三舍”（九十里）后，退到了卫国的城濮，这里距离晋国比较近，后勤补给、供应方便，又便于齐、秦、宋各国军队会合；在客观上，“避退三舍”也能起到麻痹楚军、争取舆论同情、诱敌深入、激发晋军士气等作用，将晋军的不利因素变为有利因

素，为夺取决战奠定了基础。

晋军退到城濮停了下来。这时，齐、秦、宋各国的军队也陆续到城濮和晋军会师。晋文公检阅了军队，认为可以与楚军决战。这时，楚军追了九十里也到达城濮，选择有利的地形扎下营，随后就派使者向晋文公挑战，晋文公很有礼貌地派了晋使回复子玉说：“晋侯只因不敢忘记楚王的恩惠，所以退避到这里。既然这样仍得不到大夫（指子玉）的谅解，那也只好决战一场了。”于是双方约定了开战的时间。

公元前632年4月4日，晋楚两军决战开始。晋军针对楚军中军强大，左右翼军薄弱的部署特点，和楚军统帅子玉骄傲轻敌，不谙虚实的弱点，发起了有针对性的攻击。晋军把驾车的马蒙上虎皮，出其不意地首先向楚军中战斗力量差的右军——陈、蔡军进攻，陈、蔡军遭到这一突然而奇异的进攻，惊慌失措，弃阵逃跑，楚右翼就很快崩溃了。

晋军同时也把进攻的矛头指向楚左军。晋军主将狐毛在指挥车上故意竖起两大镶有彩带的大旗，非常醒目，远远就可望见，狐毛和许、郑联军一接触，便故意败下阵来。在逃跑时，在车的后面拖了很多树枝，树枝刮起的尘土，遮天蔽日，给在远处观阵的子玉造成了错觉，以为晋军溃不成军了，于是急令左翼部队奋勇追杀。晋中军元帅先轸等到楚军已被诱至，便指挥中军横击楚军，晋上军主将狐毛回军夹击楚左军。楚左军退路被切断，陷于重围，基本就歼，子玉见左右两翼军都已失败，急忙下令收兵，才保住中军，退出战场，城濮之战最终以晋胜楚败而告终。

晋在城濮之战的胜利，首先在于晋国君、臣能够准确分析交战之初的客观形势及利弊，制订出了先胜弱敌、避免过早与楚正面交锋、争取齐、秦两国支持的谋略。随后，在决战之时，晋军敢于先退一步，避开楚军的锋芒，以争取政治、军事上的主动。此外，晋军“知己知彼”，能根据敌人的作战部署，灵活地选择主攻方向，先攻敌人的薄弱环节，各个击破，因而获得了这场战争的胜利。纵观城濮之战的整个过程，我们不能不得出这样的结论：克敌制胜的上策在于以谋略战胜敌人。

秦晋攻郑

公元前630年，郑国遭到其左右两个大国秦国和晋国的联合进攻，秦、晋两国的军队很快就近逼郑国国都城下。

眼看郑国危在旦夕，郑国君主文公连夜召集文武百官商量对策。最后决定派富有外交斗争经验、善于辞令的大臣烛之武前去说服秦国退兵。

当时秦军驻扎在城东，晋军驻扎在城西，两军合兵攻城却各不相照。烛之武乘黑夜缒下城墙，直奔秦营门前放声大哭。

秦穆公叫手下人把烛之武叫了进来，问：“你到我们军营里来哭什么呢？”

烛之武说：“老臣哭郑也哭秦呀！”

“你这是什么意思？”秦穆公奇怪地问。

烛之武说：“我们郑国的国土和贵国并不相连。我们在东，你们在西，中间隔着晋国。郑国灭亡了，我们的疆土只能被晋占去。你们秦国很难跳过晋国来占领郑国的土地。秦晋两国本来力量相当，势均力敌，如果晋国得到郑国土地后，实力就会比以前更大，而贵国的势力也将相应地减弱。你现在帮助晋国强大起来，这真是养虎遗患，将来你们秦国一定会反受其害的。再说，晋国历来言而无信，这几年，他们天天扩军备战，其野心不会有满足的时候。它今天灭了郑国，很难保它明天就不向西边的秦国扩张。你如果肯解除对郑国的包围，我们郑国将与秦国结好，今后贵国使者经过郑国的时候，我们一定尽主人之道，好好招待贵宾。这对你们没有什么不利啊！”

烛之武一席话，讲得入情人理，利害分明，使秦穆公意识到灭郑于己无益。于是，秦穆公答应立即撤兵，并且和郑国订立了盟约。秦军悄悄班师回国，还留下杞子等三位将军，带领两千秦兵帮助郑国守城。

晋文公见穆公不告而别，非常气愤，无奈于孤掌难鸣，也只好偃旗息鼓，撤军回国了。

秦穆公亲征晋国

公元前624年，秦国大将孟明视再次求见秦穆公，请秦穆公亲征晋国，并指天发誓说：“要是这回再打不了胜仗，我决不活着回来！”秦穆公也早已憋了一肚子气，觉得一连三次伐晋均遭大败，不仅中原诸侯益轻视秦国，就连西部小国和西戎部族也渐渐嚣张起来。因此，他立即同意再次发兵攻晋。

为报仇雪耻，秦国上下动员，大鼓士气。选好精兵，备足战车五百乘，大军在举国百姓夹道送行中，浩浩荡荡一路东去。全军渡过黄河，将士们烧掉了渡船，以示不败晋军誓死不还的决心。在这种士气下，晋国果然感到了秦军的压力，仅仅几天，先后数座城池为秦军所夺。晋襄公下令全国：坚守不战！

尽管秦军到处寻找对手，可晋国军队就是不理，秦穆公一是一无奈，二是觉得晋国已经屈服，以前失败的面子总算得以挽回，于是下令还军。

轂山与函谷关同处黄河南岸，高山深谷，地势险峻，是关中与中原相通的咽喉要道，自古以来为兵家必争之地。秦军回师，一路前来，只见崤山脚下，荒草丛中，白骨遍地，横七竖八，络绎于途。秦军停止了前进，秦穆公走下战车，命士兵



将白骨全部收拾起来，用草裹好掩埋在山坡上，然后他穿上孝衣，亲自为白骨祭奠。这些白骨都是三年前殽函之战中被晋军斩杀的秦国将士遗骸，因此，秦穆公不禁放声大哭，而全军更是哭号之悲，声震荒野。当年领兵的大将孟明视、西乞术、白乙丙三人悲痛欲绝，当年战场之惨，三人所遭磨难，触景生情，历历在目……

事情还得从公元前630年说起。那时，晋国因郑国表面加入中原联盟，暗地里却同楚国串通一气而不满，便联合秦国共同讨伐郑国。两国分别陈兵于郑国东西两侧，声势十分浩大。郑文公见晋军来势凶猛，若与之硬拼，定会粉身碎骨，欲保全郑国，只得另谋他图。于是，他派烛之武缒城而出，夜见秦穆公。能言善辩的烛之武一番言论，直说得秦穆公点头称是，便私自与郑国结盟，且命杞子、逢孙、杨孙三大夫留戍郑国，自己则率军返回秦国。秦穆公的举动激怒了晋国将士，狐偃主张立即乘机攻击秦军，晋文公顾及秦穆公过去对自己有相待之恩，而且晋国初立，霸业不久，不愿过早与秦国残杀，也只好与郑国言和后回晋。事情虽然过去了，但却给“秦晋之好”蒙上了一层阴影，从此两国貌合而神离。尤其秦穆公虽然回到秦国，但他无时无刻不在想进占中原，争做霸主，哪肯总蹲在西北角，受人摆布？况且晋国强将已死的死、亡的亡，而秦国年轻的将军却如雨后春笋般地成长起来。此时不争，更待何时？

就在秦穆公摩拳擦掌准备建立霸业之时，传来了郑文公、晋文公相继去世的消息。“机会来到了！”秦穆公喜形于色，随即决定乘晋、郑两国发丧之际，兴兵袭郑，与戍郑秦兵一起里外夹攻，先灭郑国，以此进入中原，然后……。不料此事遭到蹇叔和百里奚的竭力反对。他们说：“郑国和晋国都刚刚死了国君，我们不去吊祭，反倒趁火打劫去侵犯人家，这是不合适的。再说郑国离咱们这儿有一千多里地，尽管偷偷地行军，路途遥远，日子久长，能不让人家知道吗？我们劳而力竭，欲攻有准备的敌人，很难取胜，就算打个胜仗，我们又不能路远迢迢地去占领郑国的土地。这样利少弊多的事，还是不干为妙。”秦穆公听后不以为然，反而说“咱们一向替晋国摇旗呐喊，难道你们就甘心永远这样不声不息地躲在西边吗？”说罢，便拜百里奚之子孟明视为大将，蹇叔之子西乞术和白乙丙为副将，三人于公元前628年十二月领兵东向。

百里奚和蹇叔深知此行险恶，而且很可能招致晋国的干涉，在出兵送行的那天，二人边走边哭着对孟明视，西乞术、白乙丙说：“真叫我们心疼啊！我们看着你们出去，恐怕看不到你们回来了！”西乞术和白乙丙哥儿俩见父亲老泪纵横，便伤心他说：“那我们不去。”蹇叔说：“这怎么能行呢？咱们一向受国君的重视，你们即使战死，也得尽你们的本分。”并一再嘱咐道：“你们这次出征，郑国倒无所谓，千万得留神晋国，尤其是函谷关以东的崤山一带，地势最为险恶，经过那里要特别小心！”秦军出发后，过殽山、经洛邑，于公元前627年三月行抵滑国（今河南省偃师县）国境。这时，前边有人拦住去路说：“郑国的使臣求见！”孟明视听后大吃一惊，忙接见郑国使臣，并问：“您贵姓？到这儿来干什么？”使臣答道：“我叫弦高，我国的国君听说贵国的将军要来敝国，特派我献上十二头肥牛犒赏贵

军。”孟明视见郑国已有准备，知道袭郑难以成功，若进而围之，则兵力孤单又无后援，只得下令停止前进，驻军于滑国境内。

没想到秦国大将孟明视却上了一个小小的贩牛商的当了。原来，弦高是郑国的一个牛贩子，他在去洛阳做买卖的途中获知秦国将偷袭郑国的消息，便一边派人速告郑国国君，做迎战的准备，而自己则冒充郑国使臣犒劳秦军，这样，郑国便转危为安了。秦军为了不虚此行，夜袭滑国，将滑国粮食、财宝洗劫一空，装满兵车，打道回国。

公元前627年五月初，秦军走到距崤山不远的地方，白乙丙对孟明视说：“家父所说的险恶之处快到了，咱们得留点儿神。”孟明视说：“有什么可怕的，过了骹山就是咱们的地盘了。”话虽这么说，但他还是做了安排，他把大军分成四队：小将褒姒率领第一队、自己第二队、西乞术第三队、白乙丙第四队。每队隔一二里地，互相照应着，慢慢进了骹山。孟明视见第一队一路平安，便催着第三队、第四队兵马一同过山。山道越走越狭，再加上车辆重载，行动十分缓慢。这时，突然后边传来了擂鼓的声音，秦军吓得哆嗦成一团儿，孟明视喝道：“怕什么？胆小鬼！道儿这么难走，晋军追上来不是那么容易的，快点儿往前走吧！”他令白乙丙先上去，自己留着压队，秦军又继续沿着崎岖狭窄的山道磕磕碰碰地向前走去。走着走着，队伍不动了。孟明视挤到头里一瞧，原来是横七竖八的木头堵住了去路，当中一面十五米多高，写有“晋”字的大旗在微风中懒洋洋地飘着，四周静悄悄的，孟明视不禁打了个冷颤，我们是否中了晋军的埋伏？但他很快镇静下来，事已至此，只能前进，没有退路。他立刻吩咐士兵搬开木头，踹倒晋旗，继续前进。

正如孟明视预料的那样，这面大旗就是晋军的暗号。原来，晋国在筹办晋文公丧事期间，即已获悉秦军经过晋国桃林、骹函地区东进攻郑的消息。大夫先轸对晋襄公说：“秦穆公不听蹇叔等人的忠告，兴师伐郑，这是上天给我们击秦的机会。天之所予不可失，贪婪之敌不可纵，违天不祥，纵敌生患，必击秦军。”当时，栾枝觉得秦穆公曾有厚恩于晋文公，今袭攻秦军，对不起刚去世的晋文公，主张不攻。先轸说：“秦国不顾我们的国丧，讨伐与我们同姓的郑国，是秦无礼于我们，我们还怎能顾及秦国过去的恩惠？我听说，一日纵敌，将为数世之患。我们为后子孙着想，也是无愧于先君的。”晋襄公于是决定击秦。并于四月末抵达骹函地区，在东西二骹及骹陵袭谷两侧高地设伏，布下天罗地网，准备等秦军全部进入裂谷，晋旗一倒，即阻绝道路，分段堵击。霎时，旗子刚倒，震耳欲聋的鼓声便响彻山谷。孟明视仰头一瞧，只见高山岗上站着一队人马，为首的晋国大将狐射姑高声嚷道：“褒姒已经给我们逮住了，你们赶快投降，还有活命！”孟明视立刻吩咐秦军后退，晋军铺天盖地掩杀过来，秦国的兵马只好又退了回来，但前前后后都是晋国的兵马，没有一条出路。他们就这样如热锅上的蚂蚁，东逃西转。有些秦兵企图爬山逃命，也被先且居一声怒吼、吓得两手一松，坠入山涧。此时的秦军真是上天无路，人地无门，无奈，只好又跑到那横七竖八的木头堆边，哪知木头堆里晋军早已放好了引火材料、火箭齐发，顿时火光冲天，哭号声连片，其情其景，惨不忍睹。

秦将孟明视、西乞术、白乙丙连滚带爬总算逃出火海，但已头昏眼花，手软脚酸，宛如做梦一般，只能看，只能想，却丝毫动弹不得。三位勇将就这样成了阶下囚，被押回晋襄公的大营，等待着当作祭物……

“秦晋之好”从此断绝，两国连年相仇，陷于作战的苦境。

姜维依山修城池

公元249年，陈泰代替郭淮任雍州刺史，加奋威将军称号。西蜀大将姜维率军依山修筑了两座城池，派牙门将句安、李歆等据守，并聚集了羌胡人质等敌寇以进逼各郡。征西将军郭淮和陈泰商量怎样抵御敌军，陈泰说：“曲城虽然坚固，但远离西蜀，道路险峻，粮食只能长途运输；羌胡的人质们害怕给姜维服劳役，也一定不会永久与他们配合。现在只要我们围而取之，兵不血刃即可夺取曲城。即使蜀军有救兵来，但山道险阻，不是行军之地啊。”郭淮听从了陈泰的计谋，让陈泰率领讨蜀护军徐质、南安郡太守邓艾等进军包围曲城，切断了蜀军的运输道路及城外流水。句安等向魏军挑战，魏军却不应战，蜀军将士陷入困境，不得不分配口粮积贮备用，以便拖延时间。姜维果然来救曲城，从牛头山出兵，与陈泰相对。陈泰说：“兵法贵在不用作战就使敌人屈服。现在我们只要截断通往牛头山的道路，姜维失去退路，就会成为我们的俘虏。”他命令各部各自坚守壁垒，不要与蜀军交战，并派使者向郭淮报告，要亲自率军向南渡过白水，沿白水向东进军。让郭淮带兵到牛头山去，截断姜维的归路。这样就不仅仅能抓获句安等人，可以连姜维也一起抓获。郭淮认为他的计策很好，立即率军出动，一直进发到洮水附近，安营扎寨。姜维很害怕，仓皇逃跑，句安、李歆等见自己孤立无援，只好全部投降了。

郭淮死后，陈泰接任征西将军，有权都督雍州、凉州各地的军事行动。两年以后，雍州刺史王经禀告陈泰，说姜维、夏侯霸企图兵分三路进攻祁山、石营、金城，请求进兵为翼，再派凉州兵马赶到枪罕，讨蜀护军进军祁山。陈泰估计蜀军的兵力无论如何不能分成三路，况且兵势历来忌讳分散，凉州的兵马也不宜越境行动，便回答王经说：“审察敌人的确实消息，探明敌人的真实去向，我军必须东西两边的军队会合，然后才能进兵。”当时姜维等已率几万人马赶到袍罕，并向狄道进军。陈泰急令王经进兵屯驻狄道，等蜀军赶到，再计议破敌之策。陈泰自己则领兵直奔陈仓。此时，王经所率领的军队在故关与敌兵交战失利，王经便渡过洮水。陈泰认为王经不坚守狄道，一定会有其他变故，于是同时派遣五营军队先进兵，陈泰率领各军随后出发。王经已与姜维交战，被打得大败，只有一万多人回来保守狄道城，其余的人都散了。姜维乘胜包围了狄道城。陈泰到达上邦，分兵把守要害之处，然后星夜向前进发。邓艾、胡奋、王秘等人也赶到了，陈泰便与邓艾、王秘等人分为三军，前进到陇西。邓艾等人认为“王经的精兵在西边失败，贼兵势力很大。乘胜之兵是不可阻挡的；而将军带着一群乌合之众，处在败军之后，将士们已灰心丧气，整个陇右地区动荡不安。古人有言：‘蝮蛇咬伤了手，壮士就斩去手

腕。’《孙子》说：‘军队有时不能去进击，土地有时不能据守。’这是因为在小的方面有损失而在大的方面却得到了保全的缘故。现在陇右地区的祸害，超过蝮蛇；狄道这块土地，难以固守。姜维的军队，是应该避免的锋芒。不如放弃这个危险之地保全自己，观察时机等待对方有了弊端，然后再进兵救援，这是可行之计。”陈泰说：“姜维带领轻兵深入，正想与我们在野外作战，以求取得一战而胜利。王经应该加固防守工事，挫败姜维的锐气。现在却与姜维交战，使姜维计策得逞，击败王经，把他围困在狄道。如果姜维凭着战胜的余威，向东进兵，占据略阳的粮仓，分兵受降，招纳羌胡民众，继续东进争夺关、陇，向陇西、西安、天水、广魏四郡发布征召或声讨的文书，这是我们所忌讳的。而姜维如果在狄道城下被挫败，锐气消失，力量衰竭，那时攻守易势，主客不同，难道还消灭不了蜀军？兵书上说：‘修治大盾牌和攻城用的战车等都需要三个月时间才能制成，堆积一座土山要三个月才能做到。’而这些都不是轻兵远人或姜维的阴谋诡计所能仓促间办到的。现在姜维孤军深入，粮草难以为继，正是速进破敌的良机，所谓迅雷不及掩耳，势在必成。洮水在外围环绕，姜维等被围在里边，我们只要占据制高点和有利地势，扼制住敌人的要害，蜀军一定会不战而逃。对敌寇不能姑息放纵，对狄道之围也要树立不久就能解救的信心，诸位怎么能说出‘解腕’、‘不守’的话来？”陈泰发表自己的见解后；就带领人马越过首阳县高城岭，一路悄然争行，当天夜里赶到狄道城东南的高山上，然后点燃起一堆堆烽火，又下令士兵鼓角齐鸣。狄道城中的将士们见救兵到来，都振奋起来。姜维刚说魏军援兵须集中起来才能出发，忽然听说魏军援兵已到，估计有惊奇的谋略，蜀军上下震动。自从军队从陇西出发，陈泰认为山道地势险峻，敌人必定设有埋伏。姜维果然派兵埋伏了三天。陈泰决定魏军隐蔽行军，突然从南边出来，姜维这才攀山迅速赶来，与陈泰交战，姜维退回。凉州军队从金城赶到沃干阪。陈泰与王经秘密约定日期，同时向蜀军返回的路上进军，姜维等人知道了，当即撤退逃走，城中被围困的魏军将士这才得以出来。王经慨叹道：“粮食供应不足十天，出击方向不合时机，险些全城覆灭呀！”陈泰一面慰劳将士，一面调度人马，派人驻守险关要隘，并且加紧整修城垒，然后自己带兵返回，仍屯驻在上邦。

鲁仲连出谋划策打聊城

田单用计打败燕军，收复了齐国丢失的七十多座城邑，只有一座聊城没有收回。田单无计再施了，就请鲁仲连出谋划策。

鲁仲连了解到死守卿城的燕将，是因为有人在燕昭王面前说他的坏话，害怕回国杀头，所以才坚守在聊城，不敢回国。知道这些情况后，鲁仲连告诉田单，他有办法拿下聊城。田单问：“凭什么攻取？”鲁仲连笑着回答说：“只需要一支笔和一张纸就够了。”并让田单耐心地等几天。

鲁仲连写了一封信，用箭射进聊城，守城的燕兵把信交给燕将。信中写道：

“聪明的人见机行事，勇敢的人不怕死而怕留下不好的名声。忠臣不死在国君的前面。如今您只顾一时的生气，不顾燕王失掉臣子，这是不忠；等你身死聊城，在齐国又没有留下好名声，这不算勇敢；没有守城的功劳又没留下好名声，子孙后代也不会称赞您，这是不聪明。如今死生荣辱，尊卑贵贱，就看您怎样选择了。我听说齐国为了报燕国攻打齐国之仇，要不惜一切地攻打聊城。您可能还不知道，燕国现在正大乱，屡次被别国打败，拥有万辆兵车的大国，被赵国围困，燕国土地被割分，燕君受辱，遭到天下人的耻笑。现在聊城内已无军需，杀人而食，烧人骨做饭，可是将士们却毫无叛变之心，这真像是孙臧、吴起的军队啊！这样的军队能无敌于天下的！所以我为您着想，不如收兵离开聊城，率领军队回燕国见燕王，燕王看到您保全的军队与战车，一定会十分高兴。百姓见到了您，会如见亲生父母，朋友见到您，会拉着您的手臂而称赞您的功劳。这样您就上可以辅佐君主，控制群臣；下可以安抚百姓，整理秩序。您受到重用后，就可以掌握燕国的政权，既有名又有利，何苦而不为呢？但愿您能仔细考虑，选择正确的做法。何必死守聊城不放弃呢？”

燕将看完鲁仲连信后，权衡利弊，觉得鲁仲连说得很对，于是就连夜撤兵离开聊城。鲁仲连没用一兵一卒，就拿下了聊城。

赵匡胤称帝

公元959年后周皇帝周世宗病逝，由他七岁的幼子柴宗训继位，即周恭帝。周恭帝年少不能料理朝政，国家出现了不稳定的局面。大将赵匡胤多年跟随周世宗南征北战，取得了周世宗的信任，被安排在重要岗位上，这时已是殿前都点检、检校太尉、归德节度使，掌握着禁军的统帅权，在朝廷中是个举足轻重的人物。面对幼主临朝政局不稳的局面，赵匡胤想以赵代周，自立天子，建立自家的封建王朝。

960年正月元旦，赵匡胤以镇、定二州的名义，谎报军情，说契丹色结北汉大举南侵，请求急速派兵抵御。宰相范质、王溥等不辨虚实，立即派赵匡胤率大军出征。大军出城的时候，开封城内“策点检为天子”的谣传已引起了极大的哄动，百姓非常害怕，都计划着逃跑。其实宫廷里根本没有这样的消息，可见是有人故意制造舆论。赵匡胤率大军到了离开封四十里的陈桥驿，看看天已经快黑了，就命令部队住宿休息天明再走。这时赵匡胤军中有一个号称会观天象的军校苗训，站在院子里仰面观看天气，有人从旁边走过问他：苗先生，你在这儿看什么呢？苗训说：你没看见太阳下面还有一个太阳么？后一个太阳将代替前一个快沉没的太阳，这是天命，前一个太阳应验在周，后一个太阳应验在点检身上。这一说法很快在军中传开，将士们聚在一起议论说：现在皇上年幼，我们身临大敌拼死征战，有什么用呢？不如先册立点检为天子，然后再北征也不晚。于是都押衙李处耘、归德掌书记赵普、赵匡胤之弟赵匡义等在一起商议册立具体事宜，并派人回开封报告殿前都指挥使石守信、都虞侯王审琦以便里应外合，这些人都是赵匡胤的亲信。



赵匡胤是亲自参加过郭威兵变，帮助郭威推翻后汉建立后周的人，因此他知道拥立他的那些人心里都想些什么，为了能使这些人听从自己的调遣，必须留下能和他们讲条件的余地。因此，这天晚上他没有直接参加预谋册立的具体事宜，把这些事交给自己的亲信赵普和弟弟赵匡义等人去办理。自己则假装吃醉了酒睡觉去了。第二天早晨，将士们拿着皇帝穿的黄袍到赵匡胤的寝室，给他穿在身上说：诸将无主，我们愿意册立太尉为皇帝。赵匡

胤装出一副被迫的样子说：你们贪富贵，立我为天子，你们服从我的命令还可以，不然我不能做这个天子。大家都表示愿意服从指挥。于是赵匡胤带着人马返回京城开封，突然入城，这时正值早朝，听到这个消息，朝中顿时大乱，后周的宰相大臣束手无策，只有侍卫军副都指挥使韩通驰马而出准备抵抗。走到当街正遇上赵匡胤的前部都校王彦升，被王追至家中，一刀劈死，随后一家人统遭杀戮。范质不得已率领百官前来听命，赵匡胤见了他们流着眼泪说：周世宗待我恩重如山，我被六军逼迫不得已才这样做。范质刚要答话，赵匡胤部将罗彦环厉声说道：我们无主，大家立点检为天子，谁敢反对或不服从命令，我的宝剑不能饶他。说着把宝剑拔出剑鞘。范质、王溥等人吓的面如土色，带领众官跪拜听命。翰林学士陶谷拿出一篇事先准备好的禅代诏书，宣布周恭帝退位，将皇位禅让给赵匡胤。于是赵匡胤正式即位做了皇帝。改国号为宋，赵匡胤即宋太祖。这就是历史上“陈桥兵变，黄袍加身”的故事。

赵匡胤是非常想当皇帝的，但是如果直截了当指挥部下搞兵变，就会落个乱臣贼子的罪名。他在亲信策划拥立新天子的活动时，装作吃醉酒睡大觉，等到拥立者们把黄袍穿在他身上时还假装不愿意、不得已的一系列表现，都是为了能够顺利夺得后周政权，当上皇帝，坐稳江山。他所用的种种苦心，加上兵权在握，终于使他顺利地坐上了皇帝的宝座。

希特勒侵占莱茵河

1936年3月7日凌晨，大约三万名德军悄悄地驶离驻地，进占了莱茵河地区。到达莱茵河地区后，三个营的兵力越过莱茵河对岸，开始构筑工事，并深入到亚

琛、特里尔和萨尔布吕肯等重要城镇。与此同时，德国外交部长牛赖特召见了法、英、比、意四国大使，向他们递交了德国政府的进占莱茵的备忘录。稍后，德国首相希特勒走上了德国议会的讲坛，向六百多名议员们发表了蛊惑人心的演说：“德国不再认为受到洛迦诺公约的约束。为了德国人民维护他们边界的安全和保障他们的防务的根本权利起见，德国政府已从今天起重新确立了德国在非军事区的不受任何限制的绝对主权。”“在这个历史性的时刻，在德国的西部各省，德国军队此刻正在开进他们未来的和平时期的驻防地……”。德军已出兵莱茵河的消息，犹如一针兴奋剂，令德国议员们兴奋不已。同时也在英、法等国引起了极大的惊慌。

莱茵区地处德、法、卢、比四国边境，东北有德国的重工业基地鲁尔区，西南有法国的工业区阿尔萨斯——洛林。第一次世界大战结束后，战胜国英、法等国与战败国德国等国家在法国巴黎的凡尔赛宫签订了《凡尔赛和约》，规定莱茵河左岸德国的全部地区和右岸五十公里内划为非军事区，德国不能在莱茵河两岸集结军队。1925年10月16日，又签订了《洛迦诺公约》，明文规定，德、法、比相互保证不破坏凡尔赛和约规定的德比、德法之间的边界现状，遵守关于莱茵非军事区的规定。但是，随着德国经济力量的增长和国力的增强，正在密谋发起第二次世界大战的希特勒，决心寻机破坏这些条约了。因为希特勒要想向东方发动侵略战争，就不能不首先占领与法国接壤的莱茵地区，以解除德国西部的后顾之忧。

1935年5月，希特勒一面信誓旦旦地向世界保证他将尊重《洛迦诺公约》和《凡尔赛和约》，一面却密令冯·勃洛姆将军拟出重新占领非军事区的代号为“训练”的进军莱茵的计划，企图“以闪电速度的突然一击”来完成进占莱茵地区的行动。

然而，要真的破坏这两个条约，总得有个借口。因此，希特勒一边进行着周密的出兵准备，一边在努力寻找着可以破坏条约的借口和机会。1936年2月，希特勒苦苦寻找的机会终于来了。2月27日，法国众议院通过了苏联和法国签订的《苏法互助条约》。这一条约的签订，立即成了希特勒破坏《凡尔赛和约》和《洛迦诺公约》的借口。希特勒宣称，苏法之间的条约的签订，意味着《洛迦诺公约》已经失效了。3月1日，希特勒发出了占领莱茵河的命令。他的这一蓄谋已久的计划，终于开始实施了。

然而，尽管希特勒决定出兵占领莱茵地区，但他对英、法等国的实力还是存有恐惧的。此时，仅法国的兵力就不下一百万人，而且还有十三个师已经星夜开往法、德边境的马奇诺防线，而德军的实力与法国相比，还相差甚远。用希特勒自己的话说，就是“陆军甚至还没有足以与波兰人抗衡的战斗能力”。如果法国对德国破坏《凡尔赛和约》和《洛迦诺条约》的行动给予反击，就可以轻而易举地将德军逐出莱茵区。因此，负责指挥这次军事行动的勃洛姆将军在向德军下达了进占莱茵地区的命令的同时，又自作主张地下达了另一命令：“如果法国人采取敌对行动，部队就迅速从莱茵河对岸撤回！”

根据《洛迦诺公约》的规定，法国是有权对德军进入莱茵非军事区的行动予以

反击的，而且英国也有义务以武力支持法国。自知实力不敌英、法的希特勒，为了避免与英、法军队发生对抗，在一面挥着大棒进占莱茵非军事区的同时，又玩起了花招，他及时提出了“新的和平建议”，要求与法国和比利时签订为期二十五年的互不侵犯条约。

希特勒的这一招，果然收到了奇效。对德国背信弃义的行为大为恼火的法国政府，派外长于3月11日飞抵伦敦，请求英国政府支持法国在莱茵采取军事行动。而英国政府却本着在欧洲大陆“抑法扶德”的既定方针，不仅竭力劝说法国不要出兵干涉德国的行动，而且还对希特勒的“和平建议”大感兴趣，表示希望看到德法、德比之间能够签订这一条约。由于得不到英国的支持，原本就对德国怀有恐惧感的法国政府，也不愿冒与德军交战的风险了。最后，法国仅仅在口头上通过当时的“国联”向德国提出抗议，德国出兵占领莱茵非军事区，就这样成了既成事实。

希特勒出兵占领莱茵地区的成功，产生了不可估量的后果：第一，通过这次军事冒险行动，探明了英、法两国的虚实。区区三万余兵力，就吓得英、法等国不敢采取任何军事对抗行动，希特勒胆子更大了。此后，德国便开始在西线重新调整部署，腾出兵力派往中欧，并以疯狂的劲头进行更大规模的扩军备战，第三帝国开始又一次沿着“条顿武士的道路向前进军”了。第二，这次行动，使英、法两个欧洲强国的威信扫地，其他国家更加敬畏希特勒的德国。波兰、捷克斯洛伐克、罗马尼亚、南斯拉夫等法国的东方盟友眼睁睁地看到，法国有一百多个师的强大力量，尚且不敢向区区数万人的德军展开抗击，那么，在德国军队进攻东方时，还能指望法国鼎力相助吗？第三，这次行动的成功，大大地提高了希特勒在国内的声望，加强了他的独裁统治。总之，在德国破坏《凡尔赛和约》和《洛迦诺公约》，出兵进占莱茵非军事区的时候，英法等国本来有机会、有能力来挫败希特勒的这一冒险行动，从而制止德国走上侵略扩张的道路，但却在希特勒的大棒加萝卜的战术之下退却了。三年后，德国公开宣布废除《洛迦诺公约》，不久，全面发动了第二次世界大战。

尤其需要指出的是，希特勒的“大棒加萝卜”——一面挥舞“大棒”，出兵占领莱茵区；一面奉送“萝卜”，提出所谓的“和平建议”。这种手段本身并非多么奇妙，况且还不无冒险的色彩，然而，在当时情况下，希特勒对欧洲各国，特别是英、法、德之间的利益关系及其矛盾症结却有深刻的认识。正是由于其准确预见，紧紧抓住并充分利用了英国的“抑法扶德”和法国的不抵抗主义，使得希特勒“施小计”便大功告成。由此引申出来，施计用谋，并达成预期的目的，当以“知彼知己”为前提。

业余外交家达勒鲁斯

比尔格·达勒鲁斯半生买进卖出跑生意，第二次世界大战期间成了业余外交家，成了英、德首脑来往的中间人了。这全是因为他认识德国空军司令戈林元帅的

缘故。飞机从柏林飞到伦敦。达勒鲁斯下了飞机，坐上汽车，直奔英国外交部。他怀里揣着戈林致英国政府的信件，心里很得意，认为他为和平做了一件好事。

这是1939年8月23日，苏德签订了互不侵犯条约。戈林把他从斯德哥尔摩找来，让他为和平做点“贡献”。请他到英国跑一趟，转告英国人，尽管德国与苏联签了条约，但德国仍然愿意同英国政府取得谅解。达勒鲁斯虽是商人，却也关心战事，因为世界战乱不息，买卖也难做。前不久，英国人宽容德国肢解捷克，目的是引诱德国进入苏联，换取自己的安全，没想到，苏德倒签订了互不侵犯条约，英国自然紧张。倘英、法联手同德开战，整个欧洲岂不乱了套？现在戈林请他出来传递德国愿同英国和好的信息，这实在是比做买卖更重要的事情。于是，他毫不含糊地担任了这个特别信使的工作。

其实，达勒鲁斯的商人头脑再灵活，也没搞懂戈林让他传递信息的用心。那是希特勒决定进攻波兰，而波兰与英国签有英波互相条约，担心英国出面干涉，于是就想在英、波之间钉进一个楔子，让英国摆脱对波兰的保证；同时制造一个进攻波兰的借口，为他的战车开道。因此，希特勒开展一系列外交活动的同时，早已命令军队做好于9月1日进军波兰的准备了。从8月25日到9月1日，仅仅七天，那外交活动的成效再高，又能办成什么事呢？达勒鲁斯哪里了解希特勒这类政治家的内心打算呢？他到了英国外交部，将戈林的意思当面转告英国外交大臣哈利法克斯勋爵。勋爵感谢达勒鲁斯的辛苦奔波后，还告诉这位业余外交家，英国驻柏林大使汉德逊刚刚在柏林同希特勒已当面商谈过了，并且大使带着德国的“新建议”，马上就要飞回伦敦了。这时，达勒鲁斯才知道自己并非英德外交活动的唯一渠道，原来英国大使也往来其中，只是因为德国驻英大使铍克森休假去了，自己才被戈林拉来补缺的。戈林所以找达勒鲁斯充当“临时大使”，是想通过外交手段，再来一次慕尼黑式幕后戏。去年在慕尼黑会议上，英、法等国就允许、协助德国肢解捷克，这次进攻波兰，英国如果又从旁协助，岂不更好？达勒鲁斯哪里知道这些潜台词，他于当晚给戈林打电话，叙述了他同英国外交大臣见面的经过，戈林在电话里说：“英国与波兰签订了条约，这使问题复杂化了。为了挽救和平，只有英、德互派代表进行谈判一条路了。”

“和平”还有希望，达勒鲁斯立即通知英国外交部。第二天，他又求哈利法克斯给戈林写了封表示可以派代表谈判、希望和平解决的信，坐上飞机，当天飞回德国，交给戈林。戈林就带他去接见元首。这时已近半夜，总理府里黑漆漆的。希特勒从床上爬起来，接见了达勒鲁斯，希特勒听完业余外交家介绍的英国情况后，突然噌地站起来，走向达勒鲁斯面前，激动地说：“达勒鲁斯先生，你是很了解英国的。你能不能告诉我，为什么我想同英国达成协议，可是总也不能成功？”

瑞商商人没想到元首会如此激动，他吓了一跳，不知怎么回答，犹豫了一会儿，才吞吞吐吐地说：“据，据我所知，英国人不大相信元首本人和德国政府……”

“这些白痴。”希特勒把右臂一甩，左手拍着自己的胸口，吼道：“他们为什么不相信？我这辈子几时说过谎话？”

一会儿，希特勒平静下来，他和戈林、业余外交家一起先研究了英国驻柏林大使汉德逊提出的建议后，又几经琢磨，拟订了一份德国致英国的新建议，共有六项内容：（1）德希望与英国缔约；（2）英国要协助德从波兰取得但泽和走廊；（3）德国保证不侵犯波兰新国界；（4）德国要收回第一次世界大战中失去的殖民地；（5）波兰应保证境内的日耳曼民族的利益；（6）德国将保卫英国利益。从希特勒的总理府出来，天都快亮了。达勒鲁斯顾不得休息，回到住处稍作准备，又登上飞机，于中午12点又到了伦敦。

达勒鲁斯是从希特勒身边来的，而且带来的是德国新情况，这使英国政府很重视这位瑞典业余外交家了。不仅英国外交大臣哈利法克斯勋爵，而且连英国首相张伯伦也出来了，同时还有霍拉斯·威尔逊爵士、亚历山大·贾德干爵士等，都会见达勒鲁斯了。

英国的几乎所有内阁成员都到了，达勒鲁斯倍感自己重任在肩，他从怀里掏出个笔记本，那是昨晚希特勒、戈林当着他的面议订的六条，由于戈林当时不同意写成书面文件，只让业余外交家记在心里，但上了飞机后，达勒鲁斯凭着记忆又都写在笔记本上了。他能发誓，自己的笔记是非常忠实的，绝没有半点误差。这时，他把笔记本递给张伯伦，自己便在一旁静静地看张伯伦和他的阁僚们研究那笔记本上的内容。过了好久，他们互相交换眼色，似乎不大相信元首的建议，最后哈利法克斯说话了：“达勒鲁斯先生，我们从这些条件上看不到解决问题的前景。因为波兰人可能让出但泽来，但他们宁肯作战，也不会放弃走廊的。”

达勒鲁斯并不灰心，因为凭他做生意的经验知道，一桩买卖并不是都能一次谈成的，买卖双方总要经过反复的讨价还价，但是，只要不拂袖而去，只要还在谈，买卖便有做成的希望，他自忖道：“原来国与国之间的外交也同做买卖一样啊。”

“达勒鲁斯先生，”英国外交大臣又说话了，“还要辛苦你，将我们的意见作为非正式的答复转告希特勒。至于正式答复么，我们拟好后，将由汉德逊大使亲自带回柏林。在大使没递交正式答复前，请你把希特勒对我们这个非正式答复的反应告诉我们。”

这位好心的商人听说英国的正式答复将由汉德逊带到柏林，那么，那正式答复岂不就是那非正式答复的书面化吗？他说：“首相先生，各位大臣先生，我有个想法能不能谈谈呢？”

张伯伦点点头，“我建议你们先不忙写正式答复。”达勒鲁斯说：“我马上回柏林，先向希特勒先生汇报英国的非正式答复，看看他的反应，然后，我把希特勒对英国立场的反应告诉各位，那时你们再拟出正式答复，不是更好吗？”

辞别张伯伦等人后，当晚他就坐上专机飞回柏林，他带回的英国非正式答复的内容是：英国愿与德国谋求谅解；关于德国向波兰要求取得但泽、走廊的问题可以与波兰谈判；波兰新边界，不能由德国，一国去保证，而由五大国共同保证；英国拒绝德国的保护。达勒鲁斯到达柏林时，已是满天星斗了。临近半夜，他找到了戈林转述了英国的非正式答复，戈林听后，摇摇头，表示不大令人满意。随后，戈林