

孙子兵法三十六计

全卷

卫生保／编著

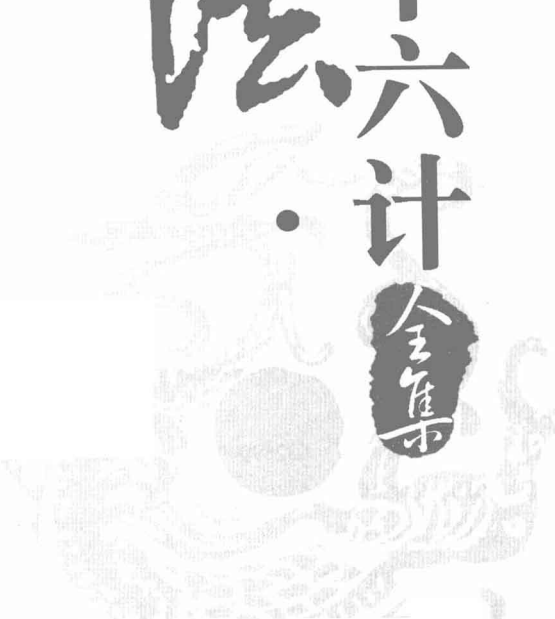
用兵如孙子 策谋三十六

《孙子兵法》和《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是我国古代兵学的杰出代表，中国优秀传统文化的重要组成部分。

《孙子兵法》和《三十六计》是我国军事史上的「双璧」。



中国城市出版社
CHINA CITY PRESS



孙子兵法·三十六计

全集

卫生保 / 编著

中国城市出版社
· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法·三十六计全集/卫生保编著. —北京:
中国城市出版社, 2010. 1 (2011. 12 重印)
ISBN 978-7-5074-2216-0

I. ①孙… II. ①卫… III. ①兵法—中国—古代②孙子兵法—译文③三十六计—译文 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 008301 号

责任编辑 陈夕涛
封面设计 周飞
责任技术编辑 张建军
出版发行 中国城市出版社
地 址 北京市西城区广安门南街甲 30 号 (邮编 100053)
网 址 www.citypress.cn
发行部电话 (010) 63454857 63289949
发行部传真 (010) 63421417 63400635
总编室电话 (010) 68171928
总编室信箱 citypress@sina.com
经 销 新华书店
印 刷 北京圣夫亚美印刷有限公司
字 数 431 千字 印张 22.50
开 本 710 × 1000 (毫米) 1/16
版 次 2010 年 3 月第 1 版
印 次 2011 年 12 月第 5 次印刷
定 价 29.80 元

前言

《孙子兵法》和《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是我国古代兵学的杰出代表和优秀文化的重要组成部分，被称为我国军事史上的“双璧”。《孙子兵法》被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”；《三十六计》集历代兵家“韬略”、“诡道”之大成，素有兵法和谋略奇书之称。故古书有云：“用兵如孙子，策谋三十六。”

一、关于《孙子兵法》

《孙子兵法》为春秋时期伟大军事家孙武所著。孙武，字长卿，春秋末期齐国乐安（今山东惠民县，或说山东博兴、山东广饶）人。孙武生活在一个具有浓郁军事传统的家庭之中，从小开始学习兵学，这为其著述兵书、建功立业打下了良好的基础。后因避乱，孙武辗转来到吴国。在伍子胥的推荐下，孙武以兵法十三篇觐见吴王阖闾。吴王十分赏识孙武的才能，果断地任命孙武为将军，担当起军事重任。孙武为将后，在帮助吴王伐楚、争霸中原中立下了汗马功劳。吴王阖闾在对越作战中负伤而亡后，孙武又继续辅助夫差，对夫差北上争霸起过一定的作用。孙武的晚年情况史载不详，据推测很有可能是鉴于吴王夫差骄横好战，以及伍子胥被迫自杀等情况，而急流勇退，隐居江湖。

《孙子兵法》之所以能流传千古，主要因为其体系完整，内容丰富，论述精湛，思想深刻。全书仅五千九百余字，分为十三篇，每篇内容虽各有侧重，但十三篇却是一个有机的整体。所以，在研究《孙子兵法》时，不能将十三篇割裂

开来。

《孙子兵法》自问世以来，对中国古代军事思想的发展产生了巨大而深远的影响，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。唐太宗李世民说：“观诸兵书，无出孙武。”明朝茅元仪说：“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。”

《孙子兵法》不仅在中国被奉为兵家经典，而且在世界上也久负盛名。日本学者尾川敬二称孙武为“兵圣”，“东方兵学的鼻祖，武经的冠冕”；美国战略学家约翰·柯林斯说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。”与此同时，孙子的思想不仅在现代军事领域，而且在政治、经济、外交、体育等各个领域得到广泛的应用。日本的“经营之神”松下幸之助说：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。”可见，《孙子兵法》已超越时空，具有永恒的魅力。

二、关于《三十六计》

“三十六计”一语，先于著书之年，语源可考自南朝宋将檀道济（？—公元436年），据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”意为败局已定，无可挽回，唯有退却，方为上策。此语后人屡相沿用，宋代惠洪《冷斋夜话》：“三十六计，走为上计。”及明末清初，引用此语的人更多。于是有心人采集群书，编撰成《三十六计》。但此书为何时何人所撰已难确考。

所谓“三十六计”就是对战的策略，“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。”《三十六计》原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。

为便于人们熟记这三十六条妙计，有位学者在三十六计中每取一字，依序组成一首诗：金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。

《三十六计》虽说是一部军事著作，但其蕴涵的有关智谋的丰富内容，历来被人们所重视，早已超出了军事斗争的范畴，在政治、经济和为人处世等方面都得到了广泛的应用，具有很强的现实指导意义。

三、关于本书

为了方便读者阅读和理解《孙子兵法》，书中除了原文和译文外，每篇还有言简意赅的兵法导读；同时，在每篇之中还对其核心观点进行精要总结，并通过战例进行分析点评，让读者深入理解兵法的精义。除了兵战思想之外，我们还从商战、谈判及处世这三个方面进行简要透彻的阐发，深入浅出地展现了《孙子兵法》在当今社会的活力。

由于《三十六计》原书的原解部分的文字过于艰深晦涩，难于理解，按语部分具体例证较少，因此，本书首先对“原解”中较难理解的词句尽可能地加以注释；接着参照原书“按语”对接语进行通俗易懂的翻译，并对每一计的计名来源作了介绍；然后对每计作了精要的解析；最后每一计除有兵战经典事例外，还从商战和政治等方面列举相关的生动故事，以达活学活用的目的。

参与本书编写的还有卢武、张森、宋梅、叶青、葛伟、杨婧、郝珊、张伟、曾荣、何双、何西湖、苏斗波、朱晓凤、杨家刚、张开发、李江程、陈明燕等。在此，对他们付出的辛勤劳动致以衷心的感谢！

鉴于编者水平有限，书中错漏之处在所难免，敬请读者朋友批评指正。

目 录

孙 子 兵 法

第一 计篇

兵法导读.....	(1)
兵战经典.....	(4)
• 止戈为武，楚庄王称霸诸侯	(4)
• 邓艾偷渡阴平灭西蜀	(6)
• 汉高祖未战先算取英布	(7)
活学活用.....	(9)
• 商战谋略：福特精心“庙算”取胜	(9)
• 谈判谋略：班超多算交鄯善	(11)
• 处世谋略：谨慎交往，卫国智挫晋国阴谋	(12)

第二 作战篇

兵法导读	(15)
兵战经典	(18)
• 夫差好战亡其国	(18)
• 冯奉世快速平定呼屠征叛乱	(20)

• 蒙古军“因粮于敌”远征四方	(22)
活学活用	(23)
• 商战谋略：春都多元发展导致失败	(23)
• 谈判谋略：天津代表团快速签订“能达普”	(24)
• 处世谋略：行事果断的作风	(26)

第三 谋攻篇

兵法导读	(29)
兵战经典	(33)
• 墨子止楚伐宋	(33)
• 秦王信将取宜阳	(34)
• 诸葛亮妙算胜周瑜	(37)
活学活用	(38)
• 商战谋略：保险巨子斯通的成功推销	(38)
• 谈判谋略：烛之武夜退秦师	(39)
• 处世谋略：高明者，以智取胜	(40)

第四 形篇

兵法导读	(43)
兵战经典	(46)
• 多方误敌，孙武助吴破强楚	(46)
• 李牧攻守自如击匈奴	(48)
• 羊祜怀柔服陆抗	(50)
活学活用	(51)
• 商战谋略：亨利·福特创办更人道、更宽厚的企业	(51)
• 谈判谋略：善守善攻，板门店谈判	(52)
• 处世谋略：韬光养晦，低调做人	(54)

第五 势篇

兵法导读	(57)
兵战经典	(60)
• 李存勖奇兵灭后梁	(60)
• 田单火牛败燕军	(62)

• 晋武帝用杜预灭吴	(64)
活学活用	(65)
• 商战谋略：杰克敦的厚利多销	(65)
• 谈判谋略：积极“造势”，伍德鲁夫赢得胜利	(66)
• 处世谋略：陈子昂出“奇”扬名	(67)

第六 虚实篇

兵法导读	(69)
兵战经典	(73)
• 宋襄公泓水大败	(73)
• 朱棣避实击虚取金陵	(75)
• 张巡灵活运用兵守雍丘	(77)
活学活用	(79)
• 商战谋略：随机应变的商道	(79)
• 谈判谋略：争取主动，出奇制胜	(80)
• 处世谋略：先发制人，李世民发动玄武门之变	(81)

第七 军争篇

兵法导读	(83)
兵战经典	(87)
• 郑庄公以退为进克叔段	(87)
• 红军成功打破国民党军队的第三次“围剿”	(89)
• 李广巧退匈奴兵	(90)
• 狄青智取昆仑关	(92)
活学活用	(94)
• 商战谋略：强生公司化解公共危机	(94)
• 谈判谋略：以迂为直，触龙成功说太后	(95)
• 处世谋略：学会给对方留余地	(96)

第八 九变篇

兵法导读	(99)
兵战经典	(102)
• 陆逊从容退江东	(102)

• 石达开重挫湘军水师·····	(103)
• 林则徐积极备战英军·····	(105)
活学活用 ·····	(106)
• 商战谋略：肯德基“为中国而改变”·····	(106)
• 谈判谋略：陈毅的灵活外交·····	(107)
• 处世谋略：卓别林的第一次演出·····	(108)

第九 行军篇

兵法导读 ·····	(111)
兵战经典 ·····	(116)
• 马援塞外击羌·····	(116)
• 至善察败楚军·····	(118)
• 郭威治军·····	(119)
活学活用 ·····	(120)
• 商战谋略：巴林银行“千里之堤，毁于蚁穴”·····	(120)
• 谈判谋略：周总理的外交艺术·····	(122)
• 处世谋略：朱元璋宴请茹太素·····	(123)

第十 地形篇

兵法导读 ·····	(125)
兵战经典 ·····	(129)
• 岳飞巧借地形战襄阳·····	(129)
• 拿破仑败于滑铁卢·····	(131)
活学活用 ·····	(132)
• 商战谋略：宗庆后——市场网络的“编织大师”·····	(132)
• 谈判谋略：蔺相如“完璧归赵”·····	(133)
• 处世谋略：与人为善，善莫大焉·····	(134)

第十一 九地篇

兵法导读 ·····	(137)
兵战经典 ·····	(144)
• 陈赓伏击“皇军观战团”·····	(144)
• 司马懿神速擒孟达·····	(145)

• 项羽破釜沉舟败章邯·····	(147)
活学活用 ·····	(148)
• 商战谋略：美的空调“上山下乡”·····	(148)
• 谈判谋略：美国廉价买下阿拉斯加·····	(149)
• 处世谋略：平装书诞生记·····	(151)

第十二 火攻篇

兵法导读 ·····	(153)
兵战经典 ·····	(155)
• 火烧水寨，曹彬平南唐·····	(155)
• 项羽火烧阿房宫，衣锦还乡·····	(157)
活学活用 ·····	(158)
• 商战谋略：雕牌纳爱斯以广告崛起·····	(158)
• 谈判谋略：塔列朗巧用矛盾胜群雄·····	(159)
• 处世谋略：二桃杀三士·····	(160)

第十三 用间篇

兵法导读 ·····	(163)
兵战经典 ·····	(167)
• 巧用间，陈平智解白登山之围·····	(167)
• 鼯鼠大战，俄美竞斗智·····	(168)
活学活用 ·····	(169)
• 商战谋略：巧克力间谍大战·····	(169)
• 谈判谋略：陈平离间项羽君臣·····	(170)
• 处世谋略：王允定计除董卓·····	(171)

三十六计

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海	(174)
兵战经典	(175)
• 吕蒙“白衣渡江”袭荆州	(175)
活学活用	(176)
• 商战谋略：洛克菲勒设饵钓大鱼	(176)
• 政治谋略：黄兰阶“伪信”谋官	(177)
第二计 围魏救赵	(178)
兵战经典	(180)
• 李秀成巧解天京之围	(180)
活学活用	(181)
• 商战谋略：范旭东东渡日本救永利	(181)
• 政治谋略：朱健智救辟阳侯	(181)
第三计 借刀杀人	(183)
兵战经典	(184)
• 皇太极除袁崇焕	(184)
活学活用	(185)
• 商战谋略：柯达“老二战术”斗富士	(185)
• 政治谋略：史思明妙谋仕途	(186)
第四计 以逸待劳	(187)
兵战经典	(189)
• 曹刿静待时机赢得胜利	(189)
活学活用	(190)
• 商战谋略：“以静制动”的老福特	(190)

• 政治谋略：斯大林拖垮罗斯福·····	(190)
----------------------	-------

第五计 趁火打劫 ·····	(192)
-----------------------	-------

兵战经典 ·····	(194)
-------------------	-------

• 曹操乘乱扫除袁氏兄弟·····	(194)
-------------------	-------

活学活用 ·····	(195)
-------------------	-------

• 商战谋略：摩根借机逼白宫·····	(195)
---------------------	-------

• 政治谋略：李密助瓦岗崛起·····	(195)
---------------------	-------

第六计 声东击西 ·····	(197)
-----------------------	-------

兵战经典 ·····	(198)
-------------------	-------

• 郑成功收复台湾·····	(198)
----------------	-------

活学活用 ·····	(199)
-------------------	-------

• 商战谋略：波音公司失算“足下” ·····	(199)
-------------------------	-------

• 政治谋略：冯谖妙保孟尝君·····	(200)
---------------------	-------

第二套 敌战计

第七计 无中生有 ·····	(204)
-----------------------	-------

兵战经典 ·····	(205)
-------------------	-------

• 彼得大帝假书退敌·····	(205)
-----------------	-------

活学活用 ·····	(206)
-------------------	-------

• 商战谋略：珠宝店造假象渡难关·····	(206)
-----------------------	-------

• 政治谋略：张仪谋楚·····	(207)
------------------	-------

第八计 暗度陈仓 ·····	(208)
-----------------------	-------

兵战经典 ·····	(210)
-------------------	-------

• 诺曼底登陆·····	(210)
--------------	-------

活学活用 ·····	(211)
-------------------	-------

• 商战谋略：特纳公司的崛起·····	(211)
---------------------	-------

• 政治谋略：基辛格秘密访华·····	(212)
---------------------	-------

第九计 隔岸观火	(213)
兵战经典	(215)
• 白起之死	(215)
活学活用	(216)
• 商战谋略：尤伯罗斯奥运取利	(216)
• 政治谋略：尼赫鲁之女赢大选	(217)
第十计 笑里藏刀	(218)
兵战经典	(220)
• 公孙鞅笑取吴城	(220)
活学活用	(221)
• 商战谋略：别有用心的宴会	(221)
• 政治谋略：口蜜腹剑的李林甫	(222)
第十一计 李代桃僵	(223)
兵战经典	(224)
• 丘吉尔舍弃考文垂	(224)
活学活用	(225)
• 商战谋略：张瑞敏砸冰箱	(225)
• 政治谋略：完子舍身保齐国	(226)
第十二计 顺手牵羊	(227)
兵战经典	(228)
• 弦高智退秦兵	(228)
活学活用	(229)
• 商战谋略：淘金潮中的“牛仔裤王”	(229)
• 政治谋略：勃列日涅夫巧胜基辛格	(230)

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇	(232)
兵战经典	(233)
• 秦军崤山之败	(233)

活学活用	(233)
• 商战谋略：亚柯卡谨慎探市	(233)
• 政治谋略：商臣探江半，徐庶试刘备	(234)
第十四计 借尸还魂	(236)
兵战经典	(237)
• 陈胜借“天命”举义旗	(237)
活学活用	(238)
• 商战谋略：派克公司借尸还魂	(238)
• 政治谋略：齐桓公“尊王攘夷”	(239)
第十五计 调虎离山	(240)
兵战经典	(241)
• 孙策智取卢江	(241)
活学活用	(242)
• 商战谋略：三菱力斗三井	(242)
• 政治谋略：明崇祯妙除魏忠贤	(243)
第十六计 欲擒故纵	(244)
兵战经典	(245)
• 刘备谋徐州	(245)
活学活用	(246)
• 商战谋略：商家的“陷阱”	(246)
• 政治谋略：晏子治理东阿	(247)
第十七计 抛砖引玉	(248)
兵战经典	(250)
• 陈宫巧计败曹操	(250)
活学活用	(251)
• 商战谋略：茅台酒一摔扬名，西铁城一抛立万	(251)
• 政治谋略：中美“乒乓外交”	(251)
第十八计 擒贼擒王	(252)
兵战经典	(254)
• 法拉格特强攻新奥尔良	(254)

活学活用.....	(255)
• 商战谋略：索尼力抓“头牛”	(255)
• 政治谋略：曹操“挟天子以令诸侯”	(256)

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪	(258)
-----------------	-------

兵战经典.....	(260)
-----------	-------

• 中途岛海战.....	(260)
--------------	-------

活学活用.....	(261)
-----------	-------

• 商战谋略：哈默抢滩洛杉矶.....	(261)
---------------------	-------

• 政治谋略：解放黑奴.....	(261)
------------------	-------

第二十计 混水摸鱼	(263)
-----------------	-------

兵战经典.....	(264)
-----------	-------

• 张守珪造乱退契丹.....	(264)
-----------------	-------

活学活用.....	(265)
-----------	-------

• 商战谋略：“六大建筑公司”	(265)
-----------------------	-------

• 政治谋略：福岛假扮探险家.....	(266)
---------------------	-------

第二十一计 金蝉脱壳	(266)
------------------	-------

兵战经典.....	(268)
-----------	-------

• 田豫设局脱身，姜维失算败北.....	(268)
----------------------	-------

活学活用.....	(269)
-----------	-------

• 商战谋略：亨利公司巧渡危机.....	(269)
----------------------	-------

• 政治谋略：乔治五世改姓.....	(270)
--------------------	-------

第二十二计 关门捉贼	(271)
------------------	-------

兵战经典.....	(272)
-----------	-------

• 解放东北.....	(272)
-------------	-------

活学活用.....	(273)
-----------	-------

• 商战谋略：洛克菲勒“坐地生金”	(273)
-------------------------	-------

• 政治谋略：理屈词穷的行长.....	(274)
---------------------	-------

第二十三计 远交近攻	(275)
兵战经典	(277)
• 希特勒交好苏联	(277)
活学活用	(278)
• 商战谋略：“香港船王”巧夺九龙仓	(278)
• 政治谋略：伊朗远交自保	(279)
第二十四计 假道伐虢	(279)
兵战经典	(281)
• 苻坚灭燕	(281)
活学活用	(282)
• 商战谋略：餐厅老板巧借势	(282)
• 政治谋略：清君侧，诛晁错	(283)
 第五套 并战计 	
第二十五计 偷梁换柱	(286)
兵战经典	(287)
• 俄舰巧袭土耳其	(287)
活学活用	(288)
• 商战谋略：紫色的棉被	(288)
• 政治谋略：赵高假诏拥胡亥	(289)
第二十六计 指桑骂槐	(290)
兵战经典	(291)
• 韩信斩殷盖	(291)
活学活用	(292)
• 商战谋略：小店撰假名讨账	(292)
• 政治谋略：赵匡胤杯酒释兵权	(293)
第二十七计 假痴不癫	(294)
兵战经典	(296)
• 陈桥兵变	(296)