

以民 ON THE PEOPLE TO LEARN FROM 为鉴

吕日周从政记

© 张燕君 著



以民

ON THE PEOPLE TO LEARN FROM

为鉴

吕日周从政记

◎ 张燕君 著



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

以民为鉴：吕日周从政记 / 张燕君著. —北京：新华出版社，2012.4

ISBN 978-7-5011-9943-3

I. ①以… II. ①张… III. ①纪实文学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第070629号

以民为鉴：吕日周从政记

作 者：张燕君

出 版 人：张百新

责任编辑：张 程

封面设计：燕清创意

责任印制：廖成华

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路8号

邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhupub.com>

<http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：李尘工作室

印 刷：河北高碑店市德裕顺印刷有限公司

成品尺寸：160mm×230mm

印 张：16.75

字 数：216千字

版 次：2012年5月第一版

印 次：2012年5月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5011-9943-3

定 价：29.80元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

楔子

20世纪80年代，电视剧《新星》因首次触及政治改革引得万人空巷、热评如潮；本书的主人公吕日周，便是《新星》中李向南的原型之一。2000年2月，吕日周重新出山，再次引发了长达数年的媒体舆论风暴。2008年，吕日周从山西省政协副主席的职位上卸任，他曾搅动的改革浪潮依然犹未平息。

[illegible]

- 有款先给教师发 / 62
为什么免我的职 / 64

第三章 晋北

- 这孩子将来可以当诗人 / 69
有了变成铅字的第一首诗 / 72
数学试卷被判了零分 / 74
给班主任贴了大字报 / 76
党籍问题是父亲的心病 / 78
你到底是不是特务 / 80
通过体力劳动挣点钱 / 82
锻工技术越来越熟练 / 85
走遍了雁北各县 / 87
戴眼镜的黑脊梁 / 89

第四章 太原

- 三次出入原始森林 / 95
扫出的沙子有三四簸箕 / 97
没权了，更要靠吃苦来工作 / 99
夭折的隰县经验 / 101
会议没给他说话的机会 / 103

第五章 长治

- 到长治恰似走隧道 / 107
将2000年定为“创造环境年” / 110
土围子皇城哪去了 / 112
市委大院成了公园 / 114
健身器上街 / 118
“黄旗”与“黄马甲” / 120

书记常在外面捡烂东西 /	123
让“黄旗”挂我办公室 /	126

第六章 财富

拍卖“四荒”与绿色风暴 /	131
增加铁路运输200万吨 /	134
农民是关注的主体 /	137
80%的行政村通了公路 /	140
四下防爆电机厂 /	143
都尝尝被污染的水 /	146
给“三元”找个好婆家 /	148
零地价建设德式工业园 /	151

第七章 教育

拖欠教师工资的历史宣告结束 /	155
把教师工资纳入县财政 /	158
基层的问题就像这“土台” /	161
每天完成8所学校的危房改造 /	163
让每一个穷孩子都能上学 /	167

第八章 民情

使群众认识到你是自己人 /	171
第一次当“团长” /	175
去西沟进行廉政宣誓 /	178
二十七次下漳源 /	182
各级干部都去清厕所 /	185
谁能说民心是小事 /	188
职工懒是由干部懒造成的 /	192
用群众办法解决群众问题 /	194

让地下室的职工一年内搬进楼房 / 198

见不到工人不上井 / 200

去最冷的地方体会战士的生活 / 204

第九章 对话

每天沉浸在信件堆里 / 209

七年的冤屈七天破 / 211

变群众上访为干部下访 / 214

雨中站满了人群 / 217

靠要钱要不来好日子 / 219

在电台与群众轮流对话 / 222

漳源有了第一个走出大山的人 / 224

两次党课与四十余个经济问题 / 228

听开党课，才清楚自己是党员 / 231

第十章 公开

“诚恳接受”应为“热情欢迎” / 235

问人民群众怎么处理 / 238

是谁在当“保护伞” / 242

给副市长的公开信 / 245

“舆论监督”成了使用频率最高的词 / 248

书记办公会的纪要也可以公开 / 250

把党内、群众民主测评相结合 / 253

尾声 / 257

参考书目 / 259

1983年9月下旬，38周岁的吕日周被任命为中共原平县委书记。省委书记李立功找吕日周谈话，希望吕日周把原平建设成社会主义示范县，或者说全省唯一的社会主义综合改革试点县。并在征求吕日周的意见后，派出了年轻干部小，职务比他低的杜俊杰、张兵生，由同生等五位同志组成了省委工作组，共同赴原平开展工作。因为年长，吴处在一把手的位置，吕日周在原平便能够从客观层面克服考虑一些掣肘因素。他熟读《三国》、《水浒传》，崇拜毛泽东，真心实意地想有所成就；很多年，有人形容吕日周性子急，爱闹事，其实这些特点在彼时已经初露端倪。

第一章 原平

欢吃咸菜、山药蛋、大烧麦、小米稀饭，对经济历史浓厚，文章，在农科度过了童年和青少年时期的吕日周来说，乡村生活显得自然而且亲切。吕日周不知道，在抵达第一次下乡乘坐的吉普车后座，跟着两位小车，坐着两位同志的小车，吕日周在哪里住，在哪里吃，他们第二天也在哪里住和吃。当他们了解到吕日周的生活习惯后，感到非常奇怪：新来的县委书记不吃好的，也不喝酒，跟一个普通老百姓没啥两样。后来这事儿就在社会上传开了。

在原平与朔州的交界处，有一个小食堂公社。这个地方煤炭资源很丰富，用铁锹扫地就可以扫出煤炭。但这个地方却很穷。

吕日周住在一个会计家里。一般村子里会计比较富有，但这个会计是光棍。其他人家的床都是吕日周一床被子，有的人家甚至窗户上在窗户上都没有。

1983年9月下旬，38周岁的吕日周被任命为中共原平县委书记。省委书记李立功找吕日周谈话，希望吕日周把原平县搞成社会主义示范县，或者说全省唯一的社会主义综合改革试点县。并在征求吕日周的意见后，派出了年轻干部小，职务比他低的杜俊杰、张兵生，由同生等五位同志组成了省委工作组，共同赴原平开展工作。因为年长，吴处在一把手的位置，吕日周在原平便能够从客观层面克服考虑一些掣肘因素。他熟读《三国》、《水浒传》，崇拜毛泽东，真心实意地想有所成就；很多年，有人形容吕日周性子急，爱闹事，其实这些特点在彼时已经初露端倪。

10月6日，在与原平县全体干部见过面后，吕日周就按照老习惯开始了调查研究。

这是五谷飘香的季节，吕日周在田间地头与老百姓一边交谈，一边劳动；在农民家，他喜欢吃咸菜、山药蛋、大烧麦、小米稀饭。对经济历史浓厚，文章，在农科度过了童年和青少年时期的吕日周来说，乡村生活显得自然而且亲切。吕日周不知道，在抵达第一次下乡乘坐的吉普车后座，跟着两位小车，坐着两位同志的小车，吕日周在哪里住，在哪里吃，他们第二天也在哪里住和吃。当他们了解到吕日周的生活习惯后，感到非常奇怪：新来的县委书记不吃好的，也不喝酒，跟一个普通老百姓没啥两样。后来这事儿就在社会上传开了。

在原平与朔州的交界处，有一个小食堂公社。这个地方煤炭资源很丰富，用铁锹扫地就可以扫出煤炭。但这个地方却很穷。

吕日周住在一个会计家里。一般村子里会计比较富有，但这个会计是光棍。其他人家的床都是吕日周一床被子，有的人家甚至窗户上在窗户上都

“三千会”成了“发财大会”

1983年9月下旬，38周岁的吕日周被任命为中共原平县县委书记。

省委书记李立功找吕日周谈话，希望吕日周把原平县搞成社会主义示范县，或着说是全省唯一的社会、经济综合改革试点县，并在征求吕日周的意见后，派出了年龄比他小、职务比他低的杜创业、张兵生、田同生等五位同志组成了省委工作组，共同赴原平蹲点工作。

因为年长，又处在一把手的位置，吕日周在原平便能够从容施展而无须考虑一些掣肘因素。他熟读《三国》、《水浒》，崇拜毛泽东，真心实意地想有所成就；很多年后，有人形容吕日周性子急、爱揽事，其实这些特点在彼时就已经初现端倪。

10月6日，在与原平县全体干部见过面后，吕日周就按照老习惯开始了调查研究。

这是五谷飘香的秋天，吕日周在田间地头与老百姓一边交谈，一边劳动；在农民家，他喜欢吃咸菜、山药蛋、大烩菜、小米稀饭。对经历过“土改”、“文化大革命”，在农村度过了童年和青少年时期的吕日周来说，乡村生活显得自然而且亲切。

吕日周不知道，在自己第一次下乡乘坐的吉普车后面，跟着两部小车，坐着本县两位局级干部。吕日周在哪里住，在谁家吃，他们第二天

也在那儿住和吃。当他们了解到吕日周的生活习惯后，感到很奇怪：新来的县委书记不吃好的，也不喝酒，跟一个普通老百姓没啥两样。后来这事儿就在社会上传开了。

在原平与朔州的交界处，有一个牛食尧公社。这个地方煤炭资源很丰富，用扫帚扫地就可以扫出煤来，但这里却很穷。

吕日周住在一个会计家里。一般村子里会计比较富有，但这个会计是光棍。其他人家也大多是几口人一床被子，有的人家甚至窗户上连窗户纸都没有。

村里的老百姓听说来了个县委书记，就爬到窗户上看吕日周，因为他们这里还从未来过县委书记。吕日周问他们为什么这么穷？一位农民语含讥讽：“嫌我们穷，当年为什么要解放我们？”

吕日周有点生气地说：“赶走日本人、国民党，穷人总是翻身了！”

这位农民振振有词：“日本人还没有找到我们村！”

吕日周被顶得说不上话。他慢慢想明白了：不能使山区脱贫致富，农民就对我们没感情。

根据调查情况，吕日周曾编过不少歌，但多数已忘记，只留下一首“穷村贫困户致富歌”：

原平边坡峪口山深处/还有一批穷村贫困户/那里的问题是特殊/缺水、没电、羊肠路/光棍多呵资源少/小伙也难娶媳妇/大包干后有变化/只能穿暖吃饱肚……

1984年春，吕日周他们召开了“三千会”，这次的“三千会”又被称为“发财大会”。大会没有参会资格、发言身份、食宿指定等限制，从组织到内容，一切都在开放、竞争中。

会场大门一开，谁想听，就可以进场；谁想说，就可以登台，或者在会议专设的若干分会场“唱对台戏”；参会的村干部领取了会议补

助费后，可以随意选择自己满意的招待所食宿。“发财大会”以自费、自愿、自便的方式吸引来了大批工人、农民参会，县政府招待所慌了手脚，自动改革，出现了前所未有的好服务。正是在这次会议上，原平县委县政府正式宣布了一项重要决策：“搭台唱戏”。

“搭台唱戏”设想的萌动要追溯到1974年。吕日周在大同调查时，了解到这样一个情况：大同南郊区的智秀，被当地林场排挤出来后，在张留庄村西的盐碱滩上搞起了被称为“黑牌子”、“黑户口”和“黑工资”的农牧场。“黑牌子”指无系统、无领导单位；“黑户口”指雇工是没有户口的流浪农民；“黑工资”则指干活的人员不定，来了挣钱，走了就算拉倒。他们种地植树、喂鸡养鹿、酿造酒醋、种菜运输……一年下来，居然把荒无人烟的盐碱滩变成了比周围村庄都红火热闹的好地方。河南在此做工的人把这种做法称为“智秀搭台，百姓唱戏”。这种叫法引起了吕日周的长久思考：山西有“一脚踢出煤”的丰富资源，有一望无际的农田土地，有不少隐性失业、到处游转的强壮劳力，还有很多闲置的机器设备、技术人员，为什么就不能发挥作用呢？他产生了一个想立即去实践的设想：能人搭台，农民唱戏。

到了1976年，吕日周在山西广灵县百疃村当村党总支书记时，把这种办法引进大队，从外地引进技术、劳力和资金，搞奶牛场、甜菜园、挂面坊等多种经营，收到了很好的效益，被人们称做“大队搭台，社员唱戏”。

党的十一届三中全会以后，吕日周已调省委工作，先后跟随省委领导王庭栋、张长珍跑了三十多个县进行调查，发现屯留县、洪洞县有些大队的做法其实就是“集体搭台，农民唱戏”，即由集体组建经济实体，农民承包经营。

“搭台唱戏”不是通过行政命令让各行各业支援农业，而是以商品经济的网络把城乡联在一起，使各种所有制内各种生产力要素融合起

来。吕日周将这种新事物称为“混合经济”，后又重新归纳为“社会主义融合经济”。“发财大会”之后，各种形式的座谈会、现场会接连召开，吕日周办公室的灯光常常亮彻通宵。1984年，原平县的行政、事业、企业单位，利用闲置设施、场地、资金等资源，开办公吸纳农民从业的经济组织，搭起各类台子3800多个，组织40万农民走进了发展城乡商品经济的创业天地。尽管当时那些经济实体多数还土里土气，但回答了“大包干后原平农村向何处去”的问题，也使吕日周他们找到了全面改革的起点。“搭台”以来，进城“唱戏”（离土务工经商）的劳力占全县总劳力的40%。

宁用有争议的贤人

早在当年5月，吕日周就曾随省委副书记王庭栋、秘书长张长珍来过原平，也听说了同河灌区有个“不务正业”，然而本事奇大的“孙猴子”，时任原平县水利局同河水委会主任的“富民司令”兰锡田。

“文化大革命”的硝烟还未彻底散尽，毕业于山西水校的省水利水保站干部兰锡田就调回了他的故乡——“糠同川”。同川人因缺水而缺粮，因缺粮而吃糠，所以当地别名“糠同川”。同河水委会属股级，兰锡田调来任主任时，整个水委会只有3名员工（老翁1名、女临时工2名），276元经费，外加一桌一椅。县水利局连开会都懒得通知他们，因为怕他们要钱。

当省委一行走在同川的丘陵沟壑间，看见了在“孙猴子”领头折腾下大变样的“花果山”：广袤的受灌土地布满刚刚耕种过的犁沟，36个高灌站隐约其间；其中的9000亩坡梁地上，梨花灿烂，红努努的甜苣菜已悄然拱破初春的地皮……

在东社镇的同河水委会办公室，吕日周随同省领导听取了兰锡田的汇报。13年来，他选择同川地区水土流失最为严重的赵双沟作为治理中心，在12里长的沟壑流域里，筑起了12条拦河大坝，栽植杨树等树木12万株，治滩造田近万亩。

其次，创建了人员320名、年产值26万元、年投入资金210万元、灌溉能力25000亩的新灌区，建立了有105间房屋的灌区大院，解决了72村9万多人的吃饭、饮水问题。

再次，成立了涵盖修理、服务、养殖、加工、文艺等行业的小型企业（团体）27个，固定资产达110余万元。

另外，在灌区职工队伍中创建了全国罕见的“农民工退休制”。制度规定：每个农民工正常工作（完成承包任务、无违法违纪问题）达17年，即可办理手续，享受退休待遇。在职工资及退休待遇的数额，还要略优于国家企业的正式职工。每个领到退休证的职工，均得到灌区划给的120株大树作为退休保障。在灌区未能及时发出退休金时，退休职工可每月砍伐一株作为当月退休金（树的市价比当时的月退休金数额略高）；每砍伐一株后，该职工即原位补植一株并加以维护。这样，划给的120株大树，可相当于10年的退休金；10年后，补植的新树已经长大，循环往复，职工终生养老有望，流域永葆郁郁葱葱。

不能不提的是，兰锡田在创业过程中，因为新观念与旧体制的冲突，曾先后12次挨整。

调研结束时，王庭栋、张长珍在讲话中充分肯定了兰锡田的方向。

不久，吕日周又一次随同省委书记李立功到同川调研，再次听取了兰锡田的汇报。李立功欣然为兰锡田题词：“心底无私天地宽，一心为公不怕邪”。

来到原平后，“兰锡田”三个字多次在吕日周脑海里盘旋。如果原平县能有100个兰锡田式的人，那么3万剩余劳力就不愁安排不了。吕日周这样分析，并提议让兰锡田出任县水利局副局长。

干部们的回应却依旧莫衷一是——

“做水利干部的，又是修理、加工，又是魔术、唱戏，兰锡田那一套纯粹是不务正业！”

“把个同川灌区闹成个花果山了，又进城瞎折腾来了，赶紧制止住他吧！”

吕日周当即组织讨论：兰锡田把水土流失、缺水缺粮的“糠同川”闹成了“花果山”，是对还是错？并安排县委党校等所有反对兰锡田的部门到同川去实地调研。一份份调研报告送到县委书记的案头，观点竟是出奇的一致：兰锡田的所谓缺点其实都是优点。报告上的口径统一了，但背后的风言风语却并未平息。为此，吕日周特地召集群众代表召开座谈会，听老百姓论改革说开放，问老百姓原平发展大计。这样，在群众的拥护声中，兰锡田的经验得以正面总结，兰锡田得以大张旗鼓地宣传。

原平县的“搭台唱戏”，由兰锡田所在的水利局敲响了第一锣。“向阳花木”早行动，他们设立了水利综合服务公司，由兰锡田兼任经理。1984年以后，兰锡田成为国家水利水电部的劳动模范，他和他领导的同河水委会同时成为名扬全国的典型。