

諸葛忠武侯兵法卷第二

武威 張澍 介侯 編輯

答將琬教

澍按蜀志亮開府辟琬為東曹掾舉茂才琬固讓劉邕陰化龐延廖淳亮答之曰
思惟背親捨德以殄百姓衆人既不隱於心實又使遠近不解其義是以君宜顯其功舉以明
此選之清重也

與李豐教

澍按蜀志初亮以李嚴子豐為江州都督命嚴以中都護署府事嚴改名平亮軍祁山
平催督軍事值天霖雨運糧不繼呼亮來還軍退乃吏陽驚軍糧饒足何以便歸又表
後帝論軍許退欲以誘敵亮出其前後書疏奏廢為民又教與平子豐云

吾與君父子戮力以獎漢室此神明所聞非但人知之也表都護典漢中委君與東關者不與
人議也謂至心感動始終可保何圖中乖乎昔楚卿屢絀亦乃克復思道用福應自然之數也
願寬慰都護勤追前闕今雖解任形業自滿奴婢賓客百數十人君以中郎參軍呂府方之氣
類猶為其可復都護思負一意君與公王推心從事者否可復通逝可復還也詳思斯戒明吾
用心臨書長嘆泣涕而已

蜀志注 澍按李善文選注引詳思
斯戒明吾丹心以為與李平教誤也

與張裔教

去婦不顧門妾非不入園以婦人之性草萊之情猶有所恥想忠壯者意何所之藝文類聚

覽引不顧門作不過門

黜來敏教

澍按蜀志來敏字敬達義陽新野人先帝定益州署敏興學校尉及立太子為家令後帝踐阼為虎賁中郎將丞相亮住漢中請為軍祭酒輔軍將軍坐事去職裴松之注亮

集有教云

將軍來敏對上官顯言新人有何功德而奪榮資與之耶諸人共憎我何故如是敏年老狂悖生此怨言昔成都初定議者以為來敏亂羣先帝以新定之際故遂含容無所禮用後劉子初選以為太子家令先帝不悅而不忍拒也今上即位吾闇於知人遂復擢為將軍祭酒違議者之審見背所疏先帝外自謂能以敦厲俗薄帥之以義今既不能表退職使閉門思愆

稱姚伯教

澍按姚伯字子緒閬中人先帝定益州辭為功曹書佐建興元年為廣漢太守丞相亮北駐漢中辟為掾並進文武之士亮稱曰

忠益者莫大於進人進人者各務其所尚今姚掾並存剛柔以廣文武之用可謂博雅矣願諸

掾各希希一作舉此事以屬其望蜀志注太平御覽

與羣下教

澗按蜀志董和與諸葛亮並署左將軍大司馬府事獻可替否共為歡交和死之日家無儋石之儲亮後為丞相因發教羣下

夫參署者集眾思廣忠益也若遠小嫌難相違覆曠損矣違覆而得中猶棄敝蹻而獲珠玉然人心苦不能盡惟徐元直處此不惑又董幼宰參署七年事有不至至於十反來相啟告苟能慕元直之十反幼宰之殷勤澗按上句十反宜作殷勤下句殷勤宜作十反俗本誤倒其文耳又十反今蜀志作十一殷勤世說補注引作勤渠有忠於國則亮可少過矣

又與羣下教

澗按蜀志吳濟字偉度為丞相亮主簿有忠盡之效亮發教羣下與董和徐庶並稱即此教也

昔初交州平屢聞得失後交元直勤見啟誨前參軍於幼宰每言則盡後從事於偉度數有諫止雖資性鄙暗不能悉納然與此四子終始好合亦足以明其不疑於直言也

澗按崔氏譜云州平太尉烈子鈞之弟也而梁祚魏國統云崔州平者漢太尉烈之孫也兄曰元平為議郎以忠直稱董卓之亂烈為卓所害元平常思有報復之心會病卒

與參軍掾屬教

任重才輕故多闕漏前參軍董幼宰每言輒盡數有諫益雖性鄙薄不能悉納幼宰參署七年事有不至至於十反未有忠於國如幼宰者也蜀志無亮字亮可以少其過矣蜀志作也太平御覽

勸將士勤攻已闕教

澗按漢晉春秋曰街亭之敗或勸諸葛亮更發兵者亮教云於是考微勞甄壯烈引咎責躬布所失於天下厲兵講武以為後圖戎士簡練民忘其敗矣

大軍在祁山箕谷皆多於賊而不能破賊為賊所破者則此病不在兵少也在一人耳今欲減兵省一作撤將明罰思過校變通之道於將來若不能然者雖兵多何益自今以後諸有忠慮於國但勤攻吾之闕則事可成賊可死功可踰足而待矣

教

昔孫叔敖乘馬三年不知牝牡稱其賢也太平御覽澗按韓非子孫叔敖相楚稷車北馬糝餅菜羹枯魚之膳冬羔裘夏葛衣北馬事出此又按

說苑云孫叔敖相楚三年不知牝牡在衡後即此一事而記者不同

教

今民貧國虛決敵之資惟仰錦耳北堂書鈔引諸葛亮集教澗按一引作決勝之資惟錦耳

轉運教

計一歲運用蓬旅輦千萬具太平御覽引諸葛亮轉運教澗按十一作十

南征教

澗按玉海建興元年亮舉眾南征為教曰

用兵之道攻心為上攻城為下心戰為上兵戰為下按蜀志馬謖傳此係謖勸亮語王氏引為南征教當有據

作斧教

前後所作斧都不可用前到武都

御覽有一日二字

鹿角壞刀環

御覽

千餘枚賴賊已走

御覽有若未走無所復用

句問自今作部刀斧百枚用之百餘日初無壞者爾乃知彼主者無意宜收治之非小事也若

臨敵敗人軍事矣

北堂書鈔

刀斧十餘枚

對按一引作前伐鹿角環文有脫誤問作問爾作余

作匕首教

作部作匕首五百枚以給騎士

北堂書鈔

事作部作成

對按一引作諸葛故都騎字作其皆誤

作剛鎧教

勅作部皆作五折剛鎧十折矛以給之

藝文類聚

賊騎來教

若賊騎左右來至徒行以戰者陟嶺不便宜以車蒙陳而待之地狹者以鋸齒而待之

北堂書鈔

御覽

軍令

聞雷鼓音舉白幡絳旗大小船皆進戰不進者斬聞金音舉青旗船皆止進者斬

太平御覽

軍令

聞鼓音舉黃帛兩半幡合旗為三面員陳

太平御覽

軍令

連衝之陳以狹而厚令騎不得與相離遠

北堂書鈔厚也即接敵

澗按太平御覽引此句云連衝陳狹而厚也即接敵以來進持鹿角兵悉卻在連衝後二句

軍令

敵以來進持鹿角兵悉卻在連衝後敵已附鹿角裏兵但得進踞以矛戟刺之不得此駐起駐

妨弩壞

北堂書鈔

澗按太平御覽作不得起住起作妨弩無壞字

軍令

始出營豎矛戟舒幡旗鳴鼓角行三里辟矛戟結幡旗止鼓角未至營三里復豎矛戟舒幡旗

鳴鼓角至營復結幡旗止鼓角違令者髡

北堂書鈔太平御覽

軍令

戰時皆取船上布幔布衣漬水中積聚之賊有火炬火箭以掩滅之也

白氏六帖太平御覽

軍令

選三部司馬皆限力舉二百斤以上前驅司馬便大戰田基司馬取能挽一石七斗以上弓

御覽

軍令

凡戰臨陳皆無譴誹明聽鼓音靜視幡麾麾前則前麾後則後麾左則左麾右則右不聞令而

擅前後左右者斬

北堂書鈔太平御覽

軍令

軍行濟河主者常先沈白壁文曰某主使者某甲收告於河賤臣某甲作亂天子使某帥衆濟河征討醜類故以璧沈惟爾有神裁之

軍令

兩頭進戰視麾所止聞三金音止二金音還

太平御覽

軍令

軍列營步騎士以下皆著兜鍪

太平御覽

軍令

帳下及右陳各持彭排

太平御覽

軍令

金鼓幢麾隆衝皆以立秋日祠先時一日主者請祠其主者奉祠若出征有所尅獲還亦祠向敵祠血于鐘鼓秋祠及有所尅獲但祠不血鐘鼓祝文某官使主者某敢告隆衝鐘鼓幢麾夫軍武之器者所以正不義為民除害也謹以立秋之日潔牲黍稷旨酒而敬薦之

太平御覽

軍令

澍按魏畧云建安中劉表為荊州牧劉備時在荊州衆力尚少亮云云備從其言故衆遂彊又云可語鎮南令國中凡有游戶云云與通典微異通典云備從其言故表衆遂彊與魏略不同又通典引作軍令

荆州非少人也而著籍者寡平居發調則人心不說可語劉荆州令凡有游戶皆使自實因錄以益眾可也

通典

軍令

嘗以己丑日祠牛馬先祝文曰某月己丑某甲敢告先牛先馬者用兵之道牛馬者軍農之用謹潔牲黍稷旨酒敬而薦之

太平御覽

兵法

澗按王海引蘇氏曰諸葛亮與魏角戰兵法云

知有所甚愛知有所不足愛可以用兵矣故夫善將者以其所不足愛者養其所甚愛者士之不能皆銳馬之不能皆良器械之不能皆堅固也處之而已矣兵之有上中下也是兵之有三權也孫臏有言曰以君下駟與彼上駟取君上駟與彼中駟取君中駟與彼下駟此兵說也非馬說也下下之不足以與其上也吾既知之矣吾既棄之矣中之不足以與吾上下之不足以與吾中吾不既再勝矣乎得之多於棄也吾斯從之矣彼其上之有三權也三權也者以一權而致二者也管子曰攻堅則瑕者堅攻瑕則堅者瑕嗚乎不從其瑕而攻之天下皆彊敵也

澗按蘇老泉權書強弱篇云管仲曰攻堅則瑕者堅攻瑕則堅者瑕嗚乎不從其瑕而

攻之天下皆強敵也云云是此數語非忠武侯其法文也王氏誤引

兵法秘訣

鎮主所在之宿其國不可伐又彗星見大明臣下縱橫民流亡無所食父子死一作離夫婦不

相得四維有流星前如幾後如火光景天如雷聲名曰天狗其下饑荒民疾疫羣臣死流星東

北行名天國天海之口必有大水土功又四維有流星入以後有日氣如雲狀如一作車輪是

謂蠶食其下大兵中國多盜賊又有星如闢見斗北一作北名為旬始天下大亂諸侯爭雄太平御覽

兵要

軍已近敵羅落常平明以先發絕軍前十里內各書鈔無案左右下道亦十里之內數里之外

五人為部人持一白幡登高外向明看隱蔽之處軍至轉尋高而前第一見賊轉語後第二第

一詣主者白之凡候見賊百人以下但舉幡指百人以上便舉幡大呼主者遣疾馬往視察之

北堂書鈔
通典

兵要

用軍行營壘先使腹心及鄉導前覘審知各令候吏先行定得營也壁立軍分數立四表候視

然後移營又先使候騎前行持五色旂見溝坑揭黃衢路揭白水澗揭黑林數揭青野火揭亦

以本鼓應之立旗鼓令相聞見若渡水踰山深邃林數精饒勇騎投搜數里無聲四周絕跡高

山樹頂令人遠視精兵四向要處防禦然後分兵前後以為鎮拓乃令輜重老小次步後馬切

在整肅防敵至人馬無聲不失行列險地邪徑亦以部曲鱗次或須環過旋轉以後為前以左

為右行則魚貫立則雁行到前止處游騎精銳四向散列而立各依本方下營一人一步隨師

多少咸表十二辰豎立旗長二丈八尺審于午卯酉地勿令邪僻以朱雀旂豎于地白虎旂豎于地青龍旂登卯地招搖旂豎中央其樵牧飲食不得出表外也

太平御覽

兵要

人之忠也猶魚之有淵魚失水則死人失忠則凶故良將守之志立而名揚

太平御覽

兵要

不愛尺璧而愛寸陰者時難一作將遭而易失也故良將之趨時也衣不解帶足不躡地

太平御覽

謝被新刻御覽本末句作履遺不躡

兵要

責之而不驕委之而不專扶之而不隱免之而不懼故良將之動也猶璧之不朽

北堂書鈔太平御覽

按新刻御覽作朽

兵要

良將之為政也使人擇之不自舉使度量功不自度故能者不可蔽不可飾妄譽者不能進也

長短經太平御覽

兵要

言行不同豎私枉公外相連誣內相謗訕有此不去是謂敗亂

謝按北堂書鈔引此作兵書然父句與兵要軍械同當是字

誤今改作兵要

兵要

枝葉强大比居同勢各結朋黨競進儉人有此不去是謂敗徵

北堂書鈔 太平御覽並引作兵要軍誠

兵要

有制之兵無能之將不可以敗無制之兵有能之將不可以勝

澗按李靖問對太宗引諸葛亮云云當是兵要中語

兵要

督將以下各自有幡軍發時幡指天者勝

北堂書鈔 藝文類聚

兵要

若能力兼三人身與馬如膠漆手與劍如飛蚤誠宜寵嘉

太平御覽

作木牛流馬法

澗按杜佑通典述云亮集督運廖立杜叡胡忠等於景谷縣西南二十五里白馬出推已意作木牛流馬云云又按裴松之蜀志注引亮集載木牛流馬法曰

木牛者方腹曲頭一股四足頭入領中舌著於度載多而行少宜可大用不可小使持行者數十里羣行者二十里也曲者為牛頭雙者為牛腳橫者為牛領轉者為牛足覆者為牛背方者為牛腹垂者為牛古曲者為牛肋刻者為牛齒立者為牛角細者為牛鞅攝者為牛鞅軸牛仰雙轆人行六尺牛行四步載一歲糧日行二十里而人不大勞牛不飲食流馬尺寸之數肋長三尺五寸廣三寸厚二寸二分左右同前軸孔分墨去頭四寸徑中二寸前腳孔分墨二寸七

前軸孔四寸五分廣一寸前杠孔去前腳孔分墨二寸七分孔長二寸廣一寸後細孔去前杠孔分墨一尺五分大小與前同後腳孔分墨去後軸孔三寸五分大小與前後同杠孔去後腳孔分墨二寸七分後載剋去後杠孔分墨四寸五分前杠長一尺八寸廣二寸厚一寸五分後杠與等板方囊二枚厚八分長二尺七寸高一尺六寸五分廣一尺六寸每枚受米二斛三斗從上杠孔去肋下七寸前後同上杠孔去下杠孔分墨一尺三寸孔長一寸五分廣七分八孔同前後四腳廣二寸厚一寸五分形制如象軒長四寸徑面四寸三分孔徑中三腳杠長二尺一寸廣一寸五分厚一寸四分同杠耳

八陳圖法

八陳既成自今行師庶不覆敗矣

水經注

朝發南鄭

朝發南鄭莫宿墨水四十五里

水經注

師徒遠涉帖

師徒遠涉道里甚艱自及褒斜幸皆無恙使還馳此不復旦

太平御覽

澗樓宣和書譜云侯善畫亦喜作草字雖不以書稱世得其遺跡必珍翫之今御府所藏草書遠涉帖

漢嘉金書

漢嘉金未提銀采之不足以自食

郡國志注

論文

勢利之交難以經遠士之相知溫不增華寒不改葉能一無能字貫四時而不衰歷險夷而益固

謝校

太平御覽
引要覽

論光武

曹植曰漢之二祖俱起布衣高祖闕於微細光武知於禮義高祖又鮮君子之風溺儒冠不可言敬辟陽淫辟與衆共之詩書禮樂帝堯之所以為治也而高祖輕之濟濟多士文王之所以獲寧也而高祖蔑之不用聽戚姬之邪媚致呂氏之暴戾果令凶婦肆醜酷之心凡此諸事豈非寡計淺慮斯不免於閭閻之人當世之匹夫也世祖多識仁智奮武畧以攘暴興義兵以掃殘破二公於昆陽斬阜賜於漢津當時也九州鼎沸四海淵湧言帝者二三稱王者四五若克東齊難勝之寇降赤眉不計之虜彭寵以望異內隕龐萌以叛主取誅隗戎以背信斃軀公孫以離心授首耳乃廟勝而後動衆計定而後行師於時戰克之將籌畫之臣承詔奉命者猶寵違令犯旨者顛危故曰建武之行師也計出於主心勝決於廟堂故竇融因聲而景附馬援一見而歎息諸葛亮曰曹子建論光武將則難比於韓周謀臣則不敵良平時人談者亦以為然吾以此言誠能美大光武之德而有証一代之俊異何哉追觀光武二十八將下及馬援之徒忠貞智勇無所不有篤而論之非臧曩時所以張陳特顯於外語有曲突徙薪為彼人焦頭

爛額為上客此言雖小有似二祖之時也光武神略計較生於天心故帷幄無他所思六奇無他所出於是以謀合議同共成王業而已光武稱鄧禹曰孔子有回而門人益親歎吳漢曰將軍差強吾意其武力可及其忠不可及與諸臣計事常令馬援後言以為援策每與諧合此皆明知君臣之審也光武上將非滅於韓周謀臣非劣於良平原其光武策慮深遠有杜漸曲突之明高帝能疎故陳張韓周有焦爛之功耳

金樓子

論諸子

老子長於養性不可以臨危難商鞅長於理法不可以從教化蘇張長於馳辭不可以結盟誓白起長於攻取不可以廣眾子胥長於圍敵不可以謀身尾生長於守信不可以應變王嘉長於遇明君不可以事暗主許子將長於明臧否不可以養人物此任長之術者也

長短經

論讓奪

范蠡以去貴為高虞卿以舍相為功太伯以三讓為仁燕噲以辭國為禍堯舜以禪位為聖孝哀以授童為愚武王以取殷為義王莽以奪漢為篡桓公以管仲為霸秦王以趙高喪國此皆趨同而事異也明者以興暗者以辱亂也

長短經

與先帝論黃忠

澗按蜀志黃忠字漢升建安二十四年於定軍山斬夏侯淵遷征西將軍是歲先帝立

為漢中王欲用忠為後將軍諸葛亮說先帝云

忠之名望一作位素非關馬之倫也而今便令同列馬張在近親見其功尚可論指關遙聞之恐必不悅得毋不可乎

與先帝論薦劉巴

澍按零陵先賢傳先帝曰子初才智絕人如孤可任用之非孤者難獨任用也亮亦云運籌策於帷幄之中吾不如子初遠矣若提枹鼓會軍門使百姓喜勇當與人議之耳

澍按國語鮑叔曰執枹鼓立於軍門使百姓加勇弗若夷吾也此用其語

論斬馬謖

澍按襄陽記丞相亮戮馬謖蔣琬後詣漢中謂亮曰皆楚殺得臣從後文公喜可知也天下未定而戮智計之士豈不惜乎亮流涕答曰

夫亮所以能制勝於天下者用法明也是以楊干亂法魏絳戮其僕今四海分裂兵交方始若復廢法何用討賊耶

論來敏

敏亂羣過於孔文舉水書王微傳

稱許靖

澍按蜀志先帝定蜀後益無意於靖亮諫曰

靖人望不可失也借其名以竦動宇內

又按法正說先帝曰天下有獲虛譽而無其實者靖是也然今主公始創大業天下之人不可戶說靖之浮稱流播四海若置不禮以為主公為賤賢也宜加敬重以眩遠近其旨與孔明同

稱龐統廖立

澗按蜀志諸葛亮鎮荆土孫權遣使通好於亮因問誰相經緯者亮答曰

龐統廖立楚之良才當贊興世業者也

稱蔣琬

澗按蜀志亮數外出琬當足食足兵以相供給亮每言

公立託志忠雅當與吾贊王業者也

又稱蔣琬

澗按蜀志琬為廣都長事不理先帝將加罪琬亮請曰

將琬社稷之器非百里之才也其為政以安民為本不以修飾為先願主公重加察之

稱董厥

澗按晉百官表董厥字龔龔義陽人蜀志丞相亮時為府令史亮稱之曰

董令史良士也吾每與之言慎思宜適

稱殷禮