

深圳市政协文化文史和学习委员会 编

深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。

——邓小平

深圳

物流

四大支柱产业 的崛起



中国文史出版社

深圳

SHEN ZHEN

SI DA ZHI ZHU CHAN YE

DE JUE QI

四大支柱产业 的崛起

深圳市政协文化文史和学习委员会 编

物流

中国文史出版社

图书在版编目（CIP）数据

深圳四大支柱产业的崛起·物流 / 深圳市政协文化文史和学习委员会编. —北京：中国文史出版社，2010. 8

ISBN 978 - 7 - 5034 - 2723 - 7

I. ①深… II. ①深… III. ①地方经济 - 经济发展 - 深圳市 ② - 物流 - 产业 - 经济发展 - 概况 - 深圳市 IV. ①F127. 653 ②F259. 276. 53

中国版本图书馆CIP数据核字（2010）第149812号

责任编辑：王文运

出版发行：中国文史出版社

社 址：北京市西城区太平桥大街23号 邮编100811

印 装：北京东君印刷有限公司 邮编：102600

经 销：新华书店北京发行所

开 本：185 × 260mm 1/16

印 张：86 字数：1450千字

印 数：3000册

版 次：2010年8月北京第1版

印 次：2010年8月第1次印刷

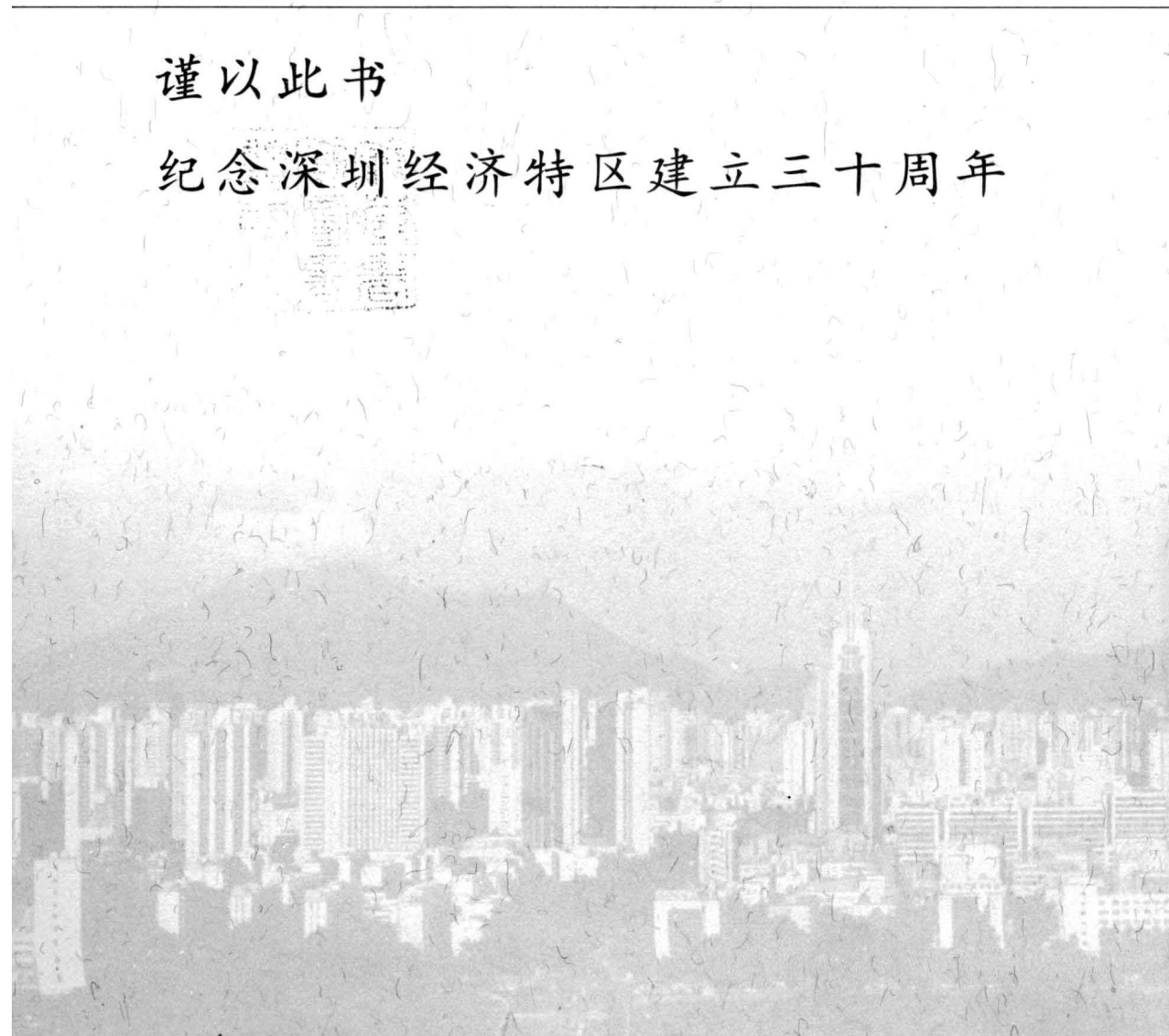
定 价：169.00元（全四册）

文史版图书如有印、装错误，工厂负责退换。



谨以此书

纪念深圳经济特区建立三十周年



《深圳四大支柱产业的崛起·物流》

编辑委员会

主 任：白 天 王顺生

副 主 任：黄志光 邓基联 张效民 姚欣耀 林 洁

程科伟 汤丽霞

委 员：张俊彪 舒国雄 王学为 李 林 黄 敏

陈 威 乐 正 李振河 林 波 黄 玲

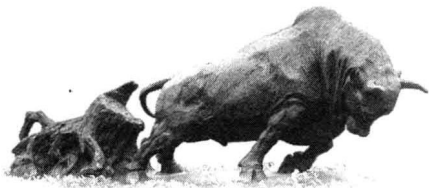
总 主 编：张俊彪 舒国雄 李振河

本卷主编：李振河 马勇智

副 主 编：柳光敏 吴晓明

执行主编：钱国华

前言



在即将迎来深圳经济特区成立30周年之际，由深圳市政协文化文史和学习委员会联合市高新办（现为科工贸信委）、市金融办、市物流办、市文产办（现为文体旅游局）、深圳经济特区研究会、深圳市社科院、深圳市档案局、深圳博物馆等单位征编的《深圳四大支柱产业的崛起》文史丛书正式出版了，这是我们文史资料征编工作不断走向系列化、专题化的一次有益尝试。

曾几何时，在新中国历史发展的重要关口，一位睿智的老人高屋建瓴，洞悉先机，做出英明决断：解放思想，深圳可先行先试，要“杀出一条血路来”。从此，一大批改革开放的探索经验贴上了“深圳速度”、“深圳效益”的标签。

30年弹指一挥间。而立之年的深圳，是总结也是出发的时刻。纵观深圳经济社会的发展，现已占GDP 60%以上的高新技术、金融、物流和文化产业等深圳四大支柱产业的支撑作用显而易见。而今，面对新的机遇，深圳已开始迈出走向“创新型、智慧型、力量型”城市的新步伐。

前不久，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋给深圳出了三道

题。其中第一道题是：过去30年深圳立起了什么？靠什么实现了“三十而立”？这道题的答案内容十分丰富，而其中一个重要方面，就是高新技术、金融、物流和文化四大支柱产业高高“矗立”，托起了深圳经济特区30年发展的辉煌成就。深圳发展四大支柱产业进程中积累的创新与实践经验，是一笔可供世人借鉴、激励后人继续探索的宝贵财富。在纪念深圳经济特区成立30周年的重要历史节点上，在把深圳建设成为国家综合配套改革试验区、中国特色社会主义示范市、全国经济中心城市、国家创新型城市 and 现代化国际化先进城市的新起点上，系统地回顾总结并形成有关深圳市重点产业发展的文史资料，发挥其“存史、资政、团结、育人”的功能作用具有重要意义。

深圳市政协第四届和第五届领导高度重视这套丛书的征编出版工作。2009年6月专门召开了由市社科院、市档案局、深圳博物馆和原市高新办、市金融办、市物流办和原市文产办等相关单位负责同志参加的编委会会议。会议通过了工作方案，明确了工作任务。市政协第四届主席王顺生、副主席张效民、姚欣耀和秘书长汤丽霞等领导在丛书征编的指导思想和经

费保障诸多方面给予精心指导和高度支持。2010年5月以来，市政协第五届主席白天，副主席黄志光、林洁和秘书长程科伟等领导给予了极大关心和支持，多次提出指导性意见和要求。在这套丛书征编过程中，编委会多次召开主任会议，专题研究各项征编工作，并赴各相关单位组织的作者座谈会上作宣传发动。为便于开展工作，经政协领导批准，聘请了一名专业编辑，专门负责与老领导联系采访安排以及与各相关单位的协调联络和编辑工作。各相关单位的主要领导也相当重视，按照编委会会议精神，积极协助做好作者的组织发动工作，于经费保障和工作人员安排等方面都提供了令人满意的支持，开展了卓有成效的工作，在此表示衷心的感谢。

这是深圳政协史上规模最大、层次最高的一次征稿活动。从2009年6月到2010年新春，征集了120余篇文稿，约140万字珍贵的第一手文史资料和近千张图片。参与此次写作或接受采访并提供文史图片的有深圳市老领导李灏、厉有为、朱悦宁、张鸿义、叶华明、许扬、李连和及深圳赛格集团原董事长马福元等；有招商银行、平安保险、中兴通讯、华侨城集团、万科、腾讯等知名企业创始人以及深圳的港口、机场、证券交易所、

特区报、电视台、高交会、文博会等当年创办建设的亲历者。在此一并表示真挚的谢意！

丛书充分利用老领导、老同志们珍贵的亲历、亲见、亲闻史料，展示30年来深圳经济特区快速发展的许多不为人知的人物和事件，力求以人物说话，以文献说话，以档案说话，以新闻图片说话，可读性、可看性强。丛书所收多为回忆性文章，鲜活真切，给人以身临其境之感。

由于征集时间紧，资料涉及面广，在内容和体例上还可能存在一些不妥之处，欢迎各界人士和读者朋友提出宝贵意见。

《深圳四大支柱产业的崛起》编委会

2010年7月27日

1 综述

14 盐田建港初期的片段回忆 朱悦宁 口述

难忘的人，难忘的事 / 14

与和黄集团艰苦谈判 / 19

明天更美好 / 23

28 在盐田港工作的难忘岁月 郑京生

一、谁是盐田港最早的发现者 / 29

二、那些德高望重的老一代革命家 / 34

三、艰苦的一、二期工程 / 36

四、艰难的三期工程合作谈判 / 39

五、三期工程之后，盐田港迅猛发展 / 41

六、推动三期扩建工程和西港区、东港区发展 / 43

朱悦宁



深圳市原副市长，港中旅集团原主席、董事长。

郑京生



深圳市盐田港建设指挥部副总指挥，深圳市盐田港集团有限公司原董事长、党委书记。

- 七、中央和省委老领导的关怀与鼓励 / 46
- 八、三期工程给盐田港带来历史性跨越 / 52
- 九、向保税港目标迈进 / 54
- 十、中国品牌改革的成功案例 / 57

61 父亲的一首诗和我的一篇文章 王维柏

78 盐田建港前后的一点记忆 刘能芳

- 建港初期的回忆 / 78
- 与香港九龙仓公司的合作谈判 / 79
- 和记黄埔集团发挥的特殊作用 / 84

86 我所经历的赤湾港区开发建设与管理 田汝耕

- 两份重要文件 / 86
- 新机制推动新发展 / 87
- 三种筹资方式 / 90
- 团队的力量 / 92
- 发掘多种潜能，建设地区物流枢纽 / 96
- 艰苦创业，滚动发展 / 99
- 新路子是成功之路、崛起之路 / 101
- 建设东方一流强港 / 103

王维柏

深圳市盐田港股份有限公司监事会主席、党委副书记、纪委书记。

刘能芳

深圳市盐田港集团有限公司原副总经理。

田汝耕

中国南山集团原副总经理。

105 开发建设深圳港大铲湾集装箱港区记述

张伟忠

张伟忠



原深圳市港务管理局副局长，原深圳港大铲湾集装箱码头筹建办公室主任。

117 回忆深圳机场和深圳航空公司的筹建

朱悦宁 口述

转换“鸡”与“蛋”的逻辑 / 117

“麦道 82”方案告吹 / 118

深航低成本运作快速发展 / 119

多家航空公司竞相加入 / 120

深圳机场建设的奇迹 / 121

机场选址经历波折 / 122

机场建设中的超前意识 / 123

125 深圳机场从淤泥滩中崛起

叶武 陈千万 口述

突破体制禁区 / 125

踏破铁鞋寻场址 / 127

多渠道筹措建设资金 / 129

移山填海建设机场跑道 / 130

想方设法招募贤才 / 132

合作花开传承未来 / 133

叶武



原深圳机场筹建处处长。

陈千万



深圳市机场(集团)公司原副总经理。

136 我与深圳，我与深圳机场 孔 栋 口述

- 初来深圳 / 137
- 在中海直公司 / 137
- 筹建深圳机场公司 / 138
- 运营初期忧虑重重 / 139
- 深圳速度 / 140
- 市场意识和服务意识 / 141
- 第一次小规模扩建 / 142
- 深圳机场总体规划 / 143
- 与李灏同志的谈话 / 144
- 割舍不掉的深圳情结 / 145
- 难以忘怀的人生经历 / 148

149 筹建深圳航空公司的经过 段大扬

- 匆促受命 / 149
- 组建班子 / 151
- 招兵买马 / 153
- 化解难题 / 157
- 深航起飞 / 159
- 深情回望 / 160

孔 栋 ★

中国航空集团公司总经理，中国国际航空股份有限公司董事长，第十一届全国政协委员。

段大扬 ★

深圳航空公司第一任总经理、党委书记。

163 见证深圳民航事业初创的历史性时期

包仕凤 口述

- 调任民航管理处 / 163
- 力助深圳机场完成国家验收工作 / 164
- 用心良苦推动基地航空公司筹建 / 165
- 市场是深圳民航事业发展的基石 / 168
- 进京“赶考”，争取民航总局支持 / 169

包仕凤



深圳市交通局民航物流处原处长，深圳市科技工贸和信息化委员会原巡视员。

171 我做《深圳机场总体规划》翻译工作的前后

龙 琪 口述

- 应聘机场翻译工作 / 171
- 孔栋提出要做《深圳机场总体规划》 / 172
- 《深圳机场总体规划》出台前后 / 174
- 《总体规划》文本成了“教材” / 175
- 总体规划对深圳机场持续发展的意义 / 176

龙 琪



深圳机场扩建工程指挥部规划设计部副部长。

177 南航货运发展伴随着深圳机场之发展

苏 亮 口述

- 机场发展定位 几经周折 / 177
- 货运筹备 紧锣密鼓 / 178
- 货运发展 瓶颈制约 / 182

苏 亮



中国南方航空股份有限公司总经济师。

首家货运 首家客运 / 184

185 引进 UPS，助推深圳机场建成华南地区

货运门户机场 秦里钟 口述

紧盯国际航空货运“四大天王” / 185

UPS 多方考察 深圳机场积极争取 / 187

深圳慷慨承诺 坚定 UPS “落户”信心 / 188

艰难谈判 合理安排双方利益 / 189

全力帮助 UPS 亚太转运中心建设 / 191

193 深圳引进联邦快递工作始末 王穗初

197 物流业创新的产物——华南城 许扬 口述

应势而生 / 197

快速发展 / 200

成功来自创新 / 203

208 深圳市物流园区规划的回顾 牛慧恩

最初规划“十大批发市场” / 208

从建设“物流中心”到规划“物流园区” / 210

物流园区：“堵”与“流”的辩证法 / 212

秦里钟

深圳市机场(股份)有限公司副总经理。

王穗初

深圳市空港管理委员会办公室副主任、深圳市交通运输委空港处处长。

许扬

深圳市政协原副主席，深圳市华南城控股有限公司执行董事。

牛慧恩

教授级高级规划师，深圳市两轮物流园区规划项目负责人。

从“八大物流园区”到“六大物流园区”再到

“七加二” / 212

香港物流界曾非常担心被深圳抢了饭碗 / 213

215 给深圳港口物流业插上腾飞的翅膀 张炳汉

一、为港口物流业发展提供强有力支撑 / 216

二、把深圳港口物流业货源腹地延伸至内地 / 221

三、让世界了解深圳港，让深圳港走向世界 / 226

231 “筑巢引凤”与“引凤筑巢”

——初创时期的深圳航空物流园 张淮

一、深圳航空物流园建设初衷、功能定位与

未来发展规划 / 231

二、航空物流园区空运中心设施与信息平台 / 233

三、航空物流园的主要业务项目与业务拓展方向 / 236

241 招商物流：扛起深圳的物流旗帜 李雅生

Logistics：从“后勤保障”到“物流” / 242

招商局漳州会议：确定物流业为核心产业 / 243

创建深圳的中国物流示范基地 / 243

世界 500 强的选择 / 245

张炳汉

原深圳市港务管理局副局长，原深圳港铜鼓航道建设办公室主任。

张淮

深圳市机场（股份）有限公司副总经理。

李雅生

深圳市招商局物流集团有限公司董事、总经理、党委副书记，深圳市第四届人民代表大会常委。

像送鲜花一样送啤酒 / 246

招商物流出了个外籍劳模 / 248

深圳市的大力支持 / 249

从深圳走向全国 / 250

251 “中海物流”创业经历 李川 口述

257 新科安达——国内首家外资控股的物流公司

本土国际化之路 黎添才 李兴贵 口述

特殊的诞生背景 / 258

中新双方合作，竞标“以弱胜强”胜出 / 260

合作过程：彼此尊重，融合发展 / 264

“物流”概念和外资控股遭遇麻烦 / 265

关于深圳“现代物流” / 275

李川 ★

中海物流（深圳）有限公司总经理。

黎添才 ★

深圳新科安达后勤保障有限公司原总经理。

李兴贵 ★

深圳新科安达后勤保障有限公司原副总经理。

王华生 ★

深圳市罗湖区笋岗—清水河物流园区管理办公室主任。

278 笋岗—清水河物流园区阔步建设国际

物流总部基地 王华生

昔日“第一仓”，未来“特色物流园” / 278

有什么样的定位，就有什么样的起点和前景 / 280

规划与项目策划并举，锐意打造总部基地 / 282