

[美] 阿瑟·布洛赫◎著  
曾晓涛◎译

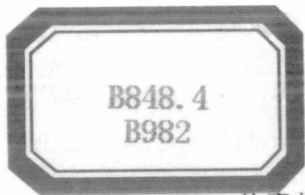
# MURPHY'S LAW

# 墨菲定律

【原创经典插画版】



从它被发现的第一天起，  
“墨菲定律”就一直让世人心神不宁。



郑州大学 \*04010806638-\*

从它被发现的第一天起，  
“墨菲定律”就一直让世人心神不宁。

# 墨菲定律

## MURPHY'S LAW

[美]阿瑟·布洛赫◎著  
曾晓涛◎译

B848.4



B982



山西人民出版社

---

图书在版编目 (CIP) 数据

墨菲定律 / (美) 布洛赫著; 曾晓涛. —太原:  
山西人民出版社, 2012.4

ISBN 978-7-203-07605-6

I. ①墨… II. ①布… ②曾… III. ①成功心理—研究  
IV. ①B848.4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第029943号

---

图字: 04-2011-036号

---

墨菲定律

著 者: (美) 布洛赫

译 者: 曾晓涛

责任编辑: 刘小玲

装帧设计: 思想工社

---

出版者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

地 址: 太原市建设南路21号

邮 编: 030012

发行营销: 010-62164516

0351-4922220 4955996 4956039

0351-4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E-mail: sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

---

网 址: www.sxskcb.com

经销者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

承印者: 北京市通州兴龙印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/32

印 张: 7.5

字 数: 80千字

印 数: 1-10000册

版 次: 2012年4月第1版

印 次: 2012年4月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-07605-6

定 价: 28.00元

---

如有印装质量问题请与本社联系调换

在四分之一世纪中，有很多事情可能出错。科技的迅猛发展让我们一边疲于追赶一边大声抱怨，与此同时，墨菲定律已经变成一种全球现象，这的确让出版商和本书作者感到出乎意料。

自1977年首次出版以来，墨菲定律系列书籍已经以27种语言在30多个国家出版。现在世界各地的人们用西班牙语、冰岛语、意大利语、斯洛伐克语、法语、朝鲜语、波兰语、德语、日语和英语等不同语言谈论墨菲定律。

在第一版中，关于墨菲定律起源的故事首次见诸文字。故事的发生源于一系列幸运而反常的事件。在墨菲定律第一版发行前，畅销书《猎奇榜》（*The Book of Lists*）刊登了该书内容简介。随后，来自加州的乔治·尼科尔斯先生给我们写来了一封信，内容如下：

亲爱的阿瑟·布洛赫：

获悉您即将出版《墨菲定律，以及事情出错的其他原因》一书。您有兴趣在书中加入墨菲定律得以命名的真实故事吗？

1949年，这件事发生在加州穆拉克爱德华空军基地的MX981项目实施期间。该项目是一项由约翰·保罗·斯塔普上校负责、在北方基地实施的实验性轨道撞击研究。项目由莱特机场航空医疗实验室外包给诺斯罗普飞机公司。我当时担任

诺斯罗普公司项目经理。

墨菲定律得名于爱德华·墨菲上尉，他是莱特机场飞机实验室的研发工程师。由于应力计桥接器的错误安装，导致一台传感器发生故障，墨菲对此感到很失望。在评论负责安装桥接器的实验室技术员时，他说“只要有办法出错，他就会出错”。我把墨菲定律的起源归因于这句话和与此有关的不同表述。

在墨菲定律“命名”几周之后的一次新闻发布会上，斯塔普上校指出，他们过去几年在模拟撞击实验中的良好安全记录，来自对墨菲定律的坚定信念和在防止必然事件发生方面所作的不懈努力。短短数月之间，商业广告对墨菲定律的广泛引用可谓千奇百怪，墨菲定律从此风靡全世界。

谨致

国家航空航天局喷气推进实验室

维京项目

可靠性与质量保证经理

乔治·E. 尼科尔斯

信中可能还有更多细节，但要点在于，信中对墨菲定律的引证是错误的。难道这真的值得大惊小怪吗？

最近一次对墨菲定律的谷歌搜索结果有超过11万个网页。如果说1977年一个网页也没有，那可能有点装腔作势，也并非完全如此。我找到过的第一份“定律”汇编是一份长长的复写打印单，来自阿帕网

( Arpanet ) ，它是因特网的前身，当时主要在大学、研究所和政府机关使用。这些“定律”在“网虫”中间一直很流行，这种情况甚至早于“网虫”一词的出现时间。

不过，在我向出版商提交第一版手稿时，有一项条款很有趣。全部书稿必须打字，不能用电脑打印（倒不是说我有个人电脑，那时个人电脑还没发明）。当时大家公认那些在电脑上写作的人往往缺乏文学修养。当然，现在的出版合同都要求以MS Word格式提交手稿。我最近五本书都是通过电子邮件发给出版商的。出于某种原因，这本书要求我使用一种传统方式，用一张3.5英寸的软盘提交书稿。

这个版本包括许多墨菲定律早期书籍的精华，加上新的精选素材。用墨菲学的术语来说，未来是一个巨大的、在很大程度上无法想象的、由可能出错的事物所组成的新世界。总会有可以写的东西，这让我感到很高兴。

阿瑟·布洛赫  
加利福尼亚奥克兰

NO1. 通用墨菲学 / 001

每当一切顺利，就有事情出错。

NO2. 应用墨菲学 / 013

东西总是在看不见的地方找到。

NO3. 知识墨菲学 / 021

经验是一种在需要之前没有的东西。

NO4. 复杂问题 / 029

谬误常常比真理还要显得庄重。





**NO5. 专业技能 / 035**

连续猜对三次，你就成了专家。

**NO6. 官僚主义 / 043**

进度报告越长，工作进展越小。

**NO7. 等级学 / 049**

老板忍受不了一贯正确的员工。

**NO8. 委员会学 / 057**

开会常常是省下几分钟，浪费了几小时。

**NO9. 财务技能 / 063**

意外钱财会带来相同金额的意外损失。

**NO10. 设计诀窍 / 069**

问题无法解决，就当它是一种特色。



NO11. 研究技能 / 075

窃取一个人的观点是剽窃；窃取许多人的观点就是研究。

NO12. 技术墨菲学 / 085

坏掉的零件总是最贵的那个。

NO13. 机械艺术 / 093

所有机械装置都会在最尴尬的时间失灵。

NO14. 电脑墨菲学 / 099

邮件发出以后，才会发现错别字。

NO15. 政治手腕 / 109

无论谎言被揭穿多少次，还是会有一定比例的人相信。

NO16. 经济墨菲学 / 119

经济状况变好，其他就会变糟。





#### NO17 学术的学问 / 123

如果上课不点名，考试的时候就会出现你没见过的人。

#### NO18. 互艺技能 / 129

每天比大家期望的多做一点，很快大家就会期望你做得更多。

#### NO19. 办公室墨菲学 / 135

本来是给别人帮忙，结果却变成了自己的事情。

#### NO20. 社会墨菲学 / 141

爱不会天长地久，塑料才会。

#### NO21. 家居墨菲学 / 151

为了清洁一种东西，另一种东西肯定会变脏。

#### NO22. 驾驶技能 / 163

只要你一换道，那条堵住你的车道就会动起来。

NO23. 旅行墨菲学 / 169

如果有时间，就没有钱。如果有钱，就没有时间。

NO24. 运动墨菲学 / 173

最精彩的表演出现在你出去买啤酒的时候。

NO25. 法律墨菲学 / 181

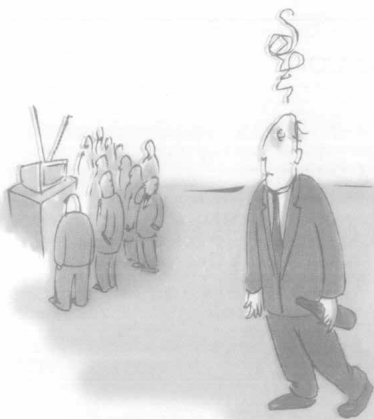
如果谈判各方在离开时感觉上当受骗，就可以认为谈判获得了成功。

NO26. 医疗墨菲学 / 187

输血越紧急，血型越罕见。

NO27. 顾客学 / 193

你想买的东西从来不打折。





NO28. 墨菲学与艺术 / 199

有些错误总是在书出版以后才被发现。

NO29. 时间墨菲学 / 203

家里面谁生病，谁就是老大。

NO30. 心理墨菲学 / 209

你抗拒什么，就会变成什么。

NO31. 理论墨菲学 / 215

如果遇到难题，就把它交给懒人，他会想出简单的处理办法。

NO32. 神秘墨菲学 / 223

拜倒在大师脚下太久，就会闻到脚臭。

# N01

## 通用墨菲学



### ◎ 墨菲定律

凡事只要可能出错，就会出错。

#### ※ 推论

1. 事情不像看上去那么简单。
2. 凡事所需时间都会超出预期。
3. 如果几件事都有可能出错，那么造成最大伤害的那一件就会出错。
4. 如果你发现一个流程有四种破绽并加以防范，第五种破绽马上就会出现。
5. 放任不管只会让事情越来越糟。
6. 每当你着手一件事，就必须先做其他事。
7. 凡是解决方案都会带来新的问题。
8. 事情不可能简单到傻瓜无法捣乱，因为傻瓜太有才了。
9. 大自然很难对付。

#### ※ 本尼迪克特原则（以前的墨菲第九推论）

自然总是助长暗藏的缺陷。

#### ※ 施拉特里对上述推论的总结

凡事只要没问题，就会有问题。

#### ※ 布洛赫推论

如果一切都可能出错，就会一错再错。

### ◎ 莱希定律

事情只要经常做错，就变对了。



※ 墨菲定律附录

可能出错的事情总是没完没了。

※ 神秘博士规则

要紧事先做，但也不一定。

※ 墨菲评论

如果事情出错，就跟它划清界线。

※ 奥图尔评墨菲定律

墨菲也乐观过。

◎ 奇泽姆第一定律

每当一切顺利，就有事情出错。

※ 推论

1. 每当事情糟到极点，就还会更糟。
2. 每当事情出现好转，一定是你有所疏忽。

◎ 斯科特第一定律

无论什么出错，看上去都没错。

※ 西尔弗曼悖论

墨菲定律只要可能出错，就会出错。

◎ 索德第一定律

人们要做的事情，总会在无意中受到其他（人为或自然）因素的干扰而失败；不过，那些因素本身也是要做的事情，自然也会受到干扰，

因此有些事情还是做成了。

◎ 索德第二定律

最糟糕的情况迟早都会出现。

※ 推论

任何系统都必须设计成可以抵御最糟糕的情况。

◎ 西蒙定律

凡是组装起来的東西，迟早会散架。

◎ 鲁丁定律

在紧要关头选择出路，多数人会选择最差的那条。

◎ 墨菲热力学定律

事情会在压力下恶化。

◎ 尼科尔斯第四定律

如果结局无法接受，就不要行动。

◎ 康芒纳生态定律

一切都不会消失。

◎ 帕德定律

开局良好结局糟糕；开局糟糕结局更糟。

◎ 斯托克梅耶原理

看起来容易的事情，其实很难。

看起来很难的事情，根本就不可能。





### ◎ 赛莫基进化系统动力学定律

一罐虫子一旦打开，只有用更大的罐子才能把它们装回去。

### ※ 凯撒评赛莫基定律

不要打开虫罐子，除非你想钓鱼。

### ◎ 斯特金定律

凡事九成都是垃圾。

### ◎ 不能说的定律

每当你说起一件事：

——是好事，就会消失。

——是坏事，就会发生。

### ◎ 期望不可逆定律

消极期望产生消极结果；积极期望还是产生消极结果。

### ※ 纳格勒评论墨菲定律起源

提出墨菲定律的不是墨菲，而是一个同名同姓的人。