



# 人生在世

善心、公義與制度

孫震◎著

文化叢刊

# 人生在世

2003年12月初版

定價：新臺幣200元

有著作權・翻印必究

Printed in Taiwan.

著 者 孫 震  
發 行 人 劉 國 瑞

出版者 聯經出版事業股份有限公司  
台北市忠孝東路四段555號  
台北發行所地址：台北縣汐止市大同路一段367號

電話：(02)26418661

台北忠孝門市地址：台北市忠孝東路四段561號1-2樓  
電話：(02)27683708

台北新生門市地址：台北市新生南路三段94號  
電話：(02)23620308

台中門市地址：台中市健行路321號  
台中分公司電話：(04)22312023  
高雄辦事處地址：高雄市成功一路363號B1  
電話：(07)2412802

郵政劃撥帳戶第0100559-3號  
郵 撥 電 話：26418662  
印刷者 雷射彩色印刷公司

行政院新聞局出版事業登記證局版臺業字第0130號

本書如有缺頁，破損，倒裝請寄回發行所更換。

ISBN 957-08-2661-4 (平裝)

聯經網址 <http://www.linkinbooks.com.tw>

信箱 e-mail:[linking@udngroup.com](mailto:linking@udngroup.com)

# 自序

我從民國九十年四月二十日開始在經濟日報副刊寫「群我之間」，轉眼已經兩年半。文章的內容，正如專欄的名稱，在於討論現代社會個人在群體之中應遵守的一些原則，以免傷害他人或群體的利益；以及群體應有的一些設計，使善良的人得到鼓勵，邪惡的人知所節制。如今台灣人心陷溺，勇於追求自己的利益，不顧一切，藉口社會多元化，「只要我喜歡，有什麼不可以」，視倫理道德為不切實際。經濟日報願意拿出寶貴的篇幅，讓不識時務的書呆談群我倫理，令我十分感動，也給了我很大的鼓勵。

現在我完成的文章已積有八十一篇。想起小時候看《西遊記》，唐三藏率領孫悟空、豬八戒、沙悟淨師徒四人，到西天取經，千辛萬苦、出生入死，經過八十一難，終於取得真經，覺得這個專

欄也許可算已修成正果，我也該停筆做別的事了。

兩年多以前我開始寫的時候，並未計畫寫作大綱，只想順著社會變化、媒體報導，隨興寫下去。後來因為在元智大學教「企業倫理」，不知不覺多寫了一些企業倫理方向的問題，也不可避免的探討了一些中國儒家倫理和西方特別是亞當·史密斯（Adam Smith）道德哲學的異同。畢竟我的專業是經濟學，我對英國古典經濟學者以外西方的哲學家並不熟悉。

人有利己之心，也有利他之心。利己之心比較強烈，利他之心比較微弱，也許只是一種開端，或一種潛在的傾向。孟子主張擴大利他之心，以建立一個有愛心、有公義和禮讓的理想社會。荀子主張節制利己之心，以達到同樣的目的。史密斯則主張發揮利己之心，但以公正和仁慈來平衡。史密斯說：「關心自己的利益教我們審慎的美德，關心他人的利益教我們公正的美德和仁慈的美德。」

史密斯認為，每個人都追求自己的利益，冥冥之中好像有一隻看不見的手，帶領我們達成群體的利益，甚至比蓄意要達成公益更有效。的確，自利是一種強大的誘因，驅動了經濟成長和社會進步，而科技水準的提升，為人類文明不斷開拓更廣闊的天地。司馬遷說：「天下熙熙，皆為利來，天下攘攘，皆為利往。」又說：「（人）各勸其業，樂其事，若水之趨下，日夜無休時，不召而自來，不求而民出之。豈非道之所符，而自然之驗耶？」

不過個人追求自利如果傷害到別人的利益，私利就會和公益發生衝突，以致破壞了社會的和諧和秩序，使社會運作的效率降低，反過來不利於每個人的利益。因此，社會必需有各種有形與無形、官式與非官式的制度，使個人行為遵守一定的原則，不逾越規範。

規範太嚴會妨害社會的創造力和行動力，太鬆則會使人放縱，侵犯公益。在如今規範不斷放寬的社會，還有什麼偏差行為找不到合理的藉口？最根本也最重要的，仍要靠每個人自己做人的修養。我在〈虛明覺處眞〉一文中引朱子的詩：「在昔賢君子，存心每欲仁；求端從有術，及物豈無因。惻隱來何自？虛明覺處眞。擴充從此念，福澤遍斯民。」不論有沒有外在的節制，為人著想的善端和善念不容泯滅，且應「擴而充之」。這個專欄的大部分文章都在表達這樣的期待。

這個專欄的每一篇文章寫成後，都是先送給中華民國群我倫理促進會秘書長鄧佩瑜小姐，請她指教後才送到經濟日報。鄧小姐給我很多好意見，使文字更流暢通俗，我敬致感謝之意。我也感謝「群我」的曾鸞祥老師、工研院張玉華小姐和元智大學財金所的姜佳瑗小姐為我的文稿打字。

我第一篇文稿〈從說一聲謝謝開始〉見報的當天晚上，劉國瑞兄來電話，希望將來由聯經公司出版。我感謝國瑞兄的盛情。

本書一切收入捐贈中華民國群我倫理促進會，贊助其推動群我倫理的活動，並紀念創會理事長第六倫概念的提出者和倡導者李國鼎先生。

元智大學管理研究所

遠東集團經濟學講座教授

孫震

九十二年十月二十八日

# 目次

## 自序

## 第一篇 常懷善念

一、從說一聲謝謝開始 / 3

二、群我倫理運動的發展 / 5

三、經濟大將為什麼關心群我倫理／8

四、群我倫理的精義／10

五、李國鼎人亡政不息／13

六、群我倫理的進步／16

## 第二篇 善惡之辨

七、利己與利他／21

八、善就是關心別人／23

九、荀子的性惡說／25

十、人際關係與群我倫理／27

十一、特殊主義與普遍主義／30

十二、自利的社會後果／32

十三、虛明覺處真／35

十四、倫理與關懷的知識基礎／38

十五、系統倫理／40

十六、系統倫理與最終目的／42

### 第三篇 徒善不足以自行

十七、禮生於有而廢於無／47

十八、環境與品格／50

十九、社會信任與群我倫理／53

二十、社會信任背後的制度問題／56

二十一、社會信任的經濟效果／58

二十二、社會資本／60

二十三、亞當·史密斯的群我觀／63

二十四、從史密斯的群我觀談「社會信任」／66  
二十五、再談「社會信任」／69

二十六、三談「社會信任」／72

二十七、一個不義的社會對我們公平嗎？／74

二十八、倫理的衝突與選擇／77

二十九、還是品德重要／80

## 第四篇 君子愛財，取之有道

三十、企業倫理有什麼好處？／85

三十一、好的倫理就是好的經營／87

三十二、善良的人心懷感謝／89

三十三、守信／	91
三十四、企業倫理與公益事業／	94
三十五、患難見真情／	97
三十六、三票主義／	99
三十七、股價、利潤與創新／	101
三十八、信任、忠誠與公正／	103
三十九、善者誰賞，惡者誰罰／	105
四十、銀行逾期放款／	107
四十一、似曾相識的安隆事件／	110
四十二、三好一公道／	112
四十三、高科技產業人才流動的倫理問題／	115
四十四、吹哨子的人／	118

## 第五篇 子帥以正，孰敢不正

- 四十五、主孰有道，將孰有能／123  
四十六、千里馬常有，伯樂不常有／125  
四十七、潘文淵獎／127  
四十八、君之視臣如土芥，則臣視君如寇讎／129  
四十九、域民不以封疆之界／132  
五十、鄭和七下西洋的啓示／134  
五十一、S A R S 考驗群我倫理／136  
五十二、抗「煞」勇士葉金川先生／138  
五十三、S A R S 使我想起一件往事／141

## 第六篇 務本與關懷

五十四、不患無位，患所以立／	147
五十五、有所敬畏／	149
五十六、過謙非禮／	151
五十七、沒有一個人爲錢／	153
五十八、禮貌、回應與關懷／	155
五十九、再談禮貌、回應與關懷／	157
六十、其實，最重要的是關懷／	159
六十一、陳錦培的善心與善行之一／	161
六十二、陳錦培的善心與善行之二／	163

## 第七篇 與人方便，自己方便

- 六十三、讓座／167
- 六十四、讓固可喜，受亦欣然／169
- 六十五、排隊／171
- 六十六、上、下車的禮節／173
- 六十七、與人方便，自己方便／176
- 六十八、門牌／178
- 六十九、爲人著想是高貴的行爲／181
- 七十、行的倫理／183
- 七十一、常常想到別人／185
- 七十二、講公德請從不在公共場所抽菸做起／187

## 第八篇 經營社區文化

七十四、打不通的人行道／	195
七十五、機車停上人行道／	198
七十六、人行道上攤販多／	201
七十七、個人的一小步是社會的一大步／	204
七十八、喪儀文化與社區安寧／	207
七十九、喪與其易也寧戚／	210
八十、家住板橋(一)／	213
八十一、家住板橋(二)／	216

# 常懷善念

第一篇

勿以惡小而爲之；勿以善小而不爲。

劉備

