

漫画心理三国

为什么要读关羽？读懂了关羽，也就学会了如何在人生的关键时刻做重要的决定。

忠义保证 前途

向关羽学习跟什么样的领导干

陈禹安——著 苏凝——绘

为什么要读三国？读懂了三国，你就读懂了身边的中国人。



东方出版社

漫画·心理三国

忠义保证 前途

下

向关羽学习跟什么样的领导干

陈禹安——著 苏凝——绘



东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

忠义保证前途：向关羽学习跟什么样的领导干。下 / 陈禹安 著；苏凝 绘. —北京：东方出版社，2012.8

ISBN 978-7-5060-5132-3

I. ①忠… II. ①陈… ②苏… III. ①关羽 (160~219) —人物研究 ②社会心理学—通俗读物 IV. ①K825.2 ②C912.6-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第173488号

忠义保证前途：向关羽学习跟什么样的领导干 (下)
(ZHONGYI BAOZHENG QIANTU)

作 者：陈禹安 著 苏 凝 绘

责任编辑：申 浩

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区朝阳门内大街166号

邮政编码：100706

印 刷：三河市金泰源印装厂

版 次：2012年8月第1版

印 次：2012年8月第1次印刷

印 数：1—6 000册

开 本：880毫米×1230毫米 1/32

印 张：7.125

字 数：150千字

书 号：ISBN 978-7-5060-5132-3

定 价：28.00元

发行电话：(010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 65210012



蛰伏新野

001

“漫画心理三国·关羽”心理学点睛：恩惠拔高、自我服务偏见、第三方推崇、评价顾忌、“登门槛”技巧、“闭门羹”技巧、知觉对比效应、从众心理、基本归因错误、信念固着、相反立场、“承诺——一致”原理、态度免疫、他人在场效应、趋均数回归、标签约束、社会懈怠、“登门槛”和“闭门羹”技巧效果对比实验、明确责任及其内容的效果实验……



转战荆南

071

“漫画心理三国·关羽”心理学点睛：知觉对比策略、恩惠的时效性、说服的外周途径、自我实现预言、投入陷阱、心理暗示实验……



虎踞荆州

116

“漫画心理三国·关羽”心理学点睛：自利性、相对剥夺、踢猫理论、强行中断法、“闭门羹”技巧、负面评价的影响力实验、“踢猫理论”实验……



威震华夏

152

“漫画心理三国·关羽”心理学点睛：破窗理论、选择性知觉、社会性疼痛消失……



败走麦城

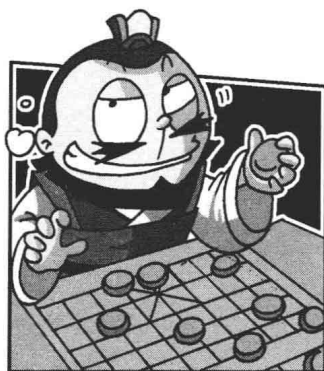
177

“漫画心理三国·关羽”心理学点睛：倾向性立场、事后聪明实验、恐惧心理影响力实验……



野新伏蟄

再说曹操，自关羽去后，心情虽然颇为复杂，但他还有一招妙棋尚未出手，心思都放在这项预定计划的具体实施上了。

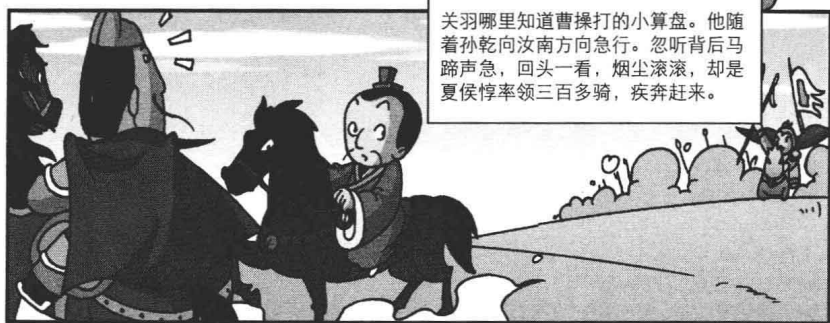
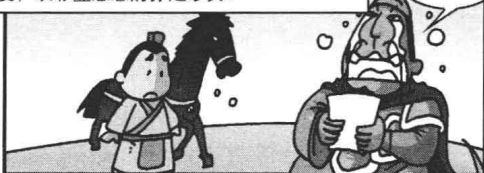


曹操根据关羽的大致行进速度，估摸着关羽快到东岭关了，当即吩咐人将通关文书给关羽送去。曹操想，传令者单人独骑，速度很快，关羽在东岭关耽搁一两天，传令兵也就赶上了关羽。



等到关羽再向下一站进发的时候，曹操如法炮制，算计好关羽的大致到达时间，然后必定要阻拦耽搁一两天，以增加关羽的行进难度，以彰显恩惠的弥足珍贵。

丞相大恩大德我终生难忘！



关羽哪里知道曹操打的小算盘。他随着孙乾向汝南方向急行。忽听背后马蹄声急，回头一看，烟尘滚滚，却是夏侯惇率领三百多骑，疾奔赶来。

关羽吩咐孙乾保护车仗继续前行，自己勒转马头，直迎夏侯惇。

你来赶我，是让曹丞相背上不够大度的罪名啊？

夏侯惇



关羽这一招是跟张辽学的，当初张辽劝降的时候，屡屡用刘备当筹码来说服自己。夏侯惇对曹操之忠心不下于关羽之于刘备。



但关羽显然没学到家。夏侯惇是不可能对关羽闯关杀将之事置若罔闻的。这是在他地盘上出的事，他必须追究到底。这才是真忠心、真负责的态度及行为。

我的地盘
我负责！

丞相至今尚未有明文传报，你一路上杀人闯关，又杀了我的部将秦琪，我怎能放你走路？还不快快下马受擒！

我当初降汉时就说过，我走的时候是不用向丞相禀告的。一路上把守关卡的将校，无生事非，阻拦于我，逼得我大开杀戒，又有什么办法？

夏侯惇不是来和关羽辩论的，蔡阳把外甥托付给他，他不但没照料好，反而被关羽斩了，让他怎么向老朋友交代呢？

我要为秦琪报仇！

不可交战，丞相有公文在此！

关羽正待举刀相迎，忽听背后一骑飞马赶到。原来，这是曹操派出的第一个传令使者。传令兵急急赶到东岭关，不料关羽已经斩将过关。传令兵一路赶了下来，一直赶到黄河岸边，渡河之后，才赶上。



两人大战二十回合，不分胜负。夏侯惇是曹营中的一流上将，但并非排名第一的猛将。他能和关羽相斗二十回合，不落下风，正好说明了关羽在没有处于“唤起”状态时的真实实力。



前面所说的颜良、文丑，如果凭借真实水平和关羽相斗，至少要在百回合后才能分出胜负，而且，到底谁胜谁负，也还是未知数。



两人正斗之际，又一飞骑来到，喝开二人。这是曹操派出的第二位传令使者，本是预备在洛阳用的，但关羽早已斩将过关，因此一路上追了下来。



使者传令已毕，夏侯惇还是照例发问。



不多时，曹操的第三位使者赶到。一路上有五个关卡，曹操是打算用足五个名额的。但当他派出第三个传令兵后，就不再派第四个了。因为关羽一路闯关斩将的消息不断传来。再送通关文书已经没有丝毫的实际意义了。



曹操想起镇守黄河两岸的夏侯惇。如果夏侯惇知道关羽一路斩将，以他的火爆脾气，必然要和关羽拼命！夏侯惇是自己的心腹爱将，如果不幸死在关羽刀下，那损失可就太大了。



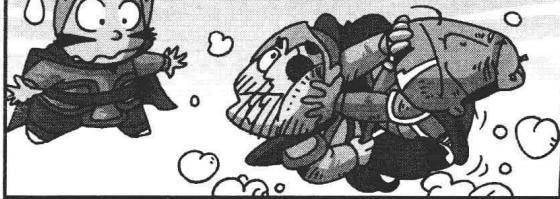
如果夏侯惇侥幸杀了关羽，那么关羽这个资源就发挥不了一点价值了。天下人肯定要把责任归到我曹操身上，说我明放暗杀。这样对我声誉极其不利。



曹操立即叫来张辽，命令他火速赶往黄河渡口，不论关羽路上杀了多少人，务必不能让他杀了夏侯惇，也务要让关羽赶快走路，以留日后相见之机。



夏侯惇和关羽正纷斗不休，张辽赶到。张辽这次传达的命令是很彻底的，也终于为曹操挽回了一些关于关羽的资源价值。但夏侯惇始终想着蔡阳之托，觉得无法交代，依然不肯罢休。



你且先放关将军走路，蔡将军那里我自有分说。



夏侯惇这才吩咐军马撤退。在这一场龙争虎斗中，最值得分析的是夏侯惇对待曹操命令的态度。



一般来说，对上级唯命是从是一个模范下级的良好做法。但夏侯惇却要先了解了上级发出该命令时的背景情况，然后再根据这个背景情况，对上级的命令二次判断，绝不盲从。



这是非常高明的做法。因为上级和一线之间必然存在着信息不对称。当上级根据不够充分的信息作出判断下了命令后，往往这个命令会存在误差，甚至错误。如果下级机械地加以执行，表面上看是对上级命令的尊重，实际上却是对最后结果的不负责任。



杀人了吗？



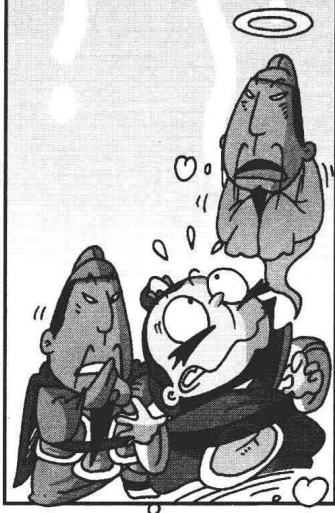
夏侯惇每次都要问清丞相是否知道关羽杀人，是因为根据他对丞相的了解，这是曹操作判断的关键前提。

活关羽和死关羽对曹操来说，资源价值是大不一样的。如果关羽被五关六将中的任何一人生擒，曹操还可以大做文章。反之，如果是五关六将杀了关羽，曹丞相为了平息天下物议，是很可能将杀关羽者军法处置的。

而且，夏侯惇尽管因关羽杀了秦琪非常痛恨，但他始终保持冷静，一直坚持要把关羽生擒，送交丞相处理，而不是像五关六将那样，动不动就要取了关羽的首级去见曹操。



冷静，冲动是魔鬼。



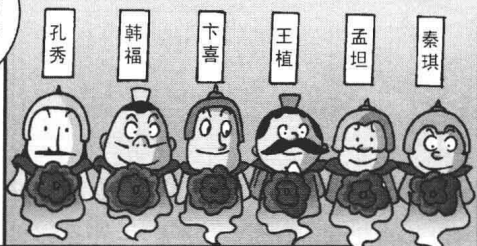
由此看来，夏侯惇虽然只有一只眼，但显然看得比大多数人都清、都远，也真的没有辜负曹操对他的看重。夏侯惇是一个值得托付的人！

哇！好视力！



过五关斩六将这一段旅程，让关羽学会了很多东西，但他还是没有学会人生中最重要的一课。就是因为关羽对这一课的忽视，让他遭到了生命中最惨痛的失败，最终付出了自己的生命。

这里再提一下五关六将。尽管“自我服务偏见”使他们不自量力，但他们付出了生命的代价，全部都做到了忠于职守。和那些叱咤风云的大英雄相比，他们只是微不足道的小人物，但忠于职守的人始终值得我们钦佩。



关羽和张辽道别后，行至一庄。庄主对关羽一行热情接待。庄主之子性喜浪荡，晚间要偷走关羽心爱的赤兔马，不料却被赤兔马踢倒。关羽本要将其杀死，庄主苦苦哀求，关羽感庄主招待之情，只好放了他一条生路（互惠原理无处不在）。



心理感悟：生活经常就同一主题给你上课，直到你再也不会或再也没机会在这一方面犯错误为止。



我乃天公将军张角部下大将裴元绍是也！赶快留下赤兔马！

天明，关羽、孙乾继续赶路，忽见庄主之子与一头裹黄巾、身穿战袍的头领，带着百余人冲过来。

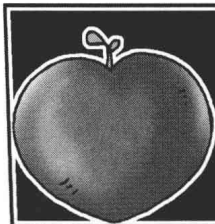
裴元绍一看关羽的体貌特征，当即滚鞍下马，一把揪过庄主之子，拜献于马前。



哈哈！无知匹夫！你跟着张角为盗，可曾听说过刘关张兄弟三人的名字吗？



我自张角死后，无处安身，只好啸聚山林。今早这厮来报，说有一客人骑着一匹千里马，叫我在等候，抢夺此马。不想却是关爷爷。可将此人杀之，以抵其罪，不干小人的事。

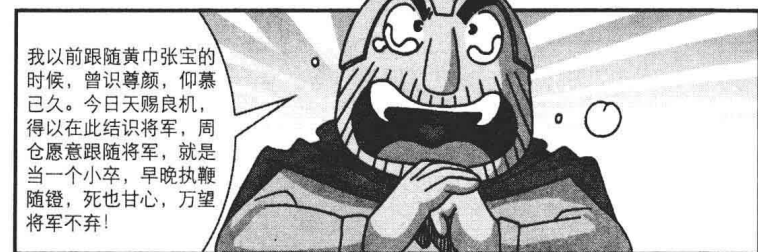


裴元绍把责任推得干干净净。但他这番话却说得关羽很开心。因为曹操埋在他心中的骄傲种子已经开始慢慢萌芽了。关羽依旧放了庄主之子，不加追究，这也是一致性的表现。



我不认识你，你怎么知道我的名号？

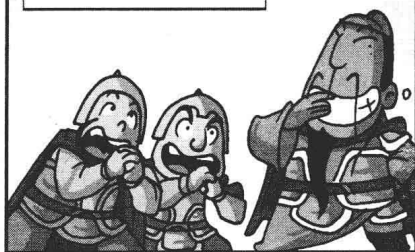
附近有座卧牛山，山上有一个关西人，姓周名仓，两臂有千斤之力，勇不可当。他曾在黄巾军张宝部下为将。张宝死后，也是无处安身，只好啸聚山林。他多次向我提起将军您的盛名，只恨没有门路可以投奔！



难道关羽对黄巾盗贼的偏见已经消失或转变了吗？**内群体对外群体的偏见**不可能无缘无故地消失。只有外群体中的某一个个体通过言行表现出了和其所属群体明显不一样的特性，才有可能扭转别人的偏见。



在关羽对黄巾的刻板印象中，这些人都是不明礼仪、唯利是图的卑劣之徒。但裴元绍和周仓一见到关羽，立即行礼如仪，拜伏于地，言语中对他十分尊重，令关羽十分受用。



特别是周仓，见面的第一句话就十分坚定地表达了自己愿意跟随的要求。裴元绍在介绍周仓时所采用的“**第三方推崇**”，更是极大地提升了周仓的良好形象。



关羽这段时间，过五关斩六将，心情极度压抑，即便是一个无名小辈，也只是服从曹操一人，从没有把他放在眼里，这深深地伤害了关羽的自尊心。





而裴、周的这些极显诚意的言行，和五关六将形成了鲜明的对比，让关羽十分受用。同时，也促使关羽将裴元绍和周仓从黄巾盗贼这个低劣的外群体中区隔独立出来。

既然关羽计议已定，为什么又提出要禀告二嫂呢？这里有两个原因。



关羽愿意收留周仓，并询问他手下喽啰何去何从，还有一个现实的需要。关羽要想和刘备大展宏图，必须援用外力。这样，带上周仓、裴元绍及其手下人马，就成了一个最好的选择。



第一，与刘备相见日近，如何解释自己的这一段经历，是离不开二嫂的评定说明的。此刻，孙乾恰好在场，又制造出一种他人到场的评价顾忌。所以，关羽必须表现出对二嫂的足够尊敬。

第二，人都有保持一致性的内在需求。前次关羽拒绝廖化，这次接受周仓，前后有矛盾之处。禀告二嫂，则可以将此决定视为二嫂的意见，由此即可平息关羽自己内心的认知不协调。

