

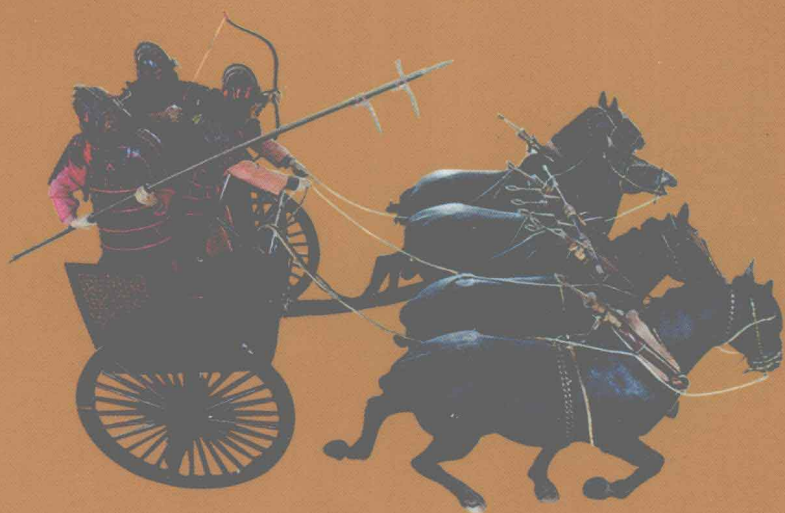
领略千古谋略之奇书 开启通观权变之智慧

三十六计

益智之荟萃 谋略之大成

易宗军◎编

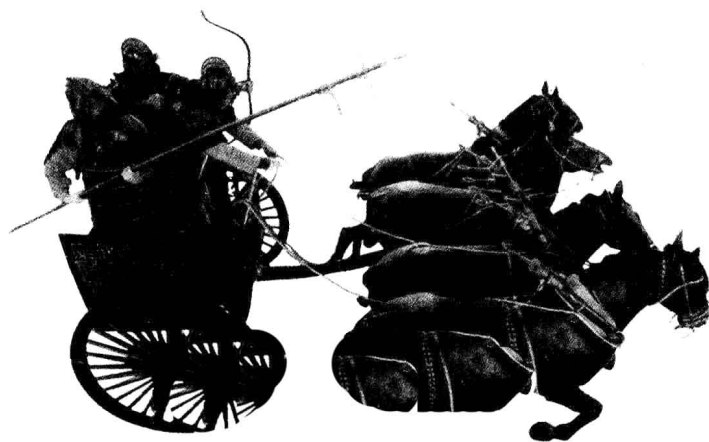
• 三十六计，计计相连，环环相扣，描绘了一幅幅人物关系错综复杂、故事情节跌宕起伏的历史画卷。
• 三十六计，计计冲击要害，书写了一首中华民族兼社稷魂的历史史诗。
• 三十六计，计计出奇制胜，演绎了一部华夏儿女智谋权变的历史经典。
• 三十六计，计计崭露锋芒，诠释了化冰成刃、击溃强敌的国策，突破种种难关的无坚策路。



西苑出版社

三十六计

易宗军 编



西苑出版社

三十六计 / 易宗军编. -- 北京: 西苑出版社, 2010.12

ISBN 978-7-80210-870-7

I. ①三… II. ①易… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—注释
③三十六计—译文 IV. ①E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第233317号

三十六计

编 著 易宗军

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路15号 邮编 100143

电话 010-88624971 传真 010-88637120

网 址 www.xycbs.com E-mail xycbs8@126.com

印 刷 北京中创彩色印刷有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm × 990mm 1/16

字 数 260千字

印 张 14

版 次 2011年3月第1版

印 次 2011年3月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-870-7

定 价 27.80元

如有缺漏页、残破等质量问题, 本社邮购部负责调换

版权所有 翻印必究



前言

QIANYAN

“三十六计”或称“三十六策”，语源可考自南朝宋将檀道济，据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计。”此语为后人沿用，及明末清初，引用之人甚多，遂整理成书，其作者现今尚无确考。全书分为“胜战计”“敌战计”“攻战计”“混战计”“并战计”“败战计”六套。前三套为优势中所用，后三套为劣势中所用。每套各有六计，总共三十六计。每计计名，或引自流芳百世的历史典故，或源于历代传承的古代兵书，或借用妇孺皆知的民间熟语。《三十六计》内容博大精深，思想深邃丰富。每计“解语”，均依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、攻防、虚实等对立关系相互转化之思想推演而成；每计“按语”，多引证宋代以前著名之战例及孙武、吴起等兵家精辟奥妙之语句推敲而得。它是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产的璀璨瑰宝。

《三十六计》原文晦涩难懂，要对其做准确、客观的解读并非易事。我们在作注时，汲取当今学界优秀研究成果，使注释确切易懂，达到权威的水平 and 高度；白话翻译时，秉持逐句直译的原则，采用精简易懂的语言，从解“易”到结合计策内容均做了深入浅出而又切合要旨的阐释，使读者更轻松、更全面地掌握计策精义。

然而只知计策却不知用计，就如同竹篮打水——一场空。本书避免单



一的理论灌输，着重联系事例予以阐释。读者从中可以洞悉前人古士操兵控战的谋略智慧，谙熟能人贤将扭转乾坤的方针对策，进一步探知主宰胜败的内因外果。这对提升读者生活、工作的实用智慧当有一种潜移默化之功。

“三十六计”是否真的如此巧妙绝伦？事实胜于雄辩，为了向读者直观地展示其计策的玄妙，我们精挑历代先贤巧用谋略克敌制胜、稳定朝纲的事例，使读者能在悠然舒适的阅读中轻松把握其智慧精髓。“三十六计”对行军作战及掌权执政有很强的现实指导意义，既适用于微小战术，也适用于重大决策。鉴于此，我们将书中事例分为两大模块——绝计神兵、治政善策。

“绝计神兵”中，以计策、计法为经线，历史战例为纬线，描写战乱流离，阐述能将计谋，再现中国古代战争风云。其中多为戎马生涯的历练、军机生活的磨难，向读者展示了铁与火、生与死的不老军魂，引领读者以军旅情怀追寻永存中华民族心灵的豪壮英魂；向读者诠释了计与谋、策与术的不尽智慧，教会读者以智者思维掌控永存华夏子孙心灵的不败之法。

“治政善策”中，借用古代帝王将相为政处事的精彩案例，探寻各派政治力量为奇才脱颖而出所提供的历史机遇，深析朝代更替的内因外果，阐释智士练达的处世哲学，重温王朝兴败史诗。其中多为深谋远虑的政治家，他们留下了不朽的英雄诗篇和爱国浩歌，读者可携带现实的感触，寻得忠贞不屈的品格、义无反顾的勇气，培养富国强兵的梦想，肩挑匹夫有责的神圣使命。

我们欲通过此书赠予读者朋友用智慧战胜邪恶、用真理战胜谬误的法宝，使其成为读者朋友解难解疑、克敌制胜的重要源泉。也希冀其能成为广大读者丰富精神世界的无价瑰宝，对读者朋友增添智慧有所裨益。

编者



第一套·胜战计

第一计 瞒天过海

绝计神兵

吕蒙白衣渡江取荆州 4

张守圭智破契丹军 5

治政善策

齐姜借酒遣夫 6

第二计 围魏救赵

绝计神兵

李秀成妙计救天京 9

晋攻曹卫救宋 11

治政善策

朱建智救辟阳侯 13

第三计 借刀杀人

绝计神兵

史思明献俘得官 16

孔明使诈巧平叛 17

治政善策

晏子二桃杀三士 18

第四计 以逸待劳

绝计神兵

陆逊以逸待劳胜刘备 21

王翦后发破敌 22

治政善策

郑庄公待共叔段自毙 24

第五计 趁火打劫

绝计神兵

刘邦“趁火”灭项羽 26

曹操乱中扫袁氏兄弟 27

治政善策

何塘藏杯除宦官 27

第六计 声东击西

绝计神兵

班超声东击西定莎车 30

韩信木罌渡黄河 31

治政善策

冯谖为孟尝君营三窟 33





第二套·敌战计

第七计 无中生有

绝计神兵

张兴世弄玄虚入钱溪 37

度尚火烧营盘聚军心 39

治政善策

令狐楚虚放烟幕压米价 40

第八计 暗度陈仓

绝计神兵

邓艾暗渡阴平灭蜀国 43

李允则雄州却契丹 44

治政善策

少年康熙擒鳌拜 45

第九计 隔岸观火

绝计神兵

魏韩斗孙臆“观虎” 49

陈轸劝秦王 51

治政善策

殷仲堪平衡自保 52

第十计 笑里藏刀

绝计神兵

隋文帝智灭南陈 54



石勒示弱杀王浚 55

治政善策

杨廷和稳平叛乱 57

第十一计 李代桃僵

绝计神兵

曹操借头息众怨 59

纪信救刘邦 60

治政善策

二义救孤儿 63

第十二计 顺手牵羊

绝计神兵

晋军使诈破秦军 65



李愬乘隙入蔡州 66

治政善策

郑和西洋追夏帝 68

第三套·攻战计

第十三计 打草惊蛇

绝计神兵

木门道张郃殒命 71

秦军打草惊蛇遭败绩 72

治政善策

刘备“打草”娶娇妻 74

第十四计 借尸还魂

绝计神兵

陈胜吴广借“扶苏”起义 77

埋石人韩刘举义旗 79

治政善策

康有为托古改制 80

第十五计 调虎离山

绝计神兵

仲连发书克聊城 82

周德威柏乡破敌 84

治政善策

刘邦云梦擒韩信 85

第十六计 欲擒故纵

绝计神兵

曹玮纵敌休息 88

七擒七纵服敌心 89

治政善策

刘备三让徐州牧 91

第十七计 抛砖引玉

绝计神兵

孙万荣诱敌大胜 94

魏国“抛砖”引五城 95

治政善策

燕昭王千金买马骨 96

第十八计 擒贼擒王

绝计神兵

曹玮破吐蕃 98

刘秀昆阳弱胜强 99

治政善策

西门豹惩治巫首 101

第四套·混战计

第十九计 釜底抽薪

绝计神兵



曹操火烧乌巢胜袁绍105

班超斩使震鄯善107

治政善策

文彦博买钱平市场109

第二十计 混水摸鱼

绝计神兵

刘备浑水“摸”荆州 111

庞德造乱夺长安113

治政善策

火马石女乱敌军 114



第二十一计 金蝉脱壳

绝计神兵

司马绍弃鞭巧脱身 116

孙坚“脱壳”惑追兵 117

治政善策

陆逊镇定自若稳退兵 118

第二十二计 关门捉贼

绝计神兵

韩世忠困敌黄天荡120

陈玉成三河保卫战 122

治政善策

司马懿反关门 123

第二十三计 远交近攻

绝计神兵

陈登退孙权 126

郑庄公远交近攻谋称霸127

治政善策

范雎远交近攻 128

第二十四计 假道伐虢

绝计神兵

楚文王灭蔡亡息130

假途伐虢 131



治政善策

赵高过河拆桥133

第五套·并战计

第二十五计 偷梁换柱

绝计神兵

曹操偷梁换柱解围白马137

赵襄子偷梁换柱灭智伯139

治政善策

胤禩改诏登大位140

第二十六计 指桑骂槐

绝计神兵

朱元璋假斩徐达143

姜太公斩狂橘立威144

治政善策

张良计封雍齿平众心145

第二十七计 假痴不癫

绝计神兵

周瑜诈死败曹仁147

赵匡胤黄袍加身149

治政善策

楚庄王一飞冲天151

第二十八计 上屋抽梯

绝计神兵

窦建德让道破隋军154

王镇恶渭水退秦兵155

治政善策

严嵩暗使奸计代夏言156

第二十九计 树上开花

绝计神兵

伪装援军巧退敌159

长坂桥张飞吓曹160

治政善策

吕不韦献姬嬴相位162

第三十计 反客为主

绝计神兵

郭子仪单骑退敌165

袁绍计占友人州167

治政善策

董卓救驾反掌权169

第六套·败战计

第三十一计 美人计

绝计神兵



陈平计解白登围	173
李光弼巧施美马计	175
西施赴吴报国仇	176

治政善策

张仪用计保身	177
--------------	-----

第三十二计 空城计

绝计神兵

赵云巧施空城计	180
孔镛智退侗民	181

治政善策

刘兰疑兵之计	182
--------------	-----

第三十三计 反间计

绝计神兵

狭路相逢勇者胜	186
皇太极反间除袁崇焕	187

治政善策

赵广汉运用猜忌破私党	189
------------------	-----

第三十四计 苦肉计

绝计神兵

一信除二将	191
王佐断臂说文龙	193

治政善策

武则天杀女嫁祸	195
---------------	-----

第三十五计 连环计

绝计神兵

曹操智平马韩乱	198
刘锜出奇计败兀术	200

治政善策

子贡连环计救鲁	202
---------------	-----

第三十六计 走为上

绝计神兵

晋文公退避三舍寻战机	206
鸿门宴刘邦脱身	209

治政善策

姜维屯田	210
------------	-----



第一套 · 胜战计

SHENG ZHAN JI



第一计 瞒天过海

◇ 解语

备周则意怠^①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太阳，太阴^③。

◇ 注释

①备周则意怠：防备非常周密时，意志往往容易懈怠。

②阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其学说是把宇宙万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。作为阴气、阳气的阴阳学说，最早由道家始祖老子所倡导。此计中所讲的阴指机密、隐蔽的计谋；阳指公开、暴露的事件或行动。

③太阳，太阴：太，极，极大。

◇ 译文

防备得周全时，往往容易麻痹，习以为常后，通常不会怀疑。计谋常常就潜藏在公开的事物里，而不是与之相对。最公开的行动里往往隐藏着最隐秘的阴谋。

◇ 按语

阴谋作为，不能背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如开皇九年，大举伐陈。先是，弼请缘江防人，每交代之际，必集历阳，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代，其众复散。后以为常，不复设备。及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭徐州，拔之。

◇ 按语译文

阴谋诡计不能在隐蔽处秘密实施。在半夜去行窃，在偏僻的小巷里杀人，这都是愚人所为，有智谋的人是不会这样做的。例如，开皇九年（公元589年），隋朝大



举进攻陈国。开战以前，隋朝大将贺若弼奉命统领江防，每次调动部队布防，都要让军队在历阳（今安徽省和县一带）集结。贺若弼还命令每次集结时，部队要广张旗帜，遍置营垒，制造仿佛要大举进攻的假象，来迷惑陈国。陈国人以为隋朝大军将至，发动本国所有兵马来应战，不久知道只是隋朝守备人员调防，并非出击就又撤回军队。如此几次之后，陈国人对隋军的调动习以为常，不再防备。等到贺若弼的大军真正渡江进攻时，陈国竟然毫无察觉。于是，隋军一举攻下徐州城（今江苏省镇江市一带）。

◇ 探名溯源

“瞒天过海”典出《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

贞观十七年（公元643年），唐太宗御驾亲征，率领三十万大军征讨辽东。一天，浩浩荡荡的大军东进来到大海边上，只见白浪滔天，无边无际，太宗不禁担忧起来。他问大臣们有何渡海之法。大臣们面面相觑，一筹莫展！忽然，有官员传报，说有一个在海边住的“豪民”张士贵请求见驾，并称已经准备好了三十万大军过海的军粮。

太宗大喜，马上率领百官随张士贵来到海边。只见海边万户都用彩幕密密围起，五彩斑斓甚是好看。太宗进屋一看，内部装饰十分奢华，于是下令大摆筵宴，与百官饮酒作乐。不久，突然风声四起、涛声如雷、桌椅倾斜、酒杯倾倒，人也站立不稳，这种状况持续了很久。太宗大惊，急忙命令近臣揭开彩幕察看，结果大吃一惊。

屋外全都是清清水，一望无际，哪里是在豪民家作客，大军竟然已航行在大海之上了！原来这豪民是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”计策就是他策划的。

“瞒天过海”用在兵法上，实属一种示假隐真的疑兵之计，用来作战役伪装，以期达到出其不意的战斗成果。

◇ 计谋点拨

在日常生活中，人们对于某些常见的现象熟视无睹，深信不疑，通常都会依照惯性思维来处理。“瞒天过海”这一兵法就是利用了人们这种心理弱点，通过反复制造假象来迷惑和麻痹对手，当对方因为习见不疑而麻痹大意的时候，才变假为真，出奇制胜。

“瞒天过海”的关键在“瞒”。事密则成，事泄则败。但是瞒住了还不算成功，因为主要的目的是顺利过海。



绝计神兵

吕蒙白衣渡江取荆州

吕蒙是东吴名将，他武艺超群、战功卓著，深受孙权器重。鲁肃死后，孙权就派他接替了鲁肃的职位。吕蒙率军驻扎在陆口（在今湖北嘉鱼西南）。这时关羽正带兵攻打魏国的樊城。吕蒙认为关羽对东吴是个很大的威胁，向孙权上书要求出兵对付关羽，说：“刘备、关羽等人反复无常，不能把他们当盟友看待。”正好在这个时候，曹操派使者来联络，欲想与孙吴夹攻关羽。孙权马上复信，表示愿意袭击关羽的后方。

关羽也听说吕蒙本领超群，他虽然亲自率大军进攻樊城，但对在他背后的吕蒙并没有放松防备，他在蜀吴交界一带的高地，每隔二三十里就布置烽火台，一旦发现有兵进犯就燃烽火报警。吕蒙见关羽防备甚严，便想先用“瞒天过海”之计来麻痹关羽，等到时机成熟，就发兵攻打荆州。吕蒙身体一向不好，他就装作旧病复发，而且病得非常严重，仿佛时日无多。孙权也正式发布命令，把吕蒙调回去休养。另派了一个年轻的将领陆逊去接替吕蒙。

这个消息很快传到樊城，关羽听了觉得东吴没有了得力的将领，心里暗暗高兴。

上任不久，陆逊就特地派人带着财物和书信拜见关羽，信中把关羽大大吹捧了一番，又称自己是一介书生，难当大任。关羽看了陆逊的书信，自尊心大大满足，觉得陆逊态度谦虚、老实，不足为虑，就减轻了对东吴的防卫，把人马陆陆续续调到樊城去了。

这时候，关羽在樊城刚刚接收了于禁的十几万降兵，粮草供应发生困难，就强占了东吴贮藏在相关的粮食。孙权得知这个消息后，认为讨伐关羽的时机已到，马上重新任命吕蒙为大都督，命令他迅速袭击关羽的后方。

吕蒙到了寻阳（今湖北黄梅西南），把所有

关羽





的战船改装为商船，选了一批精锐兵士躲在船舱里。让船上摇橹的兵士一律穿上白色衣服扮作商人。就这样，一列列商船向北岸进发了。

到了北岸，蜀军守防的兵士看到来的只是商人，就允许他们把船停在江边。晚上，船舱里的兵士一齐出来，偷偷摸进江边岗楼，把蜀军将士全部抓住，占了岗楼。对于后面的烽火台，吕蒙也采取了类似的办法，大军神不知鬼不觉地逼近了荆州。吕蒙把抓来的守军召集起来，亲切地劝慰他们，每个人都给了丰厚的奖赏。然后让他们作为先导，在半夜骗开了荆州的城门，兵不血刃便袭取了荆州。

这时候，曹将徐晃率领的援军已到了靠近樊城的前线。徐吕两面夹击，关羽兵败，从樊城撤军。事到如今，关羽才知道对东吴的防备太大意，但是为时已晚。只好带了人马逃到麦城（今湖北当阳东南）去了。

张守圭智破契丹军

唐朝开元年间，契丹反叛，多次进犯唐朝边境。朝廷任命张守圭为幽州节度使，让他负责平定契丹之乱。

契丹大将可突干几次攻打幽州都没能攻下来。无奈之下，他便想先打探一下唐军虚实，再做进一步打算。于是派他使者到幽州，假意表示愿意重新归顺朝廷，永不进犯。

张守圭知道契丹兵势力强盛，这个时候主动求和，其中必定有诈。但是他又转念一想，不如来个将计就计，便假意表示接受可突干的请求。第二天，他派王悔代表朝廷到可突干营中去安抚部队，并叫王悔一定要暗自留心，摸清契丹内部的情况。

王悔受到可突干的热情款待。在酒宴之上，他仔细观察契丹众将的一举一动，发现契丹将领在对朝廷的态度上有很大的分歧。他又从小兵口中探听到分掌兵权的李过折一向与可突干有矛盾，两人貌合神离，互不服气。

王悔特意去拜访李过折，装作对李过折和可突干之间的矛盾一无所知的样子，还当着李过折的面，大肆称赞可突干的才智。李过折听后，怒火中烧，说都是因为可突干主张反唐，才使得契丹陷于战乱，闹得现在民怨沸腾。他还告诉王悔，契丹这次求和完全是假意，可突干已向突厥借兵，不久就要再次攻打幽州了。王悔乘机劝李过折说，唐军兵强马壮，可突干注定会失败，他如果脱离可突干，反戈相向，朝廷保证一定会重用他



的。李过折听后怦然心动，表示愿意归顺朝廷。

王悔的任务圆满完成，立即辞别返回了幽州。

第二天晚上，李过折率领其部人马突袭可突干的中军大帐。可突干毫无防备，被李过折杀死。这一下，群龙无首，契丹营大乱。后来可突干的大将涅礼召集人马，与李过折展开激战，杀了李过折。

探得契丹内乱，张守圭立即亲自率领人马赶来接应。契丹军内自相残杀，不堪一击，唐军势如破竹，大获全胜。张守圭乘势发动猛攻，生擒涅礼，大破契丹军。契丹的叛乱就此平息了。

治政善策

齐姜借酒遣夫

公子重耳是晋献公的儿子。晋献公年老的时候，宠爱一妃子骊姬，想把骊姬生的小儿子奚齐立为太子，就把原来的太子申生杀了。太子一死，献公另外两个儿子重耳和夷吾都感到危险，就逃到别的诸侯国去避难了。

晋献公死后，晋国发生内乱。后来夷吾回国夺取了君位，想除掉重耳，重耳不得不逃难。先在狄国，后到卫国，最后流亡到了齐国。齐桓公很敬重他，送给他房子和很多马匹，还把女儿姜氏（即齐姜）许配给了他。重耳丰衣足食，又有了娇妻，感到心满意足，便想久住齐国，不图进取了。

转眼7年过去了，重耳只是夜夜笙歌，醉卧温柔乡，丝毫没有想要复国的意思。当年跟重耳出生入死的臣子共有9个人，个个心怀祖国，看到重耳这个样子很是焦急。其中有一位叫赵衰的大臣，对大家说：“我们跟公子出生入死，不过想借助外国力量复兴祖国罢了，但是看看齐国现在也是自身难保，哪有力量帮助我们呢？不如早点离开这里，到别的国家去想办法吧！”

重耳的舅舅狐偃连忙阻止说：“这里不是说话的地方，我们到对面桑林里去。”

于是大伙儿走进对面的桑林里，坐成一圈，个个愁眉苦脸。狐偃说：“公子想不想离开齐国，那是他自己的事；但不要走，那是我们的事。只要大家回去准备好行装，