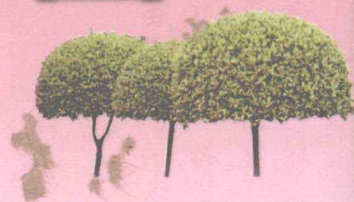


©方成 著

MINGJIAKAN
HUAMUJINGYING

名家侃花木经营



中国林业出版社

名家侃花木经营

方 成 著

中国林业出版社

图书在版编目(CIP)数据

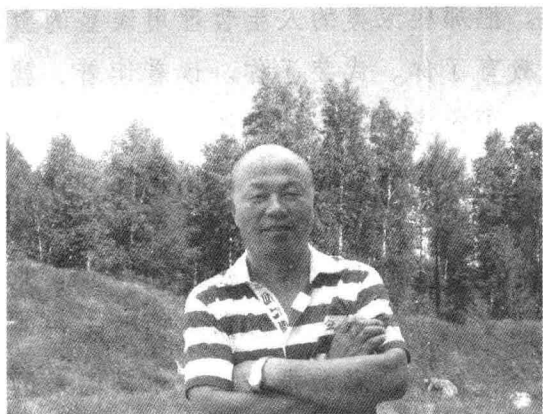
名家侃花木经营/方成著. - 北京:中国林业出版社, 2012. 10

ISBN 978-7-5038-6749-1

I. ①名… II. ①方… III. ①园林-经营管理
IV. ①TU986.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 220831 号

出版 中国林业出版社(100009 北京西城区刘海胡同7号)
电话 83224477
网址 [lycb. forestry. gov. cn](http://lycb.forestry.gov.cn)
发行 新华书店北京发行所
印刷 三河市祥达印装厂
版次 2012 年 9 月第 1 版
印次 2012 年 9 月第 1 次
开本 787mm × 1092mm 1/16
印张 22
字数 457 千字



序 一

方成老师的又一部力作《名家侃花木经营》就要问世了。方老师的勤奋和高效那是没的说，沉寂了大半年的时间又有新书出版，这我一点也不奇怪。可是，接下来让我诧异的事情来了——方成老师竟让我为此书写序？！

知人者智，自知者明。我不智不明，但对自己半斤八两那还是有数的，方成老师这不是拿鸭子上架吗？我是谁？东北黑土地上的老冒一个！人家方成老师那可是皇城根的大家，是名人大腕，让我染指老师的大作，呵呵，这个本事和勇气真没有。要是老师有其他的事，不消说，我早借两条腿，跟前报到领命了！可是这事，我答应也不是，不答应也不是，就一拖再拖，不想老师的电话执拗地打来，这样就不好再说什么了，只好勉为其难，写上那么几句。

抽空上网打开中国花卉网“老方侃花木经营”专栏一看，竟真的让人放不下。这些看似随意的文笔，会牢牢地抓住你，让你欲罢不能。这些文章，有的给你打开一扇窗口，让你领略沁人心脾的风；有的把住你的命门，直达病灶；有的指明你的方向，该刹车该加油让你心领神会；有的就事论事却让你茅塞顿开，心悦诚服……

也许作为业内人士，在这个行业里摸爬滚打了20年，让我有了读懂老师书的本钱：这是一本指导性超强的工具书。老师的书，不是才华词藻的

堆积，而是言之有物，是心血的凝聚。把那些深奥的人生哲理用浅显的叙述，娓娓道来，不自觉地启发了你，教育了你、武装了你。读着读着，就会领悟到他那深深的爱和社会责任感。那份童贞一样的真诚，那一腔火热的激情。老师是用心在耕耘，他像陀螺一样高负荷地运转，像蜜蜂一样飞个不停，然后送人芳香和甜蜜……

2 我认识方成老师的时间不长，那是在“全国十大苗木经纪人”“东北精准苗木第一人”梁永昌先生在北京顺义成功举办的“2011全国苗木行业发展研讨会”上。当时，方成老师到会，作了精彩的报告。应永昌老弟的抬爱，我也不避浅薄上台讲了自己从业、创业的经历。会后，永昌介绍我与方老师见面。他睿智开朗，富有激情，讲到一些新品种时神采飞扬，滔滔不绝。他有理论高度，我有基层一线的感受，我们相谈甚欢，相见恨晚。我邀老师抽时间来东北，来开原。老师欣然允诺。也就是在那次见面的2个月之后，接到方老师的电话，老师还真说来就来了。下午6时许，夕阳西下，晚风吹散了炊烟，正是北方人用晚饭的时间。老师到后，我说“你稍事休息，我们去吃饭”。“不急，我还是去你的基地转转再说”。拗不过老师，这一转就是两个多小时。按老师的意见，我们就近找了个小饭店，简单地吃了几口。本想再带他尝尝东北本地的特色饮食，但被他一口回绝。第二天早上，他一眼血丝地拿出他的手稿“铁岭出了个赵本山，苗木界出了个郭云清”。数天后，《中国花卉报》原文发表了老师的稿子。之后，老师又来了一次。但来也匆匆，去也匆匆。

一个人服一个人，一个人认一个人，有时真的不需要太久的时间、太长的过程、太多的事情来认证。老师的真诚、敬业、平易和若谷的胸怀一下子就让我锁定了一个想法：这是一生的良师益友。

说来有趣，有一件事让人感慨。江苏省滨海县滨海港经济区，有个80岁的朱同康老人，在报上看到方老师的文章，竟拿着报纸两次不远千里来看我，并求购密枝红叶李等种苗。酒桌上，他说：“82岁的老奶奶（老伴）发动孩子们（5个孩子4个大学毕业，1个中专毕业）开我的批斗会，都让我给顶回去了”“他们能给我钱，能给我追求的快乐吗。我动员84岁的大哥（大舅哥）做老奶奶的工作，他们才放行。”——耄耋之年尚有如此雄心，还在奋斗！这件事让我更好地读懂和理解了老师。也让我下意识地想到自己曾经的艰辛。



序 二

龙年阳春三月，桃花竞放。在此赏心悦目春意盎然之际，欣闻方成老师《名家侃花木经营》一书即将付梓出版，并致电我代为作序。此番美意让我心潮澎湃，受宠若惊。我才疏学浅，孤陋寡闻，甚难堪当此重托。无奈方老师之诚挚又不敢懈怠，我也就只得硬着头皮勉强而为之。

方老师于《中国花卉报》采访报道20余载，足迹遍及大江南北。深入基层采访报道，其文字朴实无华、浅显易懂、贴近百姓，对行业指导性强，让我受益颇丰。亲聆方老师的精彩演说，是在2006年邯郸花木信息交流会上，其主张“花卉生产必须走专业化之路，但企业发展到一定规模时专业化不等于单一化”的论点堪称经典，精辟独到。我吸收消化引用至今，对我公司的迅速崛起、发展壮大起到一定的作用，方使我“七彩”屹立于燕赵之南，闪烁于万花丛中。

我创业之初，仅凭一辆三轮车和二亩地一个大棚，靠摸索搞点草花生产，小打小闹。几年下来，积累了少许经验，并以“吃苦耐劳，诚信待人”的秉性赢得周边同道的赞许认可，并得到很多朋友的帮助，终于迈出成功的第一步，于2009年正式注册“邯郸市七彩园林绿化工程有限公司”。

我的经营，也从此跃上了一个很大的台阶，由单一的草花生产，发展成为集容器苗木、彩叶苗木、造型苗木为一体同轨发展的较大型花木企业。在此毫不谦言地说，我的初步成功，得益于《中国花卉报》的报道，

以及园林苗木容器栽培等新的栽培模式。这其中，方老师的大量采访报道具有针对性，可采纳吸收，是花木企业导航的一盏启明灯。

企业发展成功之日，即是回报社会之时。因为财富是社会给予的，成功是朋友帮助的，非一人之力。故尔，在我能力之内多伸手帮助朋友，此乃我一惯之习性。

我公司位于赵都之肥乡，人勤地肥民风淳朴，是苗木生产之沃土。近年来，在我公司的帮带下，肥乡成方连片的苗木已初见端貌。坚信不久的将来，“花木之乡”将榜上有名，亦将以公司带动农户的方式运作开来，造福乡里，致富一方。

以上是我多年的苗木生产经营心得，在此拿来一并与同道仁人贤达探讨沟通，以希共谋发展，同兴花木产业。

方老师《名家侃花木经营》一书结集而出版，实乃花卉业之幸事，经营者之福音，让我们一起拜读，从中吸取营养，取精用弘开来开启财富之门，共同走向成功之路。

言至于此，意犹未尽，惜吾水平有限，词不能达意。不揣冒昧，头上脚下，如石乱飞，不足不到之处望同仁斧正。

即生于斯，乃乐于斯，即为斯道，乃敬斯业，可谓道亦有道，乃“花木经营之道”也。是为序。

王建明

于邯郸七彩轩 壬辰年五月

我初中毕业后，自己开过店，卖过豆腐，当过兽医，挨家挨户去剿猪。最后，深一脚浅一脚地迈入苗木花卉这一行。创业之初，在我最困难的时候，我经常租用的出租车司机贾师傅居然主动借一万元钱资助我；粮库退休老职工杨大伯大年三十前主动借钱给我，让我过了一个不算太寒酸的新年；开原市委书记于洪波在我有思想波动的时候，约我到他的办公室，给我打气，指明方向；铁岭市市长吴野松亲自为我协调贷款……正是一个个贵人的倾情相助，让我迈过了一个又一个沟坎，登上了一个又一个台阶。几经风雨，几经坎坷，到2012年初，我的基地已有3450亩，达到事业的巅峰。但我不会就此止步，为了那些我爱和爱我的人，我不会懈怠。我要向方成老师一样永远拼搏向上，用更大的成功来回馈社会，回馈亲人和朋友。

兴之所至，不知所云。这算不算序呢？还是让读者作评价吧。

郭云清

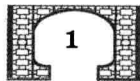
2012年5月16日于辽宁开原



目 录

上 篇

写给2012	(3)
一年之计在于春	(5)
苗木，种什么有前途	(8)
紧盯自己的乡土植物种类	(10)
发展乡土植物的4种途径	(12)
精细精细再精细	(13)
打工是发现大商机的开始	(16)
24岁那年，张强销了1400万元花木	(18)
刘海彬为何免费举办苗木信息交流会	(21)
参会交一份宣传单即可	(23)
紧盯彩叶树种，可劲发展	(24)
苗木业的牛市还能有多久	(26)
由桂花想到的	(28)
先做大还是先做强	(30)
梅花飘落香如故	(32)
活着就是为了改变世界	(35)
威尔逊这个人	(37)
郎咸白，把新的经营理念引进来	(39)
降低成本，咱们有办法	(41)
持证经营花木很有必要	(42)
植树袋是个好东西	(44)



树木的支架	(45)
月季地表, 铺上了腐殖土	(47)
哈尔滨的五色草如何做大	(49)
1600元与16000元	(50)
多那么一点点	(52)
冲破障碍, 为一方领跑者	(54)
企业自身造血能力要强	(55)
失败与成功只是一墙之隔	(57)
苗木报价只是一个方面	(59)
苗圃一定要有自己的特色产品	(60)
好的新品种可劲儿发展	(62)
红帽子	(64)
说玉簪	(66)
大家都来种楝树	(68)
老板要远离任人唯亲	(70)
柯达宣布破产的启示	(72)
“摇钱树”怎么摇	(74)
信誉不能当歌儿唱	(75)
热了不要撵	(77)
该破费的时候要破费	(78)
送别时要让人感到温暖	(80)
应机立断	(81)
抢先儿	(83)
从袁隆平做一颗好种子想起的	(84)
张佐双三天两次往返三亚引起的联想	(88)
天气好时怎么修房子	(88)
勿以善小而不为	(90)
君子成事, 十年不晚	(91)
时下不宜建苗圃	(94)
在比利时做醋熘土豆丝	(95)
小镇上的生意经	(97)
无事此静坐	(99)
再努把劲儿, 也准成	(100)

小锅台	(102)
正确看待大与小	(104)
好生意，多沟通	(105)
领先一点点	(107)
一鼓作气往前冲	(109)
一叶落非天下秋	(111)
1分钟不等于1元钱	(113)
风来并非雨	(114)
一条大路走中间	(117)
苗圃扩张别玩儿得过火	(118)
从蒙阴东园生态农业有限公司说起	(120)
向梁永昌学习	(122)
萧红的韧劲	(124)
孔乙己的时代早已过去	(125)
晒晒我的“小确幸”	(127)
无憾	(130)
观湖	(132)
说雪	(133)
说雾	(135)
说春节	(137)
说雨	(139)
说茶	(140)
说夏	(143)
朝阳岩小记	(145)
云台山的神奇	(146)

下 篇

伟峰园林抢先一步成为领跑者	(151)
郭云清迅速成为领跑者的奥秘	(153)
合作的门槛儿	(157)
孟庆海为何成为香饽饽	(159)
张林到处找地种植巨紫荆为哪般	(160)
濮阳有个紫薇园	(162)

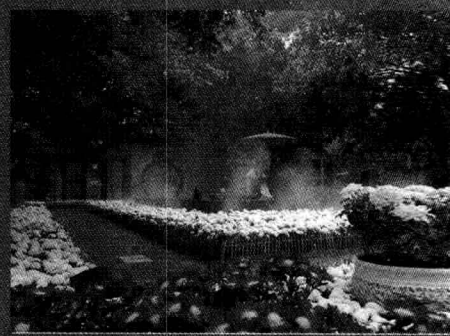
认准了的路，就大胆地干	(164)
安双正为何成为蓝田的“白皮松王”	(166)
临邑双丰，把木槿整大了	(168)
王建明使用容器袋的经验	(170)
好大一棵树	(172)
低价销售的机会不仅是马建明的	(174)
十年磨一剑，李志斌磨出了什么	(176)
风物长宜放眼量	(179)
金叶榆维权做得好	(180)
发明“银杏组合大树”的土专家	(183)
横看成岭侧成峰	(185)
刘海彬的诚信	(187)
淮安的重点绿化工程为何任鲁宁干得多	(189)
祝“江苏山水”新的十年稳步发展	(191)
潘光霞，精心打造美华秋枫花境品牌	(194)
红叶石楠领先一步，给汪亚平带来什么	(197)
钱建法，养兰为何在绍兴名列第一	(198)
萧山花协，助推企业向外拓展	(201)
赵军，原本做事就该精细	(203)
虹越，为何广受称赞	(206)
创新，使昆山三维园艺巨变	(208)
莱州有个“龙柏造型王”	(210)
由王延庆当讲解员想到的	(213)
昌邑会展为何空前的好	(215)
朱绍远持续走旺的两个原因	(217)
昌邑的七叶树	(219)
安双正的销售原则	(221)
刘安朝的“倒退”	(223)
嫁接可以成为“香饽饽”	(225)
沈伟东的专业化	(227)
崔洪霞蹉跎路	(228)
科研更需要“接力棒”	(231)
从邓运川出书所想到的	(233)

黄印冉、张均营为何配合那么默契	(235)
“西三教花市瘦身”魅力不减	(237)
杨家保, 让女贞分外精彩	(240)
彩叶新品种助王华明“腾飞”	(243)
潘慧英的人生观	(245)
浏阳, 有这样一对周氏兄弟	(248)
零陵卷烟厂, 湘南的一朵奇葩	(251)
开封刘镇养菊	(254)
造访鑫源植树袋厂张胜均	(256)
在广州, 看程德成运作绿萝	(260)
三亚国际玫瑰谷, 打造大平台	(263)
在南宁, 看盘青山打造广西民族村	(265)
王华明自解2011年的5个喜	(268)
有感于王茂春的《感动二十年》	(270)
薛振球与北京花乡花卉市场	(272)
都江堰畔的女盆景艺术家	(275)
洛阳有个国际牡丹园	(277)
胡明钰, 把论文写在哈密大地上	(281)
李德彬怎样为温江花木产业服务	(284)
林华明, 一年销售5千万元苗木的奥秘	(287)
密枝红叶李如何被郭云清迅速铺开	(289)
沭阳苏北花卉, 成了科技创新的主体	(291)
张迎, 润通新上任的总经理	(293)
顺义马坡, 有个守增花卉苗木基地	(296)
临沂邦博刘海彬打差异牌显优势	(299)
京林园林苗木经营走仓储之路	(301)
沂州海棠节, 吹响专业化冲锋号	(303)
管兆国的创新	(305)
访王波	(307)
郯城的银杏	(311)
持续举办活动, 南阳石桥月季做大了	(315)
圣兰德的企业发展观	(317)
朱永明的另外两个拳头产品	(319)

名家侃花木经营	淄博，惊现金叶北海道黄杨	(321)
	昌邑，出了一个“白花玉簪张”	(323)
	思兰与菊	(325)
	朱绍远自解经营制胜路	(327)
	汶上新建人民公园受众口称赞	(329)
	在蒙阴，有这样一个女经理	(332)
	回眸兔年	(335)



上篇





写给2012

今天清晨，我像往日那样起来，下意识地走到窗前。拉开窗帘，窗外依然黑乎乎的一片，路灯还在闪着明亮的光芒。但黑暗大势所去，东方已经曙光初现，呈现出一片白闪闪的亮光。这种白闪闪的亮光扩展着，延伸着，放大着……由此，城市的轮廓渐渐清晰地展现在晨曦之中。

楼下的路上，遛早的人也逐渐多了起来。不知不觉，在晃动的人影中，还出现了一个清洁女工。她开始挥舞扫把，清扫地面。“唰，唰”的声响，打破了这似乎还在沉睡的小区，而且一下比一下有力。这一切，虽然与往日没有什么不同，但新的一天就是这样开始了。其实更准确地说，从今晨开始，是新的一年开始了。不管你愿意还是不愿意，时间老人始终都按照自己的规律向前走着，既不快，也不慢。

展望2012年，我们不能不说2011年。这一年，虽然三晃两晃地就这么过去了，甚至还没怎么咂摸滋味。但回头想想，让人感慨的地方还是不少。这一年，国际上就没消停过。先是日本罕见的大地震，尔后核泄漏，让国人都惊吓了一把。后来，美国军方以迅雷不及掩耳之势击毙了本·拉登。然后是北约和美国轰炸利比亚，反对派胜利，叱咤风云40余年的卡扎菲死亡。令人喟叹。紧接着，传来欧洲债务危机，不少欧洲国家相继发生大罢工。这种情况，还会蔓延到新的一年。年底，我们的邻居——朝鲜的国家领导人金正日逝世，世界震惊。这之前，美国苹果公司的创始人、首席执行官史蒂夫·乔布斯逝世，让世界失去一位创新大师感到无比悲伤。

在世界复杂多变的情况下，倒是我们中国，度过了又一个经济持续平稳发展的一年，既平平安安，又风调雨顺。民以食为天，年底，农业部传来一个非常好的消息：中国粮食首次连续8年出现增长，迈上了1.1万亿斤的新台阶。手中有粮，心里不慌。13亿人口的大国，没有一定的耕地面积，保证充足的粮食生产是不成的。这都是宏观上的事。

具体到我们花木行业，我认为，这一年把“痛并快乐”一词，改成“兴奋与迷茫”并存这个词来概括是不为过的。说兴奋，是因为春天的苗木行情，从南到北，从东到西，形势大好，一片莺歌艳舞。苗木不仅大苗上涨抢手，小苗也非常紧俏好销，就连最不起眼的