



中波公司成立 60 周年庆典丛书



我 与 中 波

中波轮船股份公司60周年征文集

中波轮船股份公司 编



上海古籍出版社



A Series of Chipolbrok's 60th Anniversary
中波公司成立 60 周年庆典丛书

My Story in Chipolbrok

我 与 中 波

中波轮船股份公司60周年征文集

A Collection of Essays for Chipolbrok's 60th Anniversary

中波轮船股份公司 编

Edited by Chipolbrok



上海古籍出版社

Shanghai Chinese Classics Publishing House

图书在版编目(CIP)数据

我与中波：中波轮船股份公司 60 周年征文集/
中波轮船股份公司编. —上海：上海古籍出版社，
2011.5

(中波公司成立 60 周年庆典丛书)

ISBN 978-7-5325-5842-1

I. ①我… II. ①中… III. ①海运企业-中国-纪念
文集 IV. ①F552.61-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 033538 号

责任编辑：孙 晖
装帧设计：吴均卿
技术编辑：王建中
校对人员：杨思华等

中波公司成立 60 周年庆典丛书

我 与 中 波

中波轮船股份公司 60 周年征文集

中波轮船股份公司 编

上海世纪出版股份有限公司 出版

上 海 古 籍 出 版 社

(上海瑞金二路 272 号 邮政编码 200020)

(1) 网址：www.guji.com.cn

(2) E-mail：guji1@guji.com.cn

(3) 易文网网址：www.ewen.cc

上海世纪出版股份有限公司发行中心发行经销

南京展望文化发展有限公司 上海界龙艺术印刷有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 11.75 插页 5 字数 275 000

2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

印数：1—3,000

ISBN 978-7-5325-5842-1

U·2 定价：58.00 元

如发生质量问题，读者可向工厂调换



Company Name

Chinese-polish Joint Stock Shipping
Company

(Short form — Chipolbrok)

Company Logo

Colors:

Red, yellow and white — adopted
from the national flags of China
and Poland

Letters:

C stands for China

P stands for Poland

While the half yellow half white
dash between them represents
equal contributions of 50% done by
shareholders to the company, the
Chinese and Polish governments

公 司 名 称

中波轮船股份公司

(简称——中波公司)

公 司 司 标

颜色:

红、黄、白——取自中华人民共和
国与波兰共和国国旗的色调

字母:

C 为 China 的缩写,代表中国

P 为 Poland 的缩写,代表波兰

C-P 中间一横意为两国政府投资的
股份。黄色一半为中国政府
50%的股份,白色一半为波兰政府
50%的股份

我 与 中 波

中波轮船股份公司 60 周年征文集
编辑委员会

主任委员：孙 敏

副主任委员：夏立建

委 员：谢宁加 丁思明 李一平
周万勤 周银福 顾其昌

执行编辑：徐 洪 陈晓波

序 言

张富生

60 载岁月悠悠，从踽踽独行到声势壮大，中国远洋运输事业迈入了新纪元。60 年前的 1951 年，中波轮船股份公司（简称“中波公司”）的成立是新中国远洋史的开篇，对整个中国远洋运输事业产生了深远的影响：作为新中国第一家中外合资企业摸索着“平等互利，协商一致”的办企经验；作为新中国成立较早的航运企业承担起“海上铁路”的重任，为祖国远洋事业较早培养起了一批专业人才；亲历了整个新中国远洋事业的发展和改革历程，并成长为世界远洋运输企业中赫赫有名的品牌。

回首 60 年峥嵘岁月，一张张熟悉的脸，一幕幕生动的画面浮现在眼前。60 年里，新中国创立者们对中波的垂青是全体中波人引以为傲的美谈，而不辱使命、拼搏进取、矢志不渝的中波人则是中波不尽的佳话。历史背后总有感人至深的故事，总有发人深省的细节。中波的 60 年是中波人成千上万次切割、焊接地令^①的交替，是鏖战谈判桌每一单货物的揽取，是搏风击浪每一次远航的累积……《我与中波》这本中波公司成立 60 周年征文集收录了这群中波人和引领、参与过中波发展的领导、友人对中波不同历史时期各方面工作的回顾和总结，从个人视角展现了中波公司 60

* 张富生：中波轮船股份公司中方管委会主任，中国远洋运输（集团）总公司党组书记。

① 船舶工作术语，用于绑扎货物的固定器材。



年的发展和变迁,展现了企业发展和员工成长之间休戚与共的关系。本书由“启智篇”、“图治篇”和“追忆篇”三个部分组成;第一部分侧重展现新千年以来中波公司实现跨越式发展的创新经营理念;第二部分展现近年来中波公司各项工作的具体情况和落实经营理念的细节;第三部分则把读者带到中波各个历史时期标志性事件发生的现场分享感动和喜悦。

毛泽东、周恩来和陈云等老一辈国家领导人的亲自操持一直是中波人引以为傲的掌故。60年峥嵘岁月谁与争锋,60年辉煌发展谁来作证?刚刚筹建的中波轮船股份有限公司里,一批从未真正经历过大海洗礼的年轻人即将启航,领袖的伟大决策将由他们付诸实施,作为新中国远洋事业的先驱和实践者,他们将要克服怎样的艰难险阻才能真正成为独当一面的远洋健儿?解放初期紧张的台海局势波及往来的商船,中波公司的船员往来于这一海域曾经发生过怎样惊心动魄的故事?创建波兰分公司的时候又发生过怎样感人至深的故事?上海、新加坡等城市的地铁列车,葛洲坝发电机组等为报章津津乐道的运输奇迹又是怎样被中波人创造出来的?面对“狼来了”的计划经济向市场经济的转变,中波公司又是怎样化险为夷,再铸辉煌?阅读本书的过程既是与几十位中波人分享个人成长经历的体己交谈,也是深入事发现场真切感受企业每一步发展的发现之旅。

企业是个人社会生活的主要组织形式,除了作为经济组织以盈利为目标,它还负担着教育培训员工,促进员工进一步社会化,提供社会保障等等社会职能。个人和企业的关系也不仅仅是做工作、领工资那么简单的程式可以概括。本书中中波人对公司的自豪,对工作的热爱,对祖国远洋事业矢志不渝的热情在字里行间流淌。由于公司的大多数员工都曾是与风浪搏斗的海员,他们的文章除了宽广、大气的海洋气息外,还

有对船舶传、帮、带技能培训、性格养成机制的美好回忆。在他们的回忆中，艰苦的工作环境衬托着中波船舶同舟共济的团结气氛，个人成长的点滴都离不开周围船员的口耳相传和手把手的传授。这些回忆的拥有者许多都成为了公司发展的中坚力量，他们将良好的传统和和谐的氛围薪火相传。这些中波人的有意推动又促成了企业发展中的制胜因素，企业核心竞争力的主要部分由此建立起来。

中波公司的中外合作性质注定了公司的成立和运作包含着更严肃的政治和外交意义。作为新中国第一家中外合资企业，60年来中、波双方精诚合作堪称合资企业典范。波兰历届总统和中国国家领导人对公司友谊与效益并重的合作效应赞不绝口。

改革开放以来，中国正在经历一系列艰难的社会转型。中波公司作为老牌的合资企业面对陌生的市场经济体制、国外航运企业的涌入和国内新兴航运企业的挑战开始思考自己的转型之路。本书详尽地展示了中波公司在新时期如何克服前所未有的危机，开辟“新航路”，“凤凰涅槃”，再铸品牌辉煌的过程。公司决策层经营战略的思路如何形成？强企、兴企的决胜支点到底隐藏在企业的哪些方面？预判行业形势的关键参考指标又是哪些？它们又可以推导出哪些有效的应变措施？

干散货和集装箱运输是中波公司可以选择的两个方向。而在新世纪之初，以孙敏总经理为首的中波新一任领导班子毅然地选择了重大件设备货专业化运输的道路。出乎意料，却也在情理之中。上海、广州、新加坡地铁全套设备的成功运抵，葛洲坝245吨变压器的顺利交货，印证了中波决策层的信心。也正是选择了这“第三条道路”，在2009年金融危机冲击下低迷的航运市场并没有给剑走偏锋的中波带来多少风浪。作为公司转型的另一



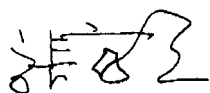
方面,加大对陆上企业的整合力度,将之整编成新的效益增长点也是中波“华丽转身”的亮点之一。中波发展的成立^①,中波货代和物流公司的合并,中波国际海运研发中心的落成开班,大连中波船代的成立等等举措为中波圈起初具规模的陆上航运辅助产业版图,为中波公司航运主业和陆产“双轮驱动”的理想蓝图奠定了坚实的基础。经历过 2009 年的冲击,这些陆上企业依托着中波的品牌效应和正确的战略决策,奇迹般地实现了危机中的盈利,为中波公司的业绩锦上添花。从公司决策层到中层领导都在本书撰文展示企业转型思路形成的轨迹和经营发展战略实施的有效监控及经验总结。

人生的 60 年是智慧积淀,心境趋淡的 60 年。与人生历程相似的是,企业经历 60 年市场潮汐的洗礼也积累起宝贵的经验和丰蕴的文化。与人生历程不同的是 60 年的岁月匆匆不曾磨损前进的勇气和求胜的斗志。企业求强、创新的不竭动力来自企业的昨天和今天。如今的中波公司不仅有“新中国第一”的出身可以炫耀,也有航运市场“重大件设备货专业化运输”品牌企业的名声可以自豪,更是拥有“中国驰名商标”金字招牌的航运企业。中波的航线已经拓展到全球;中波的重吊船型已经迈入“恒星”(Chipolbrok Star)、“寰宇”(Chipolbrok Galaxy)时代,中波的人才培养和储备已经依靠研发中心的优质专业资源平台而站上了更高的起点,中波的决策层蝉联多次中远集团“四好”领导班子荣誉称号……

^① 中波发展全称中波企业管理发展有限公司,中波公司(中方)法人独资公司。前身为“上海中波企业管理发展中心”,2006 年 12 月改制为公司制企业,代表中波公司(中方)作为出资人,履行对中波公司其他国内子公司(内部称“陆上企业”)的“领导、管理、协调、服务”职能。截止 2011 年初,中波发展负责管理的陆上企业包括:中波物流、中波船代、中波置业、中波北京货代和中波天津船代、中波大连船代 6 家中波双方全资子公司,中波船管、中波汇利、中波物业、环球公司 4 家中方全资子公司,以及润渡房产等中方参股子公司。

创业之路坎坷,再铸辉煌不易。在中波公司成立 60 年之际,集结广大中波人对中波公司的寄语、希望和回忆,朝花夕拾历史的点滴,激情挥就未来的远景,只为展现一个甲子里中波开拓进取、锐意创新的不凡历程。

谨以此序致禧!



2011 年 5 月

目 录

序 言	张富生	(1)
-----------	-----	-----

启 智 篇

缘定中波	孙 敏	(3)
情系中波	夏立建	(11)
一路风波解衷情	谢宁加	(20)
大海情缘	丁思明	(26)
德国钢厂搬迁记	李一平	(32)
有效的权利监督保障机制为公司发展保驾护航	周万勤	(37)
与时俱进展宏图	周银福	(43)
坚持用科学发展观做好公司安全工作	顾其昌	(47)
美湾—远东航线拓展中差异化竞争战略运用	戴晓总	(57)
我在中波的那些第一次	陆 聪	(66)
难忘的经历	静 涛	(72)

图 治 篇

和谐花开	黄 楠	(83)
魂牵梦绕忆中波	董庆如	(88)
润物无声 拼搏进取	刘上海	(99)



中波——我的所有	徐长美	(102)
船员是公司的主人翁	高益向	(108)
中波这片海	詹国奇	(114)
成长·追求·责任	张为顺	(123)
两个“首次会议”的创新启示	曹国林	(128)
遨游满十载 远航征万里	任元庆	(134)
我的成长在中波	鲍伟年	(138)
珍藏在外滩 18 号和年历片里的回忆	钱保青	(143)
中波——我心中最美的港湾	戴世坤	(146)
优秀供应商的锻造	周纪方	(153)
我与中波 30 年	顾世明	(159)
共同描绘中波公司美好的明天	黄德龙	(166)
我在中波的成长之路	王 旭	(170)
缘来一家人	张海夫	(175)
我心向中波	杨宏文	(178)
中波搭建的翻译平台	芮兆龙	(183)
在新加坡水域遭遇海盗	徐金虎	(192)
日月同辉彰显重吊精神	胡申浩 祝为成 初云滨	(196)
“鲁迅”轮亚丁湾协助军舰排险记	茅孝龙	(203)
我与中波档案	孙晨健	(208)
我的中波回忆录	吴 泓	(212)
振兴远洋 教育为先	朱庆民	(219)
海员的妻子	郑春华	(225)
回顾上海家属站工作的那些日子	韩振凤 高卫文	(236)

八人接船记	吴双才	(241)
在波管船工作的日子	王蜀广	(252)
他乡遇故知	高 洁	(256)
“中波式暖冬”	王志彦	(259)

追 忆 篇

开放先行 建我远洋	李运昌	(267)
跨世纪的航程		

——记新中国第一家中外合资企业中波轮船股份公司

..... 焦太升 郁仁清	(271)
中波公司把我培育成才	臧维宏 (288)
难忘激情燃烧的岁月	孟 霞 (297)
大地上的繁星	樊天胜 (301)
汗水换来了波兰船长的眼泪	顾根富 (310)
中波公司迁址上海纪事	赵学竹 (322)
耄耋话甲子	华钟琦 (328)
愿中波友谊万古长青	张允文 (332)
中波船队建设 60 年	黄克文 (336)
改革初期的回忆	施泉源 (343)
“鲁班”轮远航广交华友名扬四海	冯北南 (350)
老鼠的牙痕	刘忠德 (353)
后 记	(357)

启 智 篇



企业发展战略何其重要！尤其在世界航运格局发生深刻变化的新世纪更是如此。安于现状无异于坐以待毙，出路在哪里？

“改革”的呼声山呼海啸，转制、重组一番热火朝天的“作为”之后，许多曾经的“老大”、“支柱”轰然倒地烟消云散。残酷的事实让中波人的头脑更加清醒，没有包治百病的灵丹妙药，想要“祛病强身”还得对企业自身“望、闻、问、切”。

历次成功承运重大设备货的经验、爱岗敬业的船员、高素质的员工队伍等公司自身的优势成为制定战略决策的立足点。新千年的航运市场，集装箱运输一路凯歌高奏。中波崭新的领导集体没有盲目艳羡，而是从全球制造业重心转移的高度认定，传统欧华航线这条“老路”仍然有利可图……

缘定中波

孙 敏

当我第一次步入集美航海专科学校(现集美大学)大门时,我知晓了中波公司,因为有两个短训班专为中波开设;当我第一次登上巨轮实习,驶入黄浦江,途经外滩时,我了解了中波公司,外滩18号楼顶高耸的广告向世人无声地叙述着公司的不朽业绩,而同船的师傅用赞美的口吻介绍着令人羡慕的中波公司;当我第一次跨入中波公司的大门时,我开始熟悉中波公司,作为中远春节慰问团的成员,有机会知晓公司的发展历程和取得的骄人业绩;当我第一次坐在总经理办公桌前,我开始热爱这家公司,她与我必将休戚与共,患难相伴,我也深知肩上的责任与历史的使命。而中波前50年的发展历程进入了我的视线,一幕一幕,蒙太奇似的宛在眼前。

使我感慨的是几代中央领导集体给予公司的高度关怀和支持。中波公司成立的初衷是为了打破帝国主义对华的海上封锁,为新生的中华人民共和国运回迫切需求的设备物资。在1951年5月18日联合国通过对华禁运案后的第27天,中波公司就正式投入营运了。组建后的几个月,毛主席在交通部关于中波公司运作情况的汇报上亲笔批示“好好办”。周总理在审阅上报的“中波轮船股份有限公司”名称时,亲笔圈去了“有限”两字,确定了现在的“中波轮船股份公司”的称谓,并为公司制定了“平等互利,协商一致”的合作经营方针,奉行至今。时任中央人民政府财经委员



会主任的陈云同志为公司签发了“营业执照”。在中波公司的发展史上,还有许多光辉的记录。1957年4月12日,周恩来总理陪同波兰部长会议主席西伦凯维奇视察了中波公司,并与双方职工亲切交谈、合影留念。国家领导人李先念、陈慕华、朱镕基都先后视察过中波公司。1987年10月,江泽民同志在会见波兰政府代表团时高度赞扬中波公司为增进两国人民的友谊所做出的贡献。1991年在庆祝中波公司成立40周年之际,李鹏总理发来贺信,指出“中波公司在国际航运界享有盛誉,堪称中波两国友好合作的典范”。2001年,中波公司成立50周年之际,朱镕基总理也专程发来贺信。波兰政府也是始终给予中波公司高度的关注。波兰总统亚历山大·克瓦西洛夫斯基1997年来华访问时,专程视察中波公司并为上海总公司延安东路55号的新办公大楼落成剪彩。五十余年来,波兰历届总统、部长会议主席以及国家海洋运输部部长在访问中国时,都要专程视察中波公司。

使我惊叹的是,铸就中波50年辉煌的不仅有中波几代人的辛勤汗水,还有烈士的鲜血。公司悬挂波兰旗的“工作”号和“哥德瓦尔特”号分别于1953年10月和1954年5月被台湾蒋军劫持,29名中国船员均被捕入狱。政委刘学勇、二副姚森周、三副周士栋在狱中坚贞不屈地与国民党进行了英勇斗争,先后惨遭杀害。1967年,美越战争升级,为了支援同是社会主义国家的越南,中波航线向越南战区延伸,船舶顶着美军飞机投掷的炸弹向海防港运送战争补给物资,冯晨烈士牺牲在了船舶工作岗位上。

使我自豪的是,公司不仅是中波两国友好合作的典范,更保持了成立至今年年盈利的骄人业绩。初创第一年就运回了26座工厂设备,彻底打破了帝国主义对我国的封锁禁运,为新中国经济建设立下了汗马功劳。如果说60年前初创时的中波,是新中国远洋的开篇,那么60年后的今天,作为远洋“先锋”的中波公司仅